

INFORME TÈCNIC DE VALORACIÓ DE LES OFERTES PRESENTADES PER L'ENCÀRREC D'UN SERVEI PEL DESPLEGAMENT DE LA PRIMERA FASE D'EXECUCIÓ DEL PLA D'ACCIÓ PER A LA DESCARBONITZACIÓ DEL SECTOR NÀUTIC DE CATALUNYA.

1. Antecedents

Aquest informe s'elabora en el marc de l'expedient 10/2025-O, impulsat per la Fundació Barcelona Capital Nàutica (FBCN), relatiu a la contractació dels serveis pel desplegament del Pla d'Acció per a la Descarbonització del Sector Nàutic de Catalunya. El Pla constitueix l'instrument estratègic per avançar en la transició energètica i la sostenibilitat de la nàutica de recreació i altres segments vinculats. En aquest context, el contracte s'ha dividit en dos lots diferenciats, i la valoració del Sobre B (criteris subjectius) és objecte del present document.

2. Origen i criteris de valoració

D'acord amb el Plec de Clàusules Administratives Particulars (PCAP, pàg. 12-14), els criteris de judici de valor del Sobre B tenen una puntuació màxima de 40 punts.

La selecció de l'oferta més avantatjosa es determinarà tenint en compte la millor relació qualitat-preu amb l'objectiu d'obtenir ofertes de gran qualitat. S'aplicaran els criteris d'adjudicació següents:

LOT 1:

CRITERIS QUANTIFICABLES MITJANÇANT JUDICI DE VALOR (SOBRE B):

1) Memòria tècnica explicativa de la proposta (fins a 40 punts):

La memòria tècnica haurà de contenir, com a mínim, el següent guió de continguts, els quals es puntuaran tal i com es detalla a continuació:

- Proposta tècnica i metodològica (fins a 12 punts): es valoraran els següents elements:
 - c) Enfocament metodològic, innovador i realista per a l'execució de les accions (4 punts).
 - c) Grau de detall en el desenvolupament de fases, activitats i lliurables (4 punts).
 - c) Proposta de mecanismes de cocreació i dinamització del sector (4 punts).
- Coordinació i aliances (fins a 8 punts): es valorarà la implicació de stakeholders rellevants, i d'exploració d'aliances amb agents tecnològics i ports, i suport a projectes col·laboratius.
- Pla de treball i calendarització (fins a 8 punts): es valorarà la coherència i viabilitat temporal de la proposta.

- Proposta d'implementació d'activitats al 2025 (fins a 4 punts): es valorarà la concreció i grau de compromís per accelerar l'execució dins l'any 2025.
- Proposta de noves actuacions dins de les accions existents (fins a 8 punts): es valorarà la capacitat d'aportar actuacions addicionals alineades amb els objectius del lot i del Pla d'Acció per a la Descarbonització del Sector nàutic de Catalunya.

El document corresponent a la memòria tècnica no pot excedir de 40 planes , DinA4, arial tamany 11

LOT 2:

CRITERIS QUANTIFICABLES MITJANÇANT JUDICI DE VALOR (SOBRE B):

1) Memòria tècnica explicativa de la proposta (fins a 40 punts):

La memòria tècnica haurà de contenir, com a mínim, el següent guió de continguts, els quals es puntuaran tal i com es detalla a continuació:

- Proposta tècnica i metodològica (fins a 12 punts): es valoraran els següents elements:
 - c) Enfocament metodològic, innovador i realista per a l'execució de les accions (4 punts).
 - c) Grau de detall en el desenvolupament de fases, activitats i lliurables (4 punts).
 - c) Proposta de mecanismes de cocreació i dinamització del sector (4 punts).
- Coordinació i aliances (fins a 8 punts): es valorarà la implicació de stakeholders rellevants, i d'exploració d'aliances amb agents tecnològics i ports, i suport a projectes col·laboratius.
- Pla de treball i calendarització (fins a 8 punts): es valorarà la coherència i viabilitat temporal de la proposta.
- Proposta d'implementació d'activitats al 2025 (fins a 4 punts): es valorarà la concreció i grau de compromís per accelerar l'execució dins l'any 2025.
- Proposta de noves actuacions dins de les accions existents (fins a 8 punts): es valorarà la capacitat d'aportar actuacions addicionals alineades amb els objectius del lot i del Pla d'Acció per a la Descarbonització del Sector nàutic de Catalunya.

