

PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES

1. Objecte del contracte

L'objecte del contracte és la prestació, a la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat de la Generalitat de Catalunya, d'un servei d'avaluació de l'impacte econòmic dels fons del Mecanisme de Recuperació i Resiliència (MRR) a Catalunya des de diferents perspectives, en el període comprès entre els anys 2021 fins a juny de 2025.

L'avaluació s'estructura en tres lots que es liciten de manera independent. Es limita el nombre de lots als quals pot presentar-se una mateixa empresa: cada empresa pot presentar-se a un màxim de dos dels tres lots. En cas de presentar-se a més d'un, haurà d'indicar l'ordre de preferència per a l'adjudicació.

Lot 1: Avaluació de l'impacte dels fons MRR en el teixit empresarial català

Objecte específic: Avaluació de l'impacte dels fons MRR en el teixit empresarial català.

L'avaluació haurà d'analitzar els aspectes següents:

- Elaborar una revisió de la literatura existent sobre els mecanismes de transmissió que podrien explicar l'impacte de fons MRR en el comportament de les empreses.
- El nombre d'empreses catalanes beneficiàries i el volum de fons MRR captats per aquestes.
- Les característiques econòmico-financeres de les empreses catalanes receptores.
- De forma quantitativa, l'impacte dels fons MRR en les empreses receptores, analitzant-ho des de tres dimensions d'impacte: (i) competitivitat i innovació, (ii) transició digital i (iii) transició verda.
- De forma qualitativa, l'efecte dels fons en les empreses, incloent l'adopció de noves tecnologies i a la innovació, la inversió, o la transició energètica i digital de les empreses catalanes.

Lot 2: Avaluació de l'impacte dels fons MRR en l'àmbit de la recerca i innovació

Objecte específic: Avaluació de l'impacte dels fons MRR sobre l'ecosistema de recerca, desenvolupament i innovació (R+D+I) a Catalunya, amb l'objectiu de comprendre d'una forma àmplia com els fons MRR han influït en el reforç estructural i estratègic del sistema de recerca i innovació i en la capacitat científica i tecnològica de Catalunya, centrant-se en els aspectes següents:

- Anàlisi dels fons arribats a Catalunya en l'àmbit de la recerca i la innovació.

Carrer del Foc, 57
08038 Barcelona
Tel. 933 162 000



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 1 de 20



- Avaluació de l'impacte dels fons MRR en la capacitat científica i tecnològica de Catalunya.
- Anàlisi de la contribució dels fons MRR a la transferència tecnològica.
- Anàlisi de la diferència i complementarietat entre els fons MRR i la resta de fons.

Lot 3: Avaluació de l'impacte macroeconòmic dels fons MRR a Catalunya

Objecte específic: Avaluar l'impacte macroeconòmic dels fons MRR a Catalunya, a través de l'anàlisi de l'evolució de les principals variables i de la realització de simulacions macroeconòmiques. L'objectiu és determinar l'efecte dels fons sobre el Producte Interior Brut (PIB), el consum i la inversió —tant del sector privat com del sector públic—, així com sobre l'estructura industrial de l'economia catalana. Igualment, es pretén valorar si aquests fons han contribuït a corregir fallades de mercat i han tingut un efecte transformador en l'economia.

En aquest cas, l'avaluació haurà d'analitzar els aspectes següents:

- L'impacte macroeconòmic agregat, tant directe com indirecte, dels fons MRR a Catalunya en les principals variables macroeconòmiques a curt, mitjà i llarg termini, amb una modelització d'equilibri general.
 - Aquesta modelització ha d'integrar les interaccions entre els diversos agents de l'economia (famílies, empreses, sector públic i sector financer) en els mercats en què operen (el mercat de treball i el de béns i serveis) així com les relacions amb la resta del món.
 - Les simulacions efectuades han d'oferir informació detallada de l'impacte sobre els principals components de la demanda (PIB, consum privat, consum públic, inversió, exportacions i importacions), les principals variables del mercat de treball (ocupació i salaris) i la productivitat total dels factors
- Complementar la modelització d'equilibri general amb una anàlisi sectorial de l'impacte macroeconòmic dels fons MRR mitjançant la metodologia input output. Aquest anàlisi ha de permetre caracteritzar els efectes sectorials (tot distingint entre impactes directes, indirectes i induïts) en termes de valor afegit i llocs de treball. L'anàlisi ha de partir del nou marc input-output que l'Idescat publicarà el 2025.

2/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 2 de 20

- Elaborar una revisió de la literatura que abordi l'impacte macroeconòmic dels fons MRR per valorar els resultats obtinguts en els dos anàlisis esmentats, i identificar altres canals d'impacte no abordats en les anàlisis efectuades (per exemple, efectes desbordament, el rol de les reformes estructurals, etc.). Això ha d'incloure evidència per al cas espanyol i europeu.

2. Marc del contracte

En data 21 de juliol de 2020, el Consell Europeu va aprovar la creació del programa Next Generation EU per estimular la recuperació econòmica i la reparació dels danys causats per la pandèmia de la COVID-19 i construir l'Europa de la nova generació, impulsant la transició ecològica, digital i resiliència dels països membres de la Unió Europea. Aquest programa està dotat amb un pressupost de 806.900 milions d'euros que complementa el marc financer plurianual 2021-2027.

