

## **INFORME DE VALORACIÓ TÈCNICA DEL “CONTRACTE DE SERVEIS DE MANTENIMENT DE PROGRAMARI ORACLE EBS I ELS SISTEMES QUE EL SUPOREN”.**

### **1. Introducció**

En data 8 d'octubre de 2025, mitjançant procediment obert no harmonitzat, el Teatre Nacional de Catalunya va publicar la licitació per a la contractació a dalt referenciada.

Finalitzat el termini de presentació d'ofertes, el dia 24 d'octubre de 2025 fins les 12:00 hores, s'han presentat dos empreses, segons el certificat de registre d'ofertes de l'eina de Sobre digital de la PSCP:

- Consultors Informàtics RCL, SL
- Acevedo Technology & Consulting Corporation, SL

La Mesa de Contractació del TNC es va reunir el dia 27 d'octubre de 2025 per l'obertura del Sobre A i B, el resultat del qual consta en la seva Acta, s'acorda traslladar a la unitat promotora la part de les ofertes tècniques per la seva valoració.

### **2. Avaluació de les ofertes tècniques presentades i acceptades**

Els criteris de valoració es regeixen segons el que estableix l'article 145 de la Llei de contractes del Sector Públic (LCSP), la valoració de les proposicions es realitzarà en base als següents criteris i el número màxim de punts assignats a cada criteri és el que es detalla tot seguit:

#### **B) CRITERIS AVALUABLES EN BASE A JUDICIS DE VALOR.....FINS A 49 PUNTS**

Aquesta Memòria Tècnica tindrà una extensió màxima de 20 pàgines s'haurà de lliurar en format pdf.

La puntuació de la proposició tècnica en relació als criteris sotmesos a judici de valor es farà en les següents fases:

1a Fase de valoració: D'acord amb els valors establerts per a cada criteri i subcriteri, es donarà una valoració numèrica a cadascuna de les propostes tècniques en funció de la descripció i dels elements a valorar en cadascun d'ells descrits a continuació. S'ordenaran les diferents propostes valorades per ordre decreixent.

2a Fase de puntuació: S'aplicarà la fórmula a totes les propostes presentades pels licitadors en el cas que alguna d'elles hagués superat una valoració superior al 50% de cada criteri o subcriteri. Si cap de les valoracions de les propostes tècniques assoleix el llindar del 50% mínim de cada criteri o subcriteri, es considerarà que la puntuació a atorgar és el valor obtingut en la fase de valoració de les propostes tècniques. És a dir, no s'aplicarà la fórmula.

La fórmula que s'aplicarà per calcular la fase de puntuació de cadascun dels criteris i subcriteris d'adjudicació valorables mitjançant judici de valor serà la següent:

$$P_{op} = P \times \frac{VT_{op}}{VT_{mv}}$$

On:  $P_{op}$  = Puntuació de l'Oferta a Puntuar;  $P$  = Puntuació del criteri;  $VT_{op}$  = Valoració Tècnica de l'Oferta que es Puntua;  $VT_{mv}$  = Valoració Tècnica de l'oferta Millor Valorada.

Cadascun dels següents criteris serà valorat i puntuat de conformitat amb el procediment i de conformitat amb les fases (valoració i puntuació) abans establertes.



**B.1. Proposta metodològica.....Fins a 49 punts**  
Dins d'aquest criteri es valoraran els següents aspectes:

**B.1.1. Memòria descriptiva.....Fins a 9 punts**

La proposta del model organitzatiu, relació de personal adscrit al servei amb organigrama, metodologia, sistemes i procediments que es proposin per a la realització del servei.

Es valorarà que la proposta estigui plenament adaptada al TNC, als seus equipaments, instal·lacions i activitat; així com tots aquells aspectes de la metodologia que propiciïn l'assoliment, amb el màxim rigor, coherència i fiabilitat, dels requeriments establerts en els plecs.

**B.1.2. Processos de manteniment.....Fins a 40 punts**

Descripció dels processos de manteniment, indicant abast, procediments i objectius per a cadascun.

Es valorarà el nivell de detall i coherència en la presentació dels processos de manteniment i la seva adaptació a les activitats del TNC.

**B.1.2.1. Manteniment preventiu/correctiu.....Fins a 20 punts**

**B.1.2.2. Manteniment evolutiu.....Fins a 20 punts**

## **2.1 Valoració tècnica de les ofertes de les empreses:**

### **EMPRESA 1: Consultors Informàtics RCL, SL**

---

**B.1. Proposta metodològica.....Fins a 49 punts**

**B.1.1. Memòria descriptiva..... Fins a 9 punts**

L'oferta de RCL Consulting presenta una memòria descriptiva estructurada i alineada amb els requeriments del plec.