3. Valoració de les ofertes

LOT 1

Resum de les valoracions tècniques (LOT 1)

Empresa	Proposta tècnica (12)	Coordinació (8)	Pla treball (8)	Impl. 2025 (4)	Noves actuacions (8)	TOTAL (40)
Cluster Development	12	7	7	3	7	36
Gestegica	11	6	7	3	7	34
KPMG	11	6	7	3	5	32
I2CON	10	6	6	3	6	31

Conclusió LOT 1

Cluster Development obté la millor puntuació global al Lot 1 amb 36 punts, seguit de GESTEGICA amb 34 punt, KPMG amb 32 punts i I2COM amb 31 punts.

Detall de les valoracions tècniques – LOT 1

Criteri 1: Proposta tècnica i metodològica (12 punts)

Desglossat en tres subcriteris:

- Enfocament metodològic, innovador i realista (4 punts)
- Grau de detall en fases, activitats i lliurables (4 punts)
- Mecanismes de cocreació i dinamització (4 punts)

Cluster Development

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

Planteja un cicle complet de cocreació amb tech-sprints, reverse pitches i backlog d'innovació. Molt innovador i ben estructurat. Alt nivell de detall en fases i lliurables (mapes, fitxes, dossiers). Fort component de cocreació amb enginyeries i organismes d'homologació. Complementa amb plataforma digital de coneixement

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Metodologia estructurada en 5 fases amb toolkit final de vida i SOPs innovadors. Alt detall i bona cocreació amb tallers híbrids. Benchmarking i eines digitals com a valor afegit.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Metodologia basada en demo-days i proves pràctiques. Innovació en l'efecte demostratiu i transferència de dades a l'eina TCO. Bon detall en fases i outputs (plans d'adopció, dossiers de comunicació). Cocreació amb fabricants i prescriptors i projecció internacional. Risc: menys detall en formació estructurada.

PUNTUACIÓ: 12/12

- Enfocament metodològic: **4/4** → molt innovador (tech-sprints, reverse pitches, backlog d'innovació).
- Detall en fases i lliurables: **4/4** → fases ben seqüenciades, outputs clars (toolkits, fitxes, dossiers, SOPs).
- Mecanismes de cocreació: **4/4** → grups multiactor, tallers híbrids, plataforma digital i activitats extra de networking.

Gestegica

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

Metodologia innovadora (tech-sprints, demo-days, laboratoris). Bon detall i connexió amb normatives. Complementa amb laboratoris de circularitat i seguretat.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Diagnosi profunda i benchmarking ampliat. Tallers híbrids i mini-pilot. Activitats extra en circularitat i seguretat com a valor afegit.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Enfocament complet amb scoring d'operadors, formació, demo-days i plans d'adopció. Molt detallada i equilibrada. Activitats addicionals en formació i incentius.

PUNTUACIÓ: 11/12

- Enfocament metodològic: **4/4** → proposta innovadora (demo-days, laboratoris, tech-sprints).
- Detall en fases i lliurables: **3/4** → bon detall, però menys estructurat que Cluster.
- Mecanismes de cocreació: **4/4** → fort component participatiu (formació, prescriptors, laboratoris complementaris).

KPMG

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

Metodologia clara i estructurada (mapatge, trobades trimestrals, benchmarking, projectes R+D+i). Menys innovador, però alt detall. Cocreació amb design thinking. Complementen amb reporting i governança.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Diagnosi, benchmarking, taller participatiu i full de ruta. Alt grau de detall i transferència de bones pràctiques. Cocreació robusta. Activitats extra d'avaluació i seguiment.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Metodologia de cinc fases, molt detallada. Bon detall de KPIs. Cocreació amb mini-tallers i entrevistes. Complementen amb reporting i models de finançament verd.

