

**PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNiques DEL CONTRACTE DE SERVEIS PER A L'ELABORACIÓ D'UN INFORME ESTRATÈGIC SOBRE EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓ INDUSTRIALITZADA A CATALUNYA (LOT 3)**

**1. Objecte del document:**

L'objecte del present Plec de Prescripcions Tècniques (d'ara en endavant, PPT) és establir els requisits, concretar els treballs i definir les obligacions que es deriven de la contractació del servei per a l'elaboració d'un informe sobre el sector de la Construcció Industrialitzada a Catalunya. Les determinacions establertes en el present PPT, així com les contingudes en el Plec de Clàusules Administratives Particulars, constitueixen normes vinculants per al contractista, el qual realitzarà les prestacions que constitueixen l'objecte del contracte amb expressa submissió als mateixos.

**2. Context del servei (antecedents):**

D'una banda, l'Àrea d'Intel·ligència de Mercat de la Secretaria Executiva d'ACCIÓ té, entre les seves tasques, l'encàrrec d'analitzar, descriure i mapejar els sectors i les tecnologies que afecten a Catalunya de manera més rellevant així com elaborar documents d'específic interès per a l'empresa catalana. Per tal de fer-ho possible, ACCIÓ té una línia editorial d'informes que s'elaboren tant de manera externa com interna en funció de la temàtica i de l'especialització requerida per a un bon desenvolupament dels mateixos.

D'altra banda, des de l'any 1992, la Generalitat de Catalunya, a través d'ACCIÓ, ha treballat de forma ininterrompuda per potenciar els clústers a través de dos eixos bàsics: la col·laboració públicoprivada i l'enfocament al canvi estratègic. En aquesta línia, el 2013, es va crear el Programa Catalunya Clústers per tal d'aconseguir l'excel·lència dels clústers catalans. A través d'aquest programa, es pretén impulsar la competitivitat de l'economia catalana a través dels clústers, sistematitzar l'actuació de la Generalitat en l'àmbit de la política de clústers i contribuir a la racionalització del mapa de clústers existent a Catalunya.

Els clústers que formen part del Programa Catalunya Clústers poden sol·licitar un servei d'actualització, una actualització estratègica que inclou, entre d'altres, la segmentació del sector, la realització d'un benchmarking internacional, l'actualització del perímetre del sector del clúster, l'anàlisi de les tendències, així com els reptes estratègics als que s'enfronta l'àmbit en qüestió. Amb aquest coneixement, els clústers poden reorientar les seves activitats i els seus propers plans estratègics per tal d'alinejar-los als nous reptes claus als que s'enfronta el seu sector.

En aquesta línia, ACCIÓ ha prioritzat per al 2026 la realització de tres projectes en els quals s'ha considerat necessària l'externalització del contingut: les actualitzacions estratègiques dels sectors del Tic Turisme i els Esports així com un informe estratègic addicional sobre el sector de la Construcció Industrialitzada a Catalunya. Aquests informes estratègics permetran tenir una fotografia actual de la dimensió i la cadena del valor dels sectors i també identificaran les tendències, oportunitats de negoci i reptes estratègics als que s'enfronten els diferents sectors analitzats.

El present document fa referència a l'anàlisi estratègica del sector de la Construcció Industrialitzada a Catalunya.



Doc. original signat per:  
Sandra Jiménez Arteaga  
08/04/2026

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web [csv.gencat.cat](http://csv.gencat.cat) fins al 08/04/2029

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



02TIYJJYY9JZ0RJP7M2WITKZHGYW1QFD

Data creació còpia:  
08/04/2026 13:39:56

Pàgina 1 de 5

**ACCIÓ**  
Catalonia Trade & Investment

La construcció industrialitzada es defineix com un model organitzatiu que utilitza una sèrie d'innovacions, la majoria d'elles basades en tecnologies de construcció en fàbriques que permeten construir edificis de manera més ràpida, econòmica i eficient (*Sotorrió Ortega, G. et altri, 2023*).