S'hi exposa un organigrama funcional on es defineixen clarament els perfils clau assignats al contracte:

Responsable del compte i Cap de projecte, Consultor Sènior Oracle EBS, Consultor Sènior APEX i Consultor Sènior DBA (pàg. 2-5). Aquesta estructura garanteix la cobertura de totes les àrees tècniques i de gestió necessàries per a l'execució del servei.

La memòria inclou també una planificació de la dedicació per rol, amb la descripció de les hores mensuals assignades a cada perfil: Responsable del servei (mínim 2 h/mes), Sènior EBS (8–9 h/mes en correctiu/preventiu), Sènior APEX (8–9 h/mes), DBA (4 h cada 2–3 mesos) (pàg. 6). Aquesta informació aporta transparència i permet valorar la capacitat de resposta i seguiment del servei.

Pel que fa al model de gestió i comunicació, RCL Consulting proposa la creació de diversos òrgans de governança i seguiment: Comitè de Direcció, Comitè de Seguiment (Grup Tècnic) i Grups d'usuaris, així com la realització d'informes de progrés, actes i planificació periòdica (pàg. 10-13). Aquest enfocament assegura una coordinació efectiva i un seguiment continuat de l'estat del servei.

Finalment, la memòria recull l'experiència prèvia i l'adaptació al context del TNC, amb referències a projectes anteriors d'implantació d'Oracle eBS i desenvolupament APEX per al TNC (pàg. 2-4), fet que demostra coneixement de l'entorn i capacitat d'adaptació als requeriments institucionals.

**Puntuació: 9 punts**

**Puntuació de l'oferta tècnica de memòria descriptiva (B.1.1): 9 punts**



## **B.1.2. Processos de manteniment..... Fins a 40 punts**

### **B.1.2.1. Manteniment correctiu/preventiu.....Fins a 20 punts**

L'oferta de RCL Consulting descriu un manteniment preventiu basat en la monitorització proactiva de la plataforma, revisió i ampliació de la mida de les taules, ampliació de ports dels concurrents i revisió proactiva de sol·licituds i factures pendents d'aprovació (pàg. 7–8). Aquest enfocament garanteix la detecció anticipada de possibles incidències i la continuïtat del servei.

En l'àmbit correctiu, es detalla la resolució d'errors tècnics i funcionals (parametritzacions, errors de dades, accions equivocades), la disponibilitat d'un Help Desk de 2n nivell i la realització d'operacions manuals en base de dades. El procediment inclou el registre, valoració, assignació i tancament de les incidències (pàg. 7–9). Pel que fa als terminis de resposta, s'indica que aquests dependran de la prioritat/criticitat i s'ajustaran al que estableix el plec tècnic (pàg. 10), sense concretar xifres específiques dins la memòria.

**Puntuació: 19 punts.**

### **B.1.2.2. Manteniment evolutiu.....Fins a 20 punts**

L'oferta de RCL Consulting presenta una proposta de manteniment evolutiu que inclou accions per millorar o afegir funcionalitats, així com el desenvolupament d'aplicacions externes a la funcionalitat estàndard (pàg. 9). Aquesta definició d'abast cobreix les principals necessitats d'evolució del sistema.

Pel que fa al procediment, es preveu un mètode general de validació i aprovació per part del TNC, tal com es descriu al model de gestió i seguiment (pàg. 10–13). Aquest enfocament assegura que qualsevol canvi evolutiu serà supervisat i aprovat per l'organització, aportant control i coordinació al procés.

La proposta recull els elements essencials per a la gestió dels evolutius, tot i que el nivell de detall procedimental és més sintètic.

**Puntuació: 17 punts.**

**Puntuació de l'oferta tècnica de manteniment (B.1.2) (B1.2.1)+(B 1.2.2): 36 punts**

**PUNTUACIÓ TÈCNICA TOTAL Consultors Informàtics RCL (B.1.1) + (B 1.2) = 45 punts**

## **EMPRESA 2: Acevedo Technology & Consulting Corporation, SL**

---

## **B.1. Proposta metodològica.....Fins a 49 punts**

### **B.1.1. Memòria descriptiva..... Fins a 9 punts**

L'oferta d'ACEVEDO presenta una memòria descriptiva molt completa i alineada amb els requeriments del plec.

Es detalla un **model organitzatiu clar**, amb un organigrama funcional on s'identifiquen els rols principals del servei: Responsable del Contracte, Cap de Servei, Arquitectura & DB, Arquitecte Oracle EBS & APEX, Consultoria Funcional Oracle EBS, Consultoria Tècnica Oracle EBS & APEX i equips de backup (pàg. 3-4).

