

PLA FUNCIONAL

Ampliació i reforma Hospital Sant Joan de Déu de Martorell

**Oficina Tècnica dels Sectors Sanitaris
Àmbit Metropolità Sud
Regió Sanitària de Barcelona
Setembre 2022
Versió 4.**

Objecte del Pla funcional	Ampliació i reforma de l'actual Hospital Sant Joan de Déu de Martorell (urgències, bloc obstètric..) i necessitat de creixement del nombre d'habitacions convencionals, del bloc quirúrgic, i d'un nou edifici per l'àrea ambulatoria (consultes externes, hospital de dia, gabinets..).
Ubicació	Martorell
ABS	ABS Martorell urbà
AGA	65 Baix Llobregat Nord
Sector Sanitari	7831 Baix Llobregat Nord
Regió Sanitària	RS Barcelona- àmbit MetroSud
Entitat proveïdora	00764 Hospital HSJD Martorell
Autoria del Pla funcional	Elena Guillén (Oficina Tècnica àmbit MetroSud)
	Elisabeth Jufresa (Oficina Tècnica àmbit MetroSud)
	Blanca Muntané (Direcció Sector Sanitari)
Data i versió del Pla funcional	V1 17 de maig de 2022
	V2 30 d'agost de 2022. Errades ortogràfiques, pàg. 22: inclusió paràgraf atenció al part, pàg 23: actualització places hospital de dia, pag 27 antiga: eliminació taula criteris Mapa Sanitari i pag 28: actualització taula resum.
	V3. 14 de setembre de 2022. Incorporació taula descriptiva box d'urgències i bloc quirúrgic
	V4. 27 de setembre de 2022. Taula metres quadrats. Ortografia.

Índex de continguts

1. Justificació i objectius.....	4
2. Àmbit territorial: descripció del Sector Sanitari	6
3. Població actual: Sector Sanitari Baix Llobregat Nord	9
4. Projectió de població: Sector Sanitari Baix Llobregat Nord	12
5. Espais actuals de l'hospital	13
6. Cartera de serveis actual	15
7. Criteris de funcionament i organització dels serveis	15
8. Activitat assistencial de l'HSJD Martorell.	19
9. Proposta de cartera de serveis futura.....	21
10. Activitat esperada segons criteris de planificació	23
11. Espais necessaris	30
12. Comparativa amb projecte horitzó 2025 de l'HSJD Martorell	32
13. Pressupost orientatiu i fonts de finançament	34
14. Cronograma de les actuacions	34
15. Referències	37

1. Justificació i objectius

Es considera la reforma de l'actual edifici de l'hospital Sant Joan de Déu de Martorell, especialment els espais del servei d'urgències, la reordenació dels espais de gabinets tècnic, l'ampliació de l'àrea quirúrgica i la construcció d'un edifici d'atenció ambulatoria que inclogui consultes externes, gabinets i els hospitals de dia.

En el darrer quinquenni la població de referència del sector sanitari ha crescut i també s'ha adaptat la cartera de serveis de l'hospital.

A l'any 2010, es va redactar un primer pla funcional per la reforma i ampliació de l'HSJD Martorell. En aquell moment, hi havia disponible un solar entre els municipis de Martorell i Sant Esteve Sesrovires, però es va desestimar la construcció d'un centre nou i es va optar per la reforma del centre existent. El Pla Funcional amb informe favorable es va emetre el 30 d'abril de 2012.

L'any 2013, es va traslladar la residència geriàtrica que estava a una de les ales del centre, que es pot remodelar i incorporar als espais de l'hospital.

El 28 d'agost de 2015, es rep l'aprovació del Pla director assistencials de l'ampliació de l'hospital Sant Joan de Déu de Martorell per part de la Direcció General de Planificació i Recerca en Salut del Departament de Salut.

El maig del 2017, el conseller Sr. Antoni Comin va fer una visita a l'HSJD Martorell, es va reunir amb el patronat i el comitè d'empresa. Es va fer l'anunci d'una autorització d'ajuda per la posada en marxa de la primera casa de parts a Catalunya. També es va anunciar la redacció del projecte executiu per la reforma de l'hospital.

A la contractació de l'any 2017 i 2018 va tenir un lleuger increment a la contractació de l'hospital.

A l'any 2018, es fa una modificació del pla de l'HSJD Martorell per augmentar el nombre d'espais d'atenció a les urgències fins a 49 box.

A l'any 2019, el projecte de remodelació es va presentar als alcaldes de la zona, a proveïdors sanitaris i a la societat civil amb el nom del projecte "Horitzó 2025", però es van aturar les actuacions per falta de finançament.

La proposta actual és mantenir el projecte de l'horitzó 2025, amb intervencions de remodelació de l'edifici actual, que inclou la zona de l'antiga residència de gent gran, i la construcció d'un edifici paral·lel i connectat per passadís a l'antiga residència.

