

Núm. expedient: SER2026-002

Centre orgànic: Fundació Institut d'Investigació i Innovació Parc Taulí (I3PT)

Responsable orgànic: Lola Prados Cazorla

1. OBJECTE DEL CONTRACTE

L'objecte del contracte és la contractació del servei de consultoria estratègica per al disseny, desenvolupament i implementació inicial del nou Pla Estratègic 2026–2030 de l'Institut d'Investigació i Innovació Parc Taulí (I3PT).

El servei inclou l'anàlisi interna i externa de l'Institut, la dinamització de tallers participatius amb el personal i parts interessades, l'elaboració del document complet del Pla Estratègic (plans d'acció i quadre de comandament detallat), la producció dels materials de comunicació i presentació, i l'acompanyament inicial en la seva execució.

CODI CPV: 79410000-1 Serveis de consultoria empresarial i de gestió.

2. JUSTIFICACIÓ DE LA NECESSITAT

La contractació d'aquest servei és necessària per garantir la planificació estratègica de l'I3PT en el nou període 2026-2030, amb visió internacional, en coherència amb els objectius de recerca i innovació de la Corporació Sanitària Parc Taulí i del sistema CERCA, l'Institut de Salut Carlos III (ISCIII), i en coherència amb les prioritats europees d'R+D+I per afavorir la col·laboració i la competitivitat global de l'Institut.

L'I3PT ha finalitzat el període del Pla Estratègic 2020-2025. Per complir els compromisos institucionals i de finançament amb l'ISCIII i altres organismes, és imprescindible disposar d'un nou document estratègic actualitzat que orienti la seva activitat científica, innovadora i organitzativa.

El servei requereix una alta especialització en metodologia estratègica, participació institucional i anàlisi comparativa internacional, àmbits pels quals l'Institut no disposa de mitjans personals ni materials propis suficients. L'estructura actual de l'I3PT està centrada en la recerca i la innovació biomèdica, però no compta amb personal intern

expert en consultoria estratègica, dinamització de tallers participatius ni elaboració de plans institucionals d'aquesta complexitat.

Per tant, resulta imprescindible la contractació externa per garantir un procés eficient, objectiu i basat en bones pràctiques, assegurant alhora la transparència i la concurrència en l'adjudicació, d'acord amb els principis de la LCSP.

3. LOTS

☒ No ☐ Sí

Justificació de la decisió de no dividir en lots:

L'objecte del contracte no es divideix en lots, d'acord amb l'article 99.3.b) de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (LCSP), ja que la seva naturalesa exigeix una coordinació tècnica unitària i una visió global i integrada de tot el procés estratègic.

El conjunt de tasques que integra el servei presenta una elevada interdependència i requereix una metodologia única i coherent per garantir l'assoliment dels objectius. L'execució per part de múltiples adjudicataris podria dificultar la coordinació, fragmentar el coneixement generat i comprometre la coherència metodològica necessària.

Així mateix, la naturalesa seqüencial de les activitats i la necessitat d'una coordinació constant implica la contractació d'un únic proveïdor. La divisió en lots podria generar incoherències en l'execució i minvar l'eficiència tècnica i organitzativa. L'opció per un contracte integral assegura una responsabilitat única i una correcta integració dels resultats.

4. TERMINI D'EXECUCIÓ I DURADA

La durada del contracte serà d'un any i un mes (13 mesos), a comptar des de la formalització del contracte, amb la següent previsió:

PBL	Previsió
Exercici 2026 Fita 1 Diagnosi i anàlisi estratègica: Inclou la posada en marxa del projecte, anàlisi intern, revisió documental i benchmarking amb institucions de referència. Lliurable: l'informe de diagnosi i síntesi de reptes.	4 mesos
Exercici 2026 Fita 2 Co-disseny i redacció del Pla Estratègic: tallers amb parts interessades, l'anàlisi PESTEL i el taller de co-disseny Lliurable: document complet del Pla Estratègic 2026–2030 i del quadre d'indicadors.	4 mesos
Exercici 2027 Fita 3 : Validació, presentació i seguiment inicial: Inclou la revisió i aprovació final del Pla, la preparació dels materials de comunicació, l'acte de presentació i les sessions de seguiment posteriors.	5 mesos



5. TRAMITACIÓ DE LA CONTRACTACIÓ

La tramitació de l'expedient es proposa que sigui:

Ordinària: X Urgent: ____

6. SOLVÈNCIA ECONÒMICA I FINANCERA

Les empreses licitadores poden acreditar la seva solvència mitjançant el compliment dels requisits específics de solvència:

- Solvència econòmica i financera:

S'acreditarà d'acord amb l'article 87.1 de la LCSP, mitjançant el volum anual de negocis referit a l'any de major execució dels últims tres anys conclosos el qual ha de ser d'almenys una vegada i mitja el valor anual mitjà del contracte de cadascun dels lots adjudicats (IVA exclòs).

