



Exp.: 20250080

Cte.: 001_25001824

Objecte: Serveis de suport a la gestió del coneixement de l'Àrea de Mobilitat, Infraestructures i Serveis Urbans i l'Àrea d'Urbanisme i Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona, amb mesures de contractació pública sostenible.

INFORME DE VALORACIÓ DELS CRITERIS AVALUABLES MITJANÇANT JUDICI DE VALOR DEL CONTRACTE DE SUPORT A LA GESTIÓ DEL CONEIXEMENT

1. Introducció

En data 2 de setembre de 2025 es va procedir a l'obertura, en Mesa electrònica pública, del sobre B (criteris avaluables mitjançant judici de valor) del contracte assenyalat a l'encapçalament. En el present informe s'exposa i justifica la valoració d'aquests criteris de forma desglossada. Les empreses licitadores de les quals es valoren les propostes tècniques són les següents:

- SDG Consulting España SAU
- Deloitte Consulting SLU
- Estrategia Momentumco SL
- KPMG Asesores SLU

2. Criteris avaluables mitjançant judici de valor

La puntuació màxima que es pot assolir amb aquests criteris són 40 punts. S'avaluaran, d'acord amb la clàusula 10 del Plec de clàusules administratives particulars aprovat per aquest contracte, les següents propostes tècniques mitjançant judici de valor:

2.1.- Prototip de quadre de comandament, fins a 14 punts

Es valorarà un prototip funcional de quadre de comandament de les comunicacions ciutadanes rebudes mitjançant el sistema IRIS (Incidències, Reclamacions i Suggestiments) de l'Ajuntament de Barcelona relacionades amb l'àrea de "Manteniment de l'espai urbà".

El prototip ha de donar resposta a les necessitats informacionals per a la presa de decisions en l'àmbit estratègic-tàctic, és a dir adreçat a rols de direcció i gerència.

Els lliurables associats al prototip de quadre de comandament són:

- *Prototip completament funcional en format Power BI Desktop (.pbix), així com els conjunts i models de dades associats a l'informe i, si escau, els utilitzats en tractaments previs de les dades. L'informe està limitat a un màxim de 2 pàgines.*



- *Document explicatiu, de màxim 4 pàgines, amb format pdf que contempli el següents continguts:*
 - *Guia explicativa del funcionament de l'informe desenvolupat.*
 - *Explicació raonada de la definició del quadre de comandament*
 - *Supòsits i hipòtesis assumides en el tractament de les dades*
 - *Fonts de dades utilitzades en la construcció del prototip, indicant descripció i enllaç web a l'origen*
 - *Definició dels indicadors del quadre de comandament utilitzant l'estructura proposada en l'apartat 2.5.5 "Catàleg d'indicadors" del Plec de prescripcions tècniques*

La proposta es valorarà en funció dels següents paràmetres i d'acord amb la taula adjunta:

- *p1. Idoneïtat*

S'entén com a idònia la proposta que mostra coherència i adequació dels indicadors al perfil al que van destinats. Per determinar la idoneïtat es tindran en compte els següents elements descriptius:

- *Elecció dels indicadors clau*
- *Coherència dels conceptes representats*
- *Incorporació d'elements de control de gestió*
- *Establiment de relacions, correlacions i ponderacions*

- *p2. Usabilitat*

Es consideraran usables les propostes que el perfil destinatari pugui entendre i fer servir de manera senzilla i funcional per a l'extracció de conclusions. La usabilitat es valora d'acord als següents elements descriptius:

- *Visualitzacions utilitzades*
- *Interacció funcional*
- *Agregació de dades i ús de dimensions*

- *p3. Originalitat*

Es consideraran originals les solucions que presentin innovació aplicada a les visualitzacions i/o la interacció amb les persones usuàries sempre que afavoreixin la idoneïtat i la usabilitat. Els elements descriptius que es tindran en compte per valorar l'originalitat són:

- *Visualització i elements gràfics*
- *Interacció funcional*



	Alt (A)	Mig (M)	Insuficient (I)
Idoneïtat	9	4,5	0
Elecció dels indicadors clau	3	1,5	0
Coherència dels conceptes representats	2	1	0
Incorporació d'elements de control de gestió	3	1,5	0
Establiment de relacions, correlacions i ponderacions	1	0,5	0
Usabilitat	3	1,5	0
Visualitzacions utilitzades	1	0,5	0
Interacció funcional	1	0,5	0
Agregació de dades i ús de dimensions	1	0,5	0
Originalitat	2	1	0
Visualització i elements gràfics	1	0,5	0
Interacció funcional	1	0,5	0