El programa Next Generation EU inclou el nou Mecanisme Europeu de Recuperació i Resiliència (MRR), que n'és la peça central. Dotat amb 723.800 milions d'euros per realitzar reformes i inversions públiques, el MRR facilita transferències directes (no reemborsables) i préstecs als estats membres, vinculats a la consecució de resultats.

Per accedir als fons provinents del MRR, que assignen a Espanya un total aproximat de 163.800 milions d'euros entre 2021 i 2026, l'Estat presenta el Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència (PRTR).

El Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència (PRTR) s'estructura a través de quatre eixos principals (la transició ecològica, la transformació digital, la cohesió social i territorial, i la igualtat de gènere), que es projecten en 10 polítiques palanca que recullen 31 components a través dels quals s'articulen els projectes de reformes i inversions dutes a terme amb els fons per modernitzar l'economia.

A Catalunya, fins al 31 de desembre de 2024 s'han compromès 7.376 milions d'euros a beneficiaris finals. Aquests recursos provenen principalment de quatre àmbits: (i) les resolucions de convocatòries i licitacions dels fons gestionats directament per la Generalitat, (ii) les entitats beneficiàries de fons provinents de convocatòries estatals, (iii) les concessions directes de l'Estat a entitats públiques catalanes i, finalment, (iv) les licitacions adjudicades per part de l'Estat amb lloc d'execució a Catalunya.

D'acord amb el Decret 400/2024, de 15 d'octubre, de reestructuració del Departament d'Economia i Finances, la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat és l'òrgan encarregat de dirigir, planificar i coordinar les actuacions de la Generalitat de Catalunya en matèria de fons del Mecanisme de Recuperació i Resiliència, així com també de coordinar els projectes finançats amb els fons europeus provinents del Mecanisme de Recuperació i

3/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 3 de 20

Resiliència i fer-ne el seguiment, vetllar pel compliment dels objectius d'aquests fons, i impulsar la creació dels instruments de gestió i la disposició dels recursos necessaris per assegurar-ne l'execució correcta.

En aquest sentit, a través de diferents avaluacions elaborades per entitats externes a la Generalitat de Catalunya, la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat del Departament d'Economia i Finances pretén analitzar l'impacte de l'arribada dels fons MRR a Catalunya des de diferents vessants, incloent tots aquests estudis en un informe, que inclourà les diferents conclusions arribades i en resumirà el potencial efecte que pot tenir per l'economia catalana. Entre les àrees que es vol analitzar l'impacte, s'inclou l'impacte sobre les empreses i l'impacte a la capacitat científica i tecnològica dels fons i l'impacte macroeconòmic dels fons.

La Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat facilitarà a l'empresa adjudicatària tota la informació de la que disposi i que faciliti la correcta execució dels treballs a desenvolupar, així com la base de dades de tots els beneficiaris de fons MRR per a dur a terme l'avaluació, que es podrà complementar amb altres bases de dades i informació.

Adicionalment, i pel que fa al lot 1, la Direcció General d'Anàlisi i Prospectiva Econòmica del Departament d'Economia i Finances elabora diversos treballs de caracterització d'empreses receptores de fons MRR i del seu impacte sobre el teixit empresarial. Els documents vinculats a aquestes anàlisis, així com l'equip de treball que ho realitza, seran posats a disposició per a ser consultats en aquells punts que sigui rellevant.

En relació al lot 3, la Secretaria d'Afers Econòmics i Fons Europeus va dur a terme una simulació ex-ante de l'impacte del fons Next Generation amb el model QUEST-CT¹, i es demanarà o bé utilitzar la mateixa metodologia per tal de poder obtenir una actualització dels resultats obtinguts o bé utilitzar una metodologia que permeti obtenir uns resultats comparables tant amb la simulació mencionada com amb altres anàlisis d'impacte econòmic que ofereixen els principals organismes de referència.

3. Definició dels treballs a realitzar

A títol enunciatiu però no limitatiu, el treball de consultoria a desenvolupar (projecte) consisteix en dur a terme les tasques següents:

¹ Papers de Treball 1/2022, "[L'impacte dels fons Next Generation sobre l'economia catalana a partir del model de simulació QUEST-CT](#)", Generalitat de Catalunya



