

**INFORME JUSTIFICATIU DEL CONTRACTE DE SERVEIS D'OFICINA TÈCNICA
PER A LA CONTINUACIÓ DEL SUPORT EN LA DEFINICIÓ, DESPLEGAMENT I
GOVERNANÇA DE L'AGENDA ESTRATÈGICA 2023-32 DE BARCELONA
D'INFRAESTRUCTURES MUNICIPALS, SA**

De conformitat amb els articles 100, 101, 116.4, lletres c), d) i g), 162 i 204 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (en endavant, LCSP), s'emet el present informe als efectes de justificar el pressupost de licitació i el valor estimat del contracte, els criteris de solvència tècnica o professional, i econòmica i financera, els criteris de selecció de candidats, els criteris d'adjudicació de les propostes que es tindran en consideració per adjudicar el contracte i la decisió de no dividir en lots l'objecte del contracte. Addicionalment, s'estableixen les causes objectives que poden causar la modificació del contracte.

1. PRESSUPOST DE LICITACIÓ I VALOR ESTIMAT DEL CONTRACTE:

El pressupost de licitació ascendeix a **109.161,89€ euros**, IVA exclòs, segons el següent desglossament:

Dedicació	Perfil/Servei	Preu hora	Hores Estimades	TOTAL LICITAT
33%	Cap Projecte	76,70 €	400	30.678,44 €
50%	Consultor Sènior	71,87 €	600	43.122,61 €
100%	Consultor Júnior	67,35 €	445	29.970,52 €
	Pool Experts	71,87 €	75	5.390,33 €
	Opció 1 (3r informe)*	71,87 €	50	3.593,55 €
	Opció 2 (4t informe)*	71,87 €	50	3.593,55 €
			1.620,00	109.161,89 €
				116.348,99 €**

**Les opcions només s'activaran en cas de necessitat i sota comanda*

***Cost total contemplades les opcions com activades.*

Per determinar el preu del contracte, s'ha tingut en compte el pressupost de l'anterior licitació per aquest serveis, actualitzat segons IPC, ja que, aquest serveis, han de donar continuïtat a la implementació de l'Agenda Estratègica sense interrompre el flux del treball realitzat anteriorment i per tant, el cost intrínsec del serveis, és igual o similar al ja proposat anteriorment.

El valor estimat del contracte, sense incloure l'IVA, de conformitat amb l'article 101 de la LCSP, ascendeix a **487.228,33€ euros**, amb el següent desglossament:

Concepte	Import total (IVA exclòs)
Pressupost base licitació:	109.161,89 €
Possibles pròrrogues (3)	327.485,66 €
Possibles modificacions (20%)	21.832,38 €
Opcions Inf Contracte	7.187,10 €
Opcions Inf 1a Prorroga	7.187,10 €
Opcions Inf 2a Prorroga	7.187,10 €
Opcions Inf 3a Prorroga	7.187,10 €
Total VALOR ESTIMAT	487.228,33 €

2. CRITERIS DE SOLVÈNCIA:

Atenent a l'objecte del present contracte, i tenint en compte el contingut dels articles 87 i 90, ambdós de la LCSP, es proposen les següents condicions mínimes de solvència:

2.1 Solvència econòmica i financera mínima i acreditació de la mateixa:

A. Volum anual de negocis.

Criteri. Volum anual de negocis: El volum anual de negocis del licitador, referit al millor exercici (de major volum de negocis) dels tres últims disponibles en funció de les dades de constitució o d'inici d'activitat de l'empresari i de presentació de les ofertes ha de ser igual o superior a **260.000 euros/any**.

Acreditació: Aquest volum anual de negocis s'acreditarà mitjançant una declaració responsable de l'empresari indicant el volum anual de negocis i mitjançant les comptes anuals aprovades i dipositades al Registre Mercantil, si l'empresari estigués inscrit en l'esmentat Registre, i en cas contrari per les dipositades en el Registre oficial en el que hagi d'estar inscrit. Els empresaris individuals no inscrits al Registre Mercantil acreditaran el seu volum anual de negocis mitjançant els seus llibres d'inventaris i comptes anuals legalitzats pel Registre Mercantil.