Aquesta estructura es complementa amb una **planificació detallada de les hores assignades per rol** (pàg. 5), fet que garanteix una correcta distribució de tasques i recursos, i aporta transparència sobre la dedicació prevista de cada perfil professional.

Pel que fa a la **metodologia de gestió**, ACEVEDO proposa l'aplicació de l'Oracle Unified Method (OUM) (pàg. 10-11), una metodologia reconeguda internacionalment, basada en processos



iteratius, gestió de riscos i orientació a processos de negoci. Aquesta elecció assegura una execució estructurada, flexible i adaptada a les necessitats del servei.

Finalment, l'oferta evidencia una **adaptació específica al context del TNC**, amb mesures operatives concretes com la revisió abans del tancament comptable mensual de les taules d'interfície de l'ERP (pàg. 6-7), demostrant coneixement dels processos interns i una clara voluntat d'alinejar-se amb els calendaris i procediments institucionals.

**Puntuació: 9 punts**

**Puntuació de l'oferta tècnica de memòria descriptiva (B.1.1): 9 punts**

#### **B.1.2. Processos de manteniment..... Fins a 40 punts**

##### **B.1.2.1. Manteniment correctiu/preventiu.....Fins a 20 punts**

L'oferta d'ACEVEDO presenta un pla de manteniment preventiu molt detallat i alineat amb les necessitats del servei.

Es proposa una freqüència mensual per a les tasques preventives, incloent diagnòstics regulars a diferents capes (usuari, aplicació i dades), revisió de CPU i memòria, control de l'espai als tablespaces, purga de logs i anàlisi de l'alert log. També destaca la revisió específica de les interfícies abans del tancament comptable mensual, fet que demostra una adaptació als processos interns del TNC (pàg. 6-7).

Pel que fa al manteniment correctiu, ACEVEDO defineix procediments clars i estructurats: registre, categorització, priorització, escalat a Oracle (SR amb CSI del TNC) si escau, documentació i tancament de la incidència.

S'especifiquen terminis de resposta segons la criticitat: incidències d'alta prioritat (2-4 hores), mitjana (8-12 hores) i baixa (dins de 7 dies hàbils), aportant garanties de servei i control dels temps d'actuació (pàg. 7-8).

**Puntuació: 19 punts**

##### **B.1.2.2. Manteniment evolutiu.....Fins a 20 punts**

L'oferta d'ACEVEDO descriu un procediment complet i estructurat per a la gestió del manteniment evolutiu. El workflow inclou la comunicació de la necessitat de canvi, l'anàlisi i disseny de la solució, l'elaboració d'una memòria tècnica amb la planificació i el pressupost detallat per perfils, la validació i aprovació per part del TNC, l'execució dels treballs, la posada en producció i la liquidació final (pàg. 8-9).

Un aspecte rellevant i específic de la proposta d'ACEVEDO és que, en cas que el TNC no accepti el pressupost d'un evolutiu, només es facturaran les hores dedicades a l'anàlisi i disseny prèviament comunicades. Això implica que qualsevol sol·licitud d'estudi d'evolutiu pot comportar un cost per al TNC, encara que finalment no s'aprovi la seva execució.

Cal deixar constància que, segons el plec tècnic del TNC, les correccions de vulnerabilitats i incidències de seguretat no es consideren evolutius, sinó que s'han de gestionar com a manteniment correctiu dins del servei ordinari, d'acord amb el criteri habitual de classificació d'incidències i el que estableix el plec tècnic.

**Puntuació: 15 punts.**

**Puntuació de l'oferta tècnica de manteniment (B.1.2) (B1.2.1)+(B 1.2.2): 34 punts**

**PUNTUACIÓ TÈCNICA TOTAL ACEVEDO (B.1.1) + (B 1.2) = 43 punts**

Quadre resum de la puntuació:

| EMPRESA                                         | B.1. Proposta metodològica (fins a 40 punts) |                                                   | PUNTUACIÓ TOTAL (fins a 49 punts) |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                 | B.1.1.Memòria descriptiva (fins a 9 punts)   | B.1.2. Processos de manteniment (fins a 40 punts) |                                   |
| Consultors Informàtics RCL, SL                  | 9                                            | 36                                                | 45                                |
| Acevedo Technology & Consulting Corporation, SL | 9                                            | 34                                                | 43                                |

### APLICACIÓ DE LA FÓRMULA PER LA PONDERACIÓ DE LA PUNTUACIÓ:

|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FÓRMULA DE L'OFERTA TÈCNICA                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| $P_{op} = P \times \frac{VT_{op}}{VT_{mv}}$ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Amb aquesta ponderació, es proposa a la Mesa de contractació obrir el Sobre C de les ofertes econòmiques de les empreses licitadores que han superat la primera fase.

Antoni Castillo  
 Director de TIC  
 Barcelona, 14 de novembre de 2025