

INFORME JUSTIFICATIU DE LA NECESSITAT I IDONEÏTAT DE LA CONTRACTACIÓ PER PROCEDIMENT DE CONTRACTE MENOR DEL SERVEI D'ASSESSORAMENT PER A L'ANÀLISI I PROPOSTA ORGANITZATIVA D'INFRAESTRUCTURES DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA S.A.U, CLAU: STR-2502

1. Objecte del contracte

L'objecte del present contracte és la prestació del servei d'assessorament per a l'anàlisi organitzatiu a partir de l'organització actual i tenint en compte el desenvolupament de l'equip a curt-mig termini per realitzar una proposta de l'estructura orgànica més adequada tenint en compte les característiques de l'activitat d'infraestructures de la Generalitat de Catalunya, S.A.U. El servei d'assessorament inclou, entre altres, identificar fortaleses i debilitats de l'organigrama actual, proposar una estructura que afavoreixi l'eficiència operativa, que millori la coordinació interna, doni resposta a les necessitats de creixement i estigui alineada amb la naturalesa pública i estratègica, així com definir possibles ajustaments organitzatius

L'objecte del contracte menor és únic i està definit atenent a les necessitats concretes i no recurrents, que es pretenen satisfer i que són descrites a continuació. Així mateix, no s'està alterant l'objecte del contracte per evitar l'aplicació de les regles generals de contractació (art.118.2 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre de 2017, de Contractes del Sector Públic, en endavant, LCSP).

Codi de vocabulari comú de contractes públics (CPV):

79410000-1 Serveis de consultoria empresarial i de gestió

79411000-8 Serveis generals de consultoria en gestió

79414000-9 Serveis de consultoria en gestió de recursos humans.

La contractació del servei que es proposa inclou:

Servei d'assessorament organitzatiu i anàlisi empresarial

- Anàlisi organitzatiu de l'estat actual.
- Proposta estructural (organigrama i descripció de funcions orgàniques).*
- Coordinació amb Direcció i la Gerència de Gestió de Persones i Organització per assegurar la coherència amb la Relació de Llocs de Treball i la normativa del Sector Públic.
- Implementació progressiva de l'estructura proposada.
- Proposta d'indicadors per fer seguiment de l'impacte dels canvis.

2. Necessitats a satisfer i justificació del procediment de contractació escollit

Justificació de la necessitat de contractar

Infraestructures de la Generalitat de Catalunya, S.A., amb l'objectiu de garantir la millora de l'organització i estructura interna, considera necessari contractar externament el servei d'assessorament per a l'anàlisi i proposta organitzativa.

La funció principal d'aquests serveis és assessorar en la reestructuració de l'organització per disposar d'una estructura interna més eficient, coherent i adaptada als seus objectius estratègics, mitjançant una diagnosi professional de la seva situació actual i la formulació d'una proposta organitzativa òptima per al seu desenvolupament a curt i mitjà termini.

Aquesta assistència ha de permetre garantir una optimització de processos i recursos, una major claredat en la presa de decisions i responsabilitats i la preparació de l'organització per a nous projectes i ampliacions, conforme amb la normativa aplicable al sector públic.

Justificació de la no disponibilitat de mitjans propis

Atès que Infraestructures de la Generalitat de Catalunya, S.A. no disposa dels mitjans tècnics, humans ni materials adequats per dur a terme internament les tasques pròpies del servei objecte d'aquest contracte, i considerant que es tracta d'un assessorament d'elevada complexitat tècnica i especialització, especialment en l'àmbit de consultoria estratègica-organitzativa, es considera justificat recórrer a la contractació externa per garantir la seva correcta execució.

En conseqüència, i d'acord amb els principis d'eficàcia, eficiència, publicitat, transparència, igualtat de tracte i no discriminació establerts a la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (LCSP), es considera necessari i adequat procedir a la contractació externa per a l'execució d'aquest servei especialitzat.

Atenent la naturalesa i la quantia del servei, es determina que la modalitat més eficient i proporcional per donar resposta a les necessitats detectades és la contractació mitjançant el procediment de contracte menor amb publicitat i sense concurrència, la qual cosa permet garantir una gestió àgil, ajustada als principis esmentats i amb ple respecte al marc legal vigent.

