
desideDatum Data Company SL

info@desidedatum.com

www.desidedatum.com



PLA DIRECTOR DEL GOVERN DE LA DADA

Desembre 2025

CONTROL DE VERSIONS

Versió	Data	Redactors	Director i gerent de qualitat
1.0	05/12/2025	Núria Conforto, Esther Santos, Cristina Carrión	Marc Garriga

Autoria d'aquest document

Document redactat per l'equip de consultors de DesideDatum Data Company, SL per encàrrec del Consorci d'Aigües de Tarragona (CAT), es prohibeix qualsevol ús extern que no sigui autoritzat prèviament per al Consorci d'Aigües de Tarragona (CAT).

ÍNDEX

0.	Introducció.....	8
1.	Anàlisi de necessitats del Govern de la Dada	9
1.1	Context.....	9
1.2	Compromisos.....	10
2.	Pla d'acció per assolir el 3r nivell de maduresa	11
2.1	EIX 1: Govern de la Dada.....	11
2.1.1	Estratègia	11
2.1.2	Polítiques i procediments	12
2.1.3	Cultura de la dada	12
2.2	EIX 2: Infraestructura tecnològica	13
2.2.1	Capa de govern transversal.....	13
2.3	EIX 3: Processos de gestió.....	14
2.3.1	Arquitectura i models	14
2.3.2	Metadades	15
2.3.3	Compartició, intermediació i integració	16
2.3.4	Dades Mestres.....	16
2.4	EIX 4: Ús de les dades.....	17
2.4.1	Dades Obertes.....	17
2.4.2	Gis	18
2.5	EIX 5: IA i Innovació	18
2.5.1	IA i innovació.....	19
3.	Priorització d'accions.....	19
3.1	Accions prioritzades.....	20
3.1.1	EIX 1: Govern de la Dada	20
3.1.2	EIX 2: Infraestructura tecnològica	20
3.1.3	EIX 3: Processos de gestió.....	21
3.1.4	EIX 4: Ús de les dades.....	22
3.1.5	EIX 5:IA i innovació	22
3.2	Resum de les accions prioritzades	23
3.3	Calendari d'implementació de les accions prioritzades	24

0. INTRODUCCIÓ

El present Pla Director té com a objectiu guiar l'organització en l'assoliment del **nivell tres de maduresa en Govern de la Dada**, caracteritzat per la sistematització dels processos, la consolidació d'una infraestructura robusta i l'ús regular de les dades en la definició i el seguiment de les estratègies institucionals i la presa de decisions.

El punt de partida d'aquest pla d'acció és el diagnòstic de maduresa realitzat a l'inici d'aquest projecte, així com la revisió que se'n va fer posteriorment al cas d'ús de facturació de l'aigua.

Aquest document consta dels següents blocs:

1. **Anàlisi de necessitats de Govern de la Dada:** Exposició del context i dels compromisos que pren l'organització per tal d'avançar cap a l'assoliment del nivell 3 de maduresa del Govern de la Dada.
2. **Pla d'acció per assolir el 3r nivell de maduresa:** Detall de les accions necessàries per cada eix per tal d'assolir el nivell 3 de maduresa en tots els àmbits del govern i la gestió de la dada.
3. **Priorització d'accions:** Pla d'acció per al 1r any després de l'aprovació d'aquest document. Concreta les accions necessàries per al desplegament del Govern de la Dada i en proporciona una planificació a curt i mig termini.

