MEMÒRIA JUSTIFICATIVA de CONTRACTACIÓ

1. Objecte de la contractació

La Fundació Universitat Pompeu Fabra (d'ara endavant, la Fundació UPF), fundació pública i mitjà propi de la Universitat Pompeu Fabra (d'ara endavant, la UPF), gestiona mitjançant el seu Programa Alumni UPF i per encàrrec de la Universitat Pompeu Fabra, el servei d'elaboració i lliurament de les orles de fi d'estudis de l'estudiantat dels diferents graus que s'imparteixen a la UPF per al curs acadèmic 2026-2027.

La finalitat d'aquesta contractació és oferir a l'estudiantat de darrer curs i al professorat un servei integral i de qualitat per confeccionar el record gràfic oficial de la promoció, reforçant el sentiment de pertinença a la comunitat universitària i la vinculació posterior amb el Programa Alumni UPF.

El servei comporta contractat comporta, també, fer-se càrrec de la neteja dels espais expositors, posar a disposició personal per donar suport als expositors i garantir el servei de manteniment i correcte funcionament dels espais.

CPV: 79961000-8- Serveis de fotografia; 79800000-2- Serveis d'impressió

El contracte no es divideix en lots. La prestació del servei requereix una unitat operativa i tecnològica total entre la captació fotogràfica, la gestió de dades i cobraments a través d'una única plataforma web, la validació amb cada estudiant, l'edició digital homogènia i la producció i lliurament final dins dels terminis estrictes marcats pel calendari acadèmic i l'Acte Acadèmic de Graduació. Fraccionar les diverses fases (fotografia, plataforma web, maquetació i impressió) en diferents lots dificultaria greument la coordinació tècnica, multiplicaria el risc d'errors en la identificació de l'estudiantat i comprometeria el compliment dels terminis fixats.

2. Justificació de la necessitat

El Programa Alumni UPF, que gestiona la Fundació UPF per encàrrec de la Universitat Pompeu Fabra (ja que és un mitjà propi de la Universitat), disposa d'una estratègia per acostar-se als estudiants de la universitat abans que esdevinguin graduats i deixin la universitat i que es materialitza a través de les orles. Aquest acostament a l'estudiant és un element més de l'estratègia de construcció del sentiment de pertinença que es vol construir des del Programa Alumni UPF i que beneficia a la Universitat.

Històricament els estudiants de la Universitat Pompeu Fabra s'han fet l'orla de fi d'estudis. La participació i aparició a l'orla d'estudis ha estat, des de sempre, una acció voluntària dels estudiants tot i que, fins a la data, la Universitat hi ha participat des del punt de vista de la comunicació, la intermediació i la coordinació entre proveïdors i estudiants així com amb el professorat qui ha de ser fotografiat per aparèixer a les orles per votació dels estudiants. Des del curs 2018-2019 és la Fundació UPF qui, a través del Programa Alumni i per encàrrec de la Universitat, realitza aquestes tasques.

L'objectiu és oferir un servei d'elaboració i lliurament de les orles de fi d'estudis per a tots aquells estudiants interessats en participar-hi i, així, seguir donant resposta a l'interès que el col·lectiu d'estudiants de la UPF ha mostrat, any rere any, per tenir un record dels companys i companyes de promoció de cada estudi que es gradua a la UPF i del professorat escollit per aparèixer-hi.

La Fundació UPF no disposa dels mitjans personals i/o materials propis per poder dur a terme els serveis objectes d'aquests contracte, i, per tant, des dels seus inicis, ha facilitat aquest servei als estudiants mitjançant un proveïdor extern contractat mitjançant contractes menors, que per motiu de la recurrència cal licitar de forma oberta com es realitza en aquest expedient.

