

PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES

QUE HAURÀ DE REGIR LA CONTRACTACIÓ DEL CONTRACTE ADMINISTRATIU DE SERVEIS D'OFICINA TÈCNICA ESTRATÈGICA PER A LA DIRECCIÓ, ACOMPANYAMENT METODOLÒGIC I COORDINACIÓ TÈCNICA DEL PROJECTE D'ECONOMIA REGENERATIVA DE VILADECANS 2026-2027 "VILADECANS CIUTAT LABORATORI - UNA ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC REGENERATIU", FINANÇAT PER LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA

1. OBJECTE DEL CONTRACTE

L'objecte del contracte és la contractació dels serveis de **direcció estratègica, acompanyament metodològic i coordinació tècnica del Projecte d'Economia Regenerativa de Viladecans durant el període 2026-2027 anomenat "VILADECANS CIUTAT LABORATORI - UNA ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC REGENERATIU"**, finançat per la Diputació de Barcelona en el marc del programa "Projectes Territorials Innovadors".

Es requereix d'una empresa que actuï com a cor metodològic del projecte: garantint la coherència estratègica de totes les actuacions, coordinant els instruments vinculats al projecte, mesurant l'impacte generat i transferint progressivament coneixement i capacitats a l'equip municipal de manera que, al finalitzar el contracte al desembre de 2027, la Unitat d'Empresa, Emprenedoria i Turisme pugui liderar l'estratègia regenerativa de forma autònoma i sense dependència d'una oficina tècnica externa.

El projecte compta amb finançament aprovat per part de la Diputació de Barcelona en el marc del programa de Projectes Territorials Innovadors (PTI), per un import de 40.800,00 euros, amb vigència fins al 31 de desembre de 2027, destinats específicament a la contractació de serveis d'assessorament, direcció estratègica i mesura d'impacte del projecte.

Des de la Unitat d'Empresa, Emprenedoria i Turisme es marcaran les directrius generals, els objectius municipals i els criteris de coordinació institucional del projecte. L'empresa adjudicatària proposarà i desplegarà la metodologia tècnica de treball, que haurà de ser validada per la unitat com a responsable del contracte. Així mateix, tindrà la responsabilitat de la coordinació entre els diferents actors que intervinguin en el servei.

2. CONTEXT I MARC DEL PROJECTE

2.1 La salut com a eix vertebrador del projecte

La salut, en el context d'aquest projecte, s'entén en la seva accepció més àmplia i no es limita a la salut pública o sanitària. Comprèn quatre dimensions interdependents:

- Salut ambiental: qualitat del sòl, de l'aire, de l'aigua i dels materials; biodiversitat; impacte del canvi climàtic; entorns construïts saludables i lliures de tòxics.

- Salut social: cohesió comunitària, inclusió, accés equitatiu als serveis i als espais públics, benestar col·lectiu i teixit de relacions entre persones i comunitats.
- Salut econòmica: ocupació de qualitat, circuits econòmics curts, riquesa que es queda al territori, models de negoci resilients i sobirania alimentària.
- Salut de les persones: benestar físic i mental, alimentació saludable, activitat física, accés a entorns naturals i qualitat dels espais de vida quotidiana.

2.2 Quatre sectors estratègics

El Projecte d'Economia Regenerativa articula la seva estratègia al voltant de quatre sectors econòmics prioritaris per la ciutat —construcció sostenible, sector agroalimentari, comerç local i esport i vida activa— que actuen com a nodes d'un sistema interconnectat. No es tracta de quatre línies d'actuació independents: cada sector es dissenya per generar sinergies amb els altres i per contribuir simultàniament a les quatre dimensions de la salut. Aquesta mirada sistèmica és el que distingeix una estratègia regenerativa d'un conjunt de polítiques sectorials.

