Consell Comarcal
del **Baix Llobregat**

Identificació de l'expedient:

Denominació delcontracte: SERVEI D'ASSISTÈNCIA TÈCNICA PER AL DESENVOLUPAMENT DEL PROJECTE D'ATRACCIÓ I RETENCIÓ D'INVERSIONS A TOT EL BAIX LLOBREGAT (LLOBREGAT INVEST) DEL PROGRAMA INDÚSTRIA DEL CATÀLEG DE SERVEIS DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA

Tipus de contracte: Serveis

Tipus d'expedient: Ordinari

Procediment de licitació: Obert simplificat

PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES

ÍNDEX

1. **ANTECEDENTS I JUSTIFICACIÓ**

2. **OBJECTE DEL CONTRACTE**

3. **CONTINGUT DEL SERVEI**

1. ANTECEDENTS I JUSTIFICACIÓ

El Ple de la Diputació de Barcelona, en sessió de 30 d'octubre de 2025, va aprovar la convocatòria del Catàleg de Serveis 2026 del Pla de cooperació Xarxa de Governs Locals 2024-2027. El període de sol·licituds general va estar obert del 4 de novembre de 2025 al 15 de gener de 2026.

El Catàleg de serveis es configura com l'instrument que integra l'oferta de recursos d'assistència i cooperació que la Diputació de Barcelona posa a l'abast dels governs locals per a l'exercici de les seves competències. L'esmentat règim estableix en el seu article 4 els següents procediments de concessió dels ajuts econòmics en règim de concurrència competitiva, en règim de concessió directa amb concurrència i fons de prestació.

El Catàleg s'orienta preferentment als municipis i als consells comarcals, i té per objecte reforçar les competències locals i oferir respostes efectives al conjunt de la ciutadania. Per aquesta raó, a fi de reequilibrar l'asimetria territorial, el Catàleg presta una atenció especial als municipis petits i als consells comarcals, i impulsa un model de desenvolupament integral basat en el suport al municipalisme, la diversificació econòmica i el progrés social.

Des de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Estratègic i Agrícola del Consell Comarcal del Baix Llobregat es van identificar els recursos tècnics i econòmics del Catàleg de serveis de la Diputació de Barcelona susceptibles de donar suport a les actuacions de promoció econòmica i desenvolupament empresarial impulsades al territori.

En una primera fase, es va desplegar el projecte ARILL, Atracció i Retenció d'Inversions al Llobregat, amb una implantació inicial centrada en els municipis del Baix Llobregat Nord i Vallirana, com a experiència pilot orientada a impulsar la captació i retenció d'inversions i a enfortir la coordinació territorial en matèria de desenvolupament econòmic.

A partir dels resultats obtinguts i de la memòria tècnica del projecte, es considera convenient donar continuïtat a aquesta línia de treball mitjançant el projecte LLOBREGAT INVEST, com a evolució natural i qualitativa del model inicial. Aquesta nova fase es planteja com un ecosistema públic d'innovació territorial capaç de generar oportunitats d'inversió, anticipar transformacions industrials i posicionar el Baix Llobregat com un node estratègic de reindustrialització.

2. OBJECTE DEL CONTRACTE

L'objecte és la contractació d'un servei tècnic especialitzat per als treballs de consultoria externa necessaris per al desplegament del projecte LLOBREGAT INVEST, orientat a la captació i retenció d'inversions a tota la comarca del Baix Llobregat.
Els objectius de la contractació són els següents:

- Establir un model comarcal integral de treball, amb el corresponent protocol d'actuació, per a la captació d'inversions en tots els seus vessants: recerca d'inversions, inventari de recursos i actius, programes d'atracció i retenció d'inversions i propostes consensuades amb els municipis de la comarca amb l'objectiu d'arribar a un teixit de 80 empreses.

- Reforçar i modernitzar els PAEs (Polígons d'Activitat Econòmica) dels 30 municipis com a espais clau per a la reindustrialització.

- Millorar la competitivitat de les empreses i anticipar processos de canvi amb la creació d'una plataforma comarcal d'intel·ligència econòmica operativa.

- Construir una marca territorial potent i posicionada: Reforçar la imatge del Baix Llobregat com a destí sòlid i competitiu per inversions empresarials amb 6 dossiers sectorials del territori amb proposta de valor específica orientada a inversors en segments amb capacitat de creixement.

- Professionalitzar i coordinar els serveis municipals de promoció econòmica, dotant-los d'eines

efectives i operatives per atendre i materialitzar projectes d'inversió empresarial.