S'ha triat aquest requisit perquè permetrà conèixer si l'empresa té un cert volum de facturació que acrediti la seva implantació en el mercat.

- Solvència tècnica o professional:

S'acreditarà d'acord amb l'article 90.1a) de la LCSP. Els licitadors hauran d'acreditar que l'import anual acumulat l'any de major execució dels últims tres anys dels serveis corresponents al mateix tipus o naturalesa que el que correspon a l'objecte del contracte és d'almenys el 70% de l'anualitat mitjana del contracte de cadascun dels lots adjudicats.

Aquesta solvència s'ha escollit atès que, per determinar la capacitat tècnica de les empreses per dur a terme l'objecte del contracte, és important l'existència prèvia en serveis similars i el coneixement sobre el sector.

- **Només per a empreses de nova creació (considerant que són les que tenen una antiguitat inferior a 5 anys i que, d'acord amb l'article 90.4 de la LCSP no han d'acreditar l'experiència de l'empresa en serveis similars):**

La solvència tècnica s'acreditarà d'acord amb l'article 90.1.g) de la LCSP, mitjançant declaració sobre la plantilla mitjana anual de l'empresa i del nombre de directius durant els últims tres anys. Aquest mitjà d'acreditació de la solvència tècnica garantirà que les empreses licitadores tinguin uns recursos adequats als serveis que presten i, per tant, puguin dur a terme el contracte satisfactòriament.

- **Adscripció de mitjans personals d'acord amb l'article 76.2 de la LCSP:**

Per a dur a terme la prestació del servei, el contractista haurà de disposar dels coneixements i experiència tècnica i administrativa suficients per a atendre les necessitats dels serveis. El contractista haurà de dedicar a l'execució dels contractes basats un equip de treball adequat, de conformitat amb el que s'estableix a continuació:

- **1 DIRECTOR/A DE PROJECTE:** Amb una experiència professional acreditada de com a mínim 10 anys en la prestació de serveis de consultoria estratègica en projectes d'innovació i gestió de la R+D+i.
- **1 CONSULTOR SÈNIOR:** Amb una experiència professional acreditada de com a mínim 5 anys en consultoria d'innovació i en la definició i execució de plans estratègics.
- **1 ANALISTA SENIOR:** Amb una experiència professional acreditada de com a mínim 5 anys en el desenvolupament de quadres de comandaments suportats per eines de business intelligence i almenys 3 anys d'experiència en projectes d'anàlisis i planificació estratègica.

Les empreses hauran d'acreditar que compten amb aquests perfils professionals com a requisit de solvència tècnica específica necessària per a poder participar en la licitació.

Aquest requisit de solvència s'acreditarà amb la presentació per part de l'empresa adjudicatària dels CV del personal a adscriure on es detalla l'experiència.

7. CRITERIS D'ADJUDICACIÓ

De conformitat amb l'article 145.1 de la LCSP i la Directriu 1/2020 de la Direcció General de Contractació Pública de Catalunya atenent a l'objecte del contracte de referència, es proposen els següents criteris d'adjudicació distribuïts de la següent manera:

DISTRIBUCIÓ PUNTUACIÓ
Criteris automàtics 55 punts
Criteris sotmesos a judici de valor 45 punts



Criteris qualitatius 70 punts (45 punts de criteris sotmesos a judici de valor + 25 punts de criteris automàtics)

A.- Criteris sotmesos a judici de valor: fins a 45 punts

Per a cadascun dels criteris o subcriteris susceptibles d'un judici de valor es realitzaran les valoracions tècniques en els termes previstos en cadascun d'aquests, obtenint en cadascuna de les ofertes la valoració tècnica ("VT") corresponent.

Posteriorment, les valoracions tècniques ("VT") es transformaran en puntuacions "P" aplicant la fórmula següent, en el cas que com a mínim una de les ofertes hagi obtingut una "VT" igual o superior al 50% de la puntuació màxima establerta per cada criteri o subcriteri:

$$P_{op} = P \times \frac{VT_{op}}{VT_{mv}}$$

P_{op} = Puntuació de l'Oferta a Puntuar

P = Puntuació del criteri

VT_{op} = Valoració Tècnica de l'Oferta que es Puntua

VT_{mv} = Valoració Tècnica de l'Oferta Millor Valorada

En cada criteri o subcriteri les puntuacions finals ("P") que es concediran a les empreses seran les que resultin de l'aplicació d'aquesta fórmula.

No obstant això, en el cas que cap de les ofertes obtingui una puntuació igual o superior al 50% de la puntuació de cada criteri o subcriteri, no s'aplicarà la fórmula anterior, i la puntuació "P", serà la mateixa que la "VT" obtinguda.

La valoració dels criteris sotmesos a judici de valor es farà en base a la Documentació tècnica del Sobre B. Els licitadors hauran de presentar una memòria (memòria d'organització del servei), que descrigui la metodologia seguida per assegurar un nivell de servei eficient segons les necessitats de l'I3PT i que necessàriament inclogui la informació següent:

A.1. Memòria d'organització del servei (fins a 45 punts).

Els licitadors presentaran una proposta metodològica, de conformitat amb el que es requereix a continuació. Aquesta proposta s'ha de presentar en un document que no superi un màxim de 25 pàgines DIN A4 en lletra Arial mida 11 i interlineat senzill. Les pàgines en excés, així com portada i índex (si n'hi hagués), no es tindran en compte a efectes de valoració.

- **Qualitat i rigor de la metodologia proposada.....Fins a 15 punts**



El licitador haurà de presentar una descripció clara i detallada de les metodologies que utilitzarà per al disseny, desenvolupament i validació del Pla Estratègic.

Es valorarà especialment:

- La validesa, coherència i fonament tècnic de les metodologies proposades.
- L'adequació dels enfocaments qualitatius i quantitatius emprats per garantir el rigor analític del procés.
- La capacitat del licitador per integrar un coneixement sòlid sobre recerca i innovació sanitària en l'àmbit nacional i internacional.
- La consistència entre metodologies, objectius i resultats esperats.

- **Idoneïtat, detall i coherència del Pla de Treball.....Fins a 15 punts**

El licitador haurà de presentar un pla de treball estructurat que inclogui activitats, fases, calendarització, fites i lliurables.

Es valorarà:

- L'estructura, rigor i detall del pla de treball presentat.
- La coherència global entre activitats, calendarització i recursos humans assignats.
- La claredat en la descripció de l'abast de cada fase i en la definició dels lliurables.
- L'ús d'eines tècniques o digitals que facilitin l'execució i la traçabilitat del projecte.

- **Activitats de treball col·lectiu i recollida de perspectives.....Fins a 10 punts**

La proposta haurà d'incloure activitats de dinamització, participació i contrast amb els agents implicats en el sistema de recerca i innovació sanitària.

Es valorarà:

- La qualitat, idoneïtat i diversitat de les activitats de treball col·lectiu.
- proposades (tallers, sessions participatives, entrevistes, focus groups, etc.)
- La capacitat del licitador per recollir, integrar i sintetitzar les perspectives dels diferents actors del sistema.
- L'ús de metodologies participatives que assegurin la inclusió d'agents diversos i l'obtenció d'informació rellevant.

- **Sistema de seguiment, avaluació i monitoratge del Pla Estratègic.....Fins a 5 punts**

La proposta haurà d'incloure un sistema estructurat per fer el seguiment del desenvolupament i implementació del Pla Estratègic.



Es valorarà:

- La solidesa del sistema d'indicadors proposat per monitorar resultats i impactes.
- La capacitat dels mecanismes de seguiment per detectar obstacles, riscos i colls d'ampolla.
- L'adequació de les eines o protocols plantejats per garantir una actualització i avaluació contínua del Pla Estratègic.
- El grau en què el sistema assegura la sostenibilitat del procés estratègic en el temps.

Qualsevol empresa que en la seva oferta del sobre B inclogui informació sobre els mesos d'experiència en projectes, sobre hores de formació impartides en matèria d'estratègia, i/o sobre algun ítem avaluable de forma automàtica al sobre C, quedarà exclosa de la licitació.

Aquest criteri pel qual es requereix un judici de valor reverteix en la millora de la qualitat del servei atès que permet valorar el grau d'adaptabilitat de la proposta metodològica als requisits que s'estableixen al plec de prescripcions tècniques; i en la millora de la qualitat del servei atès que permet valorar la capacitat organitzativa del licitador respectivament.

B.- Criteris d'adjudicació avaluables automàticament mitjançant fórmules: fins a 55 punts

B.1. Oferta econòmica (fins a 30 punts).

Es valora amb la puntuació màxima descrita l'oferta més econòmica i aplicant la fórmula següent per a les ofertes admeses, sempre que no siguin considerades anormalment baixes:

$$P_v = \left[1 - \left(\frac{O_v - O_m}{IL} \right) \times \left(\frac{1}{VP} \right) \right] \times P$$

On:

P_v = Puntuació de l'oferta a Valorar

P = Punts criteri econòmic

O_v = Oferta a Valorar

O_m = Oferta Millor

IL = Import de Licitació



VP = Valor de Ponderació

Valor de ponderació associat al pes específic del criteri preu: Aquest valor de ponderació s'obté agregant al valor de ponderació ordinari (1), el pes específic del criteri preu. Aquest VP serà de 1,30.

Les empreses que, en la seva oferta econòmica, superin el pressupost màxim de licitació o els preus unitaris màxims i les empreses que no presentin una oferta econòmica quedaran excloses del procediment de contractació.

S'ha considerat adient per valorar el preu del contracte, la utilització d'una fórmula proporcional en què l'oferta d'import més baixa obtingui la màxima puntuació i que l'oferta que no presenti cap baixa sobre el pressupost de licitació no obtingui zero punts i alhora fomenti que les empreses licitadores facin baixes respecte el pressupost de licitació.

El criteri econòmic com a criteri d'adjudicació del contracte no ha estat el principal criteri d'adjudicació. S'ha valorat només amb un 30% de la puntuació per tal de garantir que la combinació de la resta de criteris permeti trobar el licitador més adequat per prestar el servei al marge del preu ofert.

B.2. Altres criteris avaluable automàticament de caràcter qualitatiu (fins a 25 punts).

B.2.2. Experiència en projectes (fins a 20 punts)

- **S'atorgaran fins a 7 punts** a les empreses licitadores que acreditin un nombre de professionals amb formació (mínim 20 hores) en metodologies design thinking.

S'atorgaran fins a 7 punts en funció del nombre de professionals aportats amb una formació acreditada pel licitador en metodologies design thinking, només es tindrà en compte aquelles formacions que siguin de mínim 20 hores de formació per professional ofert.

El nombre de professionals amb formació design thinking pels licitadors s'acreditarà de manera proporcional amb la següent fórmula:

$$P_x = \frac{X_p \times Y}{A}$$

On:

P_x = Puntuació del licitador

X_p = Oferta del licitador



A = Oferta amb major nombre de professionals formats en design thinking

Y = Puntuació màxima de l'apartat

- **S'atorgaran 7 punts** a les empreses licitadores que acreditin tres (3) projectes d'elaboració de quadres de comandament estratègics basats en eines de Business Intelligence.
- **S'atorgaran 6 punts** a les empreses licitadores que acreditin cinc (5) projectes de consultoria en implantació de sistemes de gestió de la innovació d'acord amb la norma ISO 56001.

L'experiència en projectes que es valorarà en aquest criteri s'acreditarà mitjançant una certificació /declaració responsable de l'empresa, on consti: el nom del projecte, l'entitat contractant, el sector i un resum de la contribució efectuada, dins del sobre C.

S'ha escollit aquest criteri per valorar que l'empresa disposa d'experiència i formació rellevant i d'interès vinculada a l'objecte del contracte.

B.2.3. Hores de formació (fins a 5 punts)

S'atorgaran fins a 5 punts en funció del nombre d'hores de formació impartides (mínim 100 hores) i acreditades pel licitador en els darrers tres (3) anys en matèria d'estratègia i/o gestió de la innovació.

No es puntuarà aquest criteri si l'oferta presentada no aconsegueix un mínim de 100 hores de formació impartides.

Les hores de formació acreditades pels licitadors s'acreditarà de manera proporcional amb la següent fórmula:

$$P_x = \frac{X_p \times Y}{A}$$

On:

P_x = Puntuació del licitador

X_p = Oferta del licitador

A = Oferta amb major nombre d'hores de formació impartides

Y = Puntuació màxima de l'apartat



Les hores de formació impartides que es valoraran en aquest criteri s'acreditaran amb la presentació d'un certificat/declaració responsable del client que ha rebut la formació on constin el nom del curs/formació i les hores dins del sobre C.

S'ha escollit aquest criteri perquè el fet d'haver impartit formació acredita que el licitador té el coneixement necessari per l'execució del projecte i del servei contractat.

7. MODIFICACIONS

No es preveuen modificacions.

8. DADES ECONÒMIQUES DEL CONTRACTE. PRESSUPOST BASE I VALOR ESTIMAT

Segons els preus de mercat existents en aquests moments per anàlisis dels preus reeixits en altres licitacions realitzades per l'I3PT i per les institucions que publiquen les seves licitacions en la plataforma de la Generalitat de Catalunya, es considera que:

El pressupost total màxim per a aquesta licitació, incloent ambdós lots, correspon al període de vigència de l'acord marc, és de "QUARANTA CINC MIL EUROS" (45.000,00€), als quals si se li suma l'import de "NOU MIL QUATRE-CENTS CINQUANTA EUROS" (9.450,00€) corresponents a l'IVA, fa un total de "CINQUANTA QUATRE MIL QUATRE-CENTS CINQUANTA EUROS" (54.450,00€).

Pressupost base de licitació (PBL): 45.000,00 € (IVA no inclòs)

IVA (21%): 9.450,00 €

Total: 54.450,00 € (IVA inclòs)

Valor estimat del contracte (VEC): 45.000,00 € (IVA exclòs).

Distribuït en les anualitats següents:

FITA	% Pressupost
Exercici 2026 Fita 1 Diagnosi i anàlisi estratègica: Inclou la posada en marxa del projecte, anàlisi intern, revisió documental i benchmarking amb institucions de referència. Lliurable: l'informe de diagnosi i síntesi de reptes	35 %
Exercici 2026 Fita 2 Co-disseny i redacció del Pla Estratègic: tallers amb parts interessades, l'anàlisi PESTEL i el taller de co-disseny Lliurable: document complet del Pla Estratègic 2025-2030 i del quadre d'indicadors.	45 %
Exercici 2027	20 %



Fita 3 : Validació, presentació i seguiment inicial: Inclou la revisió i aprovació final del Pla, la preparació dels materials de comunicació, l'acte de presentació i les sessions de seguiment posteriors	
TOTAL	100 %

*TIPUS D'IVA APLICABLE: 21%

9. ASSIGNACIÓ PRESSUPOSTÀRIA

L'import total de licitació anirà amb càrrec a la partida D/2270005-Estudis i dictàmens, d'acord amb les bases d'execució pressupostàries aprovades pel Patronat de l'entitat.

10. CONDICIONS ESPECIALS D'EXECUCIÓ

Les empreses adjudicatàries han d'aplicar mesures que afavoreixin la conciliació de la vida personal i laboral (flexibilitat d'horaris laborals, teletreball, realització de la formació interna en horari laboral o en part d'aquest, no establir reunions en temps límit de descans, etc.). És important que les empreses apliquin mesures que afavoreixin la conciliació de les persones treballadores, tant per afavorir unes condicions de treball que garanteixin una millor qualitat del servei com per afavorir la igualtat entre homes i dones.

La persona adjudicatària estarà obligada al compliment de les disposicions vigents en matèria de prevenció de riscos laborals, així com a garantir la seguretat i la protecció de la salut en el lloc de treball i el compliment dels convenis col·lectius aplicables. Per tant, la persona adjudicatària aplicarà a la plantilla que executi el contracte les condicions de treball establertes per l'últim conveni col·lectiu sectorial vigent en què s'enquadri i desenvolupi la prestació contractual, sens perjudici de les millores que pugui establir.

11. PENALITATS

Per a la determinació de les penalitats serà d'aplicació el procediment regulat al PCAP.

12. RESPONSABLE EXECUCIÓ DEL CONTRACTE

La persona coordinadora de la Unitat de Gestió del Coneixement de l'I3PT.



13. SUBCONTRACTACIÓ

L'empresa adjudicatària pot subcontractar amb tercers la realització parcial de la prestació amb el compliment dels requisits i obligacions establerts als articles 215 i 216 LCSP. L'incompliment d'aquestes estipulacions legals comportarà les conseqüències establertes a l'apartat 3 de l'article 215 LCSP.

14. TRACTAMENT DE DADES DE CARÀCTER PERSONAL

L'execució del contracte requerirà l'accés i/o tractament de dades de caràcter personal de l'I3PT per part de l'adjudicatari:

☒ No ☐ Sí

Sabadell, a data de la signatura electrònica

Martha Rocio Ariza Saenz

Coordinadora de la Unitat de Gestió del Coneixement I3PT