2.2 Solvència tècnica o professional mínima i acreditació de la mateixa.

Les condicions mínimes de solvència tècnica o professional i els mitjans d'acreditació de la mateixa són els que s'indiquen a continuació:

A. Criteri. Experiència en la realització de serveis o treballs similars: Una relació dels principals serveis o treballs realitzats d'igual o similar naturalesa als que constitueixen l'objecte del contracte en el curs de, com a màxim, els darrers CINCO (5)* últims anys, en els que s'indiqui l'import, la data i el destinatari, públic o privat dels mateixos.

Els empresaris hauran d'acreditar haver executat un import anual acumulat en l'any de major execució igual o superior a **76.413,32.-€**, IVA exclòs, import corresponent al 70% de l'annualitat mitja del present contracte.

Dins de la relació de serveis o treballs executats, els empresaris hauran d'acreditar haver executat, durant el període indicat, **CINC (5)** treballs d'igual o similar naturalesa als que constitueixen l'objecte del contracte dels quals, com a mínim **DOS (2)**, han de tenir un import d'adjudicació o pressupost d'execució (IVA exclòs) superior a **50.000.-€**.

**Atenent a l'objecte del contracte, i d'acord amb l'article 90.1.a) LCSP, per garantir un nivell adequat de competència es tindran en compte les proves de serveis pertinents efectuats fins a un màxim de CINC (5) anys.*

Acreditació: Aquests serveis o treballs s'acreditaran mitjançant certificats expedits o visats per l'òrgan competent si el destinatari és una entitat del sector públic; quan el destinatari sigui un subjecte privat, mitjançant un certificat expedit per aquest o, a falta d'aquest certificat, mitjançant una declaració de l'empresari acompanyada dels documents obrats en poder del mateix que acreditin la relació de la prestació.

- B.** Indicació del personal tècnic, integrat o no a l'empresa, participant al contracte (mitjans personals):

Caldrà adscriure a l'execució del contracte un equip mínim de dos professionals que tinguin la titulació i formació adequada per executar correctament el contracte, amb els següents perfils i experiències:

- **UN/A (1) Cap de Projecte:** Esdevindrà el referent per la interlocució amb la Direcció General de BIMSA i garantirà la qualitat del servei. Coordinarà l'equip i farà el seguiment i control del projecte. Tindrà una dedicació mínima del 33% al projecte.

Ha de comptar amb experiència mínima de **QUINZE (15)** anys en la consultoria estratègica i de negoci. Caldrà a més, que acrediti haver participat en la gestió de, com a mínim, **CINC (5)** projectes de consultoria estratègica i de negoci dels quals, com a mínim, **DOS (2)** d'ells hauran de ser d'un import d'adjudicació o pressupost d'execució (IVA exclòs) superior a **50.000.-€**.

- **UN/A (1) Consultor/a sènior:** Desenvoluparà funcions orientades a la identificació de necessitats i requeriments, definició de propostes d'iniciatives, disseny i execució del sistema de governança del Pla estratègic i la resta d'activitats crítiques de l'abast del servei. Tindrà una dedicació mínima del 50% al projecte.

Ha de comptar amb una experiència mínima de **DEU (10)** anys en la consultoria estratègica i de negoci. Caldrà a més, que acrediti haver participat en la gestió de, com

a mínim **TRES (3)** projectes de consultoria estratègica i de negoci dels quals, com a mínim, **UN (1)** d'ells haurà de ser d'un import d'adjudicació o pressupost d'execució (IVA exclòs) superior a **50.000.-€**.

- **UN/A (1) Consultor/a júnior:** Desenvoluparà funcions de suport en la preparació, seguiment i execució de les activitats definides pel consultor/a sènior. Col·laborarà en la recopilació i tractament d'informació i en l'elaboració de documents i materials de treball necessaris per a la correcta implementació del Servei. Tindrà una dedicació del 100% al projecte.

Aquesta figura ha de comptar amb una experiència mínima de **DOS (2)** anys en la consultoria estratègica i de negoci.

