



MEMÒRIA JUSTIFICATIVA

Contracte "Contractacion servicis de consultoria entara elaboracion d'un Plan de Negòci entà Centre Especializat en Espòrts de Nhèu e Montanha ena Val d'Aran"

Unitat estructurau
ESPÒRTS

Valor Estimat
49.586,77 €

1. Antecedents, justificacion e objècte deth contracte

Eth Conselh Generau d'Aran a era voluntat de crear un Centre Especializat en Naut Rendiment Esportiu en territòri, especializat en espòrts de nhèu e de montanha, atau coma en totes aqueres activitats esportives e derivades que permeten hèr créisher eth projècte e eth territòri (formatives, de recèrca e innovacion, o d'autes ligades ath desenvolopament economic e sociu).

Aguest projècte neish dera trajectòria prèvia deth Centre Especializat en Tecnificacion d'Espòrts d'luèrn (CETEI), reconeishut peth Consejo Superior de Deportes en 2011, que avale era capacitat deth territòri e des institucions entà impulsar iniciatives d'aguesta magnitud.

Ath delà, eth projècte a estat presentat e consensuat damb:

- Eth Consejo Superior de Deportes (CSD), organisme competent en matèria de reconeishment de centres de naut rendiment e tecnificacion a nivèu nacionau.
- Eth Govèrn centrau e eth dera Generalitat de Catalunya, damb era finalitat de garantir era viabilitat institucionau e financièra.
- Era Federacion Catalana d'Espòrts d'luèrn (FCEH) e era Real Federación Española de Deportes de Invierno (RFEDI), entà poder desenvolopar programes de naut rendiment a escala locau, autonòmica, nacionau e internacionau. Atau com autes federacions autonomiques que poden éster interessades en desvolupar es son programes ena Val d'Aran (ciclisme, montanha, atletisme., e d'autes peth component de nautada e der entorn en que mos trapam tà desvolupar cèrts moments dera tempsada e planificacion esportiva des sues equipes).

Eth futur Centre Especializat Naut Rendiment Esportiu vò tanben convertir-se en laboratòri d'innovacion entà eveniments esportius de nhèu e montanha, damb projeccion internacionau e damb un impacte positiu en sòn desenvolopament sostenible.

Eth projècte se fonamente ena normativa vigenta:

- Resolucion de 2 de junhsèga de 2025 deth Consejo Superior de Deportes, pera que se definissen es installacions e programes esportius der aut nivèu e s'establiessen es criteris entara sua classificacion a efèctes dera concession de subvencions. Article 123 dera Lei 39/2022, de 30 de deseme, der Espòrt, qu'atribuís ath CSD eth reconeishment des centres de naut rendiment e tecnificacion.





Conselh Generau d'Aran

- Decret 337/2002, de 3 de deseme, dera Generalitat de Catalunya, relatiu ara organizacion e desenvolopament der espòrt de naut rendiment e tecnificacion en Catalunya.
- Lei de Règim Especiau d'Aran 1/2015, especiaument er article 57, que regule es competéncias en matèria esportiva.

Aguest encastre legau refòrce era legitimitat e eth besonh dera contractacion entà garantir era qualitat tecnica e juridica deth projècte.

Er objècte deth present contracte ei era contractacion d'ua consultoria especializada que elaborarà eth Plan de Negòci entà un Centre de Naut Rendiment Esportiu dera Val d'Aran, determinant:

- Era sostenibilitat economica e financièra deth projècte.
- Es modèls de gestion e governança mès adients.
- Es linhas d'activitat esportiva, formativa e d'innovacion.
- Es estratègies de projeccion nacionau e internacionau.
- Es impactes sociaus, economics e territoriaus demoradi.

2. Insuficiència de mieis.

Eth Conselh Generau d'Aran non dispause de miejans umans ne logístics entà executar damb recorsi pròpis aguesta gestion, per çò que ei imprescindibile era contractacion que se prepausa.

3. Division en lòts.

Aguest contracte non se dividís en lòts, pra'mor qu'era realizacion independent dera d er objecte deth contracte dificultarie era sua correcta execucion.

4. Impòrt dera contractacion, valor estimat deth contracte.

Eth impòrt maxim de licitacion ei de 49.586,77 € IVA includit.