El sector de la **construcció industrialitzada** a Catalunya s'emmarca en un procés d'innovació i transformació estructural del conjunt del sector, impulsat per la necessitat de millorar la productivitat i les condicions de treball i seguretat laboral, reduir l'impacte ambiental de l'activitat constructiva tradicional i donar resposta a la demanda creixent d'habitatge. La industrialització de la construcció esdevé un vector clau de canvi perquè incorpora processos industrials, digitalització i estandardització en un sector històricament artesanal i poc eficient (*UPF-BSM, 2025*).

Aquest sector comprèn totes les activitats associades a la prefabricació offsite, el disseny i l'ús de tecnologies BIM (*Building Information Modeling*) i *DfMA (Design for Manufacture and Assembly)*, la fabricació de components estructurals i no estructurals, la logística especialitzada pel trasllat dels components prefabricats, el muntatge in situ i la gestió de qualitat dels components en entorns industrials, i de la instal·lació en l'obra.

En una primera definició de la cadena de valor del sector, podem dir que aquesta està conformada per promotors; fabricants de sistemes industrialitzats, tant de mòduls estructurals 2D i 3D, components estructurals lineals, i altres materials i components no estructurals; empreses d'enginyeria i instal·lacions; constructores industrialitzades, enginyeries, arquitectures i centres tecnològics especialitzats; empreses de serveis auxiliars, com ara desenvolupadors de software de disseny de components i arquitectònic per a construcció industrialitzada, software de gestió, entitats de finançament de promoció d'habitatge construït de forma industrialitzada; empreses de manteniment.

Alguns agents d'entorn rellevants són els centres de recerca i universitats, col·legis professionals, cambres empresarials i associacions sectorials, que puguin facilitar la recerca, la transferència tecnològica, l'estandardització de processos i la formació de professionals especialitzats en el sector.

Aquest sector pot esdevenir un vector de canvi en tant que aporta solucions que milloren la productivitat del sector de la construcció al reduir el temps d'obra, amb estalvis importants en costos indirectes, millorar la qualitat dels edificis i la precisió, reducció dels residus, estalvi d'aigua i major facilitat per a la gestió dels residus generats a l'obra, i millora de les condicions dels treballadors.

La construcció industrialitzada pot tenir un impacte positiu en la promoció d'habitatge sostenible i assequible, l'augment de l'eficiència energètica i millora de l'aïllament dels habitatges, l'afavoriment de l'economia circular i el disseny modular i d'edificis reversibles, augmentant així la flexibilitat dels projectes d'habitatge.

A nivell d'Espanya aquest sector ha vist la posada en marxa de nombroses iniciatives clústers que s'han posat en marxa en els darrera 5 anys en CCAAs com el País Baic, Galicia, Navarra, Madrid i Aragó entre d'altres. Pel que fa el panorama internacional també hi ha un creixent dinamisme i es considera que el Regne Unit i els països nòrdics lideren l'estandardització de mètodes moderns de construcció, que es consoliden com a resposta a la crisi global d'habitatge.

Catalunya té un dèficit estructural d'habitatge assequible i un parc de protecció oficial molt inferior a la mitjana de la UE. La industrialització permetria accelerar la producció d'habitatge públic i assequible, augmentar la rotació del sòl i la capacitat productiva de les promotores i reduir costos i terminis en concursos públics.