Sector	Connexió amb la salut en sentit ampli
Construcció sostenible	Entorns construïts saludables, qualitat de l'aire interior, eficiència energètica, materials bio-basats lliures de tòxics, biohabitabilitat, reducció de residus de construcció.
Sector agroalimentari	Alimentació de qualitat i de proximitat, sobirania alimentària, cura del sòl i l'aigua, cadenes curtes que redueixen emissions, connexió entre agricultura periurbana i ciutadania.
Comerç local	Teixit social saludable, cohesió de barri, proximitat que redueix desplaçaments i contaminació, accés equitatiu a béns i serveis, espais de trobada comunitaris.
Esport i vida activa	Benestar físic i mental, espais verds i infraestructures saludables, inclusió social a través de l'activitat física, salut comunitària, accés universal al moviment.

2.3 Instruments principals del projecte

Per fer operativa l'estratègia regenerativa, el projecte desplega un conjunt d'instruments complementaris que actuen de forma coordinada. Cadascun té un rol específic —experimentació, innovació oberta, finançament, demostració pública o inversió privada— però tots comparteixen el mateix objectiu: crear les condicions perquè el teixit econòmic de Viladecans pugui transformar-se de forma real i sostenible en un model econòmic regeneratiu.

L'Oficina Tècnica ha de conèixer, articular i garantir la coherència estratègica entre tots ells:

- Convocatòria de subvencions a projectes pilot regeneratius.
- LivingLab AgroDeltaLab i Sandbox Agroalimentari.
- Vèrtex 2026 — Mes d'Economia Regenerativa de Viladecans, novembre 2026
- Constru-Hack amb reptes regeneratius sectorials
- Nou espai de comerç local

- Fons d'Inversió Regenerativa (disseny conceptual a càrrec del present contracte)

3. DESCRIPCIÓ DEL SERVEI

El servei s'estructura al voltant de sis eixos operatius. En cadascun d'ells s'especifiquen les tasques concretes que ha de dur a terme l'empresa adjudicatària.

3.1. DISSENY I COORDINACIÓ ESTRATÈGICA

L'empresa adjudicatària elaborarà i mantindrà actualitzat el document estratègic de mirada sistèmica del projecte, que inclou la teoria del canvi, les hipòtesis clau i el full de ruta per a la transformació del model econòmic local de Viladecans. Concretament:

- Elaboració col·laborativa amb els actors del territori de l'estratègia regenerativa integrada per als quatre sectors (construcció sostenible, sector agroalimentari, comerç local i esport i vida activa), amb la salut en la seva accepció més àmplia —ambiental, social, econòmica i de les persones— com a eix vertebrador comú.
- Gestió del dia a dia del programa: manteniment del cronograma actualitzat, anticipació de riscos, proposta de mesures correctores i seguiment de l'execució global del projecte en coordinació amb l'equip municipal. Vetllar pel compliment dels terminis de justificació de les subvencions de la Diputació de Barcelona.
- Identificació de reptes reals dels quatre sectors estratègics —construïts a partir de la relació directa amb empreses, entitats i actors del territori— susceptibles de ser abordats per la Constru-Hack, per la convocatòria de projectes pilot o per altres instruments del projecte.
- Coordinació tècnica de tots els instruments del projecte, garantint que cada instrument avança de forma coherent amb l'estratègia global i que no hi ha duplicitats ni buits entre ells.

3.2. MESURA D'IMPACTE I RENDICIÓ DE COMPTES (S-ROI)

L'empresa adjudicatària dissenyarà i implementarà el sistema de mesura d'impacte S-ROI (Sustainable Return on Investment) o metodologies equivalents de mesura d'impacte integral adaptat al context específic de Viladecans. Concretament:

- Adaptació de la metodologia S-ROI o equivalent reconeguda al context de Viladecans i dels quatre sectors estratègics. Definició d'indicadors que cobreixen les quatre dimensions de la salut: ambiental, social, econòmica i de les persones.
- Definició de les fonts de dades, la periodicitat de mesura i els responsables de recollida a l'equip municipal, garantint que el sistema és sostenible sense dependència tècnica externa.
- Preparació dels continguts, indicadors i lògica de visualització del dashboard d'impacte del projecte, que es publicarà a la plataforma digital existent de l'Ajuntament de Viladecans (Minerva). L'empresa no desenvolupa cap plataforma nova: el seu rol és dissenyar els continguts i garantir que els indicadors siguin comprensibles per a audiències diverses.