2.2.- Prototip d'analítica i descoberta de dades, fins a 12 punts

Es demana presentar un prototip funcional d'una eina d'analítica i descoberta de dades que permeti analitzar el comportament de les comunicacions ciutadanes en l'àrea de "Manteniment de l'espai urbà" basat en el conjunt de dades "Incidències, queixes, suggeriments, consultes i agraïments gestionats per l'Ajuntament de Barcelona" dels anys 2024 i 2023 publicats al Portal de Dades Obertes de l'Ajuntament de Barcelona en el següent enllaç <https://opendata-ajuntament.barcelona.cat/data/ca/dataset/iris>

El prototip s'adreça a un públic amb rol de cap de departament o analista tècnic de negoci que n'espera poder identificar oportunitats de millora dels serveis i donar resposta a les desviacions que sorgeixin en la visió del quadre de comandament presentat en l'anterior apartat.

Els lliurables associats al prototip d'analítica i descoberta de dades són:

- *Prototip completament funcional en format Power BI Desktop (.pbix), així com els conjunts i models de dades associats a l'informe i, si escau, els utilitzats en tractaments previs de les dades. L'informe està limitat a un màxim de 2 pàgines.*
- *Document explicatiu, de màxim 4 pàgines, amb format pdf que contempli el següents continguts:*
 - *Guia explicativa del funcionament de l'informe desenvolupat*
 - *Explicació raonada de la definició de l'informe*
 - *Supòsits i hipòtesis assumides en el tractament de les dades*

Fonts de dades utilitzades en la construcció del prototip, indicant descripció i enllaç web



La proposta es valorarà en funció dels següents paràmetres i d'acord amb la taula adjunta:

- *p1. Idoneïtat*

Es considera idònia la proposta que mostra adequació i completesa de les dimensions d'anàlisi escollides d'acord amb el propòsit del prototip. Per determinar la idoneïtat es tindran en compte els següents elements descriptius:

- *Anàlisi multidimensional*
- *Coherència dels conceptes representats*
- *Establiment de relacions, correlacions i ponderacions*

- *p2. Usabilitat*

Es consideraran usables les propostes que el perfil destinatari pugui entendre i fer servir de manera senzilla i funcional per a l'extracció de conclusions. La usabilitat es valora d'acord als següents elements descriptius:

- *Visualitzacions utilitzades*
- *Interacció funcional*
- *Agregació de dades i ús de dimensions*

- *p3. Originalitat*

Es consideraran originals les solucions que presentin innovació aplicada a les visualitzacions i/o la interacció amb les persones usuàries sempre que afavoreixin la idoneïtat i la usabilitat. Els elements descriptius que es tindran en compte per valorar l'originalitat són:

- *Visualització i elements gràfics utilitzats*
- *Interacció funcional*

	Alt (A)	Mig (M)	Insuficient (I)
Idoneïtat	6	3,5	0
Anàlisi multidimensional	3	1,5	0
Coherència dels conceptes representats	2	1	0
Establiment de relacions, correlacions i ponderacions	1	1	0
Usabilitat	4	2	0
Visualitzacions utilitzades	1	0,5	0
Interacció funcional	2	1	0
Agregació de dades i ús de dimensions	1	0,5	0
Originalitat	2	1	0
Visualització i elements gràfics utilitzats	1	0,5	0
Interacció funcional	1	0,5	0



2.3.- Prototip d'anàlisi territorial de les dades fins a 14 punts

Es valorarà un prototip funcional desenvolupat amb una eina que permeti visualitzar el comportament territorial de les comunicacions ciutadanes relacionades amb l'element "Arbrat" de l'àrea "Manteniment de l'espai urbà" basat en el conjunt de dades "Incidències, queixes, suggeriments, consultes i agraïments gestionats per l'Ajuntament de Barcelona" dels anys 2024 i 2023 publicats al Portal de Dades Obertes de l'Ajuntament de Barcelona en el següent enllaç <https://opendata-ajuntament.barcelona.cat/data/ca/dataset/iris>

Es planteja com un prototip complementari al de l'apartat anterior, amb els mateixos destinataris i finalitat, que ha de facilitar l'anàlisi i obtenció de conclusions sobre la dimensió territorial.