- **Perfils experts:** L'adjudicatari haurà de comptar amb l'accés a perfils especialitzats en les temàtiques implicades en els programes actuals i futurs de l'Agenda Estratègica, que puguin oferir coneixement més específic o tècnic de matèries concretes que necessitin un aprofundiment superior, i que no pertanyin prèviament a l'equip demanat i posicionat per l'adjudicatari per prestar els serveis del contracte estàndard (Cap de Projecte, Consultor Sènior i Consultor júnior).

Aquests perfils hauran de tenir com a mínim **CINC (5)** anys d'experiència en serveis de naturalesa igual o similar als treballs que es desenvolupen en aquest contracte, entenent-se com necessari per poder prestar els serveis amb qualitat i coneixement suficients. Serà un servei basat en una bossa d'hores, degut a que s'utilitzarà en funció de la demanda i de la necessitat que BIMSA cregui corresponent.

Caldrà aportar declaració del representant de l'empresari relacionant els professionals que participaran en la prestació del servei, firmat per l'empresari i per les persones proposades com a Cap de projecte, Consultor/a sènior i Consultor/a júnior. Pels perfils d'experts, només serà necessària la presentació resum dels perfils que aportarà l'adjudicatari, amb la seva experiència, formació y matèria especialitzada per a cada posició.

Acreditació: L'acreditació d'aquest mitjà es realitzarà mitjançant la següent documentació:

- Declaració responsable de l'empresari i de la persona proposada, indicant serveis/contractes, any d'execució, import, client i petita descripció dels treballs aportats, adjuntant *currículum vitae* del professional per a totes les posicions menys els "Perfils d'experts", el *currículum vitae* dels quals, es poden demanar durant la vigència del contracte. Si aquests no compleixen els mínims exposats en aquesta licitació, l'adjudicatari haurà de presentar una nova proposta que iguali o superi els requisits demanats. En cas que es comprovi que aquests perfils no compleixen els requisits i no es doni cap alternativa viable, serà motiu de penalitzacions segons siguin estipulades al Plec Administratiu. Les

declaracions hauran d'estar signades pel representant legal de l'empresa licitadora i pel propi professional.

- Certificats de bona execució, expedits o visats per l'òrgan competent si el destinatari és una entitat del sector públic; quan el destinatari sigui un subjecte privat, mitjançant un certificat expedit per aquest o, a falta d'aquest certificat, mitjançant una declaració de l'empresari i de la persona proposada acompanyada dels documents obrats en poder del mateix que acreditin la relació de la prestació.

3. CRITERIS DE SELECCIÓ:

Donat que l'objecte del present contracte el constitueixen serveis de caràcter intel·lectual d'especial complexitat, com són els de consultoria estratègica, el present contracte s'adjudicarà mitjançant el procediment restringit, d'acord amb els articles 160 i següents de la LCSP.

Serán convidats per presentar oferta al present procediment com a màxim els **CINC (5)** candidats que acreditin el compliment dels requisits mínims de solvència que s'estableixen en la clàusula anterior i siguin els millors classificats d'acord amb els criteris de selecció que s'indiquen seguidament:

La puntuació màxima que s'atorgarà a cada sol·licitant serà de **11 punts**.

1) Solvència econòmica i financera (puntuació màxima, **4 punts**):

Segons el **volum anual de negocis dels anys 2024, 2023, 2022**, i d'acord amb els criteris següents:

- Per cada any restant dels tres indicats (i diferent del que s'ha tingut en compte per assolir la solvència econòmica i financera exigida) que acrediti un volum de negoci de com a mínim **260.000,00-€**, 1,5 punt per any, i amb una valoració màxima de **3 punts**.
- Atenent al volum de negocis que acrediti el candidat en el millor dels tres anys per acreditar la solvència econòmica exigida, i amb un màxim d'**1 punt**:
 - ✓ Increment de fins al 50%: 0,50 punts;
 - ✓ Increment major que el 50% i fins al 100%: 0,75 punts;
 - ✓ Increment major que el 100%: 1 punt.