PUNTUACIÓ. 11/12

- Enfocament metodològic: 3/4 → sòlid i contrastat, però menys innovador, més analític.
- Detall en fases i lliurables: 4/4 → excel·lent grau de concreció i sistematització.
- Mecanismes de cocreació: 4/4 → workshops, design thinking, mini-tallers i models de governança

I2CON

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

Metodologia iterativa i participativa, orientada a pilots. Grau de detall correcte. Cocreació amb grups multiactor. Complementa amb quadern digital de recomanacions.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Diagnosi i benchmarking amb tallers híbrids. Innovació moderada. Cocreació participativa i missions inverses. Activitats extra: sessions obertes i mentoria.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Missió inversa, formació i paquets d'incentius. Innovador en incentius, però menys sistemàtic. Cocreació correcta però menys concreta en KPIs. Complementa amb sessions obertes.

PUNTUACIÓ: 10/12

- Enfocament metodològic: 3/4 → iteratiu i participatiu, però menys sofisticat en eines digitals.
- Detall en fases i lliurables: 3/4 → correcte, però menys desenvolupat que els altres.
- Mecanismes de cocreació: 4/4 → grups multiactor, sessions híbrides i quadern digital de recomanacions

Classificació (criteri Proposta tècnica i metodològica – Lot 1):

1. Cluster Development → **12/12**
2. Gestegica → **11/12**
3. KPMG → **11/12**
4. I2CON → **10/12**

Conclusió

Cluster Development destaca per la metodologia més innovadora i detallada, integrant activitats obligatòries i complementàries. Gestegica mostra un alt grau d'innovació i propostes complementàries que reforcen l'oferta. KPMG sobresurt en detall i solidesa metodològica, encara que menys innovadora. I2CON aporta una metodologia realista i aplicada, amb innovació moderada i activitats extra, però amb menys sofisticació que la resta.

Criteri 2: Coordinació d'aliances (8 punts)***Cluster Development******ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)***

Implica enginyeries, organismes d'homologació i clústers del sector. Excel·lent xarxa multiactor que assegura suport a projectes col·laboratius.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Aliances amb ports catalans i benchmarking internacional (França i Suècia). Bona implicació d'agents institucionals locals i europeus.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Treball conjunt amb prescriptors (xàrters, clubs, fabricants) i connexió amb l'eina TCO. Aliances clau per a la transferència al mercat.

Gestegica***ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)***

Col·laboració amb laboratoris d'innovació i startups. Bona connexió amb agents emergents, encara que menys institucionalitzada que Cluster.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Amplitud d'aliances internacionals (FR, SE i altres), però amb menor concreció dels compromisos institucionals.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Focalització en prescriptors i clubs amb suport de mercat i formació. Aliances sòlides en l'àmbit comercial.

KPMG**ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)**

Connexió amb administracions i consultores internacionals. Aliances de pes, però menys vinculació directa amb empreses nàutiques locals.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Xarxa sòlida de benchmarking internacional amb matriu de stakeholders. Poca presència de ports locals com a agents clau.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Aliances amb operadors internacionals i stakeholders de mercat, amb èmfasi en l'anàlisi estratègica més que en la dinamització pràctica.

I2CON**ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)**

Aliances amb ports i fabricants per a pilots reals. Bona orientació pràctica, tot i la dependència d'actors externs.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Implicació de ports i agents de gestió de residus. Punt fort en la proximitat local, però amb menor dimensió internacional.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Programa amb clubs i xàrters, amb incentius per a l'adopció. Aliances pràctiques però amb menor desenvolupament institucional.

Distribució total de punts (Criteri 2 – Coordinació i aliances, Lot 1)

Cluster Development → 3 + 2 + 2 = 7/8 punts

Gestegica → 2 + 2 + 2 = 6/8 punts

KPMG → 2 + 2 + 2 = 6/8 punts

I2CON → 2 + 2 + 2 = 6/8 punts

Conclusió

Cluster Development presenta la millor xarxa d'aliances, destacant per la seva implicació d'agents locals i internacionals i el suport a projectes col·laboratius. Gestegica aporta aliances innovadores amb laboratoris i startups, mentre que KPMG destaca per l'amplitud institucional i internacional però amb menor vinculació nàutica. I2CON ofereix aliances pràctiques i aplicades, especialment amb ports i fabricants, però amb menor reconeixement institucional. La distribució de punts reflecteix aquestes diferències, situant Cluster Development al capdavant amb 7 punts.

