



Ajuntament de
Sant Esteve Sesrovires

ESTUDI DE VIABILITAT ECONÒMICA: SERVEI DE MÀQUINES EXPENEDORES ALS EQUIPAMENTS ESPORTIUS MUNICIPALS

ABRIL DE 2026

0. Nota prèvia sobre la metodologia i les limitacions d'aquest estudi	2
1. Objecte i abast de l'anàlisi	2
2. Abast del servei	2
3. Usuaris del servei	2
4. Oferta i preus màxims de productes	2
5. Estimació d'ingressos amb aplicació d'estacionalitat	3
Criteris d'estacionalitat aplicats:	3
Taula d'estimació d'ingressos per equipament i trimestre:	3
6. Estimació de despeses i marge operatiu	4
Taula de despeses estimades (base: 9.000,00€ d'ingressos anuals):	4
7. Valor estimat del contracte i règim de publicitat	5
8. Justificació de la durada del contracte	5
9. Conclusions	6





Ajuntament de
Sant Esteve Sesrovires

0. Nota prèvia sobre la metodologia i les limitacions d'aquest estudi

El present estudi s'elabora en el marc d'un expedient de contractació de baixa complexitat econòmica i abast limitat. El valor estimat del contracte és inferior als llindars que exigeixen estudis de viabilitat exhaustius basats en dades primàries de mercat. En conseqüència, les projeccions d'ingressos i despeses contingudes en aquest document es fonamenten en estimacions raonades, amb base en paràmetres de referència del sector del vending i en el coneixement de l'ús real de les instal·lacions, sense disposar de sèries estadístiques pròpies. Les xifres han de interpretar-se com a marges orientatius destinats a acreditar que el servei és econòmicament sostenible per a un operador privat, i no com a previsions comptables auditable.

1. Objecte i abast de l'anàlisi

L'objectiu d'aquest estudi és analitzar la viabilitat econòmica de la concessió del servei d'instal·lació i explotació de màquines de vending expendedores de begudes i aliments als equipaments esportius municipals de Sant Esteve Sesrovires: el Complex Esportiu Municipal i el Pavelló Poliesportiu Municipal.

El contracte inclou begudes calentes, fredes, aigua i aliments saludables. Les màquines funcionaran les 24 hores i estaran subjectes a manteniment i reposició d'acord amb el que estableixi el plec de prescripcions tècniques.

2. Abast del servei

La gestió es realitza en règim de concessió de serveis, en la qual el risc operatiu recau íntegrament en el concessionari, que percep els ingressos directament dels usuaris finals. Les màquines obligatòries d'instal·lar són:

— Complex Esportiu Municipal: 1 màquina de begudes calentes, 1 mixta de begudes i aliments, 1 màquina d'aigua 1,5 L.

— Pavelló Poliesportiu Municipal: 1 màquina de begudes calentes, 1 mixta de begudes i aliments, 1 màquina d'aigua 1,5 L.

Total de màquines: 6 unitats.

3. Usuaris del servei

El Complex Esportiu Municipal compta amb aproximadament 2.000 abonats, amb horari d'obertura de dilluns a divendres de 6:30 a 22:00 h, dissabtes de 8:00 a 20:00 h i diumenges de 8:00 a 14:00 h.

El Pavelló Poliesportiu Municipal acull uns 500 esportistes i acompanyants setmanals, amb horari fins a les 24:00 h entre setmana i fins a les 22:00 h els caps de setmana.

4. Oferta i preus màxims de productes





Ajuntament de
Sant Esteve Sesrovires

D'acord amb el plec de prescripcions tècniques, els preus màxims per producte són els següents:

- Begudes calentes: 0,65€
- Infusions: 0,65€
- Snacks dolços/salats: fins a 1,40€
- Fruits secs: 1,60€
- Xocolatines: 1,30€
- Xiclets/caramels sense sucre: 1,10€
- Mini fuets: 2,30€
- Begudes fredes: de 1,30€ a 1,70€ (refrescos, sucs, batuts)
- Aigua 1,5L: 1,10€
- Aigua 0,5L: 0,65€

5. Estimació d'ingressos amb aplicació d'estacionalitat

L'estimació original assignava la mateixa xifra d'ingressos diaris als quatre trimestres de l'any, cosa que no reflectia la variació real de l'activitat a les instal·lacions esportives municipals. Per corregir aquesta limitació metodològica, s'aplica un factor d'estacionalitat que té en compte els patrons d'ús habituals d'aquest tipus d'equipaments, mantenint el volum de negoci anual total en 9.000,00€ sense IVA.