2) Solvència tècnica (puntuació màxima, **7 punts**):

Treballs realitzats d'igual o similar naturalesa als que constitueixen l'objecte del contracte en el curs dels darrers CINC (5) últims anys, i d'acord amb els criteris següents (4 punts):

- Per cada any restant dels cinc indicats (i diferent del que s'ha tingut en compte per assolir la solvència tècnica/professional exigida) que acrediti l'import acumulat igual o superior a **121.346,61.-€**, 1 punt per any, i amb una valoració màxima de **4** punts.

- Atenent a l'import acumulat que acrediti el candidat en el millor dels **CINC (5)** anys per acreditar la solvència tècnica/professional exigida, i amb un màxim d'**1** punt:
 - ✓ Increment de fins al 100%, 0,50 punts.
 - ✓ Increment major que el 100 i fins al 200%, 0,75 punts.
 - ✓ Increment superior al 200%, 1 punt.

- a) **Increment d'experiència mínima de l'equip mínim**, d'acord amb els criteris següents (2 punts):
 - **Cap de Projecte** (puntuació màxima, 1 punt):
 - ✓ Per cada treball addicional a la solvència mínima exigida (CINC (5) projectes de consultoria estratègica i de negoci): 0,10 punts per cada treball addicional.

 - ✓ Per cada treball addicional a la solvència mínima exigida (CINC (5) projectes de consultoria estratègica i de negoci) amb un import d'adjudicació o pressupost d'execució (IVA exclòs) superior a **50.000,00.-€**: 0,20 punts per cada treball addicional.

 - **Consultor/a sènior** (puntuació màxima, 1 punt):
 - ✓ Per cada treball addicional a la solvència mínima exigida (TRES (3) projectes de consultoria estratègica i de negoci): 0,10 punts per cada treball addicional.

 - ✓ Per cada treball addicional a la solvència mínima exigida (TRES (3) projectes de consultoria estratègica i de negoci) amb un import d'adjudicació o pressupost d'execució (IVA exclòs) superior a **50.000,00.-€**: 0,20 punts per cada treball addicional.

En cas d'empat, resultarà millor classificada la candidatura (entre les candidatures empatades) que acrediti el volum anual de negocis més elevat de l'any que hagi servit per acreditar la solvència econòmica i financera.

4. CRITERIS D'ADJUDICACIÓ DE LES OFERTES A PRESENTAR PER LES EMPRESES CONVIDADES:

De conformitat amb l'article 145.1 de la LCSP, l'adjudicació del present contracte es realitzarà utilitzant una pluralitat de criteris d'adjudicació en base a la millor relació qualitat-preu.

La millor relació qualitat-preu s'avaluarà d'acord a criteris econòmics i qualitatius.

D'acord amb l'article 146.2 LCSP, s'ha donat preponderància a aquells criteris d'adjudicació que fan referència a l'objecte del contracte i que poden avaluar-se mitjançant la mera aplicació de les fórmules establertes en el Plec.

Els criteris d'adjudicació avaluable mitjançant judici de valor que s'utilitzaran tindran una ponderació màxima de **QUARANTA (40)** punts sobre CENT (100) i es prescriuen i ponderen en l'**Annex núm. 1** d'aquest document. A mode de resum, els criteris que s'utilitzaran són els següents:

- a) **Metodologia de treball (fins a 20 punts):** El licitador, en base als requeriments del Plec de Prescripcions Tècniques Particulars, presentarà una memòria en què analitzi els treballs d'assistència tècnica a executar, que demostrï la comprensió tant de les tasques a desenvolupar, com del seu context d'aplicació i dels seus objectius. A més, haurà de presentar una memòria explicativa en la que presenti quina és la metodologia del procés que adopta en els treballs de seguiment, supervisió i control de les tasques explicant el coneixement de l'escenari. Caldrà explicitar la metodologia temporal.
- b) **Proposta d'aplicació i selecció de KPIs (fins a 10 punts):** Caldrà presentar una proposta que desenvolupi un pla d'aplicació d'Indicadors Claus d'Acompliment (Key Performance Indicator, KPI) que ajudin a seguir, aconseguir i establir els objectius de l'Agenda Estratègica.
- c) **Mesures de seguiment i mecanismes de reacció (fins a 5 punts):** Es valorarà la capacitat de l'empresa per implementar mecanismes de reportin i seguiment per garantir la qualitat del servei, la gestió dels riscos i la seva resolució en el termini més curt possible. Es tindrà en compte les eines de comunicació proposades, la periodicitat de les comunicacions i que els aspectes a tractar permetin obtenir informació detallada i actualitzada de l'estat del projecte per prendre les mesures més adequades de la forma més ràpida possible.
- d) **Propostes de valor afegit (fins a 5 punts):** Caldrà presentar propostes concretes de millora de la metodologia dels treballs, fins a un màxim de QUATRE (4).

