


Codi de verificació	 2A4B5E6H1R1U2D0C0O13
Procediment: N556 Contractació menor	
Expedient: 31177/2026	Document: 283887/2026

## INFORME DE L'ÒRGAN DE CONTRACTACIÓ - CONTRACTE MENOR: Serveis

### 1. Objecte del contracte

Servei d'acompanyament estratègic i operatiu a processos d'intercooperació de l'ESS local en el marc del desplegament de l'acció 5.4.2 del Pla Director d'ESS 2025-2028

### 2. Responsable del contracte

Marc Cambra -

### 3. CPV: 72224000-1 - Servicios de consultoría en gestión de proyectos

### 4. Motivació de la necessitat de contractar

El present contracte respon a la necessitat d'impulsar processos d'intercooperació entre les entitats de l'economia social i solidària (ESS) de Sant Cugat del Vallès, en el marc del desplegament del Pla Director d'ESS 2025-2028 i, en concret, de l'acció 5.4.2 orientada a facilitar l'acompanyament estratègic i operatiu a aquests processos.

L'ecosistema d'ESS de Sant Cugat es caracteritza per una elevada diversitat i complexitat, amb la presència de cooperatives, associacions i altres iniciatives socioeconòmiques, així com d'agents clau de suport i dinamització a escala local i supramunicipal, com l'Ateneu Cooperatiu del Vallès Occidental, la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya i altres xarxes i entitats de referència. A aquest entramat s'hi sumen també organitzacions dels àmbits cultural, social i comunitari, així com la pròpia administració pública, configurant un ecosistema ampli i heterogeni amb múltiples oportunitats de col·laboració.

En aquest context, la generació de processos d'intercooperació requereix d'una tasca específica de dinamització, facilitació i acompanyament que implica el coneixement del territori, la capacitat de connectar agents diversos i la gestió de processos col·lectius complexos. Aquestes funcions excedeixen les capacitats ordinàries dels mitjans personals de l'Ajuntament, tant per la seva especificitat com per la necessitat d'una dedicació intensiva i flexible.

Per aquest motiu, es considera necessari comptar amb un agent extern especialitzat, amb coneixement previ de l'ecosistema local i supramunicipal de l'ESS, que pugui desenvolupar aquestes tasques amb capacitat operativa, proximitat al territori i autonomia relacional. Així mateix, la condició externa facilita una posició neutral i de confiança per part dels diferents agents implicats, factor clau per a l'èxit dels processos d'intercooperació.

En conseqüència, la contractació d'aquest servei resulta imprescindible per assolir els objectius previstos en el Pla Director en matèria d'intercooperació i enfortiment de l'ESS local, contribuint a la consolidació d'aliances estratègiques i a la millora de la sostenibilitat econòmica i social de les organitzacions del territori.

## 5. Durada del contracte

màxim 31/12/2026

## 6. Justificació que no s'està alterant l'objecte del contracte

<sup>1</sup>

El present contracte respon a la necessitat de desenvolupar una actuació concreta i delimitada del Pla Director d'Economia Social i Solidària 2025-2028, concretament el desplegament de l'acció 5.4.2, relativa a l'acompanyament estratègic i operatiu a processos d'intercooperació entre entitats de l'ESS del municipi.

En aquest sentit, no es produeix un fraccionament indegut del contracte, atès que la prestació respon a una necessitat puntual, no reiterativa, específica i acotada en el marc del desplegament del Pla Director, més concretament en el desplegament de l'anualitat 2026, i no constitueix un servei estructural ni recurrent de l'Ajuntament.

Així mateix, l'abast del contracte inclou el conjunt d'actuacions associades a l'acompanyament dels processos d'intercooperació previstos, de manera que queda garantida la seva execució integral i total en una única contractació.

Per tot això, es conclou que la configuració del contracte s'ajusta al principi d'unitat funcional i no té per objecte eludir els requisits de publicitat o procediment establerts a la normativa de contractació pública.

## 7. Prescripcions tècniques

El servei contractat consistirà en l'acompanyament estratègic i operatiu a processos d'intercooperació entre entitats de l'economia social i solidària de Sant Cugat del Vallès, amb la finalitat de facilitar la generació d'aliances i iniciatives col·laboratives en el marc de l'acció 5.4.2 del Pla Director d'ESS 2025-2028.