Lot 1: Avaluació de l'impacte dels fons MRR en el teixit empresarial català

- Durant l'execució de l'any 2025:
 1. Elaboració d'una revisió de la literatura dels mecanismes de transmissió que podrien explicar un impacte dels fons MRR, en el comportament de les empreses:
 - a. Analitzar tres dimensions d'impacte rellevant: competitivitat i innovació (Dimensió 1); transició digital (Dimensió 2); transició verda (Dimensió 3);
 - b. Establir clarament les hipòtesis per les que s'espera un impacte dels fons MRR en les dimensions rellevants. Tenir en compte l'heterogeneïtat en la naturalesa dels diferents tipus de fons MRR (subvencions, licitacions), a l'hora d'establir les possibles hipòtesis.
 - Durant l'execució de l'any 2026:
 2. Anàlisi, de manera agregada, del nombre d'empreses i el volum de fons MRR captats per part de les empreses catalanes:
 - a. Identificar i quantificar (i) el nombre d'empreses catalanes beneficiàries de fons MRR, i (ii) el volum de recursos rebuts, entre l'any 2021 i juny de l'any 2025.
 - b. Analitzar (i) la magnitud de nombre d'empreses beneficiàries, en relació al total d'empreses en el teixit empresarial; (ii) el volum de fons rebuts, en relació als ingressos de les empreses.
 - c. Descriure la distribució del nombre d'empreses beneficiàries i del volum de fons rebuts, quant a sectors d'activitat i mida empresarial. Això inclou analitzar les distribucions observades, en relació a l'observat en el teixit empresarial de Catalunya.
 3. Caracterització econòmico-financera dels sectors i de les empreses catalanes receptores de fons MRR:
 - a. Descriure les empreses, de forma ampliada: (i) sectors d'activitat; (ii) mida empresarial (nombre d'empleats i facturació); (iii) productivitat; (iv) situació financera (endeutament, liquiditat, solvència); (v) anys d'activitat; (vi) seu social; (vii) activitat exterior. Cal que les característiques econòmico-financeres s'observin en un any anterior a la recepció de fons MRR, per evitar que aquestes estiguin afectades pels fons MRR.
 - b. Subjecte a la rellevància en l'anàlisi, analitzar els factors que incideixen sobre la propensió a rebre fons MRR, comparant les característiques de les empreses

5/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 5 de 20

receptores de fons MRR, respecte les d'empreses no receptores de fons MRR (per exemple, estimant un model de probabilitat).

- c. Comparar la distribució sectorial de les empreses beneficiàries amb l'estructura industrial i econòmica general de Catalunya.
 - d. Diferenciar i comparar els resultats entre grans empreses i petites i mitjanes empreses (PiMES).
4. Avaluació quantitativa de l'impacte dels fons MRR sobre les tres dimensions d'impacte rellevants, mitjançant un anàlisi microeconòmic:
- a. Subjecte al marc teòric i a disponibilitat de dades, considerar indicadors de comportament de les empreses que permetin analitzar les tres dimensions rellevants:
 - § Dimensió 1: competitivitat i innovació. Prioritàriament, indicadors d'inversió i de productivitat (PAL, PTF, etc.). Addicionalment, indicadors de despesa en R+D+I, d'ocupació o d'exportacions.
 - § Dimensió 2: transició digital (p. ex.: indicadors de digitalització i/o d'inversió en noves tecnologies).
 - § Dimensió 3: transició verda (p. ex.: indicadors d'inversió en sostenibilitat mediambiental).
 - b. Produir estadístics descriptius sobre el canvi de comportament de les empreses beneficiàries, després de rebre els fons MRR, en els indicadors analitzats. Aquest exercici ha d'incloure la construcció d'un grup de control (o grup de referència), a partir d'empreses no receptores de fons MRR, que produeixi estadístics descriptius dels canvis de comportament observats en empreses no receptores de fons MRR.
 - c. Si és factible, dissenyar i implementar un model quasi-experimental que permeti identificar un efecte causal dels fons MRR sobre el comportament de les empreses (p. ex., dobles diferències, "Propensity Score Matching", variables instrumentals). Cal quantificar l'efecte comparant el comportament de les empreses receptores de fons MRR, després de rebre els fons MRR, respecte al comportament d'un grup de control d'empreses no receptores de fons MRR.
 - d. Tant pels estadístics descriptius com, si és factible, pel disseny quasi-experimental, l'anàlisi ha de tenir en compte que les empreses reben fons MRR en diferents moments del temps, entre 2021 i 2025.

6/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 6 de 20

5. Avaluació qualitativa de l'efecte dels fons MRR en les empreses catalanes:

- a. Avaluar l'alineament global de l'assignació de fons MRR, en relació als objectius de competitivitat i innovació, transició digital i transició verda.
- b. Identificar diversos casos d'estudi sobre l'impacte dels fons MRR, per cadascuna de les tres dimensions rellevants descrites al punt anterior.
- c. Per cada cas d'estudi, elaborar una avaluació d'impacte dels fons MRR utilitzant elements d'evidència qualitativa.

6. Altres tasques similars que la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat li pugui encomanar

Lot 2: Avaluació de l'impacte dels fons MRR en l'àmbit de la recerca i innovació

- Durant l'execució de l'any 2025:

1. Anàlisi dels fons arribats a Catalunya en l'àmbit de la recerca i la innovació:

- a. El nombre de centres de recerca, universitats, centres tecnològics i altres entitats del sistema d'R+D+I que han estat beneficiaris dels fons MRR.
- b. El volum total de fons rebuts per aquestes entitats i la seva distribució per àmbit científic-tecnològic.

- Durant l'execució de l'any 2026:

2. Avaluació de l'impacte dels fons MRR en la capacitat científica i tecnològica de Catalunya:

- a. Els efectes dels fons sobre la millora d'infraestructures científiques i tecnològiques, així com sobre l'adquisició d'equipament avançat.
- b. El potencial augment de contractació de personal investigador, incloent l'atracció i retenció de talent investigador, així com a la creació de llocs de treball altament qualificats dins el sistema d'innovació.