1. ANÀLISI DE NECESSITATS DEL GOVERN DE LA DADA

1.1 Context

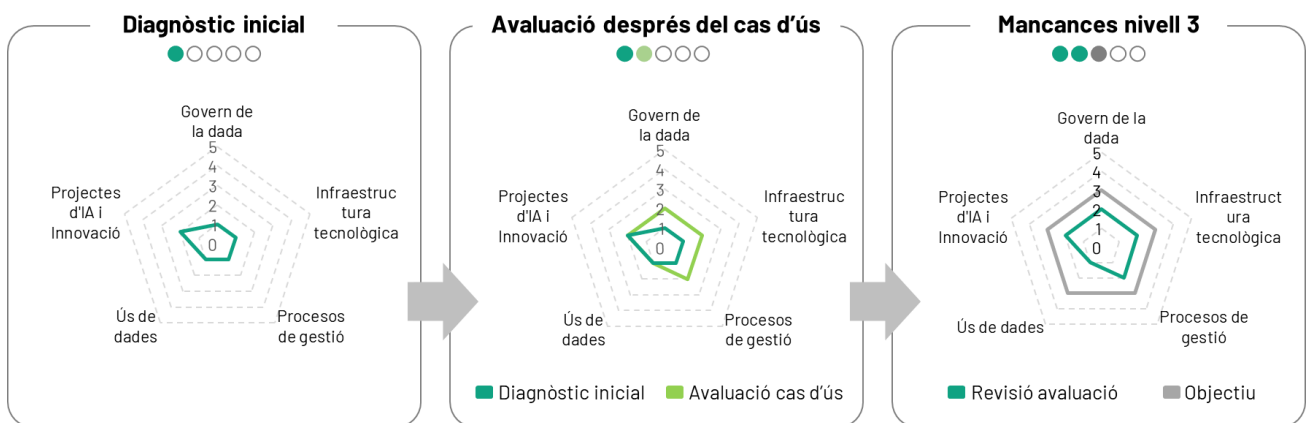
Al llarg dels últims anys, el creixement de les dades generades a nivell mundial s'ha convertit en exponencial, i la transformació digital dins les organitzacions és contínua. En el cas del Consorci d'Aigües de Tarragona (d'ara endavant CAT), la bona gestió de les dades generades en les seves activitats, com la gestió del cicle de l'aigua, el control de qualitat, el manteniment d'infraestructures o la supervisió de consums, és essencial per assegurar un funcionament òptim i fiable del servei.

Aquesta realitat ha impulsat el CAT a iniciar un projecte de Govern de la Dada amb l'objectiu de millorar la gestió de les seves dades per a poder extreure tot el seu potencial.

En una primera fase, es va realitzar una **diagnosi de maduresa** en Govern de la Dada, que va revelar que l'organització es trobava en un nivell 2 de maduresa en la major part dels àmbits de Govern de la Dada. No obstant això, en alguns aspectes no s'assolia aquest nivell i, per això, amb una lògica conservadora però realista, es va situar el nivell global de l'organització en el nivell 1.

Posteriorment es va definir el **Model de Govern de la Dada** i s'ha desplegat un **cas d'ús de facturació de l'aigua**, que ha permès validar la seva aplicació i iniciar la implementació de bones pràctiques a l'organització.

En aquest context, s'analitzen ara les mancances en els diversos àmbits del Govern de la Dada per tal d'assolir en nivell 3 de maduresa.



Progrés de diagnòstics de maduresa de Govern de la Dada del CAT. Elaboració pròpia DDC.

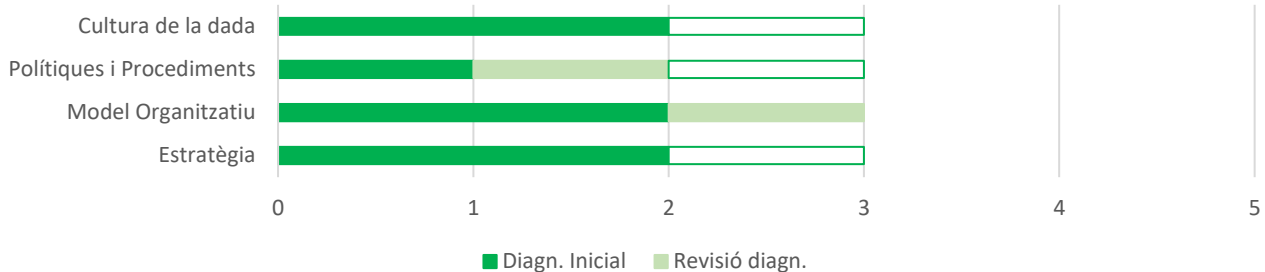
1.2 Compromisos

A continuació s'exposen els compromisos que s'adopten per assolir el nivell 3 de maduresa en Govern de la Dada, caracteritzat per una gestió sistemàtica, processos estandarditzats i un ús estratègic de les dades per generar valor institucional.