- Producció dels informes d'impacte anuals en format publicable i comunicable, amb dades reals de Viladecans i comparativa amb territoris de referència europeus. Primera edició: desembre 2026. Edició final: desembre 2027.

3.3. GOVERNANÇA I ALIANCES ESTRATÈGIQUES

L'empresa adjudicatària facilitarà el funcionament real de la governança en quàdruple hèlix i la formalització d'aliances estratègiques. Concretament:

- Disseny i moderació de les sessions de co-disseny, garantint que els quatre actors —públic, privat, acadèmic i ciutadà— contribueixen activament i que la governança produeix decisions reals i compromisos concrets.
- Redacció i acompanyament de la formalització dels acords marc de col·laboració amb socis estratègics del projecte: universitats, centres de recerca, empreses tractores, cooperatives agràries i altres entitats rellevants. Cada acord ha de concretar compromisos reals: recursos, temps, coneixement o accés a xarxes. L'oficina no signa els acords —ho fa l'Ajuntament— però els impulsa i els redacta.
- Dinamització de l'ecosistema d'actors dels quatre sectors, creant les condicions perquè es relacionin de forma autònoma i progressiva, de manera que al finalitzar el contracte existeixi una xarxa activa i cohesionada que no depengui de l'oficina tècnica.

3.4. VIABILITAT ECONÒMICA I ESCALABILITAT

L'empresa adjudicatària identificarà oportunitats de creixement dels projectes pilot i dissenyarà els instruments de finançament del projecte. Concretament:

- Identificació de les oportunitats de creixement i escalabilitat dels projectes pilot seleccionats per la convocatòria municipal, connectant-los amb els recursos adequats: mentors, finançament, xarxes, mercats potencials. L'empresa actua com a connector i activador: el suport directe als pilots correspon als programes de mentoria existents a la Unitat.
- Disseny conceptual del Fons d'Inversió Regenerativa de Viladecans: estructura de capital, criteris d'entrada de projectes, model de retorn d'impacte i marc legal orientatiu. Identificació del mapa d'inversors potencials i preparació dels materials per a la seva presentació al Vèrtex 2026.
- Millora de l'elegibilitat de Viladecans per accedir a finançament europeu: identificació de convocatòries rellevants (Horizon Europe, LIFE, New European Bauhaus, Urban Innovative Actions, Interreg, fons estructurals o equivalents), avaluació de l'encaix del projecte i proposta d'estratègies d'accés.
- Contribució al disseny conceptual del contingut del Vèrtex 2026 —Mes d'Economia Regenerativa de Viladecans— des de la perspectiva estratègica: definició dels criteris de selecció dels casos externs inspiradors, orientació dels reptes de la Constru-Hack, disseny de la sessió d'inversors i garantia de la coherència narrativa del mes. La producció de l'esdeveniment és responsabilitat d'una licitació específica.

3.5. GENERACIÓ DE CONEIXEMENT I TRANSFERÈNCIA DE CAPACITATS

L'empresa adjudicatària elaborarà la metodologia replicable del projecte i transferirà capacitats a l'equip municipal. Concretament:

- Elaboració i manteniment del catàleg de solucions regeneratives per als quatre sectors: materials, sistemes constructius, models de producció i distribució agroalimentària, formats de comerç regeneratiu, infraestructures de vida activa saludable. El catàleg comença amb una recerca de casos europeus de referència i s'enriqueix progressivament amb la realitat de Viladecans i projectes pilots desenvolupats. És un document viu al llarg de la durada del contracte.
- Sistematització dels aprenentatges del projecte en una metodologia replicable per a altres municipis: guia tècnica que documenta el procés, les decisions, els errors i els èxits de Viladecans en format transferible i publicable en obert (Creative Commons).
- Transferència de capacitats a l'equip municipal de forma progressiva i planificada des del primer mes del contracte, amb la lògica explícita de fer-se innecessària. El pla de transferència de capacitats (lliurable A3) es presenta al primer mes d'execució i es revisa trimestralment.