3. Anàlisi de la contribució dels fons MRR a la transferència tecnològica:

7/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 7 de 20

- a. L'impacte dels fons en la capacitat de generació i transferència de coneixement, incloent la promoció de projectes col·laboradors entre els sectors científics i el teixit empresarial.
 - b. La contribució dels fons a la creació de productes o serveis innovadors amb alt impacte al teixit productiu català.
 - c. Evolució d'indicadors com el número de noves patents o de línies d'investigació en diferents sectors.
4. Anàlisi de la diferència i complementarietat entre els fons MRR i la resta de fons:
- a. Analitzar el grau d'addicionalitat dels fons MRR respecte a altres línies d'ajuts ja existents, és a dir, si aquests fons han substituït altres línies d'ajuts ja existents o han estat addicionals a les línies d'ajuts ja existents.
 - b. Analitzar si els fons MRR s'han complementat de forma correcta i eficient amb els fons ja existents.
5. Altres tasques similars que la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat li pugui encomanar.

Lot 3: Avaluació de l'impacte macroeconòmic dels fons MRR a Catalunya

- Durant l'execució de l'any 2025:
1. Revisió preliminar de la literatura i establir els marcs i la metodologia de l'anàlisi.
 - Durant l'execució de l'any 2026:
 2. Elaboració d'una anàlisi i una simulació macroeconòmica amb una modelització d'equilibri general que inclogui:
 - a. L'impacte macroeconòmic, tant directe com indirecte, dels fons MRR a Catalunya en les principals variables macroeconòmiques a curt, mitjà i llarg termini.
 - b. Integrar les interaccions entre els diversos agents de l'economia (famílies, empreses, sector públic i sector financer) en els mercats en què operen (el

8/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 8 de 20

mercat de treball i el de béns i serveis) així com les relacions amb la resta del món.

- c. Informació detallada de l'impacte sobre els principals components de la demanda (PIB, consum privat, consum públic, inversió, exportacions i importacions), les principals variables del mercat de treball (ocupació i salaris) i la productivitat total dels factors.

Aquesta anàlisi ha de permetre comparar els resultats amb la simulació ex-ante de l'impacte dels fons Next Generation amb el model QUEST-CT que es va realitzar l'any 2021 per part del Departament d'Economia i Finances, per poder valorar fins a quin punt la valoració exposada difereix d'aquesta valoració ex-ante. Per tant, la metodologia emprada ha de ser la mateixa o ha de permetre obtenir una actualització dels resultats obtinguts de forma fàcilment comparable, també amb altres anàlisis d'impacte econòmic que ofereixen els principals organismes de referència.

3. Elaboració d'un anàlisi sectorial dels fons MRR mitjançant la metodologia input output, que complementi la modelització, i que permeti caracteritzar els efectes sectorials (tot distingint entre impactes directes, indirectes i induïts) en termes de valor afegit i llocs de treball. L'anàlisi ha de partir del nou marc input-output que l'Idescat publicarà al 2025.
4. Elaborar una revisió de la literatura que abordi l'impacte macroeconòmic dels fons MRR per valorar els resultats obtinguts en els dos anàlisis esmentats, i identificar altres canals d'impacte no abordats en les anàlisis efectuades (per exemple, efectes desbordament, el rol de les reformes estructurals, etc.). Incloure evidència per al cas espanyol i europeu.
5. Altres tasques similars que la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat li pugui encomanar.

4. Descripció dels documents a realitzar i presentar

El contractista realitzarà i entregará a la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat:

Lot 1: Avaluació de l'impacte dels fons MRR en el teixit empresarial català

- Com a màxim, dos mesos abans de la finalització del contracte, l'empresa ha d'entregar un informe intermedi d'avaluació i els seus possibles annexos i elements addicionals, que contindrà, com a mínim, els continguts següents:

9/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 9 de 20

 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Finances
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

- La metodologia d'anàlisi, les primeres dades tractades i resultats provisionals.
 - Una anàlisi exhaustiva de totes les dimensions indicades.
 - Gràfics i visualitzacions clares que facilitin la interpretació dels resultats.
- Un informe final d'avaluació. El document d'informe final contindrà, com a mínim, els continguts següents:
 - Conclusions fonamentades i recomanacions per futures actuacions.
 - Base de dades utilitzades en l'anàlisi i els arxius de codi utilitzats per l'explotació estadística i economètrica.

En el decurs de la redacció dels treballs es podrà sol·licitar tota mena d'aclariments i informacions complementàries que s'estimin necessàries.

L'empresa haurà de presentar els resultats en una sessió de treball amb la DGFEAE i incorporar les esmenes i aportacions rebudes per part de la DGFEAE a la versió final de l'informe, si s'escau.

La Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat podrà fer ús i difusió d'aquests informes esmentant la font de la qual provenen.