- **Aprovar i implementar el Pla de gestió del canvi** que contempla la comunicació del model de govern i un pla de formació que té l'objectiu de sensibilitzar el personal de la importància de les dades i la seva gestió, així com dotar de les eines per a poder beneficiar-se del seu valor.
- **Oficialitzar i comunicar el Model Organitzatiu de la dada**, identificant els rols i responsabilitats implicats a tota l'organització.
- **Seleccionar i implementar una eina de Govern de la Dada** que permeti disposar d'un catàleg centralitzat dels conjunts de dades de l'organització, garantint-ne la seva traçabilitat i disponibilitat i incorporant processos per a garantir-ne la qualitat i la seguretat.
- **Definir models de dades** que permetin la relació entre aplicacions. La definició de l'arquitectura de la dada de l'organització es durà a terme mitjançant casos d'ús.
- **Identificar i consolidar les dades mestre i de referència** de l'organització i garantir el seu ús per part dels diferents sistemes.
- **Integrar el GIS amb les altres aplicacions corporatives**, reemplaçant la introducció manual de dades per connectors automàtics.
- **Implementar el projecte DOCAT** de creació del portal de Dades Obertes.
- **Desplegar els projectes de bessons digitals planificats**, com el DDCAT, de distribució de l'aigua; el BDCAT, de bombejos; l'EDCAT, de la Potabilitzadora i el CDCAT, de la canonada principal del CAT.
- **Executar el projecte IACAT**, d'aplicació de la Intel·ligència Artificial a la millora de l'explotació i la qualitat de l'aigua.

2. PLA D'ACCIÓ PER ASSOLIR EL 3R NIVELL DE MADURESA

2.1 EIX 1: Govern de la Dada



2.1.1 ESTRATÈGIA

Descripció

L'estratègia de dades defineix el marc general que orienta totes les iniciatives relacionades amb la gestió i l'ús de les dades a l'organització. Amb el desplegament d'aquesta estratègia es busca establir una missió i visió compartida que faciliti la integració del Govern de la Dada en els processos de l'organització.

Situació actual nivell 2

Existeixen projectes de dades, però manca una estratègia de dades clara, transversal i alineada amb els objectius de l'organització.

Objectius operatius

- Pla Director de Govern de la Dada aprovat i implementat.
- Organització amb una visió compartida i uns principis comuns en matèria de dades.
- Pla Director monitoritzat i revisat de manera sistemàtica per garantir-ne l'actualització i l'evolució contínua.

Accions

- Aprovar formalment el present Pla Director de Govern de la Dada.
- Comunicar l'estratègia a totes les àrees i assegurar-ne l'adhesió.
- Establir els mecanismes de seguiment i revisió periòdica del Pla Director.

2.1.2 POLÍTIQUES I PROCEDIMENTS

Descripció

Les polítiques i procediments en matèria de gestió de dades són un marc formalitzat que regula de forma transversal el cicle de vida de la dada. És essencial que aquest marc sigui adoptat per tota l'organització per garantir la coherència i eficiència en la gestió de dades.

Situació actual nivell 2

En el marc d'aquest projecte s'han definit polítiques i procediments de seguretat, qualitat i metadades així com el Model Operatiu de la dada, que constitueix un marc per el govern i gestió de les dades al CAT.

Objectius operatius

- Polítiques i procediments adoptats per tota l'organització.
 - Model Operatiu integrat en els projectes de dades.
-

Accions

- Comunicar i difondre el Model de Govern de la Dada.
 - Supervisar i assegurar l'aplicació efectiva de polítiques i procediments.
 - Revisar periòdicament les polítiques i procediments per adaptar-los a les noves necessitats o requisits normatius.
-

2.1.3 CULTURA DE LA DADA

Descripció

La cultura de la dada implica la incorporació de la consciència sobre la importància de les dades com un actiu estratègic a tots els nivells de l'organització, promovent la presa de decisions basada en evidències i la responsabilitat sobre la gestió de dades, per garantir-ne la seva qualitat i seguretat i poder explotar el seu valor.

Situació actual nivell 2

Existeix una consciència de la importància de les dades, especialment entre personal amb menor antiguitat, que mostra una major sensibilització i predisposició a adaptar-se a noves metodologies i eines. Des de Gerència s'impulsa una visió data-driven i es promou la interiorització de la cultura de dades en tota l'organització, més enllà dels àmbits tècnics.

En el marc d'aquest projecte s'ha elaborat un Pla de Gestió del Canvi que inclou un Pla de Comunicació i de Formació.