Criteri 3: Pla de treball i calendarització (fins a 8 punts): es valorarà la coherència i viabilitat temporal de la proposta.

Cluster Development

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

Pla seqüenciat amb trobades periòdiques i tech-sprints. Calendarització clara i viable, amb distribució equilibrada durant 2026.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Desenvolupament en 5 fases, amb cronograma ben estructurat. Viabilitat alta, amb fites temporals coherents.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Missió inversa i demo-days calendaritzats dins el segon semestre de 2026. Proposta realista i alineada amb els objectius.

Gestegica

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

Planificació iterativa en tallers i demo-days. Temporalització clara, amb execució viable dins el 2026.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Fases de diagnosi, benchmarking i pilotatge amb calendarització definida. Viabilitat correcta però amb menor concreció que Cluster.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Demo-days i activitats de formació calendaritzades en dues etapes. Bona coherència temporal i seqüenciació lògica.

KPMG

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

Pla de treball estructurat en fases trimestrals. Cronograma sòlid i realista, amb bona governança temporal.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Diagnosi, benchmarking i full de ruta programats dins un horitzó temporal raonable. Calendarització ben definida.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Cinc fases seqüenciades amb fites clares i mecanismes de seguiment. Molt bona coherència i viabilitat temporal.

I2CON

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

Planificació iterativa però amb menor detall temporal. Viabilitat suficient, encara que menys robusta que altres ofertes.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Calendarització clara en constitució, diagnosi i benchmarking, però amb menys concreció en fites intermèdies.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Temporalització de missió inversa i tallers, correcta però menys desenvolupada que la resta de licitadors

Distribució total de punts (Criteri 3– Pla de treball i calendarització Lot 1)

Cluster Development → 7/8 punts
Gestegica → 7/8 punts
KPMG → 7/8 punts
I2CON → 6/8 punts

Conclusió

Cluster Development, Gestegica i KPMG presenten calendaritzacions sòlides i coherents, amb un nivell similar de viabilitat. I2CON ofereix un pla correcte però amb menor detall temporal i concreció en fites. Això justifica la distribució de punts assignada, situant Cluster Development, Gestegica i KPMG en 7 punts, i I2CON en 6 punts.

Criteri 4: Proposta d'implementació d'activitats al 2025 (fins a 4 punts):***Cluster Development******ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)***

Preveu inici de trobades i tallers ja al quart trimestre de 2025, assegurant arrencada ràpida de les activitats.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Fase de diagnosi i primers contactes amb ports calendaritzats dins 2025. Viabilitat demostrada per a complir terminis inicials.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Preveu activitats preparatòries de demo-days al final de 2025, garantint el desplegament inicial dins de l'any.

Gestegica***ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)***

Inici d'activitats de cocreació ja previstes per al quart trimestre de 2025. Mostra capacitat d'implementació immediata.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Inclou tallers híbrids i diagnosi preliminar dins 2025, assegurant activació anticipada del projecte.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Primera fase de scoring d'operadors i preparació de demo-days calendaritzats per al 2025.

KPMG***ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)***

Estableix un cronograma amb inici de mapatge i primers workshops abans de finalitzar 2025. Demuestra organització immediata.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Diagnosi inicial i contactes internacionals previstos dins l'any, assegurant activació efectiva. ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs). Identificació d'actors i preparació de la primera fase de treball en el mateix 2025

I2CON

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

Proposa posada en marxa de grups de treball abans d'acabar 2025, amb inici de tallers de cocreació.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Constitució del grup de treball i diagnosi preliminar calendaritzats dins 2025.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Inici del programa d'incentius i sessions preparatòries ja previstes en el mateix any 2025.

Distribució total de punts (Criteri 4– Implementació d'activitats al 2025 (Lot 1))

Cluster Development → 3/4 punts

Gestegica → 3/4 punts

KPMG → 3/4 punts

I2CON → 3/4 punts

Conclusió

Totes quatre empreses mostren capacitat de posar en marxa activitats dins de 2025, amb propostes similars en abast i calendari. Per aquest motiu, totes obtenen una puntuació similar (3 punts sobre 4), assegurant el compliment del criteri d'implementació immediata.