Criteris d'estacionalitat aplicats:

El primer trimestre (gener–març) es considera de demanda mitjana, condicionada pel període hivernal i el retorn de les activitats regulars.

El segon trimestre (abril–juny) és el de major activitat al Complex Esportiu, amb increment de la pràctica esportiva prèvia a l'estiu, i d'afluència moderadament alta al Pavelló.

El tercer trimestre (juliol–setembre) presenta la davallada més notable, especialment al Complex Esportiu de piscina coberta, atès que l'activitat regular s'interromp parcialment per vacances escolars i el tancament d'algunes activitats. El Pavelló pateix també una reducció significativa per la menor activitat d'equips i lligues esportives en període estival.

El quart trimestre (octubre–desembre) recupera els nivells d'activitat regulars amb l'inici de la temporada esportiva, equiparable al segon trimestre.

Taula d'estimació d'ingressos per equipament i trimestre:





Ajuntament de
Sant Esteve Sesrovires

Trimestre	Complex Esportiu	Pavelló Poliesportiu	Total trimestral
1r trimestre (gen-mar)	1.350,00 € (15€/dia)	900,00 € (10€/dia)	2.250,00 €
2n trimestre (abr-jun)	1.575,00 € (17,5€/dia)	1.080,00 € (12€/dia)	2.655,00 €
3r trimestre (jul-set)	900,00 € (10€/dia)	495,00 € (5,5€/dia)	1.395,00 €
4t trimestre (oct-des)	1.575,00 € (17,5€/dia)	1.125,00 € (12,5€/dia)	2.700,00 €
TOTAL ANUAL	5.400,00 €	3.600,00 €	9.000,00 €

Nota: La distribució per dies s'ha calculat sobre 90 dies per trimestre (360 dies/any), com a referència simplificada i conservadora. Els totals de cada columna sumen els 9.000,00€ anuals estimats.

6. Estimació de despeses i marge operatiu

A diferència de la versió anterior d'aquest estudi, s'incorpora ara una estimació dels principals conceptes de despesa del concessionari. Donat que no es disposa de dades comptables reals d'explotació, s'utilitzen percentatges de referència habituals en el sector del vending per a instal·lacions esportives de dimensions similars.

Taula de despeses estimades (base: 9.000,00€ d'ingressos anuals):

Concepte de despesa	Estimació anual (referencial)	% s/ingressos (orient.)
Compra de producte (cost mercaderia)	3.600,00 – 4.500,00 €	40 – 50%
Personal (reposició i manteniment)	900,00 – 1.800,00 €	10 – 20%
Electricitat	300,00 – 600,00 €	3 – 7%
Manteniment i neteja	200,00 – 400,00 €	2 – 4%
Assegurança RC i altres	150,00 – 300,00 €	2 – 3%
Amortització maquinària (6 màq.)	375,00 – 750,00 €	4 – 8%
TOTAL DESPESES ESTIMADES	5.525,00 – 8.350,00 €	61 – 93%
MARGE OPERATIU ESTIMAT	650,00 – 3.475,00 €	7 – 39%

Nota: Les xifres de despeses són estimatives i orientatives. La variabilitat del marge operatiu (7% – 39%) és àmplia per reflectir l'absència de dades reals i les diferències entre





operadors. Tanmateix, fins i tot en l'escenari menys favorable, el servei presenta un equilibri operatiu positiu que acredita la seva viabilitat econòmica per a un concessionari eficient.