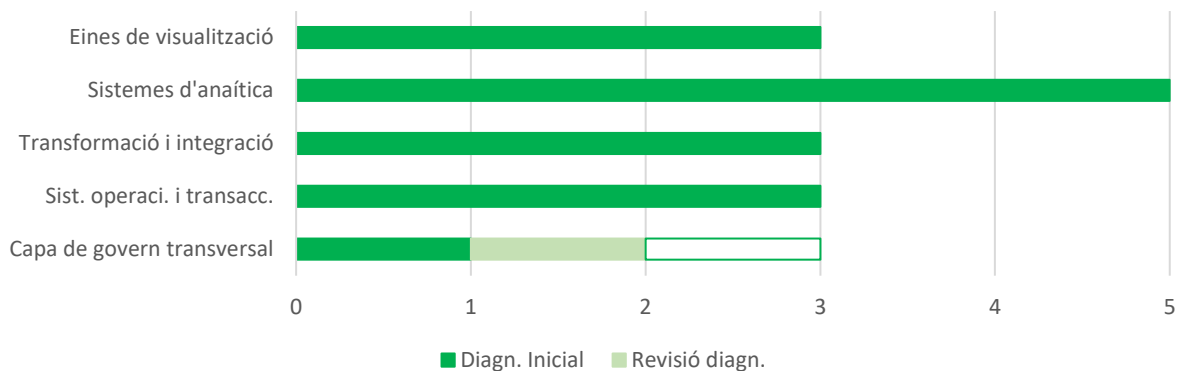
Objectius operatius

- Cultura de la dada interioritzada a tots els nivells i departaments.
- Personal sensibilitzat i amb competències en matèria d'ús i gestió de dades.

Accions

- Realitzar les activitats de comunicació i divulgació contemplades al Pla de Comunicació.
- Elaborar materials formatius.
- Realitzar les sessions formatives contemplades al Pla de Formació.

2.2 EIX 2: Infraestructura tecnològica



2.2.1 CAPA DE GOVERN TRANSVERSAL

Descripció

La capa de govern transversal constitueix el component tecnològic que permet supervisar, controlar i coordinar la gestió de les dades a tota l'organització. Inclou eines i sistemes que faciliten la qualitat, la seguretat, la traçabilitat i la interoperabilitat de les dades, així com l'aplicació de les polítiques i procediments definits en el marc del Govern de la Dada.

Situació actual nivell 2

Actualment el CAT no disposa de cap eina específica de Govern de la Dada. Això no obstant, en el marc d'aquest projecte s'ha elaborat un benchmark d'eines existents, que permetrà seleccionar la solució adequada a les necessitats de l'organització.

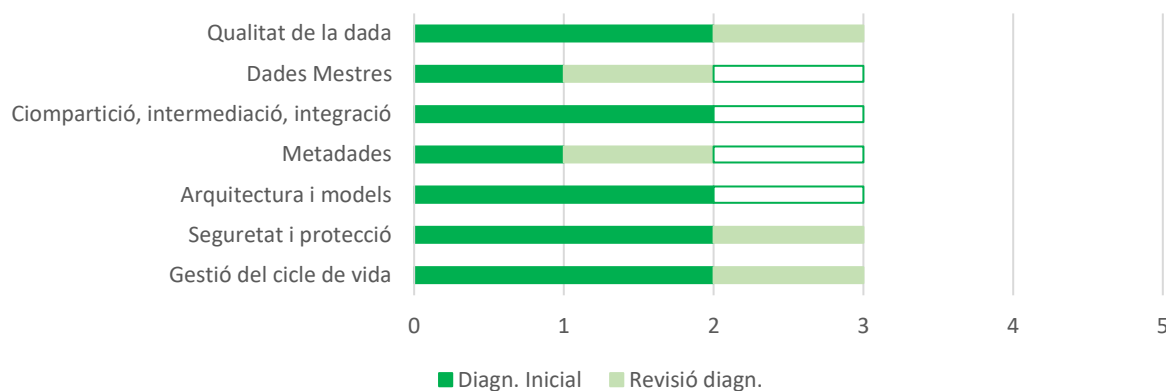
Objectius operatius

- Eina de govern implementada i en funcionament.

Accions

- Analitzar els resultats del benchmark d'eines i seleccionar-ne la més adequada.
- Implementar l'eina seleccionada i nodrir-la.
- Integar la capa de govern transversal amb els sistemes existents i futurs de l'organització.
- Formar els equips responsables en l'ús i manteniment de l'eina seleccionada.

