

INFORME DE VALORACIÓ I PROPOSTA D'ADJUDICACIÓ

DEL PROCEDIMENT OBERT HARMONITZAT REF. PO72/25

PER A LA CONTRACTACIÓ DEL

***SERVEI DE CONSULTORIA PER A L'ELABORACIÓ, IMPLANTACIÓ I SEGUIMENT
DEL PLA ESTRATÈGIC DELS ACTIUS D'FGC TURISME, AIXÍ COM DE LES DUES
SOCIETATS PARTICIPADES ACTIUS DE MUNTANYA I VALLTER SA***

1. ANTECEDENTS

En data 4 de juliol de 2025 es va publicar la licitació per al procediment obert harmonitzat de ref. PO72/25 per a la contractació del servei de consultoria per a l'elaboració, implantació i seguiment del pla estratègic dels actius d'FGC Turisme, així com de les dues societats participades Actius de Muntanya SA i Vallter SA, amb un pressupost de licitació de:

Licitació base	550.000,00 €
IVA 21 %	115.500,00 €
Total licitació (IVA inclòs)	665.500,00 €

2. PRESENTACIÓ D'OFERTES

En data 4 d'agost de 2025 va finalitzar el termini de presentació de les ofertes, efectuada l'obertura del seu sobre A en data 5 d'agost de 2025 , les ofertes presentades han estat les següents:

EMPRESA/ES
DELOITTE CONSULTING SLU
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL
KPMG ASESORES, S.L.U
NTT DATA SPAIN, S.L.U.
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, SL
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS

Efectuada l'obertura del seu sobre B en data 14 d'agost de 2025, a continuació, es procedeix a fer constar el resum de les puntuacions definitives obtingudes arran la valoració de la documentació inclosa al sobre B per les empreses, queden plasmades en la següent valoració tècnica.

EMPRESA/ES	Puntuació tècnica subjectiva (directiu 1/2020)
DELOITTE CONSULTING SLU	28,50
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	29,00
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	10,25
KPMG ASESORES, S.L.U	14,50
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	18,00
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, SL	17,50
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	13,00

Efectuada l'obertura del seu sobre C en data 24 d'octubre de 2025, el resultat ha estat el següent:

EMPRESA/ES	Import oferta (abans d'IVA)
DELOITTE CONSULTING SLU	357.500,00 €
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	493.780,00 €
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	453.750,00 €
KPMG ASESORES, S.L.U	440.000,00 €
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	372.075,00 €
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, SL	522.500,00 €
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	467.500,00 €

*En data 13 de novembre de 2025 l'empresa **PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS SL** notifica a FGC que retira la seva oferta per la licitació de referència. En conseqüència, la seva oferta no serà objecte de valoració.*

3. VALORACIÓ DE LES OFERTES

Criteris de valoració de la licitació (Plec Administratiu)
Econòmics: 39 punts
Tècnics-Socials (objectius): 31 punts

A. VALORACIÓ CRITERIS OBJECTIUS TÈCNICS I SOCIALMENT RESPONSABLES

Criteris tècnics objectius: 31 punts

1. Experiència addicional de l'equip professional assignat a l'execució del contracte: fins a 20 punts

Es valorarà que el licitador aporti personal amb experiència addicional a la sol·licitada com a solvència tècnica.

a) Experiència addicional del Director del Projecte: fins a 7 punts

Es valorarà que el licitador acrediti experiència addicional del Director del Projecte a la sol·licitada com a solvència tècnica (2 Pla Estratègic en àmbit turístic i/o sector públic) d'acord al següent criteri: 1 punt per cada Pla estratègic addicional durant els darrers 20 anys, fins a un màxim de 7 punts:

Pla estratègic en àmbit turístic i/o sector públic = 1 punt

EMPRESA	EXPERIÈNCIES TOTALS	EXPERIÈNCIES ADDITIONALS	PUNTUACIÓ
DELOITTE CONSULTING SLU	9 experiències	7 experiències addicionals	7,00
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	9 experiències	7 experiències addicionals	7,00
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	9 experiències	7 experiències addicionals	7,00
KPMG ASESORES, S.L.U	9 experiències	7 experiències addicionals	7,00
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	10 experiències	8 experiències addicionals	7,00
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	9 experiències	7 experiències addicionals	7,00

b) Experiència addicional del Gerent del Projecte: fins a 5 punts

Es valorarà que el licitador acrediti experiència addicional del Gerent del Projecte a la sol·licitada com a solvència tècnica (1 Pla Estratègic en àmbit turístic i/o sector públic) d'acord al següent criteri: 1 punt per cada Pla estratègic addicional durant els darrers 20 anys, fins a un màxim de 5 punts:

Pla estratègic en àmbit turístic i/o sector públic = 1 punt

EMPRESA	EXPERIÈNCIES TOTALS	EXPERIÈNCIES ADDITIONALS	PUNTUACIÓ
DELOITTE CONSULTING SLU	6 experiències	5 experiències addicionals	5,00
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	6 experiències	5 experiències addicionals	5,00
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	6 experiències	5 experiències addicionals	5,00
KPMG ASESORES, S.L.U	6 experiències	5 experiències addicionals	5,00
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	6 experiències	5 experiències addicionals	5,00
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	6 experiències	5 experiències addicionals	5,00

c) Experiència addicional dels 3 consultors: fins a 8 punts

Es valorarà que el licitador acrediti que els consultors disposen d'experiència en treballs similars en l'àmbit del sector públic, àmbit turístic i/o estacions d'esquí/muntanya, d'acord al següent criteri: 1 punt per cada experiència addicional de qualsevol dels consultors fins a un màxim de 8 punts:

Experiència en consultoria en sector públic = 1 punt

Experiència en consultoria en àmbit turístic = 1 punt

Experiència en consultoria en accions d'esquí/muntanya = 1 punt

EMPRESA	EXPERIÈNCIES TOTALS	EXPERIÈNCIES ADDITIONALS	PUNTUACIÓ
DELOITTE CONSULTING SLU	10 experiències	8 experiències addicionals	8,00
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	10 experiències	3 experiències addicionals (*)	3,00
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	10 experiències	8 experiències addicionals	8,00
KPMG ASESORES, S.L.U	10 experiències	8 experiències addicionals	8,00
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	10 experiències	8 experiències addicionals	8,00
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	10 experiències	8 experiències addicionals	8,00

(*) Comprovada la documentació acreditativa de l'empresa **ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS** es comprova que les experiències en treballs similars en l'àmbit del sector públic, àmbit turístic i/o estacions d'esquí/muntanya dels 3 consultors sèniors oferts son 3 experiències i no 8. En conseqüència, només es puntuen 3 experiències addicionals.

2. Participació d'un consultor sènior d'alt nivell en formulació, planificació estratègica i innovació: fins a 4 punts

Es valorarà que el licitador acrediti la participació en l'execució del contracte d'un consultor sènior d'alt nivell en formulació, planificació estratègica i/o innovació que acrediti haver cursat un màster i/o postgrau en formació, planificació estratègica i/o innovació amb una càrrega lectiva mínima de 30 crèdits i/o igual o superior a 600 hores, amb una puntuació de 4 punts.

Aportació consultor sènior alt nivell formulació, planificació estratègica i innovació = 4 punts

EMPRESA	CONSULTOR SENIOR	PUNTUACIÓ
DELOITTE CONSULTING SLU	SÍ	4,00
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	SÍ	4,00
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	SÍ	4,00
KPMG ASESORES, S.L.U	SÍ	4,00
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	SÍ	4,00
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	SÍ	4,00

3. Condicions de qualitat social basades en les condicions laborals dels treballadors: fins a 3 punts

El licitador que acrediti el major percentatge de personal adscrit a l'execució del contracte amb contracte laboral indefinit en el moment de presentar l'oferta o compromís de transformació a indefinits en la formalització del contracte, se li assignarà la màxima puntuació, això és 3 punts.

Entre aquest personal adscrit s'haurà d'incloure, com a mínim, el requerit a la solvència i és podrà incloure aquell personal que el licitador consideri necessari i imprescindible per a la correcta execució del contracte, amb una dedicació mínima del 50%.

A la resta se'ls assignarà la puntuació que resulti de l'aplicació de la següent fórmula:

$$Punts atorgats = \frac{\% \text{ amb contracte indefinit a l'equip de l'oferta que es puntua}}{\% \text{ Oferta amb major \% amb contracte indefinit a l'equip ofertat}} \times 3$$

Haurà de mantenir-se el percentatge ofert durant tota la vigència del contracte.

EMPRESA	% TREBALLADORS AMB CONTRACTE INDEFINIT	PUNTUACIÓ
DELOITTE CONSULTING SLU	100%	3,00
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	100%	3,00
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	100%	3,00
KPMG ASESORES, S.L.U	100%	3,00
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	100%	3,00
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	100%	3,00

4. Mesures de conciliació: fins a 2 punts

Es valorarà que el licitador disposi de mesures de conciliació entre la vida personal i laboral a la plantilla que executi el contracte (xecs de serveis, menjadors, guarderies, millores en reduccions de jornades, excedències, llicències, flexibilitat horària...) en el moment de presentar l'oferta. S'atorgarà 1 punt per a cada mesura, fins a un màxim de 2 punts:

*Mesura favorable a la conciliació entre la vida personal i
laboral a la plantilla que executi el contracte = 1 punt*

EMPRESA	MESURES CONCILIADORES	PUNTUACIÓ
DELOITTE CONSULTING SLU	5 mesures	2,00
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	10 mesures	2,00
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	4 mesures	2,00
KPMG ASESORES, S.L.U	3 mesures	2,00
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	4 mesures	2,00
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	29 mesures	2,00

5. Condicions d'igualtat de gènere: fins a 2 punts

Es valorarà que el licitador disposi de dones adscrites a l'execució del contracte en l'equip professional mínim en el moment de presentar l'oferta, d'acord amb la següent puntuació:

Membre equip mínim professional dona = 1 punt

EMPRESA	DONES ADSCRITES A L'EXECUCIÓ DEL CONTRACTE	PUNTUACIÓ
DELOITTE CONSULTING SLU	2 dones	2,00
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	4 dones	2,00
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	4 dones	2,00
KPMG ASESORES, S.L.U	3 dones	2,00
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	5 dones	2,00
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	4 dones	2,00

Resum de la puntuació tècnica objectiva:

EMPRESA	PUNTUACIÓ TÈCNICA
DELOITTE CONSULTING SLU	31,00
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	26,00
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	31,00
KPMG ASESORES, S.L.U	31,00
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	31,00
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	31,00

Resum de la puntuació tècnica subjectiva i objectiva:

EMPRESA	PUNTUACIÓ TÈCNICA SUBJECTIVA	PUNTUACIÓ TÈCNICA OBJECTIVA	PUNTUACIÓ TÈCNICA (SUBJECTIVA+OBJECTIVA)
DELOITTE CONSULTING SLU	28,50	31,00	59,50
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	29,00	26,00	55,00
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	10,25	31,00	41,25
KPMG ASESORES, S.L.U	14,50	31,00	45,50
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	18,00	31,00	49,00
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	13,00	31,00	44,00

Totes les ofertes acceptades assoleixen el llindar tècnic mínim del 60% en la puntuació no econòmica.

B. VALORACIÓ CRITERIS OBJECTIUS ECONÒMICS

Criteris objectius econòmics: 39 punts

1. Oferta en concepte de preu: fins a 39 punts

Els licitadors hauran de presentar una oferta a la baixa respecte el pressupost de licitació per al servei de consultoria per a l'elaboració, implantació i seguiment del Pla Estratègic dels actius d'FGC Turisme, així com de les dues societats participades Actius de Muntanya SA i Vallter SA. El licitador que superi el pressupost de licitació establert com a màxim, això és 550.000,00 €, abans IVA, serà exclòs. L'oferta més baixa, la més econòmica, obtindrà la màxima puntuació, això és 39 punts.

A la resta de propostes, se les puntuarà d'acord amb la puntuació obtinguda de l'aplicació de la següent fórmula:

$$P_v = \left[1 - \left(\frac{O_v - O_m}{IL} \right) \times \left(\frac{1}{V_p} \right) \right] \times 39$$

On:

P_v = Puntuació de l'oferta a Valorar

O_m = Oferta Millor

O_v = Oferta a Valorar

IL = pressupost de licitació

V_p = valor de ponderació = 2

EMPRESA	OFERTA	PUNTUACIÓ
DELOITTE CONSULTING SLU	357.500,00 €	39,00
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	493.780,00 €	34,17
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	453.750,00 €	35,59
KPMG ASESORES, S.L.U	440.000,00 €	36,08
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	372.075,00 €	38,48
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	467.500,00 €	35,10

Resum de la puntuació econòmica

EMPRESA	PUNTUACIÓ ECONÒMICA
DELOITTE CONSULTING SLU	39,00
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	34,17
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	35,59
KPMG ASESORES, S.L.U	36,08
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	38,48
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	35,10

3. CLASSIFICACIÓ D'OFERTES I CàLCUL VALORS ANORMALS

Un cop efectuada la valoració total i completa de les ofertes presentades de conformitat amb els criteris d'adjudicació establerts en els plecs reguladors de la licitació, es procedeix a classificar les ofertes per ordre decreixent, sent el resultat el següent:

EMPRESA	PUNTUACIÓ ECONÒMICA	PUNTUACIÓ TÈCNICA SUBJECTIVA (DIRECTRIU 1/2020)	PUNTUACIÓ TÈCNICA OBJECTIVA	PUNTUACIÓ TOTAL
DELOITTE CONSULTING SLU	39,00	28,50	31,00	98,50
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	34,17	29,00	26,00	89,17
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	38,48	18,00	31,00	87,48
KPMG ASESORES, S.L.U	36,08	14,50	31,00	81,58
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	35,10	13,00	31,00	79,10
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	35,59	10,25	31,00	76,84

Un cop feta la valoració econòmica i tècnica, es procedeix a analitzar si les ofertes poden contenir valors anormals o desproporcionats:

- En el cas de que concorrin 4 licitadors o més:

Es considerarà que una oferta pot contenir valors anormals o desproporcionats si l'oferta econòmica és inferior en més del 15% a la mitjana aritmètica de les ofertes presentades, calculada amb dos decimals. No obstant això, si entre aquestes hi ha ofertes superiors a la mitjana en més de 10 unitats percentuals, es calcularà de nou la mitjana només amb les ofertes que no es trobin en aquest supòsit.

1r càlcul de valors anormals

EMPRESA	OFERTA	MITJANA	PUNTUACIÓ
DELOITTE CONSULTING SLU	357.500,00 €	430.767,50 €	-17,01%
ERNST & YOUNG SERVICIOS CORPORATIVOS	493.780,00 €		+14,63%
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	453.750,00 €		+5,34%
KPMG ASESORES, S.L.U	440.000,00 €		-2,14%
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	372.075,00 €		-13,63%
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	467.500,00 €		+8,35%

2n càlcul de valors anormals

EMPRESA	OFERTA	MITJANA	PUNTUACIÓ
DELOITTE CONSULTING SLU	357.500,00 €	418.165,00 €	-14,51%
GNL RUSSELL BEDFORD AUDITORS, SL	453.750,00 €		+8,51%
KPMG ASESORES, S.L.U	440.000,00 €		+5,22%
NTT DATA SPAIN, S.L.U.	372.075,00 €		-11,02%
UTE THR EURECAT ESTRATÈGIA ACTIUS TURÍSTICS	467.500,00 €		+11,80%

Vist l'anàlisi precedent es conclou que les ofertes presentades no són desproporcionades ni presenten valors anormals.

4. CONCLUSIONS I PROPOSTA D'ADJUDICACIÓ

D'acord amb l'exposat anteriorment:

Es proposa l'adjudicació del contracte relatiu al servei de consultoria per a l'elaboració, implantació i seguiment del pla estratègic dels actius d'FGC Turisme, així com de les dues societats participades Actius de Muntanya SA i Vallter SA, a l'oferta presentada per l'empresa **DELOITTE CONSULTING SLU**, amb un termini de vigència de 20 mesos, comptadors des de la data de formalització del contracte, i s'estableixen 3 possibles pròrrogues anuals i un import d'adjudicació de 357.500,00 €, abans d'IVA, de conformitat amb el següent desglossament:

Concepte	Oferta
Import d'adjudicació (abans IVA)	357.500,00 €
IVA (21 %)	75.075,00 €
Import d'adjudicació (amb IVA)	432.575,00 €

Amb els següents preus unitaris:

Concepte	Oferta (abans d'IVA)
Preu/hora per a la fase 5 (seguiment execució) del servei de consultoria per a l'elaboració, implantació i seguiment del Pla Estratègic dels actius d'FGC Turisme, així com de les dues societats participades Actius de Muntanya SA i Vallter SA	119,00 €/h

Per haver obtingut la millor puntuació en l'aplicació dels criteris d'adjudicació de la present licitació, trobar-se la seva oferta per sota del pressupost de licitació, complir els requisits establerts per FGC segons l'anàlisi precedent i sempre que acrediti el compliment dels requisits de solvència previstos en la licitació.

Joan Sanchez Moreno
Director Gestió FGC Turisme

Signat electrònicament

Antoni Sanmartí i Rovira
Director FGC Turisme

Signat electrònicament