- Generar un pipeline territorial de projectes i empreses estratègiques amb un mínim de 5 actuacions de promoció i captació proactiva (seminaris, participació a esdeveniments específics sectorials, etc.).

Els treballs objecte de contractació són els següents:

- Creació d'un servei d'assessorament sobre els mecanismes de finançament públic-privat als quals les empreses tenen accés i poden sol·licitar per a la captació de possibles inversors (Servei OSS: *One Stop Shop*).

- Disseny d'un model avançat d'Intel·ligència Econòmica i Empresarial Territorial que integri dades públiques i privades, senyals d'alerta i tendències sectorials per orientar la decisió pública i detectar projectes d'alt impacte.

- Creació d'un Laboratori d'Inversions i Valor Territorial (LIVT) com a espai públic d'innovació per generar propostes de valor per a sectors industrials prioritaris, dossiers territorials proactius i paquets d'implantació per a empreses d'alt valor afegit.

- Disseny i desplegament d'un Servei d'Aftercare Estratègic Avançat, orientat al seguiment de les empreses, a l'anticipació de reestructuracions, a la detecció d'oportunitats de reinversió i diversificació i a l'activació de respostes coordinades entre municipis, centres formatius i agents empresarials.

- Posada en marxa d'una Oficina Comarcal de Projectes Estratègics per coordinar municipis, harmonitzar criteris tècnics, agilitzar la tramitació de projectes industrials i generar una visió supramunicipal cohesionada.

- Proposta d'aliances estratègiques i creació d'una xarxa que faciliti el treball conjunt i la visualització de bones pràctiques empresarials, amb l'objectiu de reforçar la governança econòmica compartida i la col·laboració públic-privada.

- Impuls de la transició industrial i tecnològica mitjançant accions pilot amb empreses tractores, foment de la digitalització, solucions d'eficiència energètica compartida i promoció de nous perfils professionals vinculats a la indústria del futur.

Aquesta acció està subvencionada per la Diputació de Barcelona.

3. CONTINGUT DEL SERVEI

3.1 DESCRIPCIÓ DEL SERVEI

L'assistència té per objectiu principal assegurar la participació d'una empresa experta en diagnosi i assistència tècnica en atracció i retenció d'inversions. Això inclou principalment:

- La creació d'un Laboratori d'Inversions i Valor Territorial (*LIVT*) com a espai públic d'innovació territorial per elaborar dossiers territorials per sectors estratègics, generar propostes de valor comarcal i definir paquets d'implantació per a empreses inversores.

- El desenvolupament d'un Sistema d'Intel·ligència Econòmica Territorial (*SIET*) que integri dades públiques i privades, senyals d'alerta, indicadors clau i informació crítica per orientar la presa de decisions i detectar oportunitats d'inversió i reinversió.

- El desplegament d'un Servei d'Aftercare Avançat i Seguiment Empresarial orientat a detectar barreres al creixement, anticipar processos de reestructuració, promoure la reinversió i el desenvolupament empresarial i activar respostes coordinades amb municipis i agents del territori.

- La configuració d'un sistema estable de coordinació i governança compartida entre municipis, agents econòmics, centres formatius i institucions del territori, amb la finalitat de reforçar la col·laboració públic-privada, la capacitat d'anticipació i la presa de decisions estratègiques.

- El desenvolupament d'accions de capacitació dels equips de promoció econòmica, incloent l'Acadèmia de Promoció Econòmica Local, formació especialitzada en gestió de projectes d'inversió, aftercare estratègic, proposta de valor local, sectors industrials prioritaris, digitalització i indústria 4.0, economia circular, oportunitats de finançament públic-privat, eines d'intel·ligència econòmica i vigilància, i negociació empresarial.

- La promoció externa i la captació proactiva d'inversions mitjançant presència en fires, fòrums d'inversió i esdeveniments industrials, missions comercials, *Investment Discovery Tours*, campanyes específiques per a sectors prioritaris, difusió entre prescriptors i multiplicadors, i aliances amb clústers, cambres, ACCIÓ, AMB, DIBA, Generalitat de Catalunya, centres tecnològics i plataformes d'inversió.

- La posada en marxa d'una Oficina Comarcal de Projectes Estratègics, amb funcions de coordinació supramunicipal, harmonització de criteris tècnics, seguiment de projectes i suport a la tramitació i acceleració d'iniciatives industrials.

- El desplegament d'un sistema d'avaluació i seguiment d'impacte, amb definició d'indicadors clau de rendiment (*KPI*) per a empreses, PAE i municipis, elaboració d'informes semestrals i memòria final d'impacte social i econòmic, i revisió conjunta dels resultats amb els equips municipals.