Doc. original signat per:  
Sandra Jiménez Arteaga  
08/04/2026

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web [csv.gencat.cat](http://csv.gencat.cat) fins al 08/04/2029

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



02TIYJJYY9JZ0RJP7M2WITKZHGyw1QFD

Data creació còpia:  
08/04/2026 13:39:56

Pàgina 2 de 5

**3. Objecte del contracte i necessitats a cobrir:**

Elaboració d'un informe sobre el sector de la Construcció Industrialitzada a Catalunya. Mitjançant aquest informe, es vol obtenir una radiografia del sector, caracteritzar i quantificar els principals agents de la cadena de valor i identificar noves oportunitats de desenvolupament de productes i serveis centrats en la innovació, la sostenibilitat i l'economia circular. L'estudi hauria d'incloure, entre d'altres, el perímetre del sector i la seva segmentació i quantificació, la realització d'un benchmarking d'iniciatives similars a nivell nacional i europeu, l'anàlisi de les tendències, així com els reptes estratègics als quals s'enfronta l'àmbit en qüestió. Amb aquest coneixement, es poden prendre mesures per donar suport a aquest sector, alhora que abordar els reptes que enfronti i afavorir el seu desenvolupament.

**Contingut orientatiu de l'informe:**

El document complet de l'informe (en format power point) haurà d'incloure els següents apartats:

1. L'àmbit de la Construcció Industrialitzada
  - o L'abast del sector de la Construcció Industrialitzada
  - o El sector de la Construcció Industrialitzada a escala global
  - o Benchmarking internacional d'iniciatives del sector de la Construcció Industrialitzada a escala global
2. El sector de la Construcció Industrialitzada a Catalunya
  - o Definició del sector a Catalunya (inclou segmentació, verticals del sector i cadena de valor)
  - o Quantificació del sector a Catalunya (mapatge empresarial amb identificació del nombre d'empreses del sector, la seva facturació i els treballadors)
  - o Ecosistema de suport i mapa d'agents en forma de cadena de valor
  - o Evolució de la Inversió estrangera en el sector de la Construcció Industrialitzada
  - o Evolució del comerç exterior en el sector de la Construcció Industrialitzada
3. Casos d'èxit
4. Anàlisi estratègica del sector de la Construcció Industrialitzada a Catalunya (reptes, oportunitats, fortaleeses, anàlisi estratègica i canvis en el negoci)
5. Tendències del sector de la Construcció Industrialitzada
6. Tecnologies aplicades al sector (potencials i futures)
7. Conclusions i recomanacions d'actuacions per al clúster

**Documents lliurables a ACCIÓ**

Recull de tots els documents a lliurar per part de l'empresa adjudicatària:



Doc. original signat per:  
Sandra Jiménez Arteaga  
08/04/2026

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web [csv.gencat.cat](http://csv.gencat.cat) fins al 08/04/2029

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



02TIYJJYY9JZ0RJP7M2WITKZHGYW1QFD

Data creació còpia:  
08/04/2026 13:39:56

Pàgina 3 de 5

- Document complet de l'estudi en format ppt elaborat en base a la plantilla que es proporcionarà des d'ACCIÓ.
- Notes d'entrevistes realitzades en el marc del projecte.
- Excel amb la BBDD de les empreses identificades en el mapatge
- Notes / breu informe del benchmarking internacional realitzat

ACCIÓ facilitarà a l'empresa adjudicatària del contracte documents i informació de suport elaborats per l'Àrea d'Intel·ligència de Mercat que siguin rellevants per a aquest projecte.

**4. Esquema de treball previst (metodologia):**

L'estudi es realitzarà amb treball de *desk research* i s'haurà de validar amb metodologia addicional que ha de consistir en entrevistes a empreses o altres.

L'empresa adjudicatària de la present licitació haurà d'elaborar un informe i realitzar les següents tasques:

1. *Desk research* i elaboració dels continguts de l'informe
2. Entrevistes (preferentment i d'acord amb la disponibilitat de l'empresa de forma presencial) realitzades per consultors sèniors i experts del sector a un mínim de 12 empreses/institucions rellevants en el sector
3. Benchmarking internacional preferiblement presencial a un ecosistema del sector
4. Informe final lliurable a ACCIÓ

**5. Equip de treball mínim necessari (recursos humans):**

**5.1 Responsable del projecte**

L'empresa adjudicatària ha d'assignar la figura d'un responsable de projecte, amb capacitat d'interlocució, que sigui el nexa permanent amb el personal d'ACCIÓ i que realitzi la coordinació, gestió pressupostària i de recursos humans, suport primari i validació de les tasques desenvolupades pels professionals assignats. Aquesta persona serà la interlocutora per a totes les comunicacions que ACCIÓ hagi de realitzar amb l'empresa adjudicatària, serà la responsable de la gestió integral i econòmica del projecte i del manteniment dels documents de control i evolució del projecte que se'n poguessin derivar.