3. Dotació Pressupostària

La despesa derivada del present procediment de contractació es finançarà amb càrrec a la dotació pressupostària prevista en el pressupost vigent, amb número de partida

D/227008900/1260/0000, amb concepte de serveis professionals, la qual disposa de crèdit adequat i suficient per atendre l'import estimat del contracte.

Aquesta previsió dona compliment al que estableix l'article 116.3 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic, segons el qual tota contractació ha de comptar amb la disponibilitat prèvia del crèdit corresponent, com a requisit indispensable per iniciar el procediment de contractació.

4. Pressupost del contracte

Als efectes de determinar el valor estimat del contracte, s'ha pres el criteri establert a l'article 101 de l'LCSP i s'ha estimat un pressupost màxim de 14.999,99 euros, IVA no inclòs, xifra que no supera el llindar econòmic establert per als contractes menors de serveis, d'acord amb l'article 118.1 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (LCSP).

Aquesta quantia s'ha determinat prenent com a preu màxim de referència la tarifa de 150 euros/hora, que es considera raonable i ajustada als preus de mercat per a serveis anàlegs d'assistència o assessorament especialitzat en matèria organitzativa i estratègica. També s'ha tingut en compte preus o tarifes orientatives d'empreses del sector i de col·legis professionals (com per exemple, el Col·legi d'Economistes de Catalunya). Es posa èmfasi en que el contracte té per objecte una prestació intel·lectual que requereix la intervenció de professionals amb qualificació i experiència contrastada en gestió estratègica, anàlisi organitzativa i disseny de models de govern corporatiu.

D'aquesta manera, el pressupost estimat resulta proporcionat i suficient per cobrir les necessitats específiques que requereixen un suport tècnic especialitzat, assegurant la millor relació qualitat-preu i el compliment dels principis d'eficiència, economia i proporcionalitat que regeixen la contractació pública.

5. Termini d'execució

En cap cas, el termini d'execució podrà excedir els tres (3) mesos, comptats des de l'endemà de la notificació de l'adjudicació del contracte, essent la previsió el 7 de novembre de 2025. * S'estableix com a fita parcial obligatòria que la primera versió de la proposta estructural caldrà entregar-la abans del 31 de desembre de 2025.

6. Tramitació (motivació d'expedient per contracte menor)

Al tractar-se d'un servei professional d'assessorament per a l'anàlisi i proposta organitzativa, i tractant-se d'un contracte de curta durada i no reiteratiu, amb un



pressupost inferior als 14.999,99€ (IVA no inclòs), s'ha considerat adient la seva contractació mitjançant contracte menor, d'acord amb l'article 118 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de contractes del sector públic, per la qual es transposen a l'ordenament jurídic espanyol les directives del Parlament Europeu i del Consell 2014/23/UE i 2014/24/UE, de 26 de febrer de 2014 (en endavant LCSP) amb publicitat i sense concurrència.

Forma de tramitació: Ordinària

Tramitació electrònica del procediment i presentació de propostes: La tramitació del procediment i la presentació es farà electrònicament mitjançant l'eina d'"Oferta Telemàtica" accessible a l'espai virtual d'aquesta licitació, a l'adreça web següent: <https://contractaciopublica.gencat.cat/perfil/Infraestructures>

L'oferta haurà d'estar signada per l'empresa licitadora.

Presentació de l'oferta:

La presentació de l'oferta es realitzarà en el termini de 5 dies naturals des de la notificació de la invitació, complimentant el document de Proposta econòmica i Declaració responsable adjunts a la carta d'invitació que es remetrà des de la PSCP.

7. Criteris d'adjudicació

Considerant l'objecte del contracte, s'estableix com a criteri únic d'adjudicació el de l'oferta més econòmica.

Serà motiu d'exclusió automàtica de la licitació la presentació d'una oferta econòmica que superi l'import del pressupost de licitació establert.

8. Condicions especials d'execució i obligacions essencials del contracte

Tenen caràcter de **condició especial d'execució** del contracte les següents:

- a) El compliment dels següents Principis ètics i regles de conducta:
 - La presentació de l'oferta per part dels licitadors suposarà la seva adhesió al Codi de principis i conductes recomanables en la contractació pública d'acord amb els compromisos ètics i d'integritat que formen part de la relació contractual.
 - Els licitadors, contractistes i subcontractistes assumeixen les obligacions següents:
 - Observar els principis, les normes i els cànons ètics propis de les activitats, els oficis i/o les professions corresponents a les prestacions objecte dels contractes.