Lot 2: Avaluació de l'impacte dels fons MRR en l'àmbit de la recerca i innovació

- Com a màxim, dos mesos abans de la finalització del contracte, l'empresa ha d'entregar un informe intermedi d'avaluació i els seus possibles annexos i elements addicionals, que contindrà, com a mínim, els continguts següents:
 - La metodologia d'anàlisi, les primeres dades tractades i resultats provisionals.
 - Una anàlisi exhaustiva de totes les dimensions indicades.
 - Gràfics i visualitzacions clares que facilitin la interpretació dels resultats.
- Un informe final d'avaluació. El document d'informe final contindrà, com a mínim, els continguts següents:
 - Conclusions fonamentades i recomanacions per futures actuacions.
 - Base de dades utilitzades en l'anàlisi i els arxius que continguin les dades utilitzades per l'explotació estadística.

En el decurs de la redacció dels treballs es podrà sol·licitar tota mena d'aclariments i

10/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 10 de 20



informacions complementàries que s'estimin necessàries.

L'empresa haurà de presentar els resultats en una sessió de treball amb la DGFEAE i incorporar les esmenes i aportacions rebudes per part de la DGFEAE a la versió final de l'informe, si s'escau.

La Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat podrà fer ús i difusió d'aquests informes esmentant la font de la qual provenen.

Lot 3: Avaluació de l'impacte macroeconòmic dels fons MRR a Catalunya

- Com a màxim, dos mesos abans de la finalització del contracte, l'empresa ha d'entregar un informe intermedi d'avaluació i els seus possibles annexos i elements addicionals, que contindrà, com a mínim, els continguts següents:
 - La metodologia d'anàlisi, les primeres dades tractades i resultats provisionals.
 - Una anàlisi exhaustiva de totes les dimensions indicades.
 - Gràfics i visualitzacions clares que facilitin la interpretació dels resultats.
- Un informe final d'avaluació. El document d'informe final contindrà, com a mínim, els continguts següents:
 - Conclusions fonamentades i recomanacions per futures actuacions.
 - Base de dades utilitzades en l'anàlisi i els arxius de codi utilitzats per l'explotació estadística i economètrica.

En el decurs de la redacció dels treballs es podrà sol·licitar tota mena d'aclariments i informacions complementàries que s'estimin necessàries.

L'empresa haurà de presentar els resultats en una sessió de treball amb la DGFEAE i incorporar les esmenes i aportacions rebudes per part de la DGFEAE a la versió final de l'informe, si s'escau.

La Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat podrà fer ús i difusió d'aquests informes esmentant la font de la qual provenen.

5. Operativa de l'execució del contracte

Lot 1: Avaluació de l'impacte dels fons MRR en el teixit empresarial català

El procediment del treball a efectuar és el següent:

11/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 11 de 20

 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Finances
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

- Una reunió a l'inici del projecte amb assistència de l'empresa adjudicatària i els membres de la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat.
- Una reunió de seguiment periòdica del projecte amb assistència de l'empresa adjudicatària i els membres de la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat.
- Sessions periòdiques de consulta amb temps i periodicitat predeterminada. Durant aquestes sessions, es discutiran les anàlisis realitzades, es respondran preguntes i es proporcionarà orientació sobre com millorar l'execució del projecte.

De forma extraordinària es realitzaran, a petició del contractant o de l'adjudicatari, les reunions necessàries en el moment en què qualsevol dels dos ho consideri imprescindible per al desenvolupament dels temes objecte del contracte.

Amb caràcter general, totes les reunions de treball que es preveuen es podran fer de manera telemàtica i les reunions de treball en què participi personal de la Generalitat de Catalunya es realitzaran amb les eines i solucions digitals corporatives d'aquesta. No obstant, la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat podrà requerir que els membres de l'empresa consultora treballin uns dies puntualment al Districte Administratiu, situat al Carrer del Foc, 57, de Barcelona.

Lot 2: Avaluació de l'impacte dels fons MRR en l'àmbit de la recerca i innovació

El procediment del treball a efectuar és el següent:

- Una reunió a l'inici del projecte amb assistència de l'empresa adjudicatària i els membres de la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat.
- Una reunió de seguiment periòdica del projecte amb assistència de l'empresa adjudicatària i els membres de la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat.
- Sessions periòdiques de consulta amb temps i periodicitat predeterminada. Durant aquestes sessions, es discutiran les anàlisis realitzades, es respondran preguntes i es proporcionarà orientació sobre com millorar l'execució del projecte.

De forma extraordinària es realitzaran, a petició del contractant o de l'adjudicatari, les reunions necessàries en el moment en què qualsevol dels dos ho consideri imprescindible per al desenvolupament dels temes objecte del contracte.

12/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 12 de 20



Amb caràcter general, totes les reunions de treball que es preveuen es podran fer de manera telemàtica i les reunions de treball en què participi personal de la Generalitat de Catalunya es realitzaran amb les eines i solucions digitals corporatives d'aquesta. No obstant, la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat podrà requerir que els membres de l'empresa consultora treballin uns dies puntualment al Districte Administratiu, situat al Carrer del Foc, 57, de Barcelona.

Lot 3: Avaluació de l'impacte macroeconòmic dels fons MRR a Catalunya

El procediment del treball a efectuar és el següent:

- Una reunió a l'inici del projecte amb assistència de l'empresa adjudicatària i els membres de la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat.
- Una reunió de seguiment periòdica del projecte amb assistència de l'empresa adjudicatària i els membres de la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat.
- Sessions periòdiques de consulta amb temps i periodicitat predeterminada. Durant aquestes sessions, es discutiran les anàlisis realitzades, es respondran preguntes i es proporcionarà orientació sobre com millorar l'execució del projecte.