El responsable del projecte haurà d'acreditar una experiència mínima de 5 anys en la realització d'estudis d'anàlisi sectorial o de clústers, mapejos empresarials i/o documents d'identificació de reptes, tendències i oportunitats. La persona indicada en l'oferta com a responsable del projecte serà qui exercirà aquest rol durant tota la vigència del contracte. Aquesta persona només podrà ser modificada durant l'execució del contracte per raons no imputables a l'empresa, per una altra persona que tingui una experiència equivalent i en tot cas, aquesta substitució haurà de ser aprovada prèviament per ACCIÓ.



Doc. original signat per:  
Sandra Jiménez Arteaga  
08/04/2026

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web [csv.gencat.cat](http://csv.gencat.cat) fins al 08/04/2029

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



02TIYJJYY9JZ0RJP7M2WITKZHGYW1QFD

Data creació còpia:  
08/04/2026 13:39:56

Pàgina 4 de 5

Totes i cadascuna de les tasques i fases del projecte estaran supervisades i participades per un responsable de l'equip de treball de seguiment del projecte assignat per ACCIÓ. Podrà acompanyar a les entrevistes als tècnics de l'empresa adjudicatària i estarà en contacte constant per al seguiment del projecte.

**5.2 Consultor/consultors assignat/s al projecte**

Els licitadors hauran de garantir la disponibilitat de, com a mínim, un consultor amb experiència laboral mínima de 3 anys en la realització d'estudis d'anàlisi sectorial o de clústers, mapejos empresarials i/o documents d'identificació de reptes, tendències i oportunitats. La persona indicada en l'oferta com a consultor serà qui exercirà aquest rol durant tota la vigència del contracte. Aquesta persona només podrà ser modificada durant l'execució del contracte per raons no imputables a l'empresa, per una altra persona que tingui una experiència equivalent i en tot cas, aquesta substitució haurà de ser aprovada prèviament per ACCIÓ.

Tant el responsable com el consultor hauran de tenir la possibilitat de fer les entrevistes i les reunions presencials.

**6. Calendari d'execució dels treballs (terminis de lliurament parcials):**

Per a l'elaboració d'aquest estudi es contempla un temps de realització aproximat de 16 setmanes (entre els mesos de maig a desembre de 2026).

Al llarg d'aquest període de temps, es duran a terme les següents actuacions:

- Una reunió de kick-off del projecte amb els responsables assignats al projecte per part d'ACCIÓ.
- Un mínim de 3 reunions de seguiment intermitges amb els responsables assignats al projecte per part d'ACCIÓ.
- En cas que ACCIÓ ho sol·liciti, el contractista hauria de fer una presentació pública al final del projecte davant la Junta del Clúster així com una segona presentació pública als agents del sector.

**7. Lloc d'execució:**

La prestació es realitzarà a les oficines de l'adjudicatari amb reunions puntuals de seguiment amb ACCIÓ a la seva seu o en línia, segons l'acordat.

Sandra Jiménez i Arteaga  
Secretària Executiva



Doc. original signat per:  
Sandra Jiménez Arteaga  
08/04/2026

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web [csv.gencat.cat](http://csv.gencat.cat) fins al 08/04/2029

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



02TIYJJYY9JZ0RJP7M2WITKZHGYW1QFD

Data creació còpia:  
08/04/2026 13:39:56

Pàgina 5 de 5