

Núm. expedient: SER2026-002

Centre orgànic: Fundació Institut d'Investigació i Innovació Parc Taulí

Responsable: Lola Prados Cazorla

1. Introducció

La Fundació Parc Taulí, conjuntament amb el Consorci Corporació Sanitària Parc Taulí, l'UDIAT Centre de Diagnòstic, el Sabadell Gent Gran Centre de Serveis i la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB), va constituir l'Institut d'Investigació i Innovació Parc Taulí (I3PT) l'any 2015. Aquesta fita va ser possible gràcies a la integració de l'excel·lència en el coneixement i la capacitat innovadora i de millora dels grups de recerca biomèdica, integrats en les línies de recerca i pertanyents a les entitats constituents de l'Institut.

Durant el període 2020–2025, l'I3PT ha consolidat la seva estructura institucional, ha enfortit les capacitats de suport a la recerca i ha assolit fites rellevants com les acreditacions CERCA i ISCIII, que han situat l'Institut entre els centres de referència del sistema nacional i català de recerca en salut. El desplegament del Pla Estratègic 2020–2025 ha contribuït a enfortir l'activitat científica i a generar un entorn més coordinat entre recerca, innovació i transferència de coneixement.

Aquesta etapa ha permès alhora posar el ciments per avançar en la projecció internacional, en la generació de coneixement d'alt impacte i en l'articulació de plataformes tecnològiques com el 3D Lab, la recerca en imatge mèdica, recerca en senyals o els projectes d'intel·ligència artificial aplicada a la salut, que reforcen i promouen el caràcter innovador de l'Institut. Així mateix, s'ha potenciat la interrelació amb la CSPT, la participació en xarxes nacionals com ITEMAS, així com en xarxes europees i la incorporació de noves línies de recerca vinculades a les prioritats del sistema de salut.

Ara, amb la finalització del Pla Estratègic 2020–2025, l'I3PT entra en una nova etapa. Per qüestió de terminis i d'evolució institucional, ha arribat el moment d'actualitzar el seu full de ruta i renovar l'estratègia per als propers anys, amb l'objectiu d'aprofitar l'experiència adquirida i respondre als nous reptes científics, tecnològics i socials del sistema de salut.

En aquest marc, el nou Pla Estratègic haurà de definir una visió compartida de futur, orientar els esforços col·lectius i establir un model de gestió i seguiment que permeti alinear la recerca, la innovació i la transferència amb les necessitats reals de la societat i del sistema sanitari. A més, el Pla Estratègic hauria d'alinear-se amb el sistema de gestió de la recerca i la innovació de l'I3PT, certificat d'acord amb la norma ISO 56001. Alhora, haurà de reforçar el posicionament de l'I3PT com a centre de referència nacional i internacional, capaç de generar impacte científic, clínic i social mitjançant una recerca col·laborativa, oberta i orientada a resultats.



2. Objecte del contracte

L'objecte del contracte és la prestació de serveis de consultoria estratègica per al disseny, desenvolupament i implementació inicial del nou **Pla Estratègic 2026–2030** de l'I3PT, utilitzant una metodologia orientada a la participació, l'anàlisi rigorosa i la generació d'un model de seguiment integrat.

3. Metodologia a seguir per l'empresa adjudicatària

3.1. Fase I. Diagnosi, anàlisi estratègica i disseny del Pla

3.1.1. Planificació del projecte

- Definició de l'equip de treball del contractista i dels interlocutors més adequats de l'I3PT
- Delimitació de l'abast del projecte, calendari global i reunions de seguiment.
- Identificació i planificació de la participació dels stakeholders interns i externs.

3.1.2. Diagnosi interna

Revisió i anàlisi de documentació i dades internes.

- Identificació de temes crítics mitjançant eines col·laboratives, especificant quines d'aquestes es duran a terme amb la metodologia Design Thinking.
- Organització de tallers participatius orientats a captar necessitats, reptes i oportunitats.
- Síntesi de resultats i lliurables de diagnosi.

3.1.3. Diagnosi externa

- Recopilació i anàlisi de marcs europeus, estatals i autonòmics en recerca i innovació en salut.
- Benchmarking i posicionament de l'I3PT respecte altres centres similars.
- Anàlisi PESTEL.
- Síntesi de resultats i lliurables de diagnosi.

3.1.4. Disseny del Pla Estratègic

- Disseny del procés de co-disseny amb l'I3PT.
- Definició d'eixos, propòsit, objectius estratègics, plans d'acció i resultats clau (OKRs).



- Revisió i/o actualització de Missió, Visió i Valors de l'I3PT així com la política d'R+D+I.
- Disseny del quadre d'indicadors i integració en Business Intelligence.
- Realització de tallers de validació amb els col·lectius de l'Institut, CIRI i Patronat.
- Anàlisi i incorporació de les impressions del Patronat i comunitat investigadora.
- Elaboració del document final del Pla Estratègic 2026–2030.

3.2. Fase II. Comunicació i implementació inicial del Pla Estratègic

3.2.1 Comunicació del Pla

- Disseny del pla de comunicació del PE (storytelling, canals, eines).
- Sessió inspiracional de presentació del Pla a l'Institut i parts interessades.

3.2.2. Implementació inicial

- Definició de l'Equip d'Implementació (Equip de Transformació).
- Establiment del quadre de comandament de la implementació (OKRs).
- Tallers participatius per al desplegament i la priorització del pla estratègic i de les accions derivades.

4. Altres compromisos del contractista

Les obligacions de l'entitat adjudicatària, a més de l'obligació de prestar el servei d'acord amb les indicacions que figuren en aquest PPT i en la seva oferta, són les següents:

1. Prestar el contracte d'acord als requeriments tècnics i metodològics.
2. Prestar el contracte d'acord amb els nivells de qualitat i capacitats requerits.
3. Prestar, sense dret de pagament suplementari, els serveis que es considerin necessaris per al correcte desenvolupament i compliment del contracte, com és l'assistència a reunions de treball o informatives.
4. Nomenar una persona responsable de la bona marxa dels treballs i de l'actuació del personal que també serà l'enllaç amb la persona responsable del contracte a l'I3PT.
5. Vetllar per tal que el servei i tots els processos associats permetin assolir els objectius establerts, en temps i forma.
6. Vetllar perquè els/les professionals que presten el servei disposin de la titulació, formació, experiència, capacitat i les condicions adients al servei que han de prestar.



7. Realització mensual de reunions de seguiment per informar de l'evolució del servei (es preveuen 13 reunions al llarg de l'execució del contracte).

8. Comunicar a l'I3PT en el menor temps possible, qualsevol incidència que es produeixi durant la prestació del servei, especialment si aquesta pot retardar, perjudicar o fer minvar la prestació del servei o vulnerar la legislació.

9. Guardar el secret professional i mantenir la confidencialitat sobre les dades a les quals accedeixi, obligant-se a no utilitzar-les en benefici exclusivament propi i a no comunicar-les ni tan sols per a la seva conservació a terceres persones, obligació que es mantindrà encara finalitzada la vigència del present contracte.

10. Lliurar els productes en la forma i dates especificades en aquest PPT.

11. Lliurar els productes degudament revisats i corregits ortogràficament i lingüísticament (català, castellà i anglès).

12. Respectar els protocols d'imatge institucional establerts i els que s'indiquin des de l'I3PT.

13. L'I3PT tindrà la facultat d'inspeccionar el servei, el personal que es designi a l'efecte i donar les ordres oportunes per a procurar el compliment d'aquestes obligacions i, en el seu cas, restablir la deguda prestació.

5. Termini d'execució

El contracte s'executarà dins el període comprès entre els anys 2026 i 2027, establint-se un termini màxim d'execució de tretze (13) mesos.

PBL	Previsió
Exercici 2026 Fita 1 Diagnosi i anàlisi estratègica: Inclou la posada en marxa del projecte, anàlisi intern, revisió documental i benchmarking amb institucions de referència. Lliurable: l'informe de diagnosi i síntesi de reptes.	4 mesos
Exercici 2026 Fita 2 Co-disseny i redacció del Pla Estratègic: tallers amb parts interessades, l'anàlisi PESTEL i el taller de co-disseny Lliurable: document complet del Pla Estratègic 2026–2030 i del quadre d'indicadors.	4 mesos
Exercici 2027 Fita 3 : Validació, presentació i seguiment inicial: Inclou la revisió i aprovació final del Pla, la preparació dels materials de comunicació, l'acte de presentació i les sessions de seguiment posteriors.	5 mesos



Martha Rocio Ariza Saenz

Coordinadora de la Unitat de Gestió del Coneixement I3PT