

MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DE LA NECESSITAT I IDONEÏTAT DEL CONTRACTE

(Articles 28 i 116 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic)

I. ÒRGAN DE CONTRACTACIÓ

La Fundació Barcelona Capital Nàutica (en endavant, FBCN), entitat integrada en el sector públic amb la condició de poder adjudicador, d'acord amb els articles 3.1.e) i 3.3.b) de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (LCSP).

II. ANTECEDENTS DE FET

Primer.— La FBCN té per objecte la promoció de la navegació, la sostenibilitat marina, la innovació i el desenvolupament de l'economia blava, així com la dinamització de l'ecosistema nàutic i marítim, en el marc dels seus fins fundacionals.

Segon.— Després de la celebració de l'America's Cup 2024, la Fundació inicia una nova etapa caracteritzada per l'assumpció de nous projectes estratègics, l'ampliació del seu àmbit d'actuació i la necessitat de redefinir el seu model organitzatiu i de governança.

Tercer.— El context actual exigeix donar resposta a reptes estructurals del sector marítim i nàutic, entre els quals destaquen la sostenibilitat ambiental, la descarbonització, la digitalització, la innovació tecnològica i la cohesió social.

Quart.— En aquest escenari, es considera imprescindible dotar la FBCN d'un instrument de planificació estratègica integral per al període 2026-2031.

III. OBJECTE DEL CONTRACTE

Constitueix l'objecte del contracte la prestació de serveis consistents en la redacció, implementació, seguiment i avaluació d'un Pla Estratègic per a la FBCN, que integri les línies de divulgació, ciència, desenvolupament econòmic i esports marítims, sota el paradigma de l'economia blava sostenible.

Aquest Pla haurà de definir objectius, eixos estratègics, actuacions, indicadors i mecanismes de seguiment i avaluació, configurant-se com un instrument operatiu i de governança.

IV. FONAMENTS DE DRET

Primer.— L'article 28.1 de la LCSP estableix que les entitats del sector públic només podran celebrar contractes quan siguin necessaris per al compliment i realització dels seus fins

institucionals, havent de justificar-se adequadament la naturalesa i extensió de la necessitat que es pretén satisfer.

Segon.— L'article 116.1 de la LCSP disposa que la celebració de contractes requereix la tramitació prèvia de l'expedient corresponent, en el qual s'ha d'incorporar la justificació de la necessitat del contracte i la idoneïtat del seu objecte.

Tercer.— L'article 1 de la LCSP estableix que la contractació pública ha de garantir una utilització eficient dels fons públics i el respecte als principis de llibertat d'accés a les licitacions, publicitat, transparència, no discriminació i igualtat de tracte.

Quart.— L'article 103 de la Constitució Espanyola disposa que l'Administració pública serveix amb objectivitat els interessos generals i actua d'acord amb els principis d'eficàcia, jerarquia, descentralització, desconcentració i coordinació, amb sotmetiment ple a la llei i al dret.

Cinquè.— El principi de bona administració, reconegut per la jurisprudència i el dret de la Unió Europea, exigeix que les decisions públiques es fonamentin en criteris d'eficàcia, racionalitat, proporcionalitat i servei a l'interès general.

V. JUSTIFICACIÓ DE LA NECESSITAT

1. Necessitat institucional i vinculació amb els fins fundacionals

La contractació projectada respon a una necessitat real, concreta i actual de la FBCN, directament vinculada al compliment dels seus fins institucionals, en tant que permet:

- Dotar l'entitat d'un marc estratègic estructurat
- Ordenar i prioritzar les seves actuacions
- Consolidar el seu posicionament com a referent en economia blava
- Garantir la coherència entre la seva missió, visió i activitat operativa

En aquest sentit, el Pla Estratègic constitueix un instrument essencial per al correcte exercici de les seves funcions.

2. Necessitat funcional i organitzativa

La complexitat de les actuacions de la Fundació, la seva dimensió transversal i la participació en projectes d'alt impacte requereixen:

- Definició d'objectius estratègics mesurables
- Establiment d'un sistema d'indicadors (KPIs)
- Implantació de mecanismes d'avaluació i millora contínua
- Configuració d'un model de governança eficient i adaptat

Sense aquest instrument de planificació, no és possible garantir una actuació eficaç, coordinada i orientada a resultats.

3. Insuficiència de mitjans propis

Les prestacions objecte del contracte requereixen un alt nivell d'especialització tècnica, experiència sectorial i capacitat metodològica, així com una dedicació intensiva i una perspectiva externa independent.

En conseqüència, queda acreditat que la FBCN no disposa de mitjans personals ni tècnics suficients per a la seva execució amb recursos propis, la qual cosa justifica la necessitat de recórrer a la contractació externa.

VI. JUSTIFICACIÓ DE LA IDONEÏTAT DEL CONTRACTE

1. Adequació de l'objecte a la necessitat

L'objecte del contracte és plenament adequat per satisfer la necessitat identificada, atès que permet obtenir un instrument complet de planificació, implementació i seguiment de l'activitat de la Fundació.

2. Adequació de la tipologia contractual

La configuració com a contracte de serveis resulta jurídicament correcta, atesa la naturalesa intel·lectual i tècnica de les prestacions, consistents en activitats de consultoria i planificació estratègica.