El plec de prescripcions tècniques del contracte concreta el seu objecte i consisteix en el següent:

i. Conjuntament amb el licitador, establir el procés de les diferents fases d'elaboració de les orles.

ii. Fotografiar a tot el professorat, i altres persones en cas que sigui necessari, que hagin d'aparèixer a cadascuna de les orles dels estudis que imparteix la universitat.

iii. Fotografiar tots els estudiants de darrer curs dels estudis que imparteix la universitat que desitgin fer-se l'orla.

iv. Gestionar el cobrament del preu acordat entre el proveïdor i el licitador directament a cadascun dels estudiants que hagin demanat el servei d'Orles.

v. Elaborar les orles de cadascun dels estudis. Això inclou dissenyar i maquetar una proposta d'orla i fer un control dels estudiants i professorat que han de sortir a cada orla.

vi. Produir les orles i fer-ne el lliurament, segons la modalitat escollida, paper i/o digital directament a cada estudiant i al licitador les orles que li corresponguin per al seu arxiu.

Les condicions de provisió del servei de les orles s'ha de regir seguint les directrius de prestació deslocalitzada de l'activitat, el calendari acadèmic i aquelles necessitats que eventualment la Universitat pugui tenir per poder satisfer tots els participants en el procés, així com als propis serveis de la UPF que participen directament, o de manera indirecta, en la seva elaboració.

És important destacar que aquest servei no genera una exclusivitat de l'empresa en el servei fotogràfic de graduació dels estudiants ja que són els estudiants els que poden optar per aquest servei o qualsevol altre que ells lliurement decideixin. Per això, el plec deixa clar aquest caràcter no exclusiu i el fet que l'empresa adjudicatària no pot demanar cap indemnització o compensació si els alumnes opten per altres formes de serveis fotogràfics que organitzin ells pel seu compte..

3. Pressupost base de la licitació i valor estimat del contracte

Pel què fa al servei d'elaboració de les orles no existeix cap despesa per part de la Fundació UPF per a la prestació del servei, ja que el cost de la confecció de les orles es satisfà pels estudiants que reben el servei. Per tant, no existeix pròpiament un pressupost de despesa de la Fundació de la UPF.

El que si que es pot és determinar un valor estimat del contracte, que està format pel volum econòmic que s'estima per a l'adjudicatari la prestació del servei. Per fixar aquest valor estimat s'ha tingut en compte l'experiència prèvia en la prestació d'aquest servei, l'anàlisi de costos del mercat realitzat per la unitat promotora de serveis similars i les noves necessitats que es detallen al plec de prescripcions tècniques.

Cal advertir que aquesta estimació del volum econòmic és teòrica i als únics efectes de fixar el valor estimat del contracte. És a dir, que en cap cas aquesta estimació econòmica té caràcter vinculant per a l'òrgan de contractació, de forma tal que si no s'arriba a aquest volum no es genera cap dret de l'adjudicatari per demanar compensació o indemnització al respecte.

També s'han tingut en compte el nombre d'estudiants que en els darrers dos cursos s'han fet l'orla i quin tipus d'orla s'han fet.

El nombre d'estudiants que s'han fet l'orla en els darrers tres cursos per cadascun dels paquets (o equivalent) és el següent:

Tipus de paquet	**Nombre d'estudiants que s'han fet l'orla**		
	2023-2024	**2024-2025**	**2025-2026**
Digital	159	122	115
Clàssica	496	277	248
Plus	1.144	1.413	1.475
Altres modalitats	85	51	89
TOTAL	**1.884**	**1.863**	**1.927**

El preu màxim unitari per servei que es detalla seguidament:

Tipus de paquet	**Preu unitari màxim sense IVA**
Digital	13,22 €
Clàssica	26,45 €
Plus	37,19 €

Finalment, en la determinació del valor estimat cal considerar que l'adjudicatari abonarà a la Fundació, en concepte de despeses de gestió i intermediació per a la prestació del servei, el 13,5% de l'estimació d'ingressos de l'activitat de cada any. Per última, la licitació preveu una pròrroga de fins a dos anys més.