3.2 TASQUES A DESENVOLUPAR

Es detallen seguidament les tasques a desenvolupar:

- Elaboració de dossiers territorials per sectors estratègics, amb informació sobre disponibilitat d'espais, infraestructures, talent, centres formatius, clústers i projectes en desenvolupament.

- Elaboració avançada de l'inventari d'actius territorials, incloent sòl i espais disponibles, infraestructures, talent, centres formatius, clústers, equipaments i projectes en desenvolupament.

- Disseny del model de SIET, amb definició de les fonts de dades, els indicadors, els mecanismes d'alerta i la periodicitat de monitoratge. El desenvolupament del SIET haurà de donar continuïtat i ampliar el Sistema d'Informació Territorial Llobregat (SIT), aprofitant la informació i els recursos existents.

- Implementació d'un model de vigilància estratègica basat en la metodologia VEI, amb tractament de dades qualitatives i quantitatives, integració de fonts i generació d'informació crítica per a la presa de decisions.

- Monitoratge dels PAE i de l'activitat empresarial per detectar possibles projectes d'inversió o reinversió i oportunitats de localització.
- Elaboració de butlletins d'intel·ligència econòmica i informes tècnics per orientar la presa de decisions.

- Detecció d'oportunitats de reinversió i de desenvolupament per a empreses amb risc o potencial de creixement.

- Creació de l'espai del LIVT, amb mapatge territorial, inventari d'actius i construcció de la proposta de valor territorial.

- Definició de la proposta de valor comarcal orientada a sectors prioritaris i a tipologies d'inversors.

- Elaboració de paquets d'implantació i materials de captació per a empreses d'alt valor afegit.

- Disseny de materials de *place branding* i de captació: proposta de marca territorial, continguts estàndard per a la promoció i sistema de registre i seguiment d'oportunitats.

- Prospecció de projectes d'inversió i contacte directe amb empreses industrials i de serveis avançats amb plans de creixement o de localització.

- Difusió de l'oferta entre multiplicadors, entesos com institucions, agents i empreses amb capacitat de contacte amb potencials inversors.

- Promoció externa i captació proactiva d'inversions mitjançant presència en fires, fòrums d'inversió, missions, *Investment Discovery Tours* i altres accions de prospectiva i promoció.

- Visites a empreses interessades i acompanyament durant el procés de valoració de la localització.

- Elaboració de memoràndums, reports i informes de seguiment de les empreses i dels projectes identificats.

- Signatura d'acords de confidencialitat i obtenció de cartes d'interès per part dels potencials inversors.

- Intermediació en la negociació amb potencials inversors i suport en la redacció de l'acord final.

- Desplegament i activació del Servei d'Aftercare Avançat, aprofitant els treballs previs del projecte «Fem créixer el Llobregat Nord» i estenent el model al conjunt de la comarca, amb suport en talent, innovació, finançament, transició energètica, digitalització i altres necessitats de consolidació.

- Prestació de serveis de finestreta única (One Stop Shop — OSS) als 30 municipis de la comarca, en el marc de l'Oficina Comarcal de Projectes Estratègics, amb assessorament sobre mecanismes de finançament públic i privat, coordinació amb els serveis municipals i supramunicipals i suport a la tramitació i acceleració dels projectes empresarials mitjançant la Finestreta Única Empresarial Local (FUE Local).

- Assistència a reunions de coordinació del projecte, així com als espais de treball i governança vinculats a la reindustrialització del Baix Llobregat.

- Capacitació dels equips de promoció econòmica mitjançant formació especialitzada, sessions tècniques amb experts sectorials, mentories, materials formatius i guies operatives per als municipis.

- Proposta d'aliances estratègiques i d'una xarxa de col·laboració publicoprivada, aprofitant els treballs desenvolupats en el marc d'"En Xarxa Llobregat".

- Assistència als espais de governança territorial vinculats a la reindustrialització del Baix Llobregat, incloent-hi el CISE, el Consell d'Alcaldes i altres espais de coordinació.

- Elaboració d'un estudi sobre la mobilitat als PAE del conjunt del Baix Llobregat i formulació de propostes de millora, amb especial atenció al transport públic.

- Finalització del projecte i redacció dels informes finals de resultats i impacte.

- Definició i seguiment d'indicadors clau de rendiment (*KPI*) per a empreses, PAE i municipis.

- Elaboració d'informes semestrals i memòria final d'impacte social i econòmic.