3. Principis de proporcionalitat i eficiència

El contracte compleix els principis de proporcionalitat i eficiència en l'ús dels recursos públics, en tant que:

- Defineix amb precisió les prestacions a executar
- Estableix una durada adequada (2 anys amb possibilitat de pròrrogues)
- Preveu un pressupost ajustat a les característiques del servei
- Incorpora mecanismes de seguiment, avaluació i adaptació

Tot això garanteix una utilització racional i eficient dels fons públics.

4. Contribució a l'interès general

El contracte contribueix directament a la satisfacció d'interessos generals, especialment en matèria de:

- Desenvolupament sostenible de l'economia blava
- Innovació i recerca en l'àmbit marítim
- Promoció de l'esport i la divulgació
- Igualtat de gènere i inclusió social

VII. JUSTIFICACIÓ DE LA NO DIVISIÓ EN LOTS I ABSÈNCIA DE FRACCIONAMENT DEL CONTRACTE (ARTICLE 99 LCSP)

De conformitat amb el que disposa l'article 99 de la LCSP, s'ha analitzat la possible divisió de l'objecte del contracte en lots, així com la necessitat d'evitar qualsevol fraccionament indegut del contracte.

En aquest sentit, es fa constar que:

1. Unitat funcional de l'objecte

L'objecte del contracte —redacció, implementació, seguiment i avaluació d'un Pla Estratègic— constitueix una prestació única i integrada, que requereix coherència metodològica, continuïtat tècnica i visió global.

2. Interdependència de les prestacions

Les diferents fases (diagnosi, definició estratègica, implementació i avaluació) es troben tècnicament vinculades i funcionalment interrelacionades, de manera que la seva execució separada podria comprometre:

- La coherència del Pla
- La qualitat dels resultats
- L'eficiència global del servei

3. Eficiència i coordinació

La divisió en lots comportaria:

- Riscos de descoordinació entre contractistes
- Duplicitats en tasques d'anàlisi i seguiment
- Increment dels costos de gestió i control

4. Absència de fraccionament indegut

La configuració del contracte respon a una necessitat completa i autònoma, sense que s'hagi produït cap divisió artificial amb la finalitat d'eludir els requisits de publicitat o procediment previstos a la LCSP.

En conseqüència, es justifica la no divisió en lots del contracte, per raons tècniques, operatives i d'eficiència, d'acord amb l'article 99.3 de la LCSP.

VIII. JUSTIFICACIÓ DEL PROCEDIMENT D'ADJUDICACIÓ (ARTICLE 156 LCSP)

D'acord amb el que disposen els articles 131 i 156 de la LCSP, el contracte s'adjudicarà mitjançant procediment obert.

Aquesta elecció es fonamenta en els següents motius:

1. Garantia dels principis de la contractació pública

El procediment obert assegura el compliment dels principis de:

- Publicitat
- Transparència
- Lliure concurrència
- Igualtat de tracte i no discriminació

2. Naturalesa i import del contracte

El valor estimat del contracte (188.073,60 € IVA exclòs)

el situa dins dels llindars que permeten la utilització del procediment obert, sense que concorrin circumstàncies que justifiquin procediments restringits o negociats.

3. Adequació a les característiques del servei

Les prestacions objecte del contracte són susceptibles de ser definides amb suficient precisió en els plecs, permetent la concurrència de múltiples operadors econòmics especialitzats.

4. Selecció de l'oferta econòmicament més avantatjosa

El procediment obert permet la valoració conjunta de criteris:

- Qualitatius (memòria tècnica, metodologia, equip)
- Econòmics

garantint així una adjudicació basada en la millor relació qualitat-preu, d'acord amb l'article 145 de la LCSP.

En conseqüència, el procediment obert es considera el més adequat i conforme a dret per a la licitació del contracte.

IX. COHERÈNCIA AMB LA MEMÒRIA ECONÒMICA I INFORME D'INSUFICIÈNCIA DE MITJANS

1. Coherència amb la memòria econòmica

El contracte s'ajusta a les disponibilitats pressupostàries de la FBCN i es finança amb càrrec als pressupostos dels exercicis corresponents, condicionat a l'existència de crèdit adequat i suficient.

El pressupost base de licitació i el valor estimat del contracte han estat determinats d'acord amb els criteris de l'article 101 de la LCSP, incloent:

- Costos directes de personal
- Costos indirectes
- Possibles pròrrogues
- Possibles modificacions

Aquest càlcul garanteix que el pressupost és **realista, suficient i ajustat al mercat**, assegurant la viabilitat de l'execució del contracte.

2. Informe d'insuficiència de mitjans

En coherència amb el que disposa l'article 116 de la LCSP, es deixa constància que:

- La FBCN no disposa de recursos humans amb especialització suficient en planificació estratègica avançada, economia blava i sistemes d'avaluació
- Tampoc disposa de capacitat operativa ni disponibilitat temporal per assumir una prestació d'aquesta complexitat
- La naturalesa del servei requereix una perspectiva externa independent, clau per garantir objectivitat i qualitat tècnica

En conseqüència, queda acreditada la necessitat de recórrer a la contractació externa, d'acord amb els principis d'eficiència i bona administració.

X. CONCLUSIÓ

De conformitat amb el que disposen els articles 28 i 116 de la LCSP, així com els principis generals de la contractació pública, es conclou que:

- El contracte és necessari per al compliment dels fins institucionals de la FBCN
- Existeix una insuficiència acreditada de mitjans propis
- L'objecte del contracte és idoni, proporcional i adequat
- Es garanteix una actuació conforme als principis d'eficiència, bona administració i servei a l'interès general

En conseqüència, es considera plenament justificada la tramitació de l'expedient de contractació.