Els lliurables associats al prototip d'anàlisi territorial de les dades són:

- *Prototip completament funcional, realitzat en QGIS, versió 3.40 o superior, empaquetat en format geopackage (.gpkg) incloent el projecte (.qgz) i els conjunts de dades associats per visualitzar-ho des d'un directori local. El nombre de visualitzacions resultants de l'anàlisi es limita a un màxim de 3 mapes.*
- *Document explicatiu, de màxim 7 pàgines, en format pdf que contempli el següents continguts:*
 - *Guia ràpida explicativa del funcionament de la visualització*
 - *Explicació raonada de la definició de les visualitzacions*
 - *Impressió pdf dels mapes resultants (màxim 3)*
 - *Supòsits i hipòtesis assumides en el tractament de les dades*
 - *Fonts de dades utilitzades en la construcció del prototip, indicant descripció i enllaç web*

La proposta es valorarà en funció dels següents paràmetres i d'acord amb la taula adjunta:

- *p1. Idoneïtat*

Es considera idònia la proposta que mostra adequació i completesa dels mapes d'acord el propòsit i perfil destinatari. Per determinar la idoneïtat es tindran en compte els següents elements descriptius:

- *Elecció dels mapes*
- *Coherència dels conceptes representats*
- *Establiment de relacions, correlacions i ponderacions*

- *p2. Usabilitat*

Es consideraran usables les propostes que el perfil destinatari pugui entendre i fer servir de manera senzilla i funcional per a l'extracció de conclusions. La usabilitat es valora d'acord als següents elements descriptius:

- *Visualitzacions utilitzades*
- *Interacció funcional*



– *p3. Originalitat*

Es consideraran originals les solucions que presentin innovació aplicada a les visualitzacions territorials i/o a la interacció amb les persones usuàries sempre que afavoreixin la idoneïtat i la usabilitat. Els elements que es tindran en compte per valorar l'originalitat són:

- *Visualització i elements gràfics utilitzats*
- *Interacció funcional*



3. Valoració dels criteris avaluables mitjançant judici de valor

La valoració de les propostes tècniques presentades és la següent:

3.1.- Prototip de quadre de comandament, fins a 14 punts

Empresa	Criteri, paràmetres i observacions	Puntuació
	• Prototip de quadre de comandament	Màx. 14
	<i>i. Idoneïtat: coherència i adequació dels indicadors al perfil al que van destinats</i>	Màx. 9
	<i>Elecció dels indicadors clau</i>	3- 1,5- 0
SDGCONSULTING ESPAÑA SAU	Presenta una elecció dels indicadors adequada per al seguiment de la gestió d'acord al perfil d'usuari, sense aprofundir en comparatives històriques dels indicadors clau.	1,5
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Presenta una bona elecció selecció d'indicadors. Destaca la visió global que resulta pràctica per a la gestió dels destinataris.	3
DELOITTE CONSULTING SLU	Destaca la selecció d'indicadors enfocada clarament a la presa de decisions del perfil destinatari i potenciant la comparativa temporal dels elements escollits	3
KPMG Asesores, S.L.U	Tot i incloure indicadors orientats al perfil gerencial, la proposta es veu penalitzada per un excés d'indicadors sense una relació clara entre ells	1,5
	<i>Coherència dels conceptes representats</i>	2- 1- 0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Proposta coherent amb les necessitats directives a nivell d'indicador. El relat global es veu penalitzat per la representació en excés de conceptes aliens a l'àmbit directiu.	1



ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Presenta un bon nivell de coherència dels elements representats afavorida per una estructura clara entre dades i visualitzacions	2
DELOITTE CONSULTING SLU	Presenta un alt nivell de coherència dels conceptes, destaca una narrativa visual que afavoreix la coherència global	2
KPMG Asesores, S.L.U	L'excés d'informació i opcions impacta en la coherència global i en dificulta l'anàlisi	1
	<i>Incorporació d'elements de control de gestió</i>	3- 1,5 - 0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Incorpora elements bàsics de seguiment de gestió sense relacionar-los amb objectius i/o línies estratègiques	1,5
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Presenta indicadors clau de gestió amb tendències i comparativa anual	1,5
DELOITTE CONSULTING SLU	Representa indicadors clau del servei associats a línies estratègiques, objectius i riscos	3
KPMG Asesores, S.L.U	Incorpora elements bàsics de gestió i afegeix comparatives anual dels indicadors clau i sense relacionar-los amb objectius i/o línies estratègiques	1,5
	<i>Establiment de relacions, correlacions i ponderacions</i>	1- 0,5 - 0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Les relacions entre variables són a nivell temporal i territorial	0,5
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Estableix relacions temporals i territorials i destaca la incorporació de l'enquesta de serveis municipals com a referència de la percepció ciutadana	1



