INFORME JUSTIFICATIU PER A L'INICI DE L'EXPEDIENT DE CONTRACTACIÓ DEL SERVEI DE DISSENY I IMPLEMENTACIÓ DEL PROJECTE "3CAT LIDERA DONES QUE TRANSFORMEN EL FUTUR"/ LIDERATGE FEMENÍ

1. OBJECTE DEL CONTRACTE

L'objecte d'aquesta concurrència és la contractació, per part de la Corporació Catalana de Mitjans Audiovisuals, SA (en endavant, CCMA, SA), d'un servei integral de consultoria especialitzada per al disseny, planificació, implementació, coordinació, acompanyament, seguiment i avaluació del projecte corporatiu **«3Cat Lidera Dones que Transformen el Futur.**

La codificació corresponent a la nomenclatura del Vocabulari Comú de Contractes (CPV) de la Comissió Europea és la 79414000-9 – Serveis de consultoria en gestió de recursos humans

Divisió del contracte en Lots:

El contracte no es pot dividir en lots, atès que les diferents prestacions que integren el projecte «3Cat Lider· Dones que Transformen el Futur» constitueixen una actuació única, transversal i estretament interrelacionada.

El servei ha d'integrar de manera coherent i coordinada totes les línies d'actuació del projecte, les quals formen part d'un mateix model metodològic, de governança i d'avaluació amb l'objectiu de garantir la coherència tècnica, la qualitat en l'execució i l'assoliment del resultats i indicadors establerts.

La divisió en lots podria dificultar la coordinació entre les diferents actuacions i comprometre la visió integral del projecte, motiu pel qual es considera justificada la seva contractació conjunta.

Classificació professional

Per aquest contracte no es requereix classificació professional.

Declaració d'absència de conflictes d'interès

En document adjunt a l'informe d'inici de l'expedient, les persones participants en el procediment de preparació, tramitació i autorització de l'expedient signen electrònicament la declaració d'absència d'interessos d'acord amb el que preveu la normativa vigent en matèria de contractació.

2. NECESSITATS A COBRIR I IDONEÏTAT DEL CONTRACTE PER A SATISFER-LES

2.1. Motiu de la contractació

La Direcció de Persones, Valors i Talent de la CCMA ha impulsat el projecte corporatiu **«3Cat Lidera · Dones que Transformen el Futur»**, una iniciativa estratègica destinada a impulsar el desenvolupament del lideratge femení, la transformació cultural, la innovació organitzativa i la projecció institucional de 3Cat.

El projecte neix amb la voluntat de potenciar el talent femení existent dins l'organització, afavorir la generació d'oportunitats de desenvolupament professional, promoure models de lideratge alineats amb els valors corporatius i consolidar una cultura més inclusiva i representativa, capaç d'impulsar referents femenins i generar un impacte positiu tant dins com fora de la CCMA.

Per donar resposta a aquests objectius, es requereix la contractació d'un servei integral especialitzat que inclogui el disseny metodològic, la planificació, la implementació, l'acompanyament, el seguiment i l'avaluació de totes les actuacions que conformen el projecte, incloent-hi la diagnosi organitzativa, la formació, els itineraris de desenvolupament professional, el mentoring, el coaching, les accions de sensibilització, la innovació i cultura organitzativa, les activitats de posicionament institucional, la projecció exterior i el sistema de seguiment i avaluació mitjançant indicadors (KPIs).

2.2. Justificació de la insuficiència de mitjans

D'acord amb el que disposa l'article 116.4 f) de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic, (LCSP), i en tractar-se de la contractació d'un servei és necessari justificar la insuficiència de mitjans.

La contractació d'aquest servei, requereix d'uns perfils professionals molt concrets i especialitzats que la CCMA, SA, no disposa per raó de la seva activitat.

La CCMA, SA, no té capacitat pressupostaria per afrontar la despesa que suposaria contractar el personal especialitzat que suposa la implementació i direcció d'aquest projecte.

L'externalització del servei suposa una contenció en la despesa d'estructura, tant per l'estalvi en la contractació de personal com en la compra de mitjans que caldrien per dur a terme l'execució del servei.

2.3. Finalitat de la cessió de dades

La naturalesa del contracte obliga a que la CCMA, SA cedeixi a l'adjudicatari un seguit de dades que són imprescindibles per la correcte execució del contracte.

Les parts prendran les mesures necessàries per la correcta protecció d'aquestes i les utilitzaran únicament per a la finalitat per la que estan destinades d'acord amb els serveis prestats en el contracte.

3. VALOR ESTIMAT DEL CONTRACTE

El valor estimat del contracte és de 240.000 €, IVA no inclòs.

El valor estimat del contracte inclou l'import previst pel període inicial del contracte, més l'import previst per les possibles pròrrogues.

4. DURADA DEL CONTRACTE

Durada inicial: 2 anys

Pròrrogues:

SÍ: X NO:

El contracte s'entendrà prorrogat de mutu acord, per anualitats i fins a un màxim de quatre anys, a no ser que una de les parts comuniqui a l'altra part, amb un preavís mínim de 90 dies abans del venciment, la voluntat de no prorrogar el contracte.