- Revisió conjunta dels resultats amb els equips municipals i ajustos metodològics continus segons resultats.

3.3 DEFINICIÓ DE L'EQUIP TÈCNIC

La definició de l'equip tècnic mínim es troba descrita en el quadre de característiques del PCAP com a criteri de solvència tècnica.

3.4 DETERMINACIÓ DE L'IMPORT DEL CONTRACTE

L'import del contracte s'ha determinat sobre la base dels costos directes i indirectes previstos. Els costos

de personal s'han estimat a partir de la previsió d'hores de dedicació de l'equip mínim de treball descrit a l'apartat G.2 del quadre de característiques del Plec de Condicions Administratives Particulars:

- 1 responsable/coordinador/a del suport tècnic.
- 4 Tècnics/ques especialistes d'atracció i retenció d'inversions, amb titulació universitària.

Per al responsable/coordinador/a del suport tècnic i els tècnics/ques especialistes en atracció i retenció d'inversions, s'ha considerat una categoria mínima del grup 1 segons el conveni col·lectiu de treball del sector oficines i despatxos de Catalunya per als anys 2025-2027 (codi de conveni núm.79000375011994 aprovat per la Resolució EMT/1432/2026, de 6 de maig de 2026, del Departament d'Empresa i Treball).

Així mateix, atenent al fet que el servei implica moltes reunions presencials, molta coordinació, i diferents intervinents possibles en el contracte acotat econòmicament, s'han suposat un 19% de despeses indirectes (un 6% de benefici industrial més un 13% de despeses generals).

(*) el preu per hora s'ha determinat tenint en consideració també les despeses patronals, i s'han considerat uns imports superiors als mínims del conveni, atesa l'especialització que es requereix.

3.5 DETERMINACIÓ DELS IMPORTS DE FACTURACIÓ AL LLARG DE L'EXECUCIÓ DEL CONTRACTE

Tal com s'ha comentat anteriorment, el pressupost base de licitació és de SETANTA-VUIT MIL NORANTA-NOU EUROS AMB DISSET CÈNTIMS (78.099,17 €), IVA exclòs, import que s'haurà d'igualar o millorar a la baixa per les empreses licitadores, més l'IVA corresponent.

Es preveu un repartiment de la dedicació, feta a partir de la previsió realista d'execució del contracte, segons les principals funcions previstes en el marc del suport a l'execució del projecte.

HORES DE DEDICACIÓ PREVISTES	2026-27
1. Planificació, metodologia i coordinació	
Planificació conjunta del calendari detallat i mecanismes de coordinació	25
Coordinar amb l'àrea el diagrama de flux del servei	45
Reunions de coordinació, seguiment i revisió del projecte	30
Subtotal planificació, metodologia i coordinació	**100**
2. Sistema d'Intel·ligència Econòmica Territorial — SIET	
Definició de les fonts de dades, els indicadors, els mecanismes d'alerta i la periodicitat del monitoratge	100
Integració i visualització de la informació mitjançant un repositori de dades, un mapa interactiu i quadres de comandament	160
Actualització, validació i control de qualitat de la informació territorial	80
Subtotal SIET	**340**
3. Laboratori d'Inversions i Valor Territorial	
Elaboració de l'inventari d'actius territorials: sòl i espais disponibles, infraestructures, talent, centres formatius, clústers, equipaments i projectes	120
Definició de la proposta de valor comarcal i elaboració de dossiers territorials, dossiers sectorials i paquets d'implantació	110
Identificació de sectors estratègics i projectes tractors, amb una atenció especial a la salut i les ciències de la vida	85
Subtotal Laboratori d'Inversions i Valor Territorial	**315**
4. Servei d'Aftercare Avançat i Seguiment Empresarial	
Segmentació i priorització de les empreses i definició del sistema d'aftercare	80
Identificació d'empreses amb riscos, barreres al creixement o potencial de reinversió i diversificació	60
Preparació, realització i seguiment de visites i entrevistes a empreses	700
Anàlisi dels riscos, les necessitats i les oportunitats de creixement, reinversió o diversificació	120
Elaboració de fitxes i informes de visita, registre de les actuacions i garantia de la seva traçabilitat	110
Disseny i activació de respostes coordinades en matèria de talent, innovació, finançament, transició energètica, digitalització i consolidació empresarial	100