DELOITTE CONSULTING SLU	Estableix relacions a nivell temporal i territorial. Destaca la relació entre riscos i objectius a nivell de gestió i amb els esdeveniments de ciutat	1
KPMG Asesores, S.L.U	Les relacions entre variables són a nivell temporal i territorial, estableix correlacions amb la distribució de població per districte	1
	<i>ii. Usabilitat: facilitat de lectura i comprensió per a l'extracció de conclusions</i>	Màx. 3
	<i>Visualitzacions utilitzades</i>	1- 0,5 - 0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Visualitzacions clares tot i que es troba a faltar un punt dinàmic i d'interacció entre elles	0,5
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Bona proposta gràfica, destaca la facilitat d'interpretació, els elements visuals amb doble presentació i el tutorial	1
DELOITTE CONSULTING SLU	Destaca per unes visualitzacions atractives i variades, amb ús efectiu del color i la jerarquia. Infografia dinàmica i bona selecció d'icones	1
KPMG Asesores, S.L.U	Visualitzacions bàsiques	0,5
	<i>Interacció funcional</i>	1- 0,5 - 0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Presenta una interacció bàsica fonamentada en l'aplicació de filtres a nivell d'informe	0,5
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	L'ús de filtres i selecció de dimensions sobre els elements visuals afavoreixen la interacció funcional	1



DELOITTE CONSULTING SLU	Presenta una interacció bàsica fonamentada en l'aplicació de filtres a nivell d'informe	0,5
KPMG Asesores, S.L.U	Presenta una interacció bàsica amb filtres dinàmics que es veu penalitzada per l'excés de filtres i opcions a nivell d'informe	0,5
	Agregació de dades i ús de dimensions	1- 0,5 - 0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Agregacions correctes a nivell temporal i territorial, es troba a faltar una agregació per tipologies d'elements que faciliti la lectura pel perfil destinatari	0,5
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Presenta les agrupacions bàsiques (territori i temps) i destaca la proposta d'agregació d'elements per temàtica	1
DELOITTE CONSULTING SLU	Presenta les agrupacions bàsiques (territori i temps) i destaca l'ús de rànquings per prioritzar els elements o canals més significatius	1
KPMG Asesores, S.L.U	Agregacions correctes a nivell temporal i territorial, es troba a faltar una agregació per tipologies d'elements que faciliti la lectura pel perfil destinatari	0,5
	iii. Originalitat: innovació aplicada a les visualitzacions i a la creació dels indicadors sempre que no vagi en detriment de la idoneïtat i la usabilitat	Màx.2
	Visualització i elements gràfics	1- 0,5 - 0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	No presenta elements innovadors	0



ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Destaca la incorporació d'un tutorial i la incorporació de conclusions automatitzades a diferents elements gràfics	1
DELOITTE CONSULTING SLU	Destaca com a visualitzacions originals la infografia dinàmica que relacions línies estratègiques, objectius, indicadors clau i riscos.	1
KPMG Asesores, S.L.U	No presenta cap innovació destacable.	0
	<i>Interacció funcional</i>	1- 0,5 - 0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	No presenta cap innovació destacable en la interacció	0
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Es valora positivament la inclusió de visualitzacions dobles que permet escollir fàcilment diferents visions d'una variable	1
DELOITTE CONSULTING SLU	Destaca la proposta de navegació per visualitzar les relacions entre línies estratègiques, objectius i riscos mitjançant elements infogràfics	1
KPMG Asesores, S.L.U	No presenta cap innovació destacable en la interacció	0