De forma extraordinària es realitzaran, a petició del contractant o de l'adjudicatari, les reunions necessàries en el moment en què qualsevol dels dos ho consideri imprescindible per al desenvolupament dels temes objecte del contracte.

Amb caràcter general, totes les reunions de treball que es preveuen es podran fer de manera telemàtica i les reunions de treball en què participi personal de la Generalitat de Catalunya es realitzaran amb les eines i solucions digitals corporatives d'aquesta. No obstant, la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat podrà requerir que els membres de l'empresa consultora treballin uns dies puntualment al Districte Administratiu, situat al Carrer del Foc, 57, de Barcelona.

4. Pressupost del contracte

La determinació del preu del contracte s'ha calculat sobre la base de les hores necessàries estimades per a l'execució de les tasques a realitzar. Aquest nombre d'hores de dedicació és una estimació. Les ofertes presentades hauran de tenir en compte, en el seu cas, possibles desviacions o ajustos entre categories. Pel que fa al cost per hora, es determina d'acord amb la Resolució de 4 de abril de 2025, de la *Dirección General de Trabajo*, per la qual es registra i publica el XIX Conveni col·lectiu estatal d'empreses de consultoria, tecnologies de la

13/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 13 de 20

informació i estudis de mercat i de l'opinió pública. Les diferents retribucions complementàries fan inclusió d'increments del salari base en funció de les aptituds, qualitats i responsabilitat.

Lots	Exercici 2025	Exercici 2026		Total
		Primer pagament	Segon pagament	
Lot 1	0,00€	8.984,56€	20.963,95€	29.948,51€
Lot 2	0,00€	8.984,56€	20.963,95€	29.948,51€
Lot 3	0,00€	8.984,56€	20.963,95€	29.948,51€
Total/anualitat (21% IVA exclòs)	0,00€	26.953,68€	62.891,85€	89.845,53€
Total/anualitat (21% IVA inclòs)	0,00€	32.613,95€	76.099,14€	108.713,09€

6. Forma de pagament

Lot 1, 2 i 3: Es preveuen dos pagaments per a cada lot:

- El primer pagament s'efectuarà al finalitzar el lliurament de l'informe intermedi, prèvia recepció de conformitat dels treballs efectivament executats.
- El segon pagament s'efectuarà al finalitzar el lliurament de l'informe final, prèvia recepció de conformitat dels treballs efectivament executats.

La facturació dels serveis es realitzarà en format electrònic, d'acord amb la Llei 25/2013, de 27 de desembre, d'impuls de la factura electrònica i creació del registre comptable de factures en el sector públic. Per tant, tots els adjudicataris que hagin de prestar qualsevol dels serveis fixats a l'article 4 de la Llei han de presentar una factura electrònica que s'ajusti al format que es determina en l'article 5 de la mateixa norma.

Per tal que l'Administració pugui fer efectiu el pagament, l'adjudicatari haurà de lliurar la corresponent factura o minuta, on reflecteixi separatament l'IVA, especificant la descripció de l'objecte del contracte i el preu corresponent, la qual serà prèviament conformada per la

14/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 14 de 20

 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Finances
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat, i adjuntarà un certificat de recepció de conformitat de l'objecte del contracte.

La factura ha d'incorporar les dades bàsiques obligatòries establertes al Reial decret 1619/2012, s'ha de signar amb una signatura avançada basada en un certificat reconegut i ha d'incloure, necessàriament, el número d'expedient de contractació, ja que si no hi consta els registres comptables de la Generalitat de Catalunya rebutjaran automàticament la factura.

7. Requeriments tècnics

a. **Requeriments lingüístics**

En relació a l'elaboració i lliurament de documentació relacionada amb l'objecte del contracte, a fi i efectes d'assegurar un correcte ús de la normativa lingüística del català i la qualitat dels documents lliurats, l'empresa adjudicatària restarà obligada a:

- Seguir la normativa lingüística de l'Institut d'Estudis Catalans.
- Seguir i aplicar els criteris lingüístics difosos pel Departament de Política Lingüística de la Generalitat de Catalunya en matèria de política lingüística a la col·lecció "Criteris lingüístics".
- Coneixement de la terminologia específica i els usos lingüístics de la matèria a tractar.
- Estar al corrent i seguir les normes relatives al Programa d'identificació visual (PIV) de la Generalitat de Catalunya que es produeixin durant la vigència del contracte.

b. **Accessibilitat web**

En relació a l'elaboració i lliurament de documentació relacionada amb l'objecte del contracte, a fi i efectes d'assegurar el compliment de la normativa vigent sobre accessibilitat web, l'empresa adjudicatària restà obligada a complir amb els criteris d'accessibilitat universal i de disseny per a tots.

8. Termini d'execució

Lot 1:

El termini d'execució del contracte serà de 6 mesos a partir de la formalització del contracte.

Lot 2:

15/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 15 de 20

El termini d'execució del contracte serà de 6 mesos a partir de la formalització del contracte.