3.6. POSICIONAMENT EUROPEU I COMUNICACIÓ ESTRATÈGICA

L'empresa adjudicatària donarà suport al posicionament de Viladecans en fòrums i xarxes europeus. Concretament:

- Preparació dels materials, l'argumentari i la narrativa per al posicionament del projecte de Viladecans en fòrums europeus, incloent la presentació del LivingLab AgroDeltaLab, el Fons d'Inversió Regenerativa o altres instruments del projecte davant xarxes de ciutats, institucions europees o espais de referència internacional. L'objectiu és que Viladecans aparegui com a territori amb model propi i capacitat d'experimentació econòmica regenerativa, en el moment que el projecte estigui en condicions de fer-ho.
- Gestió i acompanyament de la presència de Viladecans en xarxes de ciutats de referència (C40, ICLEI, Eurocities, Xarxa de Govern Locals de la Diputació de Barcelona o equivalents).
- Suport a la construcció del relat estratègic del projecte per a audiències diverses: polítics, empreses, inversors, ciutadania i altres municipis. No és producció de comunicació —que requeriria un contracte específic— sinó suport estratègic al relat que garanteix la coherència de totes les comunicacions del projecte.

4. ENTREGABLES I TERMINIS

Tots els lliurables s'han de lliurar en català. Els destinats a difusió internacional o presentació a xarxes de ciutats europees s'han de lliurar també en castellà i anglès. A continuació es detallen els lliurables per blocs, amb el termini màxim de lliurament:

Bloc A — Estratègia i governança

- **A1. Diagnosi territorial regenerativa.** Anàlisi dels quatre sectors: actius, actors, oportunitats i bretxes. Teoria del canvi inicial. Termini: dins dels dos primers mesos d'execució del contracte.

- **A2. Estratègia regenerativa integrada 2026–2030.** Visió, línies d'actuació, teoria del canvi definitiva, mapa d'interconnexions i indicadors d'èxit. Termini: dins dels tres primers mesos d'execució del contracte.
- **A3. Pla de transferència de capacitats.** Diagnòstic del nivell de capacitats de l'equip municipal i pla de formació progressiu fins al desembre de 2027. Termini: dins del primer mes d'execució del contracte. Revisió trimestral.
- **A4. Model de governança en quàdruple hèlix.** Composició del comitè, protocols de participació i plantilles d'acords marc. Termini: dins dels dos primers mesos d'execució del contracte.
- **A5. Informes de seguiment trimestrals.** Format executiu (màx. 10 pàgines). Periodicitat: cada 3 mesos al llarg de la durada del contracte.

Bloc B — S-ROI i mesura d'impacte

- **B1. Marc metodològic S-ROI adaptat.** Metodologia, fonts de dades, periodicitat i requisits per connexió amb la plataforma municipal existent. Termini: dins dels dos primers mesos d'execució del contracte.
- **B2. Bateria d'indicadors regeneratius.** Mínim 5 indicadors per sector (20 en total) cobrint les quatre dimensions de la salut. Fitxes tècniques per a cada indicador. Termini: dins dels dos primers mesos d'execució del contracte.
- **B3. Continguts i lògica del dashboard.** Estructura de visualització i manual d'actualització per a l'equip municipal. Presentació pública al Vèrtex. Termini: dins dels cinc primers mesos d'execució del contracte.
- **B4. Programa de formació de l'equip municipal.** Mínim 3 sessions: S-ROI i teoria del canvi; gestió d'indicadors i dashboard; comunicació d'impacte per a audiències diverses. Termini: dins dels tres primers mesos d'execució del contracte.
- **B5. Informes S-ROI anuals.** Informe d'impacte anual publicable amb dades reals i comparativa europea. Terminis: durant els mesos de desembre de 2026 i desembre de 2027.

Bloc C — Fons d'Inversió Regenerativa

- **C1. Document conceptual del Fons d'Inversió.** Estructura, tipologia de capital, model de retorn i marc legal orientatiu. Termini: dins dels tres primers mesos d'execució del contracte.
- **C2. Mapa d'inversors potencials.** Identificació d'empreses locals, fons d'impacte i inversors ESG. Estratègia d'aproximació. Termini: dins dels quatre primers mesos d'execució del contracte.
- **C3. Material de presentació del Fons per al Vèrtex 2026.** Presentació executiva orientada al co-disseny del Fons amb els primers inversors identificats. Termini: dins dels tres primers mesos d'execució del contracte.
- **C4. Informe d'evolució del Fons 2027.** Seguiment del procés de constitució: interessos rebuts, negociacions i estat. Termini: desembre 2027.