De tot això, en resulta el següent valor estimat del contracte:

Concepte	Valor sense IVA
Estimació d'ingressos de l'activitat a percebre per l'adjudicatari el primer any	71.665,29 €
13,5% despeses de gestió en concepte intermediació del primer any	-9.674,81€
Estimació d'ingressos de l'activitat a percebre per l'adjudicatari (pròrrogues)	143.330,58 €
13,5% despeses de gestió en concepte intermediació dels anys de pròrroga	-19.349,63 €
VALOR ESTIMAT DEL CONTRACTE	**185.971,43 €**

4. Tramitació i procediment d'adjudicació

Per raó de la quantia, es proposa la tramitació de l'expedient mitjançant procediment obert de l'article 159 i següents de la Llei 9/2017.

5. Requisits de selecció dels licitadors

Els plecs fixen una **solvència econòmica i financera** basada en el volum de negocis en l'àmbit al que es refereixi el contracte, referit al millor exercici dins dels 4 últims per un import igual o superior a d'1,5 vegades l'estimació d'ingressos de l'activitat a percebre per l'adjudicatari el primer any de contracte. Atès que ens trobem amb un servei de naturalesa professional, el plec permet que aquesta solvència s'acrediti mitjançant una assegurança professional.

Pel que fa a la **solvència tècnica** s'opta per a exigir als licitadors que en qualsevol dels 4 darrers anys tinguin una experiència en contractes similars per un import equivalent al 70% de l'estimació d'ingressos de l'activitat a percebre per l'adjudicatari el primer any.

En aquest sentit, i pel que fa les empreses de nova creació el plec administratiu permet que no sigui necessari l'acreditació de l'experiència en serveis similars de l'empresa i, en canvi, fixa uns altres criteris.

Finalment, es demana com a complement de la solvència que l'empresa es comprometi a adscriure al contracte un responsable que tingui experiència en l'elaboració d'orles universitàries en els últims tres anys. Aquest compromís d'adscripció és essencial ja que de la seva gestió en l'elaboració de les orles en resulta la correcta execució del contracte; per aquest motiu, l'absència d'aquest responsable amb aquesta experiència comporta la resolució del contracte.

A la vegada, i per garantir una prestació del servei el més sostenible possible, es fixen uns criteris ambientals amb relació al tipus de paper que s'utilitzi en la producció de les orles i també uns criteris per a valorar l'experiència d'usuari.

En definitiva, els criteris de selecció són proporcionats a la naturalesa del contracte i permeten la concurrència de petites i mitjanes empreses que siguin, fins i tot, de recent creació.

6. Criteris de valoració de les ofertes presentades

Per valorar les ofertes presentades, es plantegen criteris automàtics que cerquen una millor relació qualitat-preu.

En primer lloc, s'atorga a **l'oferta econòmica** un **87% del pes de valoració (87 punts),** prioritzant, sobre tot, la millor oferta econòmica que es faci als preus unitaris que hauran d'abonar els estudiants per al servei. La valoració es distribueix així de la forma següent:

- S'atorgaran **80 punts** a l'oferta econòmica més baixa dels preus unitaris del servei distribuïts de la manera següent:
    - 5 punts a la millor oferta de preu unitari del Paquet Digital
    - 15 punts a la millor oferta de preu unitari del Paquet Clàssic
    - 60 punts a la millor oferta de preu unitari del Paquet Plus

  Aquests criteri de repartiment de punts per a l'adjudicació estan vinculats a l'objecte del contracte i són proporcionals a la seva importància econòmica real i, per tant, evita les distorsions greus en l'adjudicació.

  La fórmula emprada per valorar l'oferta econòmica atorga la màxima puntuació a l'import més baix i ajusta proporcionalment les puntuacions assignades amb la proporció entre l'import de les ofertes presentades i el pressupost de licitació, i és la següent:

$$P_v = \left[1 - \left(\frac{O_v - Om}{IL}\right) \times \left(\frac{1}{VP}\right)\right] \times P$$

P_v = Puntuació de l'oferta a Valorar
P = Punts criteri econòmic
O_m = Oferta Millor
O_v = Oferta a Valorar
IL = Import de Licitació
VP = Valor de ponderació

on VP=1

- S'atorgaran **7 punts** per aquella oferta que proposi un major increment en el percentatge destinat a les **despeses de gestió i intermediació.** La fórmula emprada per valorar l'oferta econòmica atorga la màxima puntuació a l'import més alt i ajusta proporcionalment les puntuacions assignades amb la proporció entre l'import de les ofertes presentades i el pressupost de licitació, i és la següent:

$$P_v = \left[1 - \left(\frac{O_m - O_v}{IL}\right)\right] \times P$$

P_v = Puntuació de l'oferta a Valorar
P = Punts criteri econòmic
O_m = Oferta Millor
O_v = Oferta a Valorar
IL = Import de Licitació