Els criteris d'adjudicació avaluables mitjançant l'aplicació de fórmules matemàtiques i criteris automàtics tindran una ponderació màxima de **SEIXANTA (60)** punts sobre CENT (100) i es prescriuen i ponderen en l'informe de la Direcció de Planificació i Gestió d'Inversions emès a aquests efectes . A mode de resum, els criteris que s'utilitzaran són els següents:

- a) **Oferta econòmica sobre el pressupost de licitació (fins a 30 punts).**
- b) **Oferta d'elaboració d'una presentació pública multimèdia (fins a 10 punts):** Es valorarà el compromís de preparació d'una presentació multimèdia del resultat final de l'Agenda Estratègica 2023-32. Aquesta presentació, constituirà un lliurable més del contracte, haurà de cobrir totes les fases del Projecte i justificar el resultat final d'aquest.
- c) **Oferta pel servei de comunicació informativa (fins a 10 punts):** Es valorarà el compromís d'oferir fins a un màxim de quatre (4) sessions informatives del resultat final de l'Agenda Estratègica 2023-32 a l'Ajuntament de Barcelona i/o a d'altres entitats del sector públic o, fins i tot, a actors del sector privat. Es preveu que aquestes sessions tinguin una durada màxima de 120 minuts cadascuna.
- d) **Millora del temps de resposta en les consultes (fins a 10 punts):** Es valorarà el compromís de millorar el temps de resposta per les consultes escrites de complexitat baixa o moderada previst en el Plec de Prescripcions Tècniques.

Els criteris d'adjudicació econòmics i qualitatius proposats es troben vinculats a l'objecte del contracte. A més, han estat formulats de manera objectiva i amb respecte als principis d'igualtat, no discriminació, transparència i proporcionalitat, i no confereixen a l'òrgan de contractació una llibertat de decisió il·limitada. S'entén, alhora, que aquests s'han previst de tal manera que permeten la seva avaluació en condicions de competència efectiva.

Les millores que s'han previst com a criteri d'adjudicació es troben suficientment especificades, donat que s'han fixat de forma ponderada i amb concreció els requisits, límits, modalitats i característiques de les mateixes, això com la seva necessària vinculació amb l'objecte del contracte.

5. JUSTIFICACIÓ DE LA NO DIVISIÓ EN LOTS

L'article 99 de la LCSP, disposa el següent:

«1. El objeto de los contratos del sector público deberá ser determinado. El mismo se podrá definir en atención a las necesidades o funcionalidades concretas que se pretenden satisfacer, sin cerrar el objeto del contrato a una solución única. En especial, se definirán de este modo en aquellos contratos en los que se estime que pueden incorporarse innovaciones tecnológicas, sociales o ambientales que mejoren la eficiencia y sostenibilidad de los bienes, obras o servicios que se contraten.

2. No podrá fraccionarse un contrato con la finalidad de disminuir la cuantía del mismo y eludir así los requisitos de publicidad o los relativos al procedimiento de adjudicación que correspondan.

3. Siempre que la naturaleza o el objeto del contrato lo permitan, deberá preverse la realización independiente de cada una de sus partes mediante su división en lotes, pudiéndose reservar lotes de conformidad con lo dispuesto en la disposición adicional cuarta.