Bloc D — Coneixement i transferència

- **D1. Catàleg de solucions regeneratives — primera versió.** Recerca de casos europeus de referència per als quatre sectors. Document viu. Termini: dins dels tres primers mesos d'execució del contracte.

- **D2. Catàleg de solucions regeneratives — versió definitiva.** Enriquit amb les solucions identificades i testades a Viladecans. Termini: desembre 2027.
- **D3. Metodologia replicable per a altres municipis.** Guia tècnica del model Viladecans en format obert (Creative Commons). Termini: desembre 2027.
- **D4. Presentació a xarxes de ciutats.** Materials i participació en almenys una xarxa de referència. Termini: anualitat 2027 (a concretar amb l'equip municipal).

5. PERSONAL ADSCRIT AL CONTRACTE

L'empresa adjudicatària haurà de disposar dels recursos humans necessaris per assumir el servei objecte del contracte al llarg de la vigència del mateix. L'equip mínim obligatori ha d'estar format per dos perfils:

Perfil 1. Director/a de projecte (obligatori — dedicació mínima: 40%)

- Titulació universitària en qualsevol àmbit.
- Experiència mínima de cinc (5) anys en estratègia de sostenibilitat, economia regenerativa o innovació territorial aplicada.
- Haver dirigit o coordinat almenys dos (2) projectes en context d'administració pública o territori, cadascun de durada mínima de sis (6) mesos.
- Coneixement demostrable del marc europeu de finançament regeneratiu: participació acreditada en almenys un (1) projecte vinculat a programes europeus (Horizon, LIFE, Green Deal, fons estructurals, RIS3CAT o equivalent) en els darrers cinc (5) anys.

Perfil 2. Especialista en mesura d'impacte i polítiques d'innovació transformativa (obligatori — dedicació mínima: 50%)

- Formació específica en mesura d'impacte social i/o ambiental: titulació, postgrau, certificació professional o formació equivalent en S-ROI, SROI, anàlisi cost-benefici social o metodologies de mesura d'impacte integral reconegudes internacionalment.
- Experiència mínima de tres (3) anys en implementació de sistemes de mesura d'impacte en projectes de transformació econòmica o territorial.
- Haver implementat o contribuït a la implementació d'almenys un (1) sistema de mesura d'impacte en context públic o territorial amb indicadors verificables i comunicats públicament.
- Coneixement demostrable del marc de Polítiques d'Innovació Transformativa (Transformative Innovation Policy — TIP), en particular de les metodologies d'acció col·lectiva territorial com les Agendes Compartides de RIS3CAT 2030 o instruments equivalents de Smart Specialisation Strategies (S3) en altres territoris europeus. S'entendrà per coneixement demostrable: haver participat en processos TIP, haver aplicat les seves metodologies en projectes de territori, o acreditar formació específica en el marc del TIPC (tipconsortium.net) o equivalent reconegut.

Acreditació: CV detallat amb descripció dels projectes de mesura d'impacte i dels processos TIP o d'Agendes Compartides en els quals ha participat, amb indicació del rol, el territori i el resultat.

L'empresa pot proposar perfils addicionals que cobreixen tasques específiques del contracte (finançament d'impacte, comunicació estratègica, coneixement sectorial). Es permetrà la subcontractació de fins a un 80% de l'import del contracte, amb identificació prèvia de les empreses subcontractades.

Substitució de personal

En el cas que el personal adscrit a l'execució del contracte hagi de ser substituït, el nou personal haurà de complir els mateixos requisits de perfil que l'original. Qualsevol substitució haurà de ser comunicada prèviament a la Unitat d'Empreses, Emprenedoria i Turisme i requerirà la seva conformitat.

