

PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES QUE REGEIX LA CONTRACTACIÓ DEL SERVEI D'ASSESSORAMENT PER A LA CONCEPTUALITZACIÓ DEL PROJECTE DE REDEFINICIÓ I ACTUALITZACIÓ DE LES CATEGORIES PROFESSIONALS I LLOCS DE TREBALL DE LA CCMA D'ACORD AMB EL QUE PREVEU EL CONTRACTE PROGRAMA

**-PROCEDIMENT OBERT -
EXPEDIENT NÚM. 2609OB04**

1. OBJECTE DEL CONTRACTE:

L'objecte del contracte és la prestació del servei d'assessorament per a la conceptualització del projecte redefinició i actualització de les categories professionals i llocs de treball de la CCMA d'acord amb el que preveu el Contracte programa que permeti adequar el l'actual sistema de classificació basat en categories i llocs de treball, cap a un nou model de classificació basat en grups a partir del model de producció i distribució de continguts presents i futurs, tot prioritant el coneixement i el talent.

Aquest treball requerirà de:

- ✓ **Diagnòstic i definició de la metodologia:** Disseny i coordinació del full de ruta per a la transformació conceptual i formal de les DLT a DP.
- ✓ **Redacció i adaptació de perfils:** Treball de camp i elaboració de les noves Descripcions de Posició segons el nou marc de classificació professional.
- ✓ **Gestió del canvi i acompanyament:** Sessions de treball, alineament de la direcció i comunicació interna per garantir l'adopció i l'acollida del nou model.
- ✓ **Transferència de coneixement:** Formació a l'equip intern de Recursos Humans per a la gestió autònoma del model en el futur.

Aquest estudi haurà de donar compliment al que disposa el contracte programa vigent entre la

CCMA i la Generalitat de Catalunya per al període 2024-2027, disponible en el següent enllaç:

<https://statics.3cat.cat/multimedia/pdf/3/6/1714052709763.pdf>.

Amb la present licitació es dona compliment específic al que preveu la clàusula 10.2 del contracte programa vigent.

Concretament s'hi detalla que la CCMA per a la consecució de les missions i funcions de servei públic establertes en aquest contracte programa, així com en el seu pla estratègic, la CCMA presentarà a la Comissió de Seguiment del contracte programa, en el termini de dos anys després de l'entrada en vigor d'aquest contracte, un pla per redefinir i actualitzar les categories professionals i llocs de treball, a partir del model de producció i distribució de continguts presents i futurs, tot prioritant el coneixement i el talent.

Aquest pla mostrarà una especial sensibilitat per a l'eficiència de les capes directives i l'impuls de la paritat de gènere en els llocs de responsabilitat.

El projecte s'inicia ara, un cop rebut el vist-i-plau (finals de juliol de 2026) per poder iniciar les negociacions de Conveni necessàries per poder executar la transformació abans esmentada.

2. ÀMBIT DEL PROJECTE

El projecte abasta a la CCMA, SA, incloent totes les àrees de producció, emissió i distribució de continguts televisius, radiofònics i digitals, així com les àrees que donen serveis transversals a l'organització.

Per més informació a la web de la CCMA:

<https://www.3cat.cat/corporatiu/ca/el-grup/>

Els comptes anuals estan disponible en el següent enllaç:

<https://www.3cat.cat/corporatiu/ca/com-funciona/memoria-anual/>

3. DESCRIPCIÓ DELS TREBALLS A REALITZAR

El servei inclourà, com a mínim, les següents tasques:

- ✓ **Diagnosis inicial:** Definició del catàleg de posicions i del format estàndard de DP.
- ✓ **Treball de camp i conversió:** Entrevistes, recollida de dades i redacció de les noves posicions.
- ✓ **Acompanyament i gestió del canvi:** Suport en la resolució d'al·legacions o ajustos i alineament Directiu.
- ✓ **Transferència.**

S'estima que per realitzar els treballs propis d'aquesta prestació, s'invertiran unes 420 hores a una tarifa estimada de 119 €/hora en base a treballs realitzats de característiques similars amb anterioritat.

4. METODOLOGIA:

La metodologia proposada pel licitador haurà d'incloure, com a mínim, els següents elements:

- ✓ **Per a la diagnosis inicial:**

Sessions de treball amb els responsables del projecte del Nou Model Classificació, així

com amb els representants de la Direcció d'Organització, Processos i Recursos Humans.

✓ **Per al treball de camp i conversió:**

Sessions de treball amb els responsables del projecte i/o amb els responsables de les diferents àrees de les posicions a definir.

✓ **Per a l'acompanyament i gestió del canvi:**

Col·laboració i dinamització de les reunions amb les Direccions Corporatives i/o Àrees pertinents per assolir acord amb als ajustaments i criteris necessaris.

✓ **Per a la transferència**

Elaboració de la guia d'ús i manual de manteniment del Nou Model de Classificació.

5. ENTREGABLES

El servei inclourà, com a mínim, els següents entregables vinculats a les tasques descrites:

1. Document metodològic i catàleg inicial

Document resultat de la diagnosi inicial, amb la definició del catàleg de posicions i del format estàndard de les descripcions de posició.

2. Fitxers complets de les noves Posicions

Document resultat del treball de camp i conversió de les categories / llocs de treball en de les noves posicions.

3. Informe final d'implantació i sessions realitzades

Document resultant de l'acompanyament i de la gestió del canvi, on es mostri la resolució d'al·legacions i/o ajustaments.

4. Guia d'ús i manteniment del model

6. CALENDARI

El licitador haurà de presentar una proposta de calendari que asseguri la realització de totes les tasques i entregables definits en aquest plec. La planificació haurà d'incloure:

- ✓ Les fases del projecte, amb la seva durada estimada.
- ✓ La distribució temporal dels 4 entregables:
 - Document metodològic i catàleg inicial
 - Fitxers complets de les noves Posicions
 - Informe final d'implantació i sessions realitzades

- Guia d'ús i manteniment del model

El calendari proposat haurà de ser coherent amb la durada total prevista (6 mesos) i garantir la qualitat i viabilitat del projecte.

7. CRITERIS DE QUALITAT

Compliment del calendari, claredat i rigor metodològic, adaptació a les directrius del Contracte Programa, validació per part de la Comissió de Seguiment.

8. PERFIL DE L'EQUIP DEL PROJECTE

Per assegurar l'execució amb l'alt nivell de coneixement especialitzat requerit, l'empresa licitadora haurà d'adscriure un equip de treball que compleixi els següents perfils:

- ✓ Titulació Formació universitària superior.
- ✓ Experiència demostrable de com a mínim 5 anys en projectes de classificació professional i/o gestió del canvi en el sector públic o privat.
- ✓ Disposar de titulació en MBA en IESE o equivalent, així com ser consultor sènior o soci amb 10 o més anys d'experiència.
- ✓ Coneixement del Conveni col·lectiu vigent a la CCMA, SA

9. CONDICIONS TÈCNIQUES DE LA DOCUMENTACIÓ

Idioma: català.

Format: documents digitals en PDF i presentacions en PowerPoint.

Sant Joan Despí, setembre del 2026