Objectius:

Adequar els espais de l'edifici actual per oferir un espai suficient a tots els professionals que hi treballen i a les necessitats de la població:

Disposar d'un espai adequat en el servei d'urgències, fent desaparèixer els punts d'atenció als passadissos, disminuir els box separats per cortines, mantenir els espais d'atenció de pediatria, realitzar millores en l'espai de transferència de les ambulàncies. Per això es proposa reformar l'espai actual d'urgències i ocupar els espais de gabinets

adjacents al servei d'urgències per ampliar l'espai destinat a aquest servei

Actualitzar el bloc quirúrgic, pren importància el sistema de ventilació i refrigeració de l'àrea quirúrgica actual i ampliació del bloc quirúrgic amb un quiròfan més per cirurgia general.

Reforma del bloc obstètric convencional.

Trasllat de servei de farmàcia i adequació dels espais de dispensació al ciutadà.

Ampliar el nombre d'habitacions de l'hospital per donar resposta a l'increment d'atracció i penetració de la població de referència.

Ampliar el nombre de consultes externes i adequar els gabinets tècnics a la cartera de serveis: endoscòpies, proves oftalmològiques... i cirurgia menor ambulatoria.

Ampliar el nombre de punts d'atenció per hospital de dia, per disposar espais diferenciats per l'hospital de dia oncològic i l'hospital de dia mèdic (adults i pediàtric).

Millores en el menjador i en l'àrea de vestuaris del treballadors.

Trasllat i redimensionament dels espais d'administració.

Configurar els espais i les instal·lacions vetllant per la seguretat i la salut dels professionals, dels usuaris i de l'entorn:

- Actualitzar els sistemes de detecció i extinció de foc

- Seguretat elèctrica

- Aïllament acústic de les instal·lacions i una part de les habitacions.

- Adequació de totes les instal·lacions a la normativa vigent.

2. Àmbit territorial: descripció del Sector Sanitari

L'HSJDM és l'hospital de referència del sector sanitari del Baix Llobregat Nord, que abasta municipis de quatre comarques: Baix Llobregat, Anoia, Alt Penedès i Vallès Occidental (Urbanitzacions de Can Sant Eugeni i Costablanca pertanyents al municipi de Castellbisbal). Els pacients que requereixen de serveis d'alta tecnologia es referencien a l'Hospital Universitari de Bellvitge. L'entitat propietària i gestora del centre és la Fundació de l'Hospital de Sant Joan de Déu de Martorell, que governa un patronat, presidit per l'alcalde de Martorell i constituït per regidors de l'Ajuntament i persones de la societat civil de Martorell.

II-lustració 1. Mapa sanitari Baix Llobregat Nord. Any 2022

Correspondència mapa administratiu – mapa sanitari Baix Llobregat Nord. Any 2022

Sector	Àrea de Gestió Assistencial	Àrea Bàsica de Salut	Municipis	Observacions
Baix Llobregat Nord	Baix Llobregat Nord	7 ABS	Abrera, Esparreguera, Collbató, El Bruc, Castellví de Rosanes, Castellbisbal, Gelida, Masquefa, Martorell, Olesa de Montserrat, Pallejà, Sant Andreu de la Barca, Sant Esteve Sesrovires, Sant Llorenç d'Hortons	El Bruc i Masquefa (Anoia)
				Castellbisbal – només barris de Costablanca, Can Santeugini i Casetes de Ca N'Oliveró (Vallès Occidental)
				Gelida i Sant Llorenç d'Hortons (Alt Penedès)
Total Sector Sanitari		7 ABS	14 Municipis	

Font: Regió Sanitària de Barcelona. CatSalut

Hi ha quatre municipis de mida similar en el territori (Sant Andreu de la Barca, Martorell, Olesa de Montserrat i Esparreguera), però Martorell ha fet de punt de nexa i comunicació entre les carreteres AP-7 i A2.

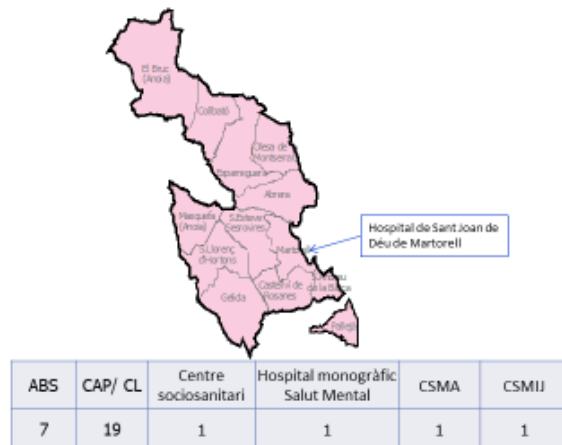
Taula 1. Àrees Bàsiques de Salut del Sector Sanitari Baix Llobregat Nord

Àrea Bàsica de Salut	Població oficial CatSalut	Població oficial CatSalut amb nacionalitat estrangera	Índex d'envelliment	Percentatge de sobreenvelliment	Índex dependència global	Índex dependència juvenil	Índex dependència senil
ESPARRAGUERA	28.057	1.996	112,38	