No obstante lo anterior, el órgano de contratación podrá no dividir en lotes el objeto del contrato cuando existan motivos válidos, que deberán justificarse debidamente en el expediente, salvo en los casos de contratos de concesión de obras.

En todo caso se considerarán motivos válidos, a efectos de justificar la no división en lotes del objeto del contrato, los siguientes:

a) El hecho de que la división en lotes del objeto del contrato conlleve el riesgo de restringir injustificadamente la competencia. A los efectos de aplicar este criterio, el órgano de contratación deberá solicitar informe previo a la autoridad de defensa de la competencia correspondiente para que se pronuncie sobre la apreciación de dicha circunstancia.

b) El hecho de que, la realización independiente de las diversas prestaciones comprendidas en el objeto del contrato dificultara la correcta ejecución del mismo desde el punto de vista técnico; o bien que el riesgo para la correcta ejecución del contrato proceda de la naturaleza del objeto del mismo, al implicar la necesidad de coordinar la ejecución de las diferentes prestaciones, cuestión que podría verse imposibilitada por su división en lotes y ejecución por una pluralidad de contratistas diferentes. Ambos extremos deberán ser, en su caso, justificados debidamente en el expediente. (...).»

Vist l'anterior, es justifica la no divisió en lots del present contracte pels motius que segueixen:

No viabilitat tècnica: existeix una dependència directa entre les diferents partides que constitueixen el servei, i aquestes s'han de realitzar de forma ordenada i jerarquitzada. Aquestes partides estan estretament interrelacionades, de manera que no són unitats funcionals independents entre sí. Una suposada divisió en lots dificultaria la correcta execució del contracte des del punt de vista tècnic.

Difícil coordinació: Donat que algunes partides que constitueixen el servei es donaran de forma simultània, es fa necessària la coordinació entre aquestes. En cas de dividir el contracte en lots (partides o grups de partides), seria necessària la coordinació entre els diferents tècnics que les realitzin. Aquesta necessitat de coordinació implica un risc per l'execució del contracte perquè, primer, cada tècnic aporta la seva pròpia metodologia de treball i, per tant, els seus propis

estàndards de dades o informació. Per la correcta execució del contracte l'Administració haurà de dotar-se dels recursos per coordinar als diferents tècnics; Segon, la necessitat de coordinar restarà eficaçia, rapidesa i agilitat en l'execució dels diferents treballs i en la gestió de la informació generada amb les diferents activitats. Aquest fet no minimitza els eventuais riscos que es poden produir durant l'execució i, alhora, pot augmentar els temps de resposta.

Motius econòmics: Una eventual divisió en lots suposaria la necessitat de dotar-se de més mitjans per coordinar un major nombre de tècnics. A més, la divisió en lots, al reduir el pressupost del contracte, porta associat un percentatge de baixa oferta menor, fet que encareix el preu del servei.

6. MODIFICATS:

D'acord amb l'article 204 LCSP, Les causes objectives de modificació seran les següents:

- A. El contracte podrà ser objecte de modificació que legalment correspongui o, fins i tot resolució, amb motiu d'aplicació de mesures d'estabilitat pressupostària que corresponguin, entenent-se que es realitzen per raons d'interès públic.

- B. Per augment d'amidaments i, en particular, per adequar la dedicació dels recursos al volum real de càrrega de la feina tant respecte dels tècnics contractats com, quan procedeixi pel cas que resulti impossible augmentar-ne la dedicació, mitjançant la incorporació d'un/a tècnic/a complementari/complementària que compleixi amb els requisits de solvència tècnica exigits conforme el Plec de clàusules administratives particulars.
 - i. El càlcul del cost econòmic dels eventuais augments de dedicació es realitzarà mitjançant l'aplicació del preu/hora ofert per l'adjudicatari al nombre d'hores que conformin la major dedicació que s'estimi necessària.

 - ii. Cas que sigui necessari incorporar un/a tècnic/a complementari/complementària, el cost econòmic es correspondrà amb aquell ofert per l'adjudicatari per la mateixa posició.

Barcelona, a data de la signatura electrònica,

Àngel Rocamora Puigpinós
Director Departament de Persones, Igualtat,
Administració i Control Intern