2.3 EIX 3: Processos de gestió



2.3.1 ARQUITECTURA I MODELS

Descripció

L'arquitectura de dades defineix com s'organitzen, emmagatzemen i viatgen les dades dins l'organització, assegurant l'escalabilitat, seguretat i interoperabilitat. Els models de dades especifiquen l'estructura lògica i física de les dades per garantir-ne la coherència, qualitat i traçabilitat.

Situació actual nivell 2

Hi ha un fitxer de "model de dades" actualitzat que detalla els repositoris on es capten, processen i emmagatzemen les dades. L'esquema representa l'arquitectura actual de dades del CAT.

Objectius operatius

- Disposar d'una arquitectura corporativa de la dada coherent, traçable i disponible.
 - Descriure les relacions entre les dades dels diferents sistemes mitjançant models de dades.
-

Accions

- Establir una arquitectura de dades a tota l'organització.
 - Desplegar l'arquitectura mitjançant la tecnologia adequada (veure punt 2.2 d'aquest document).
 - Definir models de dades normalitzats.
-

2.3.2 METADADES

Descripció

Les metadades són informació tècnica i de negoci que descriu les dades per tal de garantir-ne la traçabilitat i la comprensió, facilitant-ne la reutilització i la governança. Inclouen informació sobre el seu origen, format, qualitat, propietat, etc.

Situació actual nivell 2

La organització compta amb un model de metadades que permet contextualitzar, organitzar i gestionar els actius d'informació de l'organització, així com implementar i controlar el llinatge de les dades en tot el seu cicle de vida. S'ha elaborat un inventari de les dades vinculades al cas d'ús de facturació de l'aigua. S'ha definit un glossari de negoci que defineix i unifica els conceptes clau implicats a aquest mateix cas d'ús.

Objectius operatius

- Disposar d'un repositori de metadades centralitzat i actualitzat.
-

Accions

- Desplegar l'eina de Govern de la Dada.
 - Poblar el repositori de metadades amb aquelles de les quals es disposa a partir de l'inventari generat en el cas d'ús de la facturació de l'aigua.
 - Mitjançant altres casos d'ús, estendre la recopilació de metadades a les dades de tota l'organització i abocar-les al repositori.
 - Mantenir el repositori actualitzat, modificant i afegint metadades al llarg del temps.
-

2.3.3 COMPARTICIÓ, INTERMEDIACIÓ I INTEGRACIÓ

Descripció

Aquest apartat es refereix als processos que permeten que les dades circulin i es reutilitzin de forma segura i eficient dins l'organització. La compartició fa referència a posar a disposició de manera segura les dades d'altres sistemes o entitats, la intermediació garanteix la confiança i el compliment normatiu en aquest intercanvi i la integració consisteix a combinar dades de diverses fonts en un format coherent per a facilitar-ne l'anàlisi i la interoperabilitat.

Situació actual nivell 2

Actualment, al CAT no es documenten els processos d'adquisició, transformació ni integració de dades, i la demanda de dades compartides és baixa. Tot i això, gràcies al SAGEDCAT s'ha avançat en la disponibilització i coherència de la informació, especialment per a informes del Consell d'Administració. Recentment s'ha definit un model de contracte de dades per regular els termes en que es comparteixen les dades en un acord entre el seu productor i consumidor.

Objectius operatius

- Facilitar la interoperabilitat entre sistemes de manera fiable i assegurant el compliment normatiu.
 - Integrar dades per a la presa de decisions.
-

Accions

- Documentar els processos d'agregació i certificació de la qualitat de les dades.
 - Treballar en les integracions mancants de dades de l'organització.
-

2.3.4 DADES MESTRES

Descripció

Les dades mestres són conjunts de dades que fan referència a les característiques bàsiques de negoci de l'organització, com ara els consorciats o les tarifes.

Situació actual nivell 2

S'han identificat els conjunts de dades mestres vinculats a la facturació de l'aigua, però caldria estendre aquesta tasca a totes les dades de l'organització. No existeix actualment un *golden record*, és a dir, un registre mestre d'aquestes dades que compti amb la tecnologia adequada per a aquesta fi.