<i>Servei</i>	<i>Estimació de serveis/ prestacions a realitzar</i>	<i>Import preu unitari màxim IVA exclòs</i>	<i>Tipus impositiu IVA</i>	<i>Import IVA</i>	<i>Total import preu unitari màxim IVA inclòs</i>
Anàlisi de dades per a la sustentació de la decisió estratègica	Analitzar el territori, així com la posició dels diferents actors clau per a la creació i subsistència del centre Fonamentar la necessitat d'un Centre Especialitzat en Alt Rendiment d'Esports d'hivern, muntanya, ciclisme	9.917 €	21%	2.083 €	12.000 €



Conselh Generau d'Aran

	i atletisme a la Val d'Aran Descripció del mercat potencial per al Centre, incloent model potencial de clients mobilitzables (TAM, SAM, SOM o model similar) Identificació de l'Oportunitat i justificació dels diferents aspectes de la mateixa, tant directe com indirecte				
Determinació del model de negoci i proposta de valor	Determinar els clients en els que s'enfocarà el centre i quantificar mercats potencials i estimacions de demanda Determinar el servei a oferir justificant l'atractiu per al mercat/s seleccionat/s Determinar el model de negoci del centre	9.917 €	21%	2.083 €	12.000 €
Proposta del pla de màrqueting/comercial	Definició de l'estratègia Màrqueting/Comercial per a la captació Definició del desenvolupament tàctic de l'estratègia Màrqueting/Comercial per a la captació	7.438 €	21%	1.562 €	9.000 €
Estudi de l'equip humà i de les operacions crítiques	Requisits del model humà en dimensionament i formació inicial i continuada Configuració dels recursos i organització Operacions del centre	4.132 €	21%	868 €	5.000 €
Estudi econòmic i financer	Estudi econòmic i financer del projecte Viabilitat a llarg termini i rendibilitat Descripció de les diferents vies de finançament possibles en el moment de la descripció del projecte (públiques i privades)	8.264 €	21%	1.736 €	10.000 €
Proposta de model de Governança	Proposta del model de governança per al Centre	3.306 €	21%	694 €	4.000 €
Anàlisi de requeriments d'eficiència i impacte	Recollida i confecció d'un informe de necessitats arquitectòniques del centre	4.132 €	21%	868 €	5.000 €



Conselh Generau d'Aran

	per a donar resposta al model de negoci proposat incloent necessitats per a la supressió de barreres arquitectòniques i per a la eficiència energètica Recollida i confecció d'un informe de necessitats del territori per a maximitzar l'ús i eficiència del centre i el seu impacte a la ciutadania				
Presentació d'estudi de sinèrgies	Avaluació de sinèrgies possibles del projecte a nivell de comarques properes i transfrontereres Avaluació i descripció d'un pla de sinèrgies amb entitats formatives en el sector de muntanya i atletisme	2.479 €	21%	521 €	3.000 €
Total		49.587 €	21%	10.413 €	60.0

Desglossament de costos estimats en que es descompon el pressupost base de licitació:

Concepte	Import preu màxim IVA exclòs
Costos Directes	
• Despesa de Personal	37.190 €
Costos Indirectes	
• Despeses generals d'estructura	4.959€
• Benefici Industrial	7.438€
TOTAL DE COSTOS (directes + indirectes). Pressupost net.	49.587€



5. Procediment de contratacion.

Eth procediment que se considèrè mès adequat ei eth procediment dubèrt simplificat pr'amor dera quantia e es critèris d'adjudicacion.

6. Durada deth contracte.

Era durada deth contracte serà de nau (9) mesi. Era execucion des servicis començarà damb era acta d'inici, en tèrme maxim de quinze (15) dies des dera formalizacion deth contracte.

En casi excepcionaus degudament justificadi, eth Conselh Generau d'Aran pòt aprovar ua pròrroga maximau de sies (6) mesi

7. Airau encargat e responsable deth contracte.

Er airau d'Espòrts deth Conselh Generau d'Aran serà er encargat deth seguiment e execucion ordinaria d'aguest contracte e era responsable, era tecnica d'Espòrts, Sra. Raquel Benavides Gómez.

8. Critèris d'adjudicacion e mejans de solvència economica-financera e tecnica.

Serà es que se fixen en Document de prescripcions tècniques e clàusules administratives.

Per tot açò, se **PREPAUSE** era contractacion des servicis de consultoria entà garantir era viabilitat e consolidacion deth futur Centre Especializat en Naut Rendiment Rendiment Esportiu dera Val d'Aran, projècte estrategic entath territòri e entath sistèma esportiu nacionau e internacionau.

Lòc e data

Vielha, signat electronicament

Javier Cavero Sáez
Conselhèr d'Espòrts