

MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DEL CONTRACTE

NÚM. DE EXPEDIENT: 611.2026.035

Ricard Font i Hereu, òrgan de contractació competent de BARCELONA D'INFRAESTRUCTURES MUNICIPALS, SA - BIMSA, emet la següent memòria justificativa de la contractació:

MEMÒRIA

Justificativa de la necessitat i idoneïtat de la contractació dels serveis d'oficina tècnica per a la continuació del suport en la definició, desplegament i governança de l'agenda estratègica 2023-2032 de Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA, amb mesures de contractació pública sostenible.

De conformitat amb l'article 28 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (en endavant, LCSP), la present memòria s'emet als efectes de justificar la naturalesa i extensió de les necessitats que es pretenen cobrir mitjançant el present contracte, així com la idoneïtat del seu objecte i contingut per a satisfer-les.

Primer.- Necessitats a satisfer: La naturalesa i extensió de les necessitats a satisfer mitjançant el present contracte consisteix en el gaudi dels serveis especialitzats per part d'una oficina tècnica de suport en la definició, desplegament i governança de l'Agenda Estratègica 23-32 de BIMSA. Aquesta oficina dependrà de la Direcció del Departament de Persones i Igualtat, Administració i Control Intern de l'entitat, tot rendint comptes de l'execució dels encàrrecs que se li encomanin, vetllant per la coherència dels projectes que s'enduguin i amb visió global de transformació del model actual.

D'acord amb el que s'indica en l'informe d'insuficiència de mitjans que s'adjunta a la present memòria, l'entitat precisa dels serveis d'auditoria en l'àmbit de sistemes TIC, ja que no disposa d'elements propis suficients per a realitzar aquesta prestació.

Segon.- Objecte del contracte: Els serveis referits al present contracte consisteixen en la prestació de serveis per part d'una oficina tècnica de suport en la definició, desplegament i governança de l'Agenda Estratègica 23-32 de BIMSA, que pugui continuar implementant els objectius fixats i fer el seguiment tenint en compte aquells ja realitzats (BIMSA 3.0). S'ha de poder adaptar al nou context i objectius, així com ser conscients de les necessitats en el moment actual d'implementació, essent capaços d'aplicar la flexibilitat necessària al reptes que sorgeixin.

L'Oficina Tècnica serà l'encarregada d'acompanyar als equips implicats en els projectes, facilitant recursos, eines i assessorament continu, així com, agilitzar la comunicació interna i externa de l'organització. Ha de tenir també els medis per poder identificar noves oportunitats i analitzar l'activitat realitzada que permeti una millora continua de l'empresa.

A títol no exhaustiu ni limitatiu, els serveis a realitzar seran els següents:

A. Seguiment i reporting a la Direcció de l'estat d'execució de les iniciatives i dels projectes.

- Revisió del model de reporting i seguiment actual per a identificar punts de millora.
- Assistència i coordinació de reunions de seguiment amb les unitats i projectes de l'Agenda. Elaboració d'actes i registre d'acords i incidències.
- Monitoratge de fites, terminis i pressupostos dels projectes. Actualització periòdica de l'estat.
- Gestió integral de la planificació i les interdependències entre actuacions dels projectes per tal de garantir el compliment de fites i terminis.
- Gestió de riscos i dependències transversals, definició i seguiment d'accions de mitigació amb responsables i terminis.
- Elaboració d'informes i presentacions de seguiment per a la Direcció.
- Gestió del coneixement i difusió dels resultats dels projectes.
- Actualització i manteniment del quadre de comandament de l'Agenda Estratègica 23 32.

B. Avaluació de l'impacte de les iniciatives de BIMSA.

- Disseny i seguiment d'un model d'indicadors d'impacte de l'activitat externa de BIMSA.
- Avaluació de l'impacte en eficiència, cost, eficàcia i altres variables dels canvis interns impulsats per BIMSA.
- Avaluació integral de l'impacte social, econòmic i ambiental de dues actuacions indicades per BIMSA com a més rellevants o de gran magnitud per obtenir els resultats. Si és requerissin fer més, es preveu una dedicació d'hores a banda per assumir els treballs d'aquelles actuacions a avaluar més enllà de les dues mínimes indicades durant la prestació d'aquest contracte.
- Anàlisi del retorn econòmic local, directe i indirecte, de les principals obres i transformacions impulsades (ocupació creada, contractació de pimes, efecte en el comerç de proximitat, etc.).
- Anàlisi i recollida del coneixement adquirit i de les bones pràctiques internes.
- Elaboració d'informes i material comunicatiu per a la difusió dels resultats.

C. Estudis i prospectiva de suport estratègic i institucional.

- Suport a l'exploració de noves línies de servei i oportunitats de creixement de BIMSA (metro, habitatge...) per millorar el seu posicionament nacional i internacional.
- Suport en l'estudi i possible desplegament del nou model econòmic de BIMSA per millorar el seu posicionament nacional i internacional i diversificar el seus ingressos.
- Anàlisi de tendències i escenaris globals per anticipar canvis tecnològics, normatius i de finançament rellevants per a BIMSA.
- Realització de benchmarkings periòdics amb altres ciutats i empreses d'infraestructures per identificar bones pràctiques transferibles i propostes de pilotatge.
- Aprofundiment en l'estudi de solucions alternatives de finançament, implementació i desplegament de noves tecnologies i pràctiques sostenibles i adopció de noves metodologies de planificació urbanística i models de construcció, entre d'altres.
- Vigilància regulatòria i institucional: monitoratge de novetats legislatives i iniciatives públiques amb incidència en l'activitat de BIMSA i propostes d'adaptació.
- Detecció d'oportunitats de col·laboració i finançament (Unió Europea, Estat Espanyol, Generalitat) i suport a la preparació de candidatures i aliances.

D. Suport a l'impuls dels programes d'Industrialització i materials i Arquitectura i enginyeria, espai públic i equipaments de qualitat.

- Donar suport en la tasca de cerca d'oportunitats d'industrialització en la construcció d'equipaments, tant en concepte d'espais com de nous mètodes i materials.
- Suport en la identificació de processos potencialment industrialitzables i generació de fitxes de processos industrialitzats.
- Suport en l'elaboració d'informes de resultats de les proves pilot impulsades en matèria d'industrialització.
- Suport en la prospecció de col·laboracions amb universitats, hubs d'innovació i entitats públiques per al disseny de contractes adaptats a la industrialització.
- Suport en l'anàlisi de resultats de les enquestes d'avaluació de la qualitat impulsades.
- Elaboració d'anàlisis comparatives de fórmules innovadores per a la inclusió de criteris de qualitat en la licitació d'obres.

Tercer.- Termini d'execució del contracte: La durada del contracte per cobrir les necessitats a satisfer es fixa en DOTZE (12) mesos.

Quart.- Idoneïtat de l'objecte i contingut del contracte: Mitjançant el present contracte es satisfaran de forma directa, clara i proporcional les necessitats que s'especifiquen en el punt primer de la present memòria, d'acord amb la justificació tècnica que s'adjunta.

Cinquè.- Justificació del procediment utilitzat per l'adjudicació del contracte: El present contracte s'adjudicarà mitjançant procediment restringit, de conformitat amb el que s'estableix a la LCSP, essent necessària la preparació dels Plecs de Clàusules Administratives Particulars i, en el seu cas, de prescripcions tècniques que regeixin la corresponent licitació.

Pels motius exposats es justifica la necessitat i idoneïtat de procedir a la contractació dels serveis referits anteriorment, i a tal efecte, correspon iniciar el present expedient de contractació.

A data de la signatura del present document,

Ricard Font i Hereu
Director General