En segon lloc, es valoren els següents criteris qualitatius del servei amb una ponderació del 13%:

Millores d'atenció a l'usuari i qualitat del servei

- S'atorgarà **1 punt** (fins a un màxim de 2 punts) per cada **professional addicional** que es proposi adscriure al contracte. Com indica el plec de prescripcions tècniques, s'hauran d'adscriure al menys dues persones al contracte (inclòs el responsable). Les persones addicionals que s'hi adscriguin hauran de tenir una experiència en prestacions realitzades com les d'objecte d'aquest contracte de mínim 3 anys.
- S'atorgarà fins a un **màxim de 5 punts** la **major experiència de l'equip humà** que s'adscriu al contracte. La qualitat del resultat final de les orles depèn de manera directa i determinant de la perícia tècnica, la sensibilitat estètica i la capacitat organitzativa dels professionals que duen a terme les sessions fotogràfiques, el retoc digital i la maquetació.

  Un equip amb experiència acreditada en aquest àmbit específic garanteix una gestió àgil i empàtica amb l'alumnat i el professorat durant la presa d'imatges, minimitza el marge d'error en la identificació i el tractament de les dades personals, i assegura una coherència visual i un acabat gràfic d'alta qualitat dins dels terminis establerts, factors que redunden directament en un millor nivell de rendiment i execució del contracte.

  Per aquest motiu, es farà una mitjana, a partir del quart any d'experiència, del personal que l'empresa licitadora es comprometi a adscriure al contracte. L'empresa licitadora que tingui un equip amb una mitjana d'antiguitat més alta, rebrà la màxima puntuació i la resta rebran una puntuació directament proporcional al més valorat.

Millores de tipus ambiental

- S'atorgarà **1 punt** (fins a un màxim de 4 punts) per a cada **proposta de millora mediambiental** que es proposi en la confecció de les orles de les que es proposen com a criteris de valoració a la Guia de publicacions ambientalment correctes publicada a la web de la Direcció General de Contractació Pública de la Generalitat de Catalunya (enllaç a la guia). La raó d'aquest criteri és afavorir una prestació de la impressió el més sostenible possible.

Mesures de caire social

- S'atorgarà **2 punts** a aquelles empreses licitadores que, d'acord amb les prescripcions que en aquest sentit fa la legislació vigent aplicable, adscriguin algun dels perfils professionals del contracte a persones amb especials dificultats d'inserció (perceptors/es de la renda mínima d'inserció, dones que hagin estat víctimes de violència de gènere, persones en risc d'exclusió social, persones amb dificultats associades a la drogoaddicció o a l'alcoholisme, majors de 16 anys i menors de 30 anys d'institucions de protecció de menors i persones amb una discapacitat reconeguda igual o superior al 33%) o bé subcontractin les tasques encomanades a través d'un centre de reinserció o centre especial d'ocupació. Amb aquest criteri es pretén potenciar la integració d'aquests perfils al món laboral.

La formulació automàtica i poc complexa dels criteris, determina que no es consideri necessari nomenar per a aquest procediment una Mesa de Contractació. La constitució de les meses es potestativa per als poders adjudicadors que no són administració pública, com la Fundació UPF, d'acord amb la Recomanació de la Junta consultiva de contractació pública de l'estat de 28 de febrer de 2018.

7. Condicions especials d'execució

El plec de clàusules administratives estableixen condicions especials d'execució de caràcter social, en particular sobre el compliment de l'execució del contracte del conveni col·lectiu aplicable i les obligacions sobre seguretat i salut laboral. Així mateix, i en la línia de la declaració d'emergència climàtica de la UPF de 15 de maig de 2019, s'exigeix als licitadors la consecució d'una bona gestió ambiental en l'execució del contracte. Finalment, s'estableixen les condicions ètiques que fixa la Instrucció 1-2019 de la Direcció general de contractació pública de la Generalitat de Catalunya i el Pla de Mesures d'Integritat en la Gestió de la UPF.