Subtotal Aftercare Avançat i Seguiment Empresarial	**1.170**
5. Captació i implantació d'inversions	
Prospecció i identificació d'empreses, inversors i projectes amb potencial d'implantació o ampliació	70
Accions de promoció exterior: fires, fòrums, missions, campanyes sectorials, prescriptors i *Investment Discovery Tours*	90
Anàlisi de l'encaix entre els projectes i els possibles emplaçaments, suport a la implantació i tancament de les operacions	90
Subtotal captació i implantació d'inversions	**250**
6. Oficina de Projectes Estratègics i PAE	
Coordinació amb els municipis, harmonització de criteris tècnics i seguiment, acceleració i tramitació de projectes estratègics	90
Identificació d'oportunitats i definició de la proposta de valor dels PAE dels 30 municipis del Baix Llobregat	50
Elaboració de l'estudi sobre la mobilitat als PAE del conjunt del Baix Llobregat i formulació de propostes de millora, amb especial atenció al transport públic	100
Participació en espais de governança compartida i taules de reindustrialització	40
Subtotal Oficina de Projectes Estratègics i PAE	**280**
7. Aliances, capacitació, seguiment i impacte	
Identificació d'aliances estratègiques, creació d'una xarxa publicoprivada i intercanvi de bones pràctiques	50
Capacitació dels equips municipals mitjançant un mínim de dues accions formatives	40
Definició i seguiment d'indicadors clau de rendiment per a empreses, PAE i municipis	40
Elaboració d'informes semestrals i de la memòria final d'impacte social i econòmic	70
Revisió conjunta dels resultats amb els equips municipals i introducció d'ajustos metodològics	28
Tancament del projecte i transferència de les bases de dades, els informes, les eines i la documentació generada	20
Subtotal aliances, capacitació, seguiment i impacte	**248**
TOTAL HORES DE DEDICACIÓ	**2.703**

Del càlcul de dedicació en deriva la següent previsió pressupostària:

Concepte	**Import**
Despeses en personal (inclou quota patronal)	65.629,56 €
Despeses indirectes i benefici industrial	12.469,61 €
IVA	16.400,83 €
Total	**94.500 €**

Respecte a l'import de la licitació, aquest tindria el següent desglossament vinculat al lliurament dels lliurables:

- Informe de desplegament del Sistema d'Intel·ligència Econòmica Territorial (SIET), amb integració de dades públiques i privades, senyals d'alerta, indicadors clau i criteris de monitoratge per orientar la presa de decisions i detectar oportunitats d'inversió i reinversió; més el pla de treball i un calendari detallat: 25% de l'import de l'oferta guanyadora després del lliurament de l'informe. Termini màxim: als 3 mesos de l'inici del programa.

- Document de disseny i posada en marxa del Laboratori d'Inversions i Valor Territorial (LIVT), amb inventari d'actius territorials, dossiers sectorials, proposta de valor comarcal i paquets d'implantació per a empreses inversores; amb identificació de sectors estratègics i projectes tractors, amb especial atenció a la salut i les ciències de la vida, per consolidar l'especialització productiva de la comarca: 25% de l'import de l'oferta guanyadora després del lliurament del document. Termini màxim: als 6 mesos de l'inici del programa.

- Informe de desplegament del Servei d'Aftercare Avançat i Seguiment Empresarial, amb metodologia de detecció de riscos i oportunitats, suport a la reinversió i la diversificació i activació de respostes coordinades amb municipis, centres formatius i agents del territori: 25% de l'import de l'oferta guanyadora després del lliurament de l'informe. Termini màxim: als 9 mesos de l'inici del programa.

- Document de definició de la governança i de la coordinació supramunicipal del projecte, amb la posada en marxa de l'Oficina Comarcal de Projectes Estratègics, la capacitat de coordinació amb els municipis

basada en la Finestreta Única Empresarial (FUE), suport als ajuntaments del Baix Llobregat per adaptar els seus sistemes d'informació i fer-los interoperables amb la FUE, d'acord amb la Llei 18/2020, de 28 de desembre, de facilitació de l'activitat econòmica, i el Decret 131/2022, la capacitació dels equips tècnics i el sistema de seguiment i avaluació d'impacte amb indicadors clau de rendiment (KPI), informes semestrals i memòria final: 25% de l'import de l'oferta guanyadora després del lliurament del document. Termini màxim: als 12 mesos de l'inici del programa.

Sant Feliu de Llobregat, a data de signatura electrònica.

La Presidenta
Eva Martínez Morales

DILIGÈNCIA: Per fer constar que aquest plec ha estat aprovat per acord de la Junta de Govern en sessió del dia 19 d'octubre de 2026.

Lluís González Roig
Secretari