3.2.- Prototip d'anàlisi i descoberta de dades, fins a 12 punts

Empresa	Criteri, paràmetres i observacions	Puntuació
	• Prototip d'anàlisi i descoberta de dades	Màx. 12
	<i>i. Idoneïtat: adequació i completesa de les dimensions d'anàlisi d'acord amb el propòsit del prototip</i>	Màx 6
	Anàlisi multidimensional	3- 1,5- 0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Planteja l'ús de les dimensions bàsiques, es troba a faltar la possibilitat d'anàlisi dinàmic (sense filtres) a partir de l'element o d'una agrupació d'aquests basada en la seva tipologia	1,5
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Es valora positivament l'agrupació d'elements i el tractament de la dimensió temporal que facilita l'anàlisi operatiu.	3
DELOITTE CONSULTING SLU	Destaca l'anàlisi per temàtiques que resulten de l'agrupació d'elements	3
KPMG Asesores, S.L.U	Destaca el tractament de la dimensió d'elements més significatius	3
	Coherència dels conceptes representats	2-1-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Resulta un producte plenament coherent amb el quadre de comandament directiu	2
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Resulta un producte plenament coherent amb el quadre de comandament directiu	2



DELOITTE CONSULTING SLU	Resulta un producte plenament coherent amb el quadre de comandament directiu	2
KPMG Asesores, S.L.U	Resulta un producte plenament coherent amb el quadre de comandament directiu	2
	Establiment de relacions, correlacions i ponderacions	1-1-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Relacions, correlacions i ponderacions adequades per als destinataris finals	1
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Relacions, correlacions i ponderacions adequades per als destinataris finals	1
DELOITTE CONSULTING SLU	Relacions, correlacions i ponderacions adequades per als destinataris finals	1
KPMG Asesores, S.L.U	Relacions, correlacions i ponderacions adequades per als destinataris finals	1
	ii. Usabilitat: facilitat d'ús per al propòsit i usuaris definits	Màx. 4
	Visualitzacions utilitzades	1-0,5-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Visualitzacions clares tot i que es troba a faltar una millor jerarquia visual i dinamisme	0,5
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Destaca la varietat de gràfics i taules acompanyats d'un bon ús del color i l'espai que en faciliten la lectura i comprensió	1
DELOITTE CONSULTING SLU	Visualitzacions clares tot i que algunes d'elles requereixen major agregació en la visió inicial	0,5



KPMG Asesores, S.L.U	Visualitzacions estàndard que es veuen penalitzades per un excés de gràfics i dades.	0,5
	Interacció funcional	2-1-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Destaca la utilitat de l'arbre de flux per representar la relació entre els suports de les peticions i el canal de resposta sol·licitat	2
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	La doble visualització aplicada a les agrupacions d'elements resulta apropiada i intuïtiva	2
DELOITTE CONSULTING SLU	La interacció a base de filtres penalitza la facilitat d'anàlisi dinàmic	1
KPMG Asesores, S.L.U	L'ús de gràfics dinàmics i interrelacionats sense explicitar els filtres aplicats pot induir a una interpretació incorrecta dels resultats obtinguts.	1
	Agregació de dades i ús de dimensions	1-0,5-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	En general l'agregació i l'ús de dimensions es correcte, tot i que la necessitat d'aplicar filtres per analitzar alguna de les dimensions rellevants en penalitza l'agilitat	0,5
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	L'agregació d'elements proposada facilita l'anàlisi per part dels serveis operatius	1
DELOITTE CONSULTING SLU	L'agregació d'elements proposada facilita l'anàlisi per part dels serveis operatius	1
KPMG Asesores, S.L.U	En general l'agregació i l'ús de dimensions es correcte, tot i que algunes agregacions combinades resulten difícils d'interpretar	0,5



	iii. Originalitat: innovació aplicada a les visualitzacions i anàlisi de les diferents dimensions	Màx. 2
	Visualització i elements gràfics utilitzats	1-0,5-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	L'arbre de flux aporta originalitat a la proposta	1
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Destaca l'efecte d'ampliació dels barris al selecciona un districte en el mapa, l'ús de tendències, el tutorial i els punts d'informació	1
DELOITTE CONSULTING SLU	No destaca cap element innovador	0
KPMG Asesores, S.L.U	No destaca cap element innovador	0
	Interacció funcional	1-0,5-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	No incorpora funcionalitats innovadores	0
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Es valora positivament l'agrupació d'elements com a eix principal de l'anàlisi i la facilitat de navegació que aporten els filtres integrats en els elements visuals	1
DELOITTE CONSULTING SLU	No incorpora funcionalitats innovadores	0
KPMG Asesores, S.L.U	No incorpora funcionalitats innovadores	0