Com a obligacions contractuals essencials, i per la seva transcendència en l'execució del contracte, el plec administratiu estableix el compliment de la normativa en matèria de protecció de dades de caràcter personal i la confidencialitat i l'adscripció de mitjans humans. L'incompliment d'aquestes obligacions contractuals essencials comportarà la resolució del contracte.

8. Sobre el termini d'execució del contracte

En el Plec de Prescripcions Tècniques, punt 2.5. indica el calendari en setmanes que ha de seguir el procés de les orles i que finalitza a 31 de juliol de 2024. Les quatre fases del projecte han de seguir les setmanes que es detallen a no ser que es pactin unes altres dates.

Malgrat que en el moment de preparar el contracte, el calendari previst de les orles està confirmat, cal preveure la possibilitat que, per circumstàncies imprevisibles a dia d'avui, s'hagi de modificar el calendari de la seva d'execució.

Per aquest motiu, en el plec de clàusules administratives es preveu la possibilitat que, en cas que el procés s'hagi de modificar, es pugui realitzar en un altre calendari. Lògicament es fixa un mecanisme de preavís de la cancel·lació i del nou calendari, per tal que l'adjudicatari disposi de temps suficient per poder prestar el servei amb el calendari alternatiu assignat.

9. Altres consideracions sobre el contracte

9.1. Dades de caràcter personal. En l'execució d'aquest contracte necessàriament l'empresa contractista haurà de tractar dades personals dels estudiants i, per tant, s'han d'extremar les mesures de protecció de les dades personals i derivades de la prestació del servei. El plec administratiu destina un annex específic a aquesta matèria.

9.2. Subcontractació. Per a l'execució del contracte es permet la subcontractació sempre i quan els subcontractistes disposin de la solvència necessària.

9.3. Garantia. Per a garantia de l'execució del contracte s'exigeix una garantia definitiva del 5% del preu del contracte. Com a preu del contracte s'entendrà el volum anual de negoci estimat menys les despeses en concepte d'intermediació proposades per l'adjudicatari pel primer any.

9.4. Responsable del contracte. Per fer el seguiment adequat del contracte i gestionar-lo es designa a la Responsable del Programa Alumni UPF de la Fundació UPF com a responsable del contracte.

1.1. Penalitzacions. A banda de la regulació de les conseqüències de l'incompliment de les obligacions contractuals essencials, pel cas de que en l'execució del contracte, es produeixin compliments defectuosos de les obligacions fixades als plecs, s'estableix un règim de penalitats, per a supòsits de demora en el subministrament, canvis de qualitat de producte lliurat que no hagi estat prèviament autoritzat o altres incompliments de

les clàusules del contracte. Les penalitats per retard del subministrament, suposen una afectació important al servei prestat i un perjudici per a la Fundació UPF i la Universitat en matèria reputacional. Per tant, en aquests casos, excepte per causes degudament justificades i notificades prèviament al responsable del contracte, es penalitzarà per un import equivalent al 2% del valor estimat del contracte per a cada setmana de retard. Si el retard supera les 4 setmanes, aquesta penalització s'incrementarà fins al 5%.

Un canvi de qualitat de producte, també té impacte als destinataris i obliga a una gestió d'incidències elevades, de recollida del material, gestió del retorn, etc. Per tant, en aquests casos s'aplicarà una penalitat quan el licitador subministri material de qualitat diferent a l'acordada i que no ho hagi comunicat prèviament al responsable del contracte. En aquest cas, no només no s'acceptarà el producte sinó que suposarà una penalització equivalent al 50% de l'import del producte i/o servei subministrat incorrectament.

Mireia Mata Calvo
Cap del Programa Alumni
Fundació Universitat Pompeu Fabra

Barcelona, en 23 de novembre de 2026