7. Valor estimat del contracte i règim de publicitat

En els contractes de concessió de serveis, l'article 101 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (LCSP), estableix que el valor estimat s'ha de calcular atenent als ingressos totals que s'espera que el concessionari generi durant la vigència del contracte, incloses les pròrrogues si s'escau.

En el present cas, el valor estimat del contracte és equivalent al volum d'ingressos bruts estimats del concessionari al llarg de tota la durada del contracte:

Concepte	Import
Ingressos anuals estimats (sense IVA)	9.000,00 €
Durada del contracte	4 anys
Valor estimat del contracte (art. 101 LCSP)	36.000,00 €
Règim aplicable	Concessió de serveis — procediment simplificat

Amb un valor estimat de 36.000,00€, el contracte queda per sota del llindar establert per a la concessió de serveis que exigeix publicitat en el Diari Oficial de la Unió Europea (DOUE), i per sota igualment del llindar dels 100.000€ que en la legislació catalana pot determinar un procediment simplificat. El règim de publicitat i el procediment d'adjudicació aplicable han de ser confirmats per l'òrgan de contractació en funció de la normativa vigent en el moment de la licitació.

8. Justificació de la durada del contracte

La durada màxima proposada per al contracte és de quatre (4) anys, sense possibilitat de pròrroga, llevat que el plec ho prevegi expressament.

D'acord amb l'article 29.6 de la LCSP, la durada dels contractes de concessió de serveis ha de guardar relació amb el temps necessari per amortitzar les inversions que el concessionari hagi de realitzar. En el present cas, la inversió principal del concessionari consisteix en la instal·lació de sis (6) màquines expendedores. El cost de mercat d'una màquina de vending de gamma estàndard-alta oscil·la entre els 2.000€ i els 5.000€ per unitat, la qual cosa representa una inversió total d'entre 12.000€ i 30.000€.

Tenint en compte que els ingressos bruts estimats del concessionari al llarg dels quatre anys sumen 36.000€, i que el marge operatiu estimat en escenari conservador és d'aproximadament 650€ anuals, un termini de quatre anys permet raonablement que el concessionari recuperi la seva inversió en maquinària i obtingui un retorn mínim. En escenaris d'exploació favorables, l'amortització pot assolir-se en dos o tres anys.





Ajuntament de
Sant Esteve Sesrovires

En conseqüència, la durada de quatre anys és proporcionada a les inversions requerides, no suposa un risc d'amortització inassolible per a l'operador i resulta coherent amb l'escàs volum econòmic del contracte, que no justificaria ni terminis més curts —que farien inviable la inversió— ni terminis més llargs —que podrien restringir innecessàriament la concurrència futura.

9. Conclusions

El volum de negoci anual estimat és de 9.000,00€ sense IVA, amb una distribució estacional que reflecteix els patrons d'ús reals de les instal·lacions esportives municipals.

El contracte, de durada màxima de quatre anys, comporta un valor estimat de 36.000,00€ sens IVA, calculat sobre els ingressos bruts del concessionari d'acord amb l'article 101 LCSP.

L'anàlisi de despeses, malgrat el seu caràcter orientatiu i la manca de dades reals, permet acreditar que el servei és econòmicament viable per a un operador del sector, amb un marge operatiu positiu fins i tot en l'escenari més conservador.

El risc empresarial recau íntegrament en el concessionari, que rep els ingressos directament dels usuaris finals, sense contraprestació econòmica per part de l'Administració. Aquesta circumstància reforça la idoneïtat del règim de concessió de serveis.

La durada de quatre anys es justifica per la necessitat d'amortitzar la inversió en maquinària, que és l'única inversió significativa del concessionari i que és d'import reduït en relació amb el sector.

El servei ha de complir tots els requisits de qualitat, higiene i sostenibilitat ecològica i social previstos al plec de prescripcions tècniques (cafè de comerç just, productes saludables, no ús de plàstics d'un sol ús, materials compostables).

Israel Subiranas Rovira
Tècnic auxiliar de serveis esportius
Ajuntament de Sant Esteve Sesrovires

Sant Esteve Sesrovires, abril de 2026