- No realitzar accions que posin en risc l'interès públic en l'àmbit del contracte o de les prestacions a licitar.
 - Denunciar les situacions irregulars que es puguin presentar en els processos de contractació pública o durant l'execució dels contractes.
 - Abstenir-se de realitzar conductes que tinguin per objecte o puguin produir l'efecte d'impedir, restringir o falsejar la competència com per exemple els comportaments col·lusoris o de competència fraudulenta (ofertes de resguard, eliminació d'ofertes, assignació de mercats, rotació d'ofertes, etc.).
 - En el moment de presentar l'oferta, el licitador ha de declarar si té alguna situació de possible conflicte d'interès, als efectes del que disposa l'article 64 de la LCSP, o relació equivalent al respecte amb parts interessades en el projecte. Si durant l'execució del contracte es produís una situació d'aquestes característiques el contractista o subcontractista està obligat a posar-ho en coneixement de l'Òrgan de Contractació.
 - Respectar els acords i les normes de confidencialitat. A més, el contractista haurà de col·laborar amb l'Òrgan de Contractació en les actuacions que aquest realitzi per al seguiment i/o l'avaluació del compliment del contracte, particularment facilitant la informació que li sigui sol·licitada per a aquestes finalitats i que la legislació de transparència i la normativa de contractes del sector públic imposen als contractistes en relació amb l'Administració o administracions de referència i el seu sector públic, sens perjudici del compliment de les obligacions de transparència que els pertoquin de forma directa per previsió legal.
- Els licitadors, contractistes i subcontractistes, o llurs empreses filials o vinculades, es comprometen a complir rigorosament la legislació tributària, laboral i de seguretat social i, específicament, a no fer operacions financeres contràries a la normativa tributària en països que no tinguin normes sobre control de capitals i siguin considerats paradisos fiscals per la Unió Europea.
- b) L'ús de la llengua catalana en l'execució del contracte. L'Adjudicatari ha d'emprar el català en les seves relacions amb l'Administració de la Generalitat i Infraestructures de la Generalitat de Catalunya, S.A. derivades de l'execució del contracte; en particular, l'Adjudicatari ha de lliurar els treballs objecte d'aquest contracte, almenys, en català. Així mateix, l'Adjudicatari assumeix l'obligació de destinar a l'execució del contracte els mitjans i el personal que resultin adients per assegurar que es podran realitzar les prestacions objecte del servei en català. A aquest efecte, l'Adjudicatari haurà d'adoptar les mesures de formació del seu personal necessàries per garantir que tingui un coneixement suficient de la llengua catalana per desenvolupar les tasques





que són objecte del contracte. En tot cas, l'Adjudicatari i, si escau, empreses subcontractistes, queden subjectes en l'execució del contracte a les obligacions derivades de la Llei 1/1998, de 7 de gener, de política lingüística i de les disposicions que la desenvolupen. En l'àmbit territorial de la Vall d'Aran, les empreses contractistes i, si escau, les empreses subcontractistes, baranès i l'Aran, i amb la normativa pròpia del Conselh Generau d'Aran que la desenvolupi.

Tenen **caràcter d'obligació essencial** del contracte les següents:

- a) El compliment de la normativa de competència.

9. Petició de pressupost

Amb la finalitat de garantir els principis de publicitat, transparència i eficiència en la gestió dels fons públics, s'han sol·licitat tres pressupostos a diferents empreses que poden prestar el servei requerit.

Les empreses a les quals s'ha demanat pressupost són:

- **Empresa 1:** EY TRANSFORMA SERVICIOS DE CONSULTORIA, S.L., amb NIF B88428404
- **Empresa 2:** D'ALEPH INICIATIVES I ORGANITZACIÓ, SA, amb NIF A63141170
- **Empresa 3:** KPMG ASESORES S.L.U., amb NIF B-82498650

Cap de la Gerència de Gestió de Persones i Organització

Infraestructures de la Generalitat de Catalunya, SAU

Carrer dels Vergós, 38-42
08017 Barcelona
Tel. 93 444 44 44
Fax 93 444 44 91
infraestructures.gencat.cat

Avinguda Ondara, 3
25300 Tàrraga
Tel. 973 310 330
Fax 973 310 362



Generalitat
de Catalunya