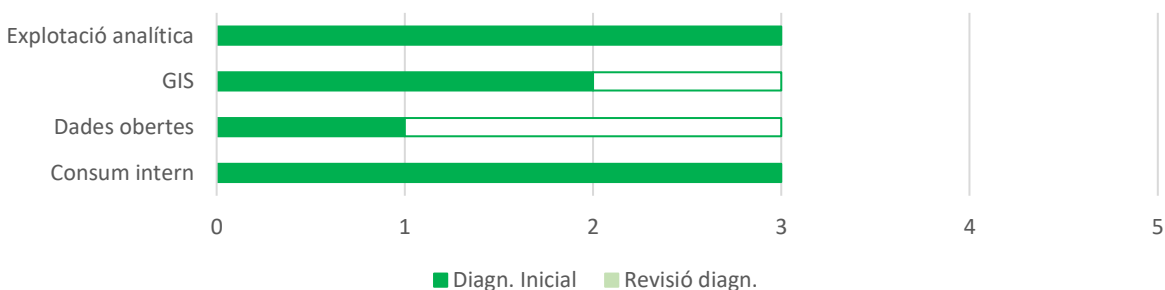
Objectius operatius

- Disposar d'un repositori mestre centralitzat i fiable.
- Estendre l'ús d'aquestes dades mestres des dels diferents sistemes.

Accions

- Consolidar les dades mestres identificades en el cas d'ús de facturació de l'aigua.
- Identificar les dades mestres existents a l'organització, més enllà de la facturació de l'aigua.
- Desplegar l'arquitectura tecnològica que en permetrà el registre mestre.
- Difondre les dades mestres als diferents sistemes de l'organització.

2.4 EIX 4: Ús de les dades



2.4.1 DADES OBERTES

Descripció

L'obertura de dades és un exercici de transparència, però també una eina per generar valor social i econòmic. . Proporcionar accés lliure i reutilitzable a conjunts de dades rellevants, com ara la qualitat de l'aigua que és una dada definida com d'alt valor, permet a la ciutadania, investigadors i empreses desenvolupar anàlisis o productes d'utilitat.

Situació actual nivell 1

Actualment es publiquen dades a la web corporativa en formats no reutilitzables. No obstant, està prevista la creació de un portal de dades obertes (projecte DOCAT).

Objectius operatius

- Portal de dades obertes desplegat i amb un catàleg de dades d'interès.
- Dades obertes de qualitat amb una actualització sostenible.

Accions

- Identificació i prioritització de dades d'obligacions de transparència i dades d'alt valor.
- Desplegament del portal de dades obertes (DOCAT) i publicació del primer catàleg de dades.
- Garantir el manteniment del portal i els conjunts de dades.

2.4.2 GIS

Descripció

Les dades geogràfiques aporten un valor diferencial en la gestió del territori, les infraestructures i els serveis.

Situació actual nivell 2

Es disposa d'un sistema d'informació geogràfica (GIS), que representa un recurs clau per a la gestió territorial i operativa de les infraestructures. No obstant, actualment, aquest GIS no està integrat amb altres eines corporatives, la qual cosa limita el seu potencial analític i operatiu.

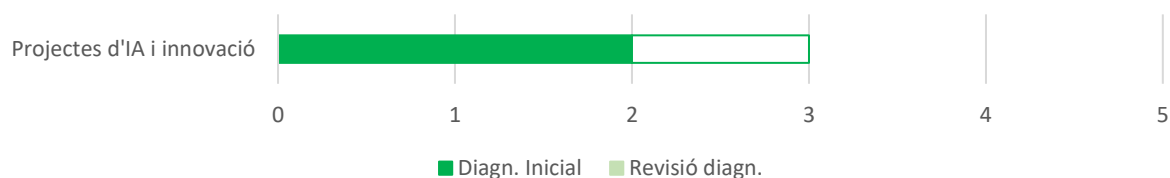
Objectius operatius

- GIS integrat amb els sistemes corporatius per millorar l'explotació de dades i la presa de decisions.
- Ús operatiu i analític de les dades geogràfiques estès a l'organització.

Accions

- Desenvolupar la integració del GIS amb altres sistemes corporatius rellevants.
- Establir criteris de qualitat, actualització i estandardització de les dades geogràfiques.
- Incorporar capes GIS en quadres de comandament corporatius i informes analítics.