3.3.- Prototip funcional d'anàlisi territorial de les dades, fins a 14 punts

Empresa	Criteri, paràmetres i observacions	Puntuació
	• Prototip funcional d'anàlisi territorial de les dades	Màx. 14
	<i>i. Idoneïtat: adequació i completesa de les visualitzacions amb el propòsit i usuaris del prototip</i>	Màx. 8
	Elecció dels mapes	3-1,5-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Mapes ben seleccionats i amb informació completa. Destaca el mapa de recurrència d'incidències	3
ESTRATEGIA MOMENTUCO SL	Mapes ben seleccionats i amb informació completa. Destaca la representació de l'evolució temporal de les concentracions d'incidències	3
DELOITTE CONSULTING SLU	Mapes ben seleccionats i amb informació completa	1,5
KPMG Asesores, S.L.U	Mapes ben seleccionats i amb informació completa. Destaca el rati d'incidències per superfície a nivell de barri.	3
	Coherència dels conceptes representats	2-1-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Destaca la vinculació dels conceptes representats a indicadors clau de gestió com la bivariable d'emergències i els acords de nivell de servei dels quadres de comandament anteriors	2
ESTRATEGIA MOMENTUCO SL	Destaca la vinculació del conceptes representat a elements de gestió operativa com ara la detecció de focus d'incidències o de comportaments anòmals de les variables	2



DELOITTE CONSULTING SLU	Presenta conceptes coherents sense aprofundir en l'anàlisi	1
KPMG Asesores, S.L.U	Presenta conceptes bàsics sense aprofundir en l'anàlisi	1
	Establiment de relacions, correlacions i ponderacions	3-1,5-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Presenta ponderacions com la recurrència d'incidències tot i que es troba a faltar la dimensió d'anàlisi temporal	1,5
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Les ponderacions es mostren adequades per facilitar l'analítica. Destaca la relació entre trams/barris, la densitat i la variabilitat temporal	3
DELOITTE CONSULTING SLU	Presenta relacions bàsiques a nivell territorial	1,5
KPMG Asesores, S.L.U	Presenta relacions bàsiques a nivell territorial	1,5
	ii. Usabilitat: facilitat d'ús per al propòsit i usuaris definits	Màx. 4
	Visualitzacions utilitzades	2-1-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Presenta una visualització útil i completa, destaca l'ús dels recursos de qgis per obtenir visualitzacions de mapa de calor i simbologia hexagonal	2
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Destaca la clusterització dels focus d'incidències, així com la segmentació per categories o densitat	2
DELOITTE CONSULTING SLU	No valorat per la no presentació del fitxer de projecte gis (.qgz) en l'oferta.	0



KPMG Asesores, S.L.U	Visualitzacions bàsiques.	1
	Interacció funcional	2-1-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Es valora positivament l'aplicació de filtres de forma pràctica i intuïtiva (emergències i tractament de plagues), així com la senzillesa del mapa animat.	2
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Destaca la segmentació temporal aplicada als filtres de forma que permet aprofundir fàcilment en l'anàlisi territorial	2
DELOITTE CONSULTING SLU	No valorat per la no presentació del fitxer de projecte gis (.qgz) en l'oferta.	0
KPMG Asesores, S.L.U	Destaca la senzillesa i facilitat d'ús en l'aplicació de filtres	2
	iii. Originalitat: innovació aplicada a les visualitzacions i/o interaccions amb els usuaris	Màx. 2
	Visualització i elements gràfics utilitzats	1-0,5-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Destaquen com a elements originals la creació de fitxes/tooltips amb informació de valor per l'anàlisi així com l'animació del mapa de calor	1
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Es considera positivament l'animació temporal i la revisió de les localitzacions amb la funcionalitat de Google Street View	1
DELOITTE CONSULTING SLU	Els elements gràfics utilitzats aporten informació addicional tot i que en part penalitzen la claredat de la visualització	0,5
KPMG Asesores, S.L.U	Es valora positivament la simbologia de clusterització proposada	0,5