6. OBLIGACIONS DE L'EMPRESA ADJUDICATÀRIA

L'empresa que resulti adjudicatària haurà de cobrir els requeriments següents:

- Aportar els recursos humans, tècnics i metodològics necessaris per al desenvolupament professional de les tasques descrites en el present plec.
- La prestació dels serveis es realitzarà majoritàriament de forma telemàtica i en reunions presencials o per videoconferència amb l'equip municipal. Es requerirà presència presencial a Viladecans en els actes estratègics clau del projecte: sessions de governança, Vèrtex 2026 i altres actes de difusió, així com reunió de llançament del projecte, una de seguiment als 2 mesos d'iniciar-se el contracte i una trimestral per al seguiment del projecte.
- L'empresa adjudicatària haurà de garantir la disponibilitat per assistir presencialment a Viladecans quan sigui necessari per a la correcta execució del contracte.
- L'empresa designarà un interlocutor/a de referència per a les comunicacions amb la Unitat d'Empresa, Emprenedoria i Turisme. Aquest interlocutor/a serà, com a regla general, el/la director/a de projecte.
- Participació activa en les reunions de coordinació mensuals amb l'equip municipal i en les reunions conjuntes amb els adjudicataris de (Vèrtex), (Constru-Hack) i (Sandbox), convocades per la Unitat d'Empresa, Emprenedoria i Turisme.
- Resposta a consultes puntuals de l'equip municipal en un termini màxim de 48 hores en dies hàbils.
- Tots els lliurables, metodologies i materials produïts en el marc d'aquest contracte seran propietat de l'Ajuntament de Viladecans, que podrà publicar-los en obert amb llicència Creative Commons.
- L'empresa haurà de presentar, en els primers quinze (15) dies hàbils de l'execució del contracte, el pla de treball detallat i el programa de visites i reunions amb actors clau del territori (mínim 8 visites al llarg del contracte).

7. CONFIDENCIALITAT I PROPIETAT INTEL·LECTUAL

Queda estrictament prohibit tot mal ús, còpia, cessió a tercers, transferència o divulgació oral o escrita de la informació del Projecte d'Economia Regenerativa de Viladecans i dels actors del territori que puguin fer els tècnics de l'adjudicatari, incloent dades d'empreses, entitats, projectes pilot i estratègies de finançament.

Seguint el principi de subsidiarietat, l'adjudicatari es responsabilitza directament i absolutament de qualsevol de les actuacions que realitzin els seus professionals i accepta qualsevol responsabilitat civil, penal i administrativa que es pugui derivar.

Correspondran a l'Ajuntament de Viladecans la titularitat dels drets de propietat intel·lectual derivats de tots els lliurables, metodologies, informes, documents i materials produïts en el marc d'aquest contracte, inclosa la metodologia replicable per a altres municipis, els informes S-ROI i el catàleg de solucions regeneratives. L'Ajuntament podrà publicar-los, difondre'ls i cedir-los a altres administracions en les condicions que consideri oportunes.

Res del que es disposa en aquest plec podrà interpretar-se com a reconeixement i/o cessió dels drets de propietat intel·lectual a favor de l'adjudicatari.

8. ASPECTES ADDICIONALS

8.1. Reunió d'inici i seguiment del projecte

L'adjudicatari serà convocat a una reunió d'inici "*kick off*" en els dies posteriors a la formalització del contracte, en la qual es concretarà el pla de treball, el calendari de lliurables i el programa de visites amb actors clau del territori.

Es faran reunions mensuals de seguiment amb l'equip de la Unitat d'Empresa, Emprenedoria i Turisme, i una reunió d'avaluació global a la meitat de la durada del contracte –mes de març de 2027– i poc abans de la finalització del servei – mes de novembre de 2027–.

8.2. Persona responsable del seguiment del contracte

La persona responsable de l'execució del contracte serà el Sr. Miguel Vallejo González, cap de la Unitat d'Empreses, Emprenedoria i Turisme de l'Ajuntament de Viladecans.

Viladecans, en la data de la signatura electrònica

Tècnic de l'Àrea d'Ocupació i Empreses
de l'Ajuntament de Viladecans

Cap de la Unitat d'Empreses,
Emprenedoria i Turisme
de l'Ajuntament de Viladecans

Director de l'Àrea d'Ocupació i Empreses
Ajuntament de Viladecans