2.5 EIX 5: IA i Innovació



2.5.1 IA I INNOVACIÓ

Descripció

Impulsar la transformació digital del CAT mitjançant la incorporació d'eines d'Intel·ligència Artificial (IA) i solucions innovadores que millorin la gestió de l'aigua, l'eficiència operativa i la presa de decisions basada en dades.

Situació actual

Actualment es disposa d'una estratègia de digitalització i el Projecte de Transformació digital del CAT inclou iniciatives que utilitzen la IA o innovació per generar valor a partir de les dades. En són exemples els bessons digitals i la sensorització de les infraestructures, que mostren una aposta clara per aprofitar les dades com a actiu estratègic.

Objectius operatius

- Optimitzar la gestió dels recursos mitjançant models analítics i simulacions.
 - Integrar la IA en processos crítics per millorar la monitorització i el manteniment predictiu.
-

Accions

- Desplegar les iniciatives de bessons digitals previstes al Projecte de transformació digital (xarxa de distribució (DDCAT), dels bombejos (BDCAT), de la qualitat de l'aigua (EDCAT) i de monitorització de la infraestructura (CDCAT).
 - Desenvolupar el projecte IACAT, d'aplicació de la IA al consorci, previst al Projecte de transformació digital del CAT.
-

3. PRIORITZACIÓ D'ACCIONS

Les accions descrites prèviament responen a la voluntat d'assolir el nivell tres de maduresa de Govern de la Dada i la seva implementació s'haurà de fer en un procés a mig/llarg termini. Per això, cal definir quines d'aquestes accions és necessari prioritzar. Algunes d'aquestes s'hauran de fer efectives per a cadascun dels casos d'ús, desplegant progressivament i el model de Govern de la Dada definit a través d'iteracions sobre el model de govern. A continuació es detallen aquestes activitats prioritàries.

3.1 Accions prioritzades

3.1.1 EIX 1: GOVERN DE LA DADA

1.1. Aprovació del pla director

És fonamental que el present pla director, que conté la visió estratègica i el pla de treball a curt, mig i llarg termini, compti amb el recolzament directiu i estratègic. Amb aquesta intenció, caldrà presentar-lo per a la seva aprovació al consell d'administració.

1.2. Comunicar model de govern i pla director

Posteriorment a l'aprovació del pla director, és necessària la seva comunicació a tota l'organització. Alhora, caldrà comunicar també el model de govern, amb especial èmfasi en el model operacional de la dada, els seus rols i grups de treball.

1.3. Aprovar i implementar pla de gestió del canvi

El model de gestió del canvi ha de ser avaluat i validat en base a la seva viabilitat, pertinença i alineació amb els objectius de l'organització. A més, caldrà comunicar el seu contingut i les fites que es vagin assolint en matèria del Govern de la Dada, per tal que tota l'organització se'n senti partícip del procés.

3.1.2 EIX 2: INFRAESTRUCTURA TECNOLÒGICA

2.1. Seleccionar l'eina Govern de la Dada

A partir de l'estudi de benchmark elaborat dins d'aquest projecte, que compara les cinc eines de Govern de la Dada més adequades per al CAT, cal triar i desplegar l'eina que finalment sigui seleccionada.

2.2. Desplegar l'eina de govern

Instal·lar i configurar l'eina. Adaptar-la al model de metadades definit en fases prèvies d'aquest projecte, iniciar la integració amb fonts de dades, fer proves de configuració, validar que l'eina està operativa.

2.3. Manteniment de l'eina de govern

Garantir la continuïtat operativa i l'eficiència de l'eina mitjançant el monitoratge del rendiment i de la integració amb les fonts de dades, actualitzant del components per incorporar correccions i millores, revisant i adaptant el model de metadades davant canvis en els processos o en la normativa.

3.1.3 EIX 3: Processos de gestió

Les accions compreses en aquest eix, es faran de manera iterativa per a cada cas d'ús.

3.1. Selecció de cas d'ús

Identificar i prioritzar els casos d'ús que aportin més valor a l'organització en termes de governança de dades. Es recomana aplicar el govern de la dada al projecte IACAT com a un dels primers casos d'ús.

3.2. Establir i activar rols i responsabilitats segons el model organitzatiu

Un cop comunicat el model organitzatiu, és necessari activar els rols que hi intervenen. Això es farà de manera progressiva mitjançant els casos d'ús, que permetran identificar les persones involucrades dels diferents departaments i iniciar les activitats que es defineixen per a cadascun dels rols.