5. CRITERIS DE SOLVÈNCIA

SOLVÈNCIA ECONÒMICA I FINANCERA:

La solvència econòmica i financera s'acreditarà mitjançant els documents següents:

1. Volum anual de negoci de l'empresa referit al millor exercici d'entre els 3 últims exercicis disponibles en funció de la data d'inici d'activitats de l'empresa, igual o superior a 120.000 €.

   El volum de anual de negoci s'acreditarà mitjançant la presentació de la documentació següent:

   a) Societats que tinguin obligació de presentar comptes anuals:
   - Comptes anuals aprovats i dipositats en el Registre Mercantil, corresponent a cada un dels 3 últims exercicis amb inclusió del comprovant del dipòsit dels comptes al registre.

   Els comptes hauran d'estar revisats per un auditor de comptes sempre i quan no estiguin exceptuats d'aquesta obligació, circumstància que hauran d'acreditar convenientment.

   *b) Empresaris i altres entitats amb personalitat jurídica que **no** tinguin obligació de presentar comptes anuals:*

   - Impost de Societats corresponent a cada un dels 3 últims exercicis.

   En qualsevol cas quan la societat presenti en els darrers comptes una situació de desequilibri patrimonial, haurà de presentar un balanç tancat a la data de presentació de la declaració responsable auditat que certifiqui que en aquesta data s'ha restituït l'equilibri patrimonial.

SOLVÈNCIA TÈCNICA:

La solvència tècnica s'acreditarà mitjançant la documentació següent:

1. Relació de les principals prestacions de característiques similars a l'objecte del contracte, realitzades pel licitador durant els darrers tres anys, l'import de les quals, considerades conjuntament, sigui igual o superior a 60.000 €.

2. Certificats expedits per les empreses receptores de la prestació, públiques o privades, que acreditin la conformitat amb l'execució d'almenys 2 dels serveis indicats en la relació de prestacions de l'apartat 1.
3. Indicació del personal tècnic o de les unitats tècniques, integrades o no en l'empresa, participants en el contracte, especialment aquells encarregats del control de qualitat.
4. Descripció de les instal·lacions on es desenvoluparà la prestació i dels mitjans tècnics que posaran a disposició del contracte per garantir la qualitat del contracte.
5. Declaració sobre la plantilla mitjana anual de l'empresa durant els darrers 3 anys, acompanyada de la documentació justificativa corresponent.
6. Indicació en percentatge de la part del contracte que l'empresari té eventualment el propòsit de subcontractar.

6. PROCEDIMENT D'ADJUDICACIÓ

Atès el que estableix la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic, i d'acord amb l'estipulat en l'article 219 i següents per la contractació d'acords marc, el contracte s'adjudicarà pel procediment obert que preveu l'article 156 i següents.

7. CRITERIS D'ADJUDICACIÓ

La Mesa de Contractació seleccionarà el licitador que en conjunt faci la millor proposició en base a la relació qualitat preu, tenint en compte els criteris de valoració següents:

CRITERIS DE VALORACIÓ	PUNTUACIÓ
Criteris qualitatius	Fins a 80 punts
Criteris automàtics: Preu	Fins a 20 punts

Respecte als criteris qualitatius es valorarà:

- Programa metodològic i model d'implantació del projecte (fins a 30 punts)
- Desenvolupament de les fases i actuacions del projecte (fins a 30 punts)
- Equip professional adscrit al projecte (fins a 20 punts)

La motivació de la inclusió d'aquests criteris qualitatius, és:

1. Programa metodològic i model d'implantació del projecte (fins a 30 punts)

Es valora la qualitat, coherència i solidesa del model metodològic proposat, així com la seva adequació als objectius del projecte i a la realitat organitzativa de la CCMA. Aquest criteri permet identificar les propostes amb una major capacitat per garantir una implementació estructurada, participativa, escalable i orientada a la transformació cultural.

2. Desenvolupament de les fases i actuacions del projecte (fins a 30 punts)

Es valora el grau de desenvolupament tècnic de les actuacions previstes, la seva concreció, la qualitat dels continguts, la viabilitat de la planificació i la capacitat de generar resultats mesurables i impacte sostenible en les participants i en l'organització.

3. Equip professional adscrit al projecte (fins a 20 punts)

Es valora la composició, experiència i complementarietat dels professionals adscrits, així com la seva especialització en lideratge, desenvolupament del talent, mentoring, coaching, transformació cultural, comunicació i avaluació d'impacte. Atès que l'èxit del projecte depèn en gran mesura de l'acompanyament expert proporcionat, la qualitat de l'equip constitueix un factor determinant per a la correcta execució de les prestacions contractades.