Lot 3:

El termini d'execució del contracte serà de 6 mesos a partir de la formalització del contracte.

No es preveu la possibilitat de pròrroga en aquest expedient.

9. Equip mínim de treball i mitjans materials

a. Equip mínim de treball

Per complir amb els treballs assignats, l'empresa adjudicatària ha de disposar de tots els mitjans humans necessaris i hi dedicarà, com a mínim:

Lot 1:

Es requereix un equip mínim de treball de 3 persones format, com a mínim, per una persona amb perfil sènior amb rol de cap d'equip, i dos consultors/avaluadors, que han d'acreditar, mitjançant currículum vitae i documentació relativa a les titulacions acadèmiques i l'experiència professional que es detallen a continuació:

- Les persones amb perfil consultor/avaluador hauran de disposar d'una titulació terciària nivell CINE/ISCED = 7 (equivalent a Màster, enginyeria superior o llicenciatura) en ciències econòmiques o empresarials i, la persona amb rol de cap d'equip ha de disposar d'una titulació terciària de nivell CINE/ISCED = 8 (que correspon a un doctorat o equivalent) en ciències econòmiques o empresarials (o equivalent homologat conforme a la normativa d'aplicació).
- Cadascun dels membres de l'equip haurà d'acreditar experiència en l'anàlisi d'indicadors de conjuntura empresarial, tant qualitatiu com quantitatiu, i l'elaboració d'informes (un mínim de dos informes). Aquesta experiència ha d'incloure l'anàlisi de diferents indicadors de rendiment o d'evolució d'empreses, anàlisis de resultats d'enquestes empresarials i/o anàlisis dels efectes de subvencions públiques a les empreses. El cap d'equip haurà d'acreditar experiència en la coordinació de projectes d'aquest tipus (un mínim de tres projectes).
- Almenys un dels membres de l'equip mínim de treball haurà de disposar d'experiència en l'avaluació d'impacte utilitzant metodologies microeconòmiques. Aquesta experiència s'acreditarà mitjançant la publicació d'almenys tres treballs/documentos en revistes indexades al Journal of Citation Reports (JCR), que podran ser de qualsevol

16/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 16 de 20

dels membres de l'equip mínim de treball. Com a mínim, una de les tres publicacions ha d'incloure el disseny i implementació de metodologia quasi-experimental.

- Al menys un dels membres de l'equip haurà de disposar d'experiència en anàlisi d'organització industrial, acreditat mitjançant la publicació d'almenys tres publicacions en revistes indexades al *Journal of Citation Reports* (JCR).
- Al menys un dels membres de l'equip ha de disposar d'experiència en programació amb software estadístic avançat i amb el tractament de microdades. Es pot acreditar mitjançant certificats de formació en econometria o estadística que acreditin l'ús aplicat d'aquestes eines o mitjançant la publicació d'un article que demostrï l'ús de software estadístic avançat i de microdades.

Les empreses licitadores hauran d'acreditar que les persones de l'equip han participat en aquests serveis o treballs efectuats mitjançant certificats expedits per l'entitat competent o mitjançant una declaració de l'empresari acompanyada dels documents que acreditin la realització de la prestació.

En aplicació de l'article 90.1.e de la LCSP, cal acreditar els títols acadèmics i professionals dels tècnics responsables de l'execució del contracte. Concretament per a aquest expedient es requereix que a la declaració s'especifiqui el nom i cognom de cadascuna de les persones que formen part de l'equip de treball, les seves titulacions acadèmiques i professionals i la seva experiència.

Lot 2:

Es requereix un equip mínim de treball de 3 persones format, com a mínim, per una persona amb perfil sènior amb rol de cap d'equip i dos consultors/avaluadors que han d'acreditar, mitjançant currículum vitae i documentació relativa a les titulacions acadèmiques i l'experiència professional que es detallen a continuació:

- Les persones amb perfil consultor/avaluador hauran de disposar d'una titulació terciària nivell CINE/ISCED = 7 (equivalent a Màster, enginyeria superior o llicenciatura) i, la persona amb rol de cap d'equip ha de disposar d'una titulació terciària de nivell CINE/ISCED = 8 (que correspon a un doctorat o equivalent) en ciències econòmiques i empresarials o enginyeria (o equivalent homologat conforme a la normativa d'aplicació).
- Cadascun dels membres de l'equip haurà d'acreditar experiència en l'anàlisi d'indicadors del sector científic i tecnològic, tant qualitatiu com quantitatiu, i l'elaboració d'informes (un mínim de dos informes). Aquesta experiència ha d'incloure la

17/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 17 de 20

construcció i/o l'anàlisi de diferents indicadors que analitzin la capacitat científica o tecnològica d'un determinat sector o territori així com la transferència tecnològica entre els sectors investigadors públics i el sector privat. El cap d'equip haurà d'acreditar experiència en la coordinació de projectes d'aquest tipus (un mínim de 3 projectes)

- Al menys un dels membres de l'equip haurà de disposar d'experiència en l'avaluació d'impacte de fons europeus en l'àmbit de l'R+D+I mitjançant la presentació de, com a mínim, un informe.

Les empreses licitadores hauran d'acreditar que les persones de l'equip han participat en aquests serveis o treballs efectuats mitjançant certificats expedits per l'entitat competent o mitjançant una declaració de l'empresari acompanyada dels documents que acreditin la realització de la prestació.

En aplicació de l'article 90.1.e de la LCSP, cal acreditar els títols acadèmics i professionals dels tècnics responsables de l'execució del contracte. Concretament per a aquest expedient es requereix que a la declaració s'especifiqui el nom i cognom de cadascuna de les persones que formen part de l'equip de treball, les seves titulacions acadèmiques i professionals i la seva experiència.

Lot 3:

Es requereix un equip mínim de treball de 3 persones format, com a mínim, per una persona amb perfil sènior amb rol de cap d'equip i dos consultors/avaluadors, que han d'acreditar, mitjançant currículum vitae i documentació relativa a les titulacions acadèmiques i l'experiència professional que es detallen a continuació:

- Les persones amb perfil consultor/avaluador hauran de disposar d'una titulació terciària nivell CINE/ISCED = 7 (equivalent a Màster, enginyeria superior o llicenciatura) i, la persona amb rol de cap d'equip ha de disposar d'una titulació terciària de nivell CINE/ISCED = 8 (que correspon a un doctorat o equivalent) en ciències econòmiques i empresarials o enginyeria (o equivalent homologat conforme a la normativa d'aplicació).
- Cadascun dels membres de l'equip hauran d'acreditar experiència en anàlisi macroeconòmica i economia regional mitjançant publicacions científiques en revistes indexades al *Journal of Citation Reports* (JCR) (un mínim de tres publicacions). El cap d'equip haurà d'acreditar experiència en la coordinació de projectes d'aquest tipus (un mínim de tres projectes).

18/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 18 de 20

Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Finances
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

- Al menys un dels membres de l'equip haurà d'acreditar la participació en un anàlisi de l'impacte macroeconòmic dels fons Next Generation EU mitjançant la presentació de, com a mínim, un informe.

Les empreses licitadores hauran d'acreditar que les persones de l'equip han participat en aquests serveis o treballs efectuats mitjançant certificats expedits per l'entitat competent o mitjançant una declaració de l'empresari acompanyada dels documents que acreditin la realització de la prestació.

En aplicació de l'article 90.1.e de la LCSP, cal acreditar els títols acadèmics i professionals dels tècnics responsables de l'execució del contracte. Concretament per a aquest expedient es requereix que a la declaració s'especifiqui el nom i cognom de cadascuna de les persones que formen part de l'equip de treball, les seves titulacions acadèmiques i professionals i la seva experiència.

b. Mitjans materials

L'empresa adjudicatària proporcionarà tots els mitjans materials i tècnics que garanteixin la correcta execució del contingut de les tasques. Les despeses que s'ocasionin com a conseqüència del desenvolupament de les tasques a realitzar per l'empresa adjudicatària correran única i exclusivament al seu càrrec.

10. Documentació i equip aportat per part de la DGFEAE

La Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat (DGFEAE) facilitarà, entre d'altres, una base de dades de beneficiaris de fons MRR. La taula d'acontinuació recull una selecció de les variables disponibles en aquesta base de dades, per motius il·lustratius. La base de dades, fonamentalment, recull, per a cada beneficiari, el seu NIF associat, el tipus de fons MRR (subvenció, licitació), i l'import del fons MRR.

Nom de la variable	Valors de la variable	Descripció
Nom de l'instrument	Text (Subvenció, Licitació)	Tipus de fons MRR
Nom de la convocatòria	Text	Nom de la convocatòria específica de fons MRR

19/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 19 de 20

Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Finances
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

Palanca	Text	Nom de la política palanca associada al pla de l'MRR
Àmbit territorial	Text (Catalunya, Estat)	Àmbit territorial de l'òrgan relacionat amb els fons
Òrgan convocant	Text (Nom de l'organisme)	Nom de l'organisme relacionat amb els fons
Data d'adjudicació	Data DD/MM/AAAA	Data d'adjudicació
Beneficiari (NIVELL 0)	Text (Entitats públiques, entitats privades)	Categoria primària del beneficiari
Beneficiari (NIVELL 1)	Text (Empreses, Particulars, Entitats sense ànim de lucre, Corporacions locals, Centres de recerca i/o formació, Altres entitats del sector públic)	Categoria secundària del beneficiari
NIF	Alfanumèric	Identificador NIF del beneficiari
Import	Numèric	Import del fons MRR
Municipi	Text	Localització d'impacte del fons MRR

Des de la DGFEAE també s'aportarà qualsevol altra informació disponible sobre el sector, si s'escau. Els membres de la DGFEAE participaran de totes les reunions del projecte.

Per tal de fer el seguiment de l'execució del contracte, per part de la DGFEAE, es designa a la persona titular de la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat.

Aleix Cubells Barceló
Director general de Fons Europeus i Ajuts d'Estat

20/20



Doc. original signat per:
Aleix Cubells Barceló
24/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 24/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0PUA7H9Z9YFD9ME8A9SG67012DBQSC4A

Data creació còpia:
24/11/2025 11:34:40

Pàgina 20 de 20