Criteri 5: Noves actuacions dins les accions existents (4 punts):***Cluster Development******ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)***

Afegeix plataforma digital de coneixement i mecanismes de transferència d'R+D al sector, ampliant el valor del grup d'innovació.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Inclou SOPs i checklists addicionals dins el toolkit de final de vida, aportant eines pràctiques més enllà del plec.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Complementa amb dossiers de comunicació i internacionalització, que reforcen la difusió dels resultats.

Gestegica***ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)***

Aporta laboratoris addicionals sobre circularitat i seguretat, que reforcen la proposta bàsica de cocreació.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Amplia el benchmarking a més països a banda de FR/SE, i proposa mini-pilot com a prova de concepte.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Inclou formació tècnica i comercial addicional, així com un programa de suport a l'adopció, aportant valor afegit.

KPMG***ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)***

Incorpora eines de reporting i governança, que reforcen el seguiment però amb menor impacte innovador.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Aporta matrius d'avaluació i seguiment exhaustiu, però sense actuacions noves tangibles més enllà de la sistematització.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Proposa models de finançament verd com a complement, tot i que amb aplicació menys directa al mercat immediat.

I2CON**ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)**

Afegeix quadern digital de recomanacions, aportant valor en la transferència de coneixement.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Complementa amb sessions obertes d'innovació i mentoria, enriquint la cocreació amb més actors.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Ofereix paquets d'incentius com a millora addicional per a l'adopció per part de clubs i xàrters.

Distribució total de punts (Criteri 5– Noves actuacions dins les accions existents (Lot 1))

Cluster Development → 7/8 punts

Gestegica → 7/8 punts

KPMG → 5/8 punt

I2CON → 6/8 punts

Conclusió

Cluster Development i Gestegica destaquen per oferir millores substancials en totes les accions, amb un total de 7 punts. KPMG aporta millores en sistematització i finançament, però amb menor impacte pràctic, quedant en 5 punts. I2CON incorpora millores valuoses en transferència i incentius, amb un total de 6 punts. La distribució de punts reflecteix el valor afegit real aportat per cada licitador.

LOT 2

Resum de les valoracions tècniques (LOT 2)

Empresa	Proposta tècnica (12)	Coordinació (8)	Pla treball (8)	Impl. 2025 (4)	Noves actuacions (8)	TOTAL (40)
Cluster Development	12	8	7	3	8	39
Gestegica	11	7	7	3	7	35
KPMG	10	6	8	3	6	33

Conclusió LOT 2

Cluster Development obté la millor puntuació global al Lot 2 amb 39 punts, gràcies a una proposta tècnica innovadora, aliances sòlides i millores clares. Gestegica segueix amb 35 punts, destacant per actuacions complementàries i enfocament pràctic. KPMG assoleix 33

Detall de les valoracions tècniques – LOT 2

Criteri 1: Proposta tècnica i metodològica (12 punts)

Desglossat en tres subcriteris:

- Enfocament metodològic, innovador i realista (4 punts)
- Grau de detall en fases, activitats i lliurables (4 punts)
- Mecanismes de cocreació i dinamització (4 punts) Cluster Development

Cluster Development

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

Proposta sòlida en cinc fases, amb grups de contrast i toolkit detallat. Innovació en checklists d'homologació i exploració de finançament públic. Elaboració de la guia d'homologació. Bona integració de ports, enginyeries i IEMA.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

Desenvolupament d'una eina amb versió Premium i sessions de validació. Innovació destacada per l'aliança directa amb IEMA. Alt grau de detall en metodologia i outputs. TCO amb IEMA

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

Proposta de pla de mercat amb benchmarking internacional i networking. Innovació en missions inverses i aliances comercials. Bon detall en calendarització i productes finals. Mercat prioritari

Gestegica

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

(Guia homologació): Metodologia clara amb diagnosi, guia normativa i pilot. Innovació en helpdesk i playbook exprés. Detall correcte però menys estructurat que Cluster development

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Desenvolupament d'eina pròpia de càlcul amb tallers de validació i sessions de formació. Bon nivell de detall i enfocament pràctic, encara que menys robust que Cluster.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

(Mercat prioritari): Inclou demo-ports i missions comercials. Innovació clara amb pilot d'infraestructura de recàrrega. Bon grau de detall i aplicabilitat pràctica.

KPMG

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

(Guia homologació): Fases exhaustives i molt detallades, amb diagnosi i benchmarking internacional. Enfocament sistemàtic i orientat a la transferència, amb menys innovació que altres ofertes.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Proposta exhaustiva amb model de càlcul detallat i implicació d'agents. Molt ben estructurat, però menys innovador que Cluster i Gestegica.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

(Mercat prioritari): Metodologia en cinc fases amb fites clares i full de ruta estratègic. Menys innovació aplicada però gran solidesa i rigor metodològic.

Distribució total de punts Criteri 1: Proposta tècnica i metodològica (Lot 2)

Cluster Development → 11/12 punts

Gestegica → 11/12 punts

KPMG → 10/12 punts

Conclusió

Cluster Development obté la millor valoració en aquest criteri amb 12 punts, gràcies a una metodologia molt innovadora i detallada, especialment a l'Acció 2 amb l'aliança amb IEMA. Gestegica segueix amb 11 punts, destacant per les seves actuacions complementàries i enfocament pràctic. KPMG rep 10 punts, valorant la seva solidesa metodològica però amb menor grau d'innovació aplicada. La classificació final reflecteix aquestes diferències en l'enfocament metodològic i la capacitat de transferència al sector.

Criteri 2: Coordinació d'aliança (8 punts)

Cluster Development

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

(Guia homologació): Implica enginyeries, ports i organismes de normalització. Excel·lent integració d'agents locals i internacionals en el procés.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Aliança directa amb IEMA i implicació d'empreses del sector. Suport robust a projectes col·laboratius i transferència de coneixement.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

(Mercat prioritari): Xarxa de contactes amb agents internacionals i fabricants. Aliances comercials sòlides, tot i amb menys detall institucional que a les altres accions

Gestegica

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

(Guia homologació): Col·laboració amb laboratoris i experts tècnics. Aliances valuoses però amb menor presència institucional que Cluster.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Inclou implicació d'IEMA i prescriptors del sector. Suport rellevant a projectes col·laboratius i dinamització d'actors clau.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

(Mercat prioritari): Aliances amb demo-ports i clubs nàutics. Bon enfocament, però amb menor consolidació internacional.

KPMG

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

(Guia homologació): Àmplia xarxa institucional i internacional. Menys vinculació directa amb ports i fabricants del sector nàutic.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Relació amb organismes de referència, però menys intensiva en aliances tecnològiques específiques. Suport més analític que col·laboratiu.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

(Mercat prioritari): Aliances amb operadors internacionals, però enfocades a l'anàlisi de mercats més que a la cocreació col·laborativa.

Distribució total de punts Criteri 2 : Coordinació d'aliances (Lot 2)

Cluster Development → 8/8 punts

Gestegica → 7/8 punts

KPMG → 6/8 punts

Conclusió

Cluster Development presenta la millor xarxa d'aliances al Lot 2, amb implicació d'agents locals i internacionals, especialment gràcies a l'aliança directa amb IEMA a l'Acció 2. Gestegica segueix de prop amb aliances valuoses en laboratoris i demo-ports, tot i menor consolidació institucional. KPMG aporta una àmplia xarxa institucional i internacional, però amb menys especificitat nàutica i menor grau de suport col·laboratiu. La distribució de punts situa Cluster Development amb 8, Gestegica amb 7 i KPMG amb 6.

Criteri 3: Pla de treball i calendarització***Cluster Development*****ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)**

(Guia homologació): Calendarització clara en cinc fases, amb execució seqüencial i lliurables definits. Viabilitat temporal alta per assolir resultats en el termini previst.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Sessions de validació i lliurament de l'eina dins 2026. Planificació realista i ben distribuïda al llarg de l'any.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

(Mercat prioritari): Desenvolupament de mercat i networking internacional previstos a la segona meitat del 2026. Temporalització coherent i viable, encara que menys detallada en algunes fases intermèdies.

Gestegica**ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)**

(Guia homologació): Diagnosi i elaboració de la guia planificades dins del primer semestre. Calendarització clara però amb menys concreció en les fites intermèdies.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Inclou tallers de validació i sessions de formació dins el mateix any, però amb planificació més ajustada. Viabilitat correcta, encara que menys robusta que la de Cluster.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàters i clubs)

(Mercat prioritari): Missions comercials i demo-ports previstos en el segon semestre de 2026. Proposta coherent, però amb menor detall en calendaris que altres licitadors.

KPMG**ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)**

(Guia homologació): Pla de treball exhaustiu amb fases trimestrals i control de fites. Gran coherència i viabilitat temporal.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Desenvolupament de l'eina i validació amb stakeholders previstos en un cronograma detallat. Execució ben calendaritzada i viable.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàters i clubs)

(Mercat prioritari): Pla de mercat internacional seqüenciat en cinc fases. Temporalització sòlida, encara que amb menor detall operatiu que en altres accions

Distribució total de punts Criteri 3 : Pla de treball i calendarització (Lot 2)

Cluster Development → 8/8 punts

Gestegica → 7/8 punts

KPMG → 8/8 punts

Conclusió

Cluster Development i KPMG presenten els calendaris més sòlids i coherents, amb una distribució equilibrada de fases i activitats, tots dos amb 8 punts. Gestegica ofereix una planificació viable però amb menys detall i concreció temporal, situant-se en 7 punts.

Criteri 4: Implementació d'activitats al 2025 (4 punts)

Cluster Development

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

(Guia homologació): Preveu inici de diagnosi i constitució de grup de contrast dins el 2025, assegurant l'activació immediata del projecte.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Es planteja iniciar la definició de paràmetres i la primera sessió de validació abans de finalitzar 2025.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

(Mercat prioritari): Inclou activitats preparatòries i contactes previs amb agents internacionals dins el 2025

Gestegica

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

(Guia homologació): Estableix un pla amb inici de diagnosi i primeres entrevistes dins 2025.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Preveu arrencada de sessions de treball i càlculs preliminars en el darrer trimestre del 2025.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàrters i clubs)

(Mercat prioritari): Inici de contactes i accions comercials preparatòries durant el 2025.

KPMG

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

(Guia homologació): Inici de la fase de diagnosi i recopilació de dades dins el 2025.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Preveu iniciar definició de model i primers càlculs abans d'acabar el 2025.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàters i clubs)

(Mercat prioritari): Inclou activació de contactes i preparació de la missió internacional dins el mateix any 2025.

Distribució total de punts Criteri 4 : Implementació d'activitats al 2025 (Lot 2)

Cluster Development → 3/4 punts

Gestegica → 3/4 punts

KPMG → 3/4 punts

Conclusió

Les tres empreses presenten calendaris que permeten posar en marxa activitats dins del 2025, amb accions preparatòries i diagnosi inicials. Les diferències són mínimes, per la qual cosa es proposa atorgar 3 punts sobre 4 a cadascuna, garantint l'equitat i reconeixent la viabilitat immediata de les propostes.

Criteri 5: Noves actuacions dins les accions existents (8 punts)

Cluster Development

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

(Guia homologació): Afegeix checklists i SOPs complementaris per a l'homologació. Millora pràctica que facilita la implementació per part de les empreses.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Proposa una versió Premium de l'eina i sessions addicionals de validació. Aporta un valor extra en transferència i aplicabilitat.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàters i clubs)

(Mercat prioritari): Complementa amb dossiers de comunicació i visibilitat internacional. Aliances comercials addicionals que reforcen la transferència.

Gestegica

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

(Guia homologació): Aporta un helpdesk i playbook exprés com a millores addicionals. Aquests recursos donen més suport pràctic al sector.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Inclou sessions de formació complementàries i suport posteriors a la validació. Millores que amplien l'impacte en la transferència de coneixement.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàters i clubs)

(Mercat prioritari): Proposa demo-ports i un pilot d'infraestructura de recàrrega, aportant una actuació nova i tangible que enriqueix la proposta bàsica.

KPMG

ACCIÓ 1: Grup d'innovació amb empreses tecnològiques (propulsió sostenible)

• Acció 1 (Guia homologació): Afegeix eines de reporting i seguiment, però amb menor impacte pràctic que altres millores.

ACCIÓ 2: Àrea de treball sobre final de vida amb ports i benchmarking internacional (FR/SE)

(TCO amb IEMA): Proposa models de càlcul addicionals i sistematització de dades. Millora útil però menys innovadora.

ACCIÓ 3: Programa per a l'activació del segment de mercat i prescripció (xàters i clubs)

(Mercat prioritari): Inclou recomanacions estratègiques i models de finançament verd. Millores interessants però amb menor aplicació immediata.

Distribució total de punts Criteri 5 : Noves actuacions dins les accions existents (Lot 2)

Cluster Development → 8/8 punts

Gestegica → 7/8 punts

KPMG → 6/8 punts

Conclusió

Cluster Development destaca amb millores clares i pràctiques, especialment a l'Acció 2 (TCO amb IEMA). Gestegica aporta actuacions complementàries innovadores com demo-ports i un pilot de recàrrega, que reforcen la proposta. KPMG proposa millores de sistematització i models de finançament, amb impacte més limitat. La distribució de punts situa Cluster Development amb 8, Gestegica amb 7 i KPMG amb 6.

Quadres finals comparatius – LOT 1 i LOT 2: Memòria metodològica (Sobre B)

Introducció

Aquest document recull els resultats finals de la valoració de les ofertes presentades als Lots 1 i 2 de la licitació (Expedient 10/2025-O) per als serveis pel desplegament del Pla d'Acció per a la descarbonització del sector nàutic de Catalunya. La valoració correspon al Sobre B (criteris quantificables mitjançant judici de valor), amb un màxim de 40 punts per lot, segons els criteris establerts a ICAP:

- Criteri 1: Proposta tècnica i metodològica (12 punts)
- Criteri 2: Coordinació i aliances (8 punts)
- Criteri 3: Pla de treball i calendarització (8 punts)
- Criteri 4: Implementació d'activitats al 2025 (4 punts)
- Criteri 5: Noves actuacions dins de les accions existents (8 punts)

A continuació es presenten els quadres finals comparatius per a cada lot, amb la puntuació total per empresa i criteri.

Quadre final comparatiu – LOT 1: Memòria metodològica (Sobre B)

Empresa	C1. Proposta tècnica (12)	C2. Coordinació i aliances (8)	C3. Pla treball (8)	C4. Impl. 2025 (4)	C5. Noves actuacions (8)	TOTAL (40)
Cluster Development	12	7	7	3	7	36
Gestegica	11	6	7	3	7	34
KPMG	11	6	7	3	5	32
I2CON	10	6	6	3	6	31

Conclusió LOT 1: Cluster Development obté la millor puntuació global amb 36 punts, seguit de Gestegica amb 34 punts, KPMG amb 32 punts i I2CON amb 31 punts. La classificació situa Cluster Development com a primera opció en el Lot 1.

Quadre final comparatiu – LOT 2: Memòria metodològica (Sobre B)

Empresa	C1. Proposta tècnica (12)	C2. Coordinaci ó i aliances (8)	C3. Pla treball (8)	C4. Impl. 2025 (4)	C5. Noves actuacions (8)	TOTAL (40)
Cluster Development	12	8	8	3	8	39
Gestegica	11	7	7	3	7	35
KPMG	10	6	8	3	6	33

Conclusió LOT 2: Cluster Development obté la millor puntuació global amb 39 punts, seguit de Gestegica amb 35 punts i KPMG amb 33 punts. La classificació situa Cluster Development com a primera opció en el Lot 2.

Conclusions finals

L'anàlisi conjunta dels Lots 1 i 2 evidencia que Cluster Development presenta les propostes més sòlides, innovadores i coherents, obtenint la millor puntuació en ambdós lots (36 punts al Lot 1 i 39 punts al Lot 2). Gestegica es posiciona en segon lloc amb resultats consistents (34 punts al Lot 1 i 35 punts al Lot 2), mentre que KPMG mostra fortaleza en la sistematització i detall metodològic però amb menor grau d'innovació (32 punts al Lot 1 i 33 punts al Lot 2). I2CON participa únicament al Lot 1, on obté 31 punts, situant-se darrere dels altres licitadors. En conseqüència, es justifica la proposta d'adjudicació a Cluster Development com a primera opció tant al Lot 1 com al Lot 2.

Signatura

A Barcelona, a 24 de Setembre de 2025



Rosina Motilla
Responsable de Projectes Estratègics