	Interacció funcional	1-0,5-0
SDG CONSULTING ESPAÑA SAU	Destaca la facilitat per aprofundir en l'anàlisi territorial. L'animació temporal del mapa de calor resulta de gran utilitat en la gestió operativa dels serveis.	1
ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	Destaca la facilitat per aprofundir en l'anàlisi territorial. La revisió de localitzacions és pràctica i senzilla, així com el control temporal o la disponibilitat de filtres per agrupacions de tipologies de comunicacions ciutadanes	1
DELOITTE CONSULTING SLU	No valorat per la no presentació del fitxer de projecte gis (.qgz) en l'oferta.	0
KPMG Asesores, S.L.U	No presenta elements innovadors destacables	0



4. Conclusions

Les puntuacions de les empreses licitadores per al conjunt de criteris avaluables mitjançant judici de valor del contracte núm. 001_25001824, relatiu al *Suport a la gestió del coneixement de l'Àrea de Mobilitat, Infraestructures i Serveis Urbans i l'Àrea d'Urbanisme i Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona, amb mesures de contractació pública sostenible*, són:

- **SDG Consulting España SAU, 27 punts**
- **Estrategia Momentumco SL, 38,5 punts**
- **Deloitte Consulting SLU, 26,5 punts**
- **KPMG Asesores SLU, 23,5 punts**

Amb el desclos de la taula adjunta:

Concepte	SDG CONSULTING ESPANA S.A.U	ESTRATEGIA MOMENTUMCO SL	DELOITTE CONSULTING, S.L.U	KPMG Asesores, S.L.U
Total Criteris vinculats a l'objecte del contracte que depenen d'un judici de valor	27	38,5	26,5	23,5
• Prototip de quadre de comandament	6	12,5	13,5	6,5
i. Idoneïtat: coherència i adequació dels indicadors al perfil al que van destinats	4,5	7,5	9	5
Elecció dels indicadors clau	1,5	3	3	1,5
Coherència dels conceptes representats	1	2	2	1
Incorporació d'elements de control de gestió	1,5	1,5	3	1,5
Establiment de relacions, correlacions i ponderacions	0,5	1	1	1
ii. Usabilitat: facilitat de lectura i comprensió per a l'extracció de conclusions	1,5	3	2,5	1,5
Visualitzacions utilitzades	0,5	1	1	0,5
Interacció funcional	0,5	1	0,5	0,5
Agregació de dades i ús de dimensions	0,5	1	1	0,5
iii. Originalitat: innovació aplicada a les visualitzacions i a la creació dels indicadors sempre que no vagi en detriment de la idoneïtat i la usabilitat	0	2	2	0
Visualització i elements gràfics	0	1	1	0
Interacció funcional	0	1	1	0
• Prototip funcional d'anàlisi i descoberta de dades	8,5	12	8,5	8
i. Idoneïtat: adequació i complexitat de les dimensions d'anàlisi d'acord amb el propòsit del prototip	4,5	6	6	6
Anàlisi multidimensional	1,5	3	3	3
Coherència dels conceptes representats	2	2	2	2
Establiment de relacions, correlacions i ponderacions	1	1	1	1
ii. Usabilitat: facilitat d'ús per al propòsit i usuaris definits	3	4	2,5	2
Visualitzacions utilitzades	0,5	1	0,5	0,5
Interacció funcional	2	2	1	1
Agregació de dades i ús de dimensions	0,5	1	1	0,5
iii. Originalitat: innovació aplicada a les visualitzacions i anàlisi de les diferents dimensions	1	2	0	0
Visualització i elements gràfics utilitzats	1	1	0	0
Interacció funcional	0	1	0	0
• Prototip funcional d'anàlisi territorial de les dades	12,5	14	4,5	9
i. Idoneïtat: adequació i complexitat de les visualitzacions amb el propòsit del prototip i usuaris del prototip	6,5	8	4	5,5
Elecció dels mapes	3	3	1,5	3
Coherència dels conceptes representats	2	2	1	1
Establiment de relacions, correlacions i ponderacions	1,5	3	1,5	1,5
ii. Usabilitat: facilitat d'ús per al propòsit i usuaris definits	4	4	0	3
Visualitzacions utilitzades	2	2	0	1
Interacció funcional	2	2	0	2
iii. Originalitat: innovació aplicada a les visualitzacions i/o interaccions amb els usuaris	2	2	0,5	0,5
Visualització i elements gràfics utilitzats	1	1	0,5	0,5
Interacció funcional	1	1	0	0

Barcelona, 3 d'octubre de 2025

Alexis Culubret Castelló

Gestió del Coneixement i millora continua

Serveis Urbans i Manteniment de l'Espai Públic