El servei haurà d'incloure, com a mínim, les següents prestacions:

### 1. Seguiment del servei

- Seguiment amb el Servei d'Economia Social i Solidària de l'Ajuntament (mínim 2 reunions mensuals)
- Definició conjunta de prioritats i processos acompanyar

### 2. Identificació de processos d'intercooperació

- Identificació d'oportunitats d'intercooperació entre entitats de l'ESS del municipi
- Contacte amb agents rellevants de l'ecosistema local i supramunicipal
- Detecció d'interessos compartits i possibles línies de col·laboració

### 3. Impuls de processos col·laboratius

- Preparació de trobades entre entitats

---

<sup>1</sup> El contracte haurà d'abastar la totalitat del seu objecte i els seus elements, no podent, en cap cas, fraccionar-se un contracte amb l'objectiu de disminuir la quantitat del mateix i eludir així els requisits de publicitat, el procediment o la forma d'adjudicació que correspongui.



- Facilitació de sessions de treball orientades a detectar necessitats comunes, definir objectius compartits i explorar fórmules de col·laboració
  - Generació d'espais de confiança i treball conjunt entre agents
4. Acompanyament operatiu a processos d'intercooperació
- Acompanyament directe a un conjunt de processos d'intercooperació (mínim 2)
  - Suport en la definició i estructuració de les iniciatives col·laboratives
  - Seguiment dels processos durant el període d'execució del contracte
5. Sistematització i retorn
- Elaboració d'un informe final, que inclogui: descripció dels processos treballats, resultats assolits, oportunitats detectades i recomanacions per a la continuïtat.

8. **Revisió de preus** No

9. **Clàusules ambientals** No

10. **Clàusules socials** No

11. **Pressupost estimatiu**

El preu del contracte es fixa en 10.000 euros (+ IVA) i es considera tancat i a tant alçat, incloent la totalitat de les prestacions descrites, sense que es prevegi cap tipus de revisió de preus durant la seva execució.

En aquest sentit, l'adjudicatari haurà d'assumir la correcta execució del conjunt del servei en base al pressupost establert, sense possibilitat d'increment de cost per variacions en la dedicació o en el desenvolupament dels treballs.

L'import del contracte s'ha determinat en base a una estimació orientativa de la dedicació necessària per a la correcta execució del servei, d'acord amb les prestacions definides. En concret, es preveu una dedicació aproximada d'entre 120 i 150 hores de treball especialitzat, distribuïdes al llarg dels 5 mesos de durada del contracte, que inclouen tasques de coordinació, preparació, dinamització de sessions, acompanyament de processos d'intercooperació i elaboració de documents de retorn.

Aquesta estimació es correspon amb perfils professionals especialitzats en economia social i solidària i en facilitació de processos col·laboratius, situant-se dins dels valors de mercat habituals per a aquest tipus de serveis.

L'import fixat es considera, per tant, ajustat i proporcionat a l'abast i complexitat de les prestacions requerides.

10.000 € - (12.100€ IVA INCLÒS)

12. **Aplicació pressupostària on s'imputarà la despesa:**

(2026) 22201.43100.2269900 - Comerç/Altres despeses diverses

13. **Justificació de la insuficiència de mitjans propis**



*(Només en contractes de serveis. En cas que no pertoqui, eliminar aquest punt)*

L'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès no disposa de mitjans personals propis especialitzats suficients per desenvolupar les funcions d'acompanyament estratègic i operatiu a processos d'intercooperació entre entitats de l'economia social i solidària.

Aquest tipus d'actuacions requereixen coneixements específics en matèria d'intercooperació, dinamització de processos col·lectius i facilitació de grups, així com un elevat grau de coneixement de l'ecosistema local i supramunicipal de l'ESS, incloent els diferents agents, xarxes i dinàmiques de col·laboració existents.

Així mateix, es tracta de tasques que impliquen una dedicació específica, flexible i intensiva en el temps, orientada a la generació de confiança entre actors diversos, la mediació i la construcció de projectes compartits, funcions que excedeixen les capacitats ordinàries del personal municipal tant per disponibilitat com per especialització tècnica.

A més, la intervenció d'un agent extern facilita una posició neutral i independent respecte dels diferents actors implicats, afavorint la interlocució, la generació d'aliances i el bon desenvolupament dels processos d'intercooperació.

Per tot això, es considera necessari recórrer a una contractació externa especialitzada per garantir la correcta execució de les prestacions previstes.

Redacció: