

INFORME TÈCNIC DE VALORACIÓ DE LA PROPOSTA TÈCNICA D'ESTRUCUTRA I PLA D'IMPLEMENTACIÓ DEL PLA DE SISTEMES DEL CONTRACTE DE CONSULTORIA, ASSESORIA I SUPORT EN L'ELABORACIÓ I IMPLEMENTACIÓ DEL PLA DE SISTEMES PER L'ENERGÈTICA

NÚMERO D'EXPEDIENT ERPC-2025-64

Randa Najjari Jamal en la seva qualitat de Director Tecnologia d'Energies Renovables Públiques de Catalunya SAU, a partir d'ara L'Energètica, emet el present informe a efectes de deixar constància de la valoració mitjançant els criteris que consten recollits a la Memòria justificativa que regeix la licitació referenciada a l'encapçalament.

1. Característiques generals del procediment de licitació

DENOMINACIÓ DEL CONTRACTE: Consultoria, assessoria i suport en l'elaboració i implementació del pla de sistemes per L'Energètica.	
CODI DE L'EXPEDIENT: ERPC-2025-64	
TRAMITACIÓ: Ordinària	
TIPUS DE CONTRACTE: Serveis	
PROCEDIMENT: Obert (art. 156 LCSP).	
REGULACIÓ: Llei 9/2017, de 8 de novembre, de contractes del sector públic (a partir d'ara LCSP).	
REGULACIÓ HARMONITZADA: Sí.	
VALOR ESTIMAT DEL CONTRACTE: 252.000.-€ (IVA exclòs).	
PRESSUPOST DE LICITACIÓ: 160.000.-€ (IVA exclòs).	
DURADA DEL CONTRACTE: 18 MESOS, amb possibilitat de pròrroga.	
CODI CPV: 72220000-3 Serveis de consultoria en sistemes i consultoria tècnica.	
EXPEDIENT ANTICIPAT: No	
EXPEDIENT PLURIENNAL: Sí	
SISTEMA DE RACIONALITZACIÓ: no procedeix.	
UNITAT PROMOTORA: Direcció de Tecnologia	
LOTS: No	Total Lots: No procedeix

2. Criteris aplicables

Tal com s'especifica en l'apartat C.1) Proposta tècnica d'estructura i pla d'implementació de la citada Memòria Consultoria, assessoria i suport en l'elaboració i implementació del pla de sistemes per L'Energètica, on es demana un document explicatiu sobre com s'enfocaria l'encàrrec d'implantació del Pla Director que actualment ja disposa L'Energètica, com a criteris de valoració aplicables es tindran en compte els següents punts:

1. Estructura del servei i fases d'execució: Organització, Processos, Dades i Tecnologia.
2. Anàlisi de la situació actual.
3. Definició del model futur
4. Elaboració del Pla de Sistemes
5. Seguiment de la implementació del Pla

A efectes d'atorgar la puntuació als licitadors, se seguirà la següent taula de valoració:

Qualificació	Criteri	Puntuació
Molt bona	La proposta supera les expectatives d'abast del contracte incloses en els plecs tècnics. En destaca una descripció amb alt nivell de detall sobre com abordar el procés i la metodologia de treball que se seguirà; i aporta elements creatius clarament diferenciats.	40
Bona	La proposta està en línia amb les expectatives descrites en els plecs tècnics. Concreta de manera genèrica com abordaria el procés i la metodologia de treball, amb un cert nivell de detall en alguns aspectes.	25
Acceptable	La proposta compleix la majoria de les expectatives d'abast del contracte incloses en els plecs tècnics. Explica de manera bàsica el procés i la metodologia de treball que aplicaria, sense entrar-ne al detall.	15
Deficient	La proposta no compleix ni la meitat de les expectatives d'abast del contracte incloses en els plecs tècnics. No detalla el procés ni la metodologia de treball que aplicaria o ho fa amb vaguetat.	0

3. Licitadors admesos al procediment de licitació

D'acord amb l'acta de la mesa de contractació, per la qual es deixa constància de l'obertura del sobre 1, els candidats admesos a la licitació han estat els següents:

- Fundació Eurecat
- Inetum España, S.A.
- KPMG Asesores, S.L.U.
- Peninsula Corporate Innovation
- PricewaterhouseCoopers Asesores de Negocios, S.L.
- SEIDOR CONSULTING, SL

4. Valoració de les propostes presentades

En relació amb les propostes presentades i d'acord amb els criteris establerts en els apartats C.1 de la Memòria justificativa de la licitació ERPC-2025-64, es procedeix a realitzar la següent valoració:

Fundació Eurecat

1. Estructura del servei i fases d'execució: Organització, Processos, Dades i Tecnologia.

Estructura clara en 5 fases. Bon enfocament participatiu, però metodologia més tradicional i qualitativa. No detalla eines ni marcs normatius (ex. ITIL, TOGAF).

2. Anàlisi de la situació actual.

Diagnosi organitzativa i tecnològica completa, inclou DAFO i mapa de sistemes. Focalitzat en entrevistes i revisió documental.

3. Definició del model futur

Defineix reptes estratègics, necessitats emergents i mapa futur de processos i SSII. Bona conceptualització però sense marc formal d'arquitectura.

4. Elaboració del Pla de Sistemes

Full de ruta a 3 anys amb fitxes "canvas", gestió de riscos i priorització col·laborativa. Correcte però poc detall en models financers o PMO.

5. Seguiment de la implementació del Pla

Defineix comitè de seguiment, KPIs i informes mensuals. Correcte i alineat amb plec, però sense ús d'eines digitals avançades.

En conseqüència, se li atribueixen 25 punts, ja que la proposta descriu de manera general l'enfocament del procés i la metodologia de treball que s'aplicaria, aportant un cert nivell de detall en alguns aspectes concrets.

Inetum España, S.A.

1. Estructura del servei i fases d'execució: Organització, Processos, Dades i Tecnologia.

Metodologia robusta basada en estàndards (TOGAF, COBIT, ITIL, PMP). Fases ben definides i lliurables concrets (RACI, KPIs, Pla d'Implantació).

2. Anàlisi de la situació actual.

Usa metodologies estructurades (TOGAF/COBIT), revisa arquitectura, infraestructura, govern IT i ciberseguretat. Lliurables detallats (mapa de calor, mapa AS-IS).

3. Definició del model futur

Defineix estat TO-BE amb visió estratègica i financera (CAPEX/OPEX). Bona traçabilitat entre objectius i tecnologies.

4. Elaboració del Pla de Sistemes

Inclou Pla d'Implantació, anàlisi financera, OKR/KPI i Pla de govern. Bona estructura i traçabilitat.

5. Seguiment de la implementació del Pla

PMO, seguiment PMP/ITIL, govern del servei i gestió del canvi. Bon control operatiu i formació associada.

En conseqüència, se li atribueixen 40 punts, ja que destaca per oferir una descripció detallada i exhaustiva de com s'abordarà el procés i la metodologia de treball prevista, incorporant elements innovadors i diferenciadors.

KPMG Asesores,S.L.

1. Estructura del servei i fases d'execució: Organització, Processos, Dades i Tecnologia.

Metodologia TOM (Target Operating Model) i Operating Model Framework amb 7 fases. Enfocament integral (govern, persones, processos, tecnologia, dades). Excel·lent alineació amb criteris de plec.

2. Anàlisi de la situació actual.

Diagnosi avançada amb anàlisi de maduresa ITIL i benchmarking "Connected Enterprise". Ús de Power BI per visualitzar resultats.

3. Definició del model futur

Model futur basat en el TOM amb sis àmbits (govern, processos, persones, tecnologia, dades i serveis). Disseny escalable i validació iterativa.

4. Elaboració del Pla de Sistemes

Usa frameworks propis (Transformation Portfolio, PERT & Phasing, Governance Model). Pla molt complet amb riscos, govern, comunicació i canvi.

5. Seguiment de la implementació del Pla

Fases Implementar i Evolucionar amb loop àgil. Servei d'atenció 360°, informes trimestrals, formació modular i millora contínua.

En conseqüència, se li atribueixen 40 punts, ja que la proposta descriu amb precisió i profunditat el desenvolupament metodològic del servei, introduint enfocaments innovadors que superen les expectatives del plec.

Peninsula Corporate Innovation SL.

1. Estructura del servei i fases d'execució: Organització, Processos, Dades i Tecnologia.

Model híbrid P²M (PRINCE2 + Scrum). Bona flexibilitat i enfocament àgil, però amb menys profunditat metodològica i menys detall sobre gestió de dades i tecnologia.

2. Anàlisi de la situació actual.

Diagnosi integral (entrevistes + workshops + benchmarking europeu). Bon enfocament col·laboratiu però menys detall tècnic sobre eines de diagnosi.

3. Definició del model futur

Defineix principis d'arquitectura clars (seguretat, interoperabilitat, orientació a dades) i traçabilitat entre objectius i requeriments.

4. Elaboració del Pla de Sistemes

Full de ruta a 3 anys, arquitectura i governança àgil. Bon plantejament però amb menor profunditat en gestió de riscos i mètriques.

5. Seguiment de la implementació del Pla

Governança i seguiment a tres nivells (operatiu, estratègic i col·laboratiu). Bon control però menys detall en mètriques quantitatives.

En conseqüència, se li atribueixen 25 punts, ja que la proposta explica de forma global com es duria a terme el procés i la metodologia de treball, incloent alguns detalls en punts específics.

PricewaterhouseCoopers Asesores de Negocios, S.L.

1. Estructura del servei i fases d'execució: Organització, Processos, Dades i Tecnologia.

4 fases clares (Diagnosi, Model, Pla, Seguiment). Integra Lean Six Sigma, IA per Knowledge AI, i marcs de projectes. Excel·lent estructura i innovació

2. Anàlisi de la situació actual.

Diagnosi exhaustiva amb eines pròpies (Digital Pulse, IT Due Diligence, Lean Six Sigma). Molt completa i tecnològicament avançada

3. Definició del model futur

Model objectiu i mapa de sistemes detallat; anàlisi de GAP i roadmap vinculats a KPIs.

4. Elaboració del Pla de Sistemes

Full de ruta detallat amb fitxes d'iniciatives, planificació i anàlisi de viabilitat.

5. Seguiment de la implementació del Pla

Smart PMO, quadre de comandament amb mètriques, SLA ≤48h, formació i comunicació excel·lent.

En conseqüència, se li atribueixen 40 punts, ja que presenta un alt nivell de detall en la definició del procés i la metodologia de treball, amb aportacions creatives que la distingeixen de la resta de propostes.

SEIDOR CONSULTING, SL

1. Estructura del servei i fases d'execució: Organització, Processos, Dades i Tecnologia.

Estructura molt clara i equilibrada (AS-IS, TO-BE, Pla i Seguiment). Model col·laboratiu i orientat a resultats.

2. Anàlisi de la situació actual.

Anàlisi detallada AS-IS, auditories, riscos i ciberseguretat, mapa de sistemes i capacitats.

3. Definició del model futur

Model futur ben definit, amb full de ruta a 3 anys i observatori tecnològic.

4. Elaboració del Pla de Sistemes

Pla complet amb quadre de comandament, observatori i suport continu.

5. Seguiment de la implementació del Pla

Seguiment estructurat amb reunions setmanals/quinzenals, observatori tecnològic i govern clar.

En conseqüència, se li atribueixen 40 punts, ja que descriu un alt nivell de detall i aporta elements metodològics innovadors i diferenciats.

6. Puntuació obtinguda

Estructura i pla d'implementació	Puntuació màxima
Fundació Eurecat	25
Inetum España, S.A.	40
KPMG Asesores,S.L.	40
Peninsula Corporate Innovation SL	25
PricewaterhouseCoopers Asesores de Negocios, S.L.	40
SEIDOR CONSULTING, SL	40

Perquè així consti, signa electrònicament el present document.

Randa Najjari Jamal
Directora Tecnologia
Energies Renovables Públiques de Catalunya SAU