3.3. Definir models i arquitectura de dades

Caldrà establir els models de dades que suportin els casos d'ús identificats, assegurant-ne la coherència i l'alineació amb els objectius del projecte. Aquest treball inclourà:

- **Disseny dels models**, definint entitats, relacions i atributs clau.
- **Arquitectura** de dades que garanteixi la integració entre sistemes, escalabilitat i interoperabilitat.

3.4. Definir regles de qualitat i seguretat

Aplicant a casos d'ús els models de govern, caldrà definir les regles de qualitat i de seguretat d'acord amb els requisits de les dades. Caldrà introduir aquestes regles a l'eina de govern.

3.5. Gestionar les dades mestres

En cas que s'identifiquin dades com a mestres dins del cas d'ús, metadatar-les com a tal i vetllar per la integració d'aquestes en tots els sistemes de l'organització.

3.6. Revisió dels models

Després de la iteració sobre els models de govern que suposen l casos d'us, analitzar i esmenar-los per a ajustar-los a les noves necessitats detectades.

3.7. Comunicació de les esmenes i formació

Comunicar les modificacions realitzades als models als equips implicats. Inclou la planificació i execució de sessions de formació per capacitar els usuaris en l'ús dels models revisats i les noves pràctiques de governança.

3.1.4 EIX 4: ÚS DE LES DADES

4.1. Selecció i implementació de casos d'ús

Els casos d'ús permeten aplicar el model de govern de manera progressiva, desplegant així l'estratègia de la dada. Aquesta acció consisteix en seleccionar i implementar els projectes de dades que es desplegaran durant el primer any després de l'aprovació d'aquest pla d'acció.

3.1.5 EIX 5: IA I INNOVACIÓ

4.2. Projecte IACAT

El projecte d'Intel·ligència artificial del CAT pretén aplicar la IA a la millora de l'explotació i la gestió de la qualitat de l'aigua.

Es proposa implementar el Govern de la Dada al projecte IACAT, convertint aquest en un dels casos d'ús seleccionats a partir dels quals desplegar els models de govern durant el proper any.

3.2 Resum de les accions prioritzades

EIX 1 Govern de la dada

- 1.1. Aprovar Pla Director
- 1.2. Comunicar Model de Govern i Pla Director
- 1.3. Aprovar i implementar Pla de gestió del canvi

EIX 2 Infraestructura tecnològica

- 2.1. Seleccionar l'eina de govern
- 2.2. Desplegar l'eina de govern
- 2.3. Nodrir l'eina de govern

EIX 3 Processos de gestió

- 3.1. Seleccionar cas d'ús
- 3.2. Establir i activar rols
- 3.2. Definir models i arquitectura de dades
- 3.3. Definir regles de qualitat i seguretat
- 3.4. Gestionar dades mestres i de referència
- 3.5. Revisió dels models
- 3.7. Comunicació d'esmenes i formació

EIX 4 Ús de les dades

- 4.1. Selecció i implementació de casos d'ús

EIX 5 IA i Innovació

- 5.1. IACAT

3.3 Calendari d'implementació de les accions prioritzades

	2025		2026																									
	des		gen		feb		març		abr		maig		juny		jul		agost		sept		oct		nov		des			
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2		
1 EIX 1. Govern de la dada																												
1.1. Aprovar Pla Director																												
1.2. Comunicar Model de Govern i Pla Director																												
1.3. Aprovar i implementar Pla de gestió del canvi																												
2 EIX 2. Infraestructura tecnològica																												
2.1. Seleccionar eina de govern																												
2.2. Desplegar eina de govern																												
2.3. Manteniment de l'eina de govern																												
3 EIX 3. Processos de gestió																												
Treball per casos d'ús																												
3.1. Selecció del cas d'ús																												
3.2. Establir i activar rols																												
3.3. Definir models i arquitectura de dades																												
3.4. Definir regles de qualitat i seguretat																												
3.5. Gestionar dades mestres i de referència																												
3.6. Revisió dels models																												
3.7. Comunicació esmenes i formació																												
4 EIX 4. Ús de les dades																												
4.1. Implementació dels 3 casos d'ús																												
5 EIX 5. IA i Innovació																												
5.1. IACAT (proposta de cas d'ús)																												