



INFORME TÈCNIC JUSTIFICATIU DE LA NECESSITAT DE CONTRACTACIÓ D'EMERGÈNCIA DEL SERVEI DE TRANSPORT SANITARI AERI MITJANÇANT DOS HELICÒPTERS SANITARIS DE SUPORT VITAL AVANÇAT (HEMS) DEL SEM

1. Objecte

És objecte d'aquest document justificar la necessitat de la contractació d'emergència del servei de transport sanitari aeri de dos helicòpters medicalitzats de Suport Vital Avançat (HEMS) per el Sistema d'Emergències Mèdiques (SEM) a les demarcacions de Girona i Tarragona.

2. Antecedents

En data 28 d'octubre de 2022 es va formalitzar el contracte pel servei de transport sanitari aeri mitjançant 4 helicòpters sanitaris de suport vital avançat (HEMS) amb l'empresa contractista, en el marc de l'expedient de contractació SEM-2022-296.

En data 21 de maig de 2025 es formalitza el contracte de resolució parcial del contracte pel que fa a les bases de Tremp i Parc Taulí de Sabadell on es prestava el servei amb dos helicòpters de tipus mitjà, model H145, amb la corresponent reducció econòmica del contracte, responent a la sol·licitud de l'empresa contractista.

Per a donar cobertura a la necessitat derivada d'aquesta resolució parcial, el SEM va articular un procediment negociat per imperiosa urgència a través de l'expedient de contractació SEM-2025-198. A l'esmentat procediment es van convidar a tres operadors de mercat que es considerava que podien dur a terme el servei de manera satisfactòria. De l'esmentat procediment en resulta adjudicatària l'empresa SAF HÉLICOPTÈRES,SAS. amb qui es formalitza el contracte el 30 de juny de 2025.

La resolució parcial del contracte de l'expedient SEM-2022-296 va desplegar efectes el 19 d'agost de 2025; l'empresa adjudicatària de l'expedient SEM-2025-198 inicia el servei el dia 20 d'agost de 2025 amb dos helicòpters HEMS, per una durada inicial del contracte de dos anys.

El 19 de gener de 2026 el Consell d'Administració del SEM ha fet efectiva la resolució culpable del contracte 2022-296 de les dues aeronaus que seguien prestant el servei a les bases de Girona i Móra d'Ebre.

3. Justificació de la necessitat

La resolució del contracte 2022-296 i la conseqüent aturada de l'activitat de l'empresa contractista, comporta que el SEM passi a disposar només de dues aeronaus



medicalitzades actualment operades per SAF HÉLICOPTÈRES,SAS, en lloc de les quatre amb les que ha operat des de 2003.

La disminució de la qualitat del servei HEMS a Catalunya, en clau de cobertura territorial per primera i segona resposta o capacitat d’assistència a serveis temps dependents prioritats 0 és rellevant si es disposa de 2 recursos envers 4 recursos HEMS. Resumim la diferència en cobertura d’incidents amb Codis especials en les següents taules d’incidents acumulats 2016-2024 (dades del ICGC amb isòcrones calculades 0-15 minuts i 15-30 minuts i serveis temps dependents de 2016 a 2024):

Cobertura Codis Especials 2 HEMS (casos)	HEMS Base BB Lleida	HEMS Base Vic
Codi PPT 0-30’ vol	15551	70432
Codi Ictus 0-30’ vol	8641	44987
Codi IAM 0-30’ vol	4311	20557
ACR 0-30’ vol	10	421

Cobertura Codis Especials 4 HEMS (casos)	HEMS Base Taulí	HEMS Base Girona	HEMS Base Tremp	HEMS Base Móra
Codi PPT 0-30’ vol	72569	53373	10292	16007
Codi Ictus 0-30’ vol	46824	33692	4904	9498
Codi IAM 0-30’ vol	21021	10033	2299	4782
ACR 0-30’ vol	417	368	9	9

Cobertura total de Codis Especials Comparativa (casos)	Total 4 HEMS	Total 2 HEMS
Codi PPT 0-30’ vol	152241	85983
Codi Ictus 0-30’ vol	94918	53628
Codi IAM 0-30’ vol	38135	24868
ACR 0-30’ vol	803	431
Total	286097	164910

Cobertura poblacional (habitants)	Total 4 HEMS	Total 2 HEMS
Població entre 0 i 15 minuts de vol	5843687	754378 (13%)

Aquestes taules mostren dades històriques dels serveis, evidencien l’alt risc de provocar un augment significatiu en la mortalitat i en la morbiditat en les patologies seleccionades en cas de no afegir el suport de dos recursos aeris. En la comparativa, 2 recursos HEMS atendran el 57,6% dels pacients temps dependent en la isòcrons dels 30 minuts de vol,



el 53,7% de les aturades cardiorespiratòries (ACR), el 65% dels infarts de miocardi (IAM), el 63% dels ictus i el 56,5% dels pacients amb traumatismes greus.

La taula de dades de cobertura poblacional són encara més dramàtiques. La cobertura poblacional en la isòcrons dels 15 minuts (mitja de temps de referència a Europa entre entorn urbà i entorn rural per transport terrestre) és només del 13%.

Per altre banda, la distribució dels helicòpters en situació de 2 recursos operatius dificulta mantenir el servei de transport HEMS neonatal especialitzat i compromet les missions de trasllats interhospitalaris per no poder garantir una segona resposta en primaris.

Davant la situació descrita i la impossibilitat material de garantir la continuïtat del servei de transport sanitari aeri en condicions que no representin un risc vital per a la ciutadania, resulta imprescindible articular de manera immediata una contractació alternativa mitjançant el procediment d'emergència, com a única via per assegurar la resposta a la necessitat dels ciutadans.

4. Situació actual i actuacions.

Per tot l'anterior, la resolució total del contracte vinculat a l'expedient 2022-296 comporta un greu risc per a la prestació del servei a la ciutadania, el qual no pot quedar descobert; l'única opció viable per donar resposta de manera immediata a aquesta necessitat inajornable és la contractació d'emergència.

Es considera necessari fer ús de la contractació d'emergència, d'acord amb l'article 120 de la Llei 9/2017, per a la correcta cobertura del servei, per al termini mínim i indispensable en tractar-se d'un procediment excepcional.

La proposta per tant, és la declaració de l'emergència per un termini màxim 6 mesos, per a posteriorment poder fer un nou procediment ordinari d'acord amb la Llei 9/2017.

Actualment, atès que el termini d'inici de l'activitat és de 30 dies i la necessitat d'escurçar-lo el màxim per limitar el perjudici del servei al ciutadà i que la tramitació dels permisos i autoritzacions implicades en l'inici d'una operació HEMS per a qualsevol empresa superen els citat termini, SAF HÉLICOPTÈRES, SAS és l'única empresa que podria donar resposta a una contractació d'emergència. En definitiva és l'únic operador que:

- Disposa de dues aeronaus amb les característiques tècniques requerides (Annex 1).
- Disposa de la capacitat operativa per iniciar el servei en menys d'un mes ates que ja està prestant aquest servei a Catalunya.





- Permet dur a terme normalment l'operativa, assegurant la continuïtat en la prestació del servei HEMS mitigant les dificultats operacionals, logístiques que s'experimenten quan l'activitat la presten dues companyies diferents, especialment en moments de contingència i redistribució de recursos.

L'impacte econòmic d'aquesta contractació d'emergència es calcula tenint en compte dos conceptes. D'una banda s'estableix un cost fix mensual per a la cobertura dels costos fixes de l'operació de cadascuna de les base, per altre s'estableix una bossa d'hores de vol.

Aeronau	HEMS Base Girona	HEMS Base Tarragona (112 Reus)
Cost Fix mensual	148.442,00 €	148.442,00 €
Cost Variable	1.125 € per hora	1.125 € per hora

Tenint en compte que el cost mensual fix de 148.442,00 € IVA no inclòs per cada base, l'import fix màxim calculat per a la operació de les dues bases per al període de 6 mesos és de 1.781.304,00 €.

Aquest import és la previsió màxima de la part fixe. Tenint en compte que per a l'inici de la prestació el SEM ha de realitzar una tasca de coordinació i de traspàs del servei entre el contractista de l'expedient SEM-2022-296 i l'adjudicatari d'aquesta contractació d'emergència, es preveu la possibilitat que l'inici de la prestació del servei no sigui amb les dues aeronaus a la vegada. En el cas de que es doni aquesta circumstància, caldrà prorratejar aquest import mensual per a l'aeronau que hagi entrat en segon lloc.

Es preveu que l'inici de l'activitat es faci de manera seqüencial començant per la base de Girona i posteriorment a la base de Reus.

En cap cas l'inici de la operativa des les dues bases, que són objecte d'aquesta contractació d'emergència, no es demorará més enllà de 30 dies naturals des de la declaració de l'emergència proposada.

Pel que fa a la part variable, corresponent a la bossa d'hores, s'ha fe una estimació en base al històric d'hores de vol de les dues bases. S'ha establert una bossa de 550 hores de vol per a les dues bases, a raó de 1.125,00 euros IVA no inclòs. L'import màxim i limitatiu per a les hores de vol és de 618.750,00 euros IVA no inclòs. Aquest concepte es pagarà mensualment d'acord amb les hores de vol efectivament realitzades.

5. Conclusió

Per tot l'exposat es proposa la contractació d'emergència pel servei de transport sanitari aeri mitjançant dues aeronaus a favor de l'empresa SAF HÉLICOPTÈRES, SAS per un import màxim i limitatiu de 2.400.054,00 € IVA no inclòs per un període màxim de 6 mesos des de l'inici de la prestació i atenent les característiques tècniques requerides a l'Annex 1 i els detalls econòmics que consten a l'apartat 4 d'aquest informe.

Cap d'Unitat de Mitjans Aeris

Cap d'Àmbit de Serveis Especialitzats