

PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNiques DEL CONTRACTE DE SERVEIS PER A LA REDACCIÓ DEL NOU PLA ESTRATÈGIC 2027-2031 DE L'INSTITUT D'ESTUDIS ESPACIALS DE CATALUNYA**1. INTRODUCCIÓ**

La Fundació Institut d'Estudis Espacials de Catalunya (en endavant, IEEC) és un institut de recerca adscrit a la Generalitat de Catalunya mitjançant el departament competent en matèria de recerca i forma part del seu sector públic institucional.

L'IEEC estudia totes les àrees de coneixement i tecnologies, aplicades al sector espacial i les ciències espacials, inclosa l'astrofísica, cosmologia, ciència planetària, observació de la Terra i l'enginyeria espacial. La seva missió és impulsar les fronteres de la recerca espacial des dels àmbits científic i tecnològic pel màxim benefici de la societat.

Els objectius específics de l'IEEC són:

- Promoure la recerca astronòmica i espacial.
- Esdevenir un centre reconegut internacionalment per atraure talent i fomentar col·laboracions tant a nivell local com mundial.
- Esdevenir un agent eficient de transferència de coneixement, innovació i tecnologia en el seu camp.
- Dur a terme campanyes de sensibilització de la societat sobre la ciència mitjançant la comunicació de la cultura científica.

L'IEEC porta a terme la seva recerca a través de personal propi i personal de les seves unitats: ICCUB, CERES-UAB, CTE-UPC i ICE CSIC. En aquest context l'IEEC estudia el cosmos i la Terra com a planeta a través d'un potent programa per a la recerca, el desenvolupament i la innovació tecnològica en el marc de missions i projectes científics. L'Institut participa i té responsabilitats d'alt nivell en múltiples missions espacials i instal·lacions d'instrumentació terrestre. Les àrees de recerca de l'IEEC es poden trobar a la seva pàgina web: <https://www.ieec.cat/recerca/>.

Per altra banda, l'IEEC acull dins la seva estructura l'Àrea de Promoció del Sector Espacial de Catalunya (APEC): <https://www.ieec.cat/apec/>. L'APEC articula l'impuls del sector espacial a Catalunya i l'avenç en el coneixement de les àrees relacionades, segons el previst en l'estratègia d'espai del Govern. Catalunya compta amb infraestructures, coneixement i bagatge tecnològic, i és un actor rellevant en l'àmbit espacial, amb una experiència destacada en recerca i innovació, llançament de missions, disseny de càrregues útils, instal·lacions terrestres, telecomunicacions espacials, així com en l'activitat comercial basada en l'explotació de dades satel·litàries. A més, disposa d'un ecosistema digital de primer nivell que contribueix de manera decisiva a l'impuls del sector, gràcies a la sinergia amb àrees de coneixement com la intel·ligència artificial, la ciberseguretat, l'electrònica avançada per a sensors i ordinadors, la impressió 3D i la fabricació additiva, les comunicacions segures i les comunicacions mòbils de nova generació (5G i IoT), entre d'altres.

L'IEEC gestiona l'Observatori del Montsec, <https://montsec.ieec.cat/>, una infraestructura científica i tecnològica de primer nivell. Aquesta infraestructura compta amb instal·lacions astronòmiques com el Telescopi Joan Oró, el Telescopi Roa-Fabra Montsec i el Telescopi Ràpid d'Ample Camp; també allotja el teleport de Sant Esteve, que proporciona serveis a les estacions de comunicació terrestres per a satèl·lits.



En l'actualitat l'IEEC disposa d'un Pla Estratègic 2020-2024 el qual va ser aprovat pel Patronat de l'IEEC en sessió de 8 de juliol de 2020. Ara cal actualitzar aquest pla estratègic per tal d'abordar una nova etapa de l'institut d'acord amb els canvis interns i externs dels darrers anys i les noves necessitats de funcionament.

Així doncs, l'objectiu de l'IEEC és desenvolupar un nou Pla Estratègic 2027-2031 on es recullin un seguit de mesures per tal de reforçar la coordinació i cohesió interna de l'entitat, amb l'objectiu de millorar els seus processos i operacions, i que transcendeixi les expectatives, consolidant encara més la institució com un actor clau en la nova frontera espacial, marcada per la recerca, la innovació, la col·laboració estratègica i el lideratge internacional.

En aquest context, juntament amb l'entrada del nou director de l'IEEC, Francesc Xavier Luri Carrascoso, des del passat 1 de setembre de 2025, el director detecta la necessitat de contractar els serveis per a la redacció del seu nou Pla Estratègic 2027-2031.

2. OBJECTE DEL CONTRACTE

El present contracte té per objecte la contractació dels serveis per a la redacció del nou Pla Estratègic 2027-2031 de l'Institut d'Estudis Espacials de Catalunya.

L'objectiu general del pla estratègic, és proporcionar una eina de planificació que proposi uns objectius específics, realistes, assolibles, mesurables i per una duració determinada, per poder donar resposta als reptes i demandes de futur de l'entitat.

L'objecte del contracte comprendrà la prestació dels següents serveis que es realitzaran de forma escalonada segons les instruccions de l'IEEC fins a l'assoliment del document final, pla estratègic:

Fase 1: Anàlisi interna

- Revisió detallada del pla estratègic anterior i les memòries anuals de l'IEEC.
- Avaluació de l'entorn intern: estudi de la metodologia en el compliment de les finalitats fundacionals, avaluació d'impacte de les mesures i decisions preses, anàlisi i valoració de la situació de l'entorn socioeconòmic, anàlisi de la estructura organitzativa, del sistema de gestió, entre altres tasques relatives a l'avaluació de l'entorn. Atenció especial a l'anàlisi de la relació de l'IEEC amb les unitats que el componen (Universitat de Barcelona, Universitat Autònoma de Barcelona, Universitat Politècnica de Catalunya, Centro Superior de Investigaciones Científicas), de la estructuració de la seva participació a l'institut i de les perspectives i necessitats de futur d'aquesta participació.

Fase 2: Anàlisi externa

- Avaluació de l'entorn extern.
- Anàlisi comparatiu, avaluació i comparació de procediments, productes, indicadors de rendiment de l'entitat front a altres entitats del sector.
- Anàlisi SWOT (fortaleses, debilitats, oportunitats i amenaces).

El treball de camp respecte a aquestes dues fases consistirà en la realització d'un mínim de 15 entrevistes als diferents actors clau (direcció/gerència de l'IEEC, Investigadors principals de projectes, personal



d'administració, actors externs, entre altres) i en l'organització i execució de 2 workshops per a recabar informació sobre la operativa del pla estratègic.

L'empresa adjudicatària farà entrega dels apartats del Pla Estratègic corresponents a la fase 1 i 2:

- Documents corresponents als diversos anàlisis realitzats i descrits previament, on quedi constància del seu contingut presentat de forma ordenada i amb les conclusions de cadascun d'ells.
- Informe sobre quina ha estat la metodologia utilitzada per a la recollida i tractament de la informació obtinguda i quin model o models d'anàlisi s'han utilitzat per documentar-ho, aportacions, conclusions, resultats, llista de participants de totes i cadascuna de les entrevistes, taules, tallers o grups de treball convocats.
- Dades en brut de les fonts d'informació primàries i secundàries generades en el marc de l'anàlisi.
- Document recopilatori dels resultats del procés participatiu de tots els membres clau.
Tota la informació es lliurarà en format digital al responsable del contracte. Durant el desenvolupament dels treballs serà obligació de l'empresa adjudicatària de lliurar quanta informació sigui requerida per l'IEEC, als efectes de poder comprovar el correcte desenvolupament del pla estratègic.

Fase 3: Definició d'objectius i planificació

- Actualització de la visió i la missió de la institució.
- Establiment d'objectius estratègics.
- Establiment de les línies d'acció estratègiques i les accions específiques.
- Desenvolupament detallat de les línies d'acció estratègiques, assignació de recursos i definició d'indicadors clau de rendiment.
- Desenvolupament d'escenaris futurs.
- Presentació al Scientific Advisory Board i recollida de comentaris.
- Entrega de la primera versió del Pla Estratègic en anglès, incloent F1-F2-F3.

Fase 4: Tancament

- Recollida de valoracions per part de l'IEEC.
- Ajustaments del Pla Estratègic segons necessitats.
- Maquetació del document per tal de captivar totes les audiències.
- Entrega de la versió final maquetada en anglès del Pla Estratègic 2027-2031 de l'IEEC.

Els treballs es realitzaran a la seu de l'empresa que resulti adjudicatària, sens perjudici de les sessions de treball o reunions que a petició de l'IEEC es realitzin de forma presencial a les oficines de l'IEEC.

3. TERMINI MÀXIM D'EXECUCIÓ DEL CONTRACTE

El termini d'execució del present contracte és des de la seva signatura fins el 15 de gener de 2027, tenint en compte els següents terminis parcials:

- Fase 1: Anàlisi interna. Entrega màxim 1 d'octubre de 2026.
- Fase 2: Anàlisi externa. Entrega màxim 30 d'octubre de 2026.
- Fase 3: Definició d'objectius i planificació. Entrega màxim 30 de novembre de 2026.



- Fase 4. Tancament. Entrega el 15 de gener de 2027.

No es preveu pròrroga del contracte.

4. EQUIP MÍNIM DE PROFESSIONALS REQUERIT PER EXECUTAR EL CONTRACTE

L'adjudicatari haurà de disposar durant tota la durada de les seves tasques d'un equip de professionals amb formació i experiència en el tipus de serveis requerits. Es considera que l'equip mínim imprescindible estarà compost per dues persones.

- **Responsable de projecte:** Llicenciat/a o graduat/a en l'àmbit científic o tecnològic amb mínim 5 anys d'experiència en assessorament, en consultoria en sector universitari o centres d'investigació en matèria d'innovació, transferència de tecnologia. Aquesta persona haurà d'haver participat com a responsable de projecte com a mínim en la redacció de 2 plans estratègics d'universitats o centres de recerca. Serà la persona encarregada de coordinar, dirigir i vetllar pel correcte desenvolupament del pla estratègic de la Fundació durant tot el procés i dirigir les funcions tècniques per al correcte desenvolupament de les diferents fases del projecte, anàlisi i interpretació de les dades de fonts primàries i secundàries, execució de les actuacions del procés de participació, redacció de continguts, formulació de diagnòstic i de l'estratègia, elaboració del pla d'actuacions, sistema d'indicadors, etc.
- **Consultor/a de projectes sector aeroespacial:** Llicenciat/a o graduat/a en l'àmbit científic o tecnològic amb mínim 5 anys d'experiència en consultoria en el sector aeroespacial.
- **Consultor/a de projectes d'estratègia:** Llicenciat/a o graduat/a en economia equivalent segons el Marc Espanyol de Qualificacions per a l'Educació Superior (MECES) i el Marc Europeu de Qualificacions (EQF) amb mínim 5 anys d'experiència en consultoria estratègica.
- **Consultor/a de projectes d'innovació:** Llicenciat/a o graduat/a en l'àmbit científic o tecnològic amb mínim de 5 anys d'experiència en sector universitari o centres d'investigació en matèria d'innovació, transferència de tecnologia.

Castelldefels, juny de 2026.

Francesc Xavier Luri Carrascoso
Director de l'IEEC
Signat electrònicament al marge