Respecte a l'oferta econòmica, la fórmula escollida per valorar les ofertes és la següent:

$$\mathbf{Pv} = \left[1 - \left(\frac{Ov-Om}{PM} x \frac{1}{VP} \right) \right] x \ P$$

Pv = puntuació

Ov = oferta a valorar

Om = oferta Millor

PM = preu màxim de licitació

P = punts del criteri econòmic

VP = valor de Ponderació = 2

El motiu de l'elecció d'aquesta fórmula lineal amb un factor de modulació 2 és que, en aquest contracte, preval la qualitat del servei. Per aquest motiu, es considera convenient que les puntuacions entre les ofertes no presentin una dispersió excessiva, afavorint així una competència equilibrada i desincentivant la presentació d'ofertes amb baixes temeràries.

El desenvolupament dels criteris i subcriteris per valorar les ofertes es detalla en el Quadre de Característiques del Plec de Clàusules Administratives Particulars.

8. ACTES DE TRÀMIT

L'autorització per part de l'òrgan de contractació de l'aprovació de l'expedient, facultarà a la Secretaria de la Mesa de Contractació a publicar la resolució de l'aprovació i la documentació pròpia de l'expedient de contractació.

9. REDACTOR/A DEL PLEC DE PRESCIPCIONS TÈCNIQUES

El Sr. Jaume Caballeria ha estat el responsable de la redacció de les condicions descrites en el Plec de Prescripcions Tècniques.

10. RESPONSABLE DEL CONTRACTE

La persona responsable del contracte és la Sra. Gemma Dasca

Generalitat de Catalunya
Corporació Catalana de Mitjans Audiovisuals

Gemma Dasca Ubach
Directora de Persones, Valors i Talent.

Sant Joan Despí, 16 d'octubre del 2026

DECLARACIÓ D'ABSÈNCIA DE CONFLICTES D'INTERÈS DELS MEMBRES QUE INTERVENEN EN EL PROCEDIMENT DE LICITACIÓ

Les persones participants en el procediment de preparació, tramitació i autorització de l'expedient amb número de sol·licitud 20260722003 "Servei de disseny i implementació del projecte "3cat lidera dones que transformen el futur"/ lideratge femení" en nom de la CORPORACIÓ CATALANA DE MITJANS AUDIOVISUALS, SA, DECLAREN que:

Conec l'article 61 (conflicte d'interès) del Reglament financer 2018/1046 del Parlament Europeu i del Consell, de 18 de juliol, que es reprodueix:

"1. Els agents financers i altres persones, incloses les autoritats nacionals de qualsevol rang, que participin en l'execució del pressupost de forma directa, indirecta i compartida en la gestió, inclosos els actes preparatoris, l'auditoria o el control, no poden adoptar cap mesura que pugui comportar un conflicte entre els seus propis interessos i els de la Unió. Han d'adoptar, així mateix, les mesures oportunes per evitar un conflicte d'interès en les funcions que estiguin sota la seva responsabilitat i per afrontar situacions que puguin ser percebudes objectivament com a conflicte d'interès.

Si es presenta el cas, l'agent de què es tracti s'ha d'abstenir d'actuar i ha d'elevar la qüestió a l'ordenador delegat que, al mateix temps, ha de confirmar per escrit l'existència d'un conflicte d'interessos. L'agent de què es tracti també ha d'informar el seu superior jeràrquic. En cas que es constati l'existència d'un conflicte d'interessos, l'agent ha de posar fi a totes les activitats relacionades. L'ordenador delegat ha d'adoptar personalment qualsevol altra mesura complementària que correspongui.

Hi ha conflicte d'interès quan l'exercici imparcial i objectiu de les funcions dels agents financers i altres persones a les quals es refereix l'apartat 1 es vegi compromès per raons familiars, afectives, d'afinitat política o nacional, d'interès econòmic o per qualsevol altre motiu directe o indirecte d'interès personal."

Declaro amb aquest document que, al meu parer, no tinc conflicte per participar en aquest procediment.

Al meu entendre, no existeixen fets o circumstàncies, passats o presents, o que puguin sorgir en un futur previsible que puguin posar en qüestió la meva independència segons qualsevol de les parts.

Confirmo que si descobreixo o que si es constata, en el transcurs del procés de selecció, fixació de criteris i avaluació que un tal conflicte existeix o ha sorgit, ho declararé immediatament a l'òrgan competent, i si hi ha un conflicte d'interessos deixaré de formar part en el procediment i en totes les activitats relacionades.

També confirmo que tractaré com a confidencials tots els assumptes que se'm confiïn. No revelaré cap informació confidencial que em sigui comunicada o que hagi descobert. No faré ús improcedent de la informació que se'm proporcioni.

Concretament, accepto tractar en confiança i amb discreció qualsevol informació o document que em sigui revelat o que jo descobreixi o prepari al llarg de la preparació i tramitació de l'expedient o com a resultat d'aquesta, i accepto que només seran utilitzats amb la finalitat d'aquesta tramitació i posterior avaluació i que no seran revelats a cap tercera part.

També accepto que no retindré còpies de cap informació escrita que se'm proporcioni.

Sant Joan Despí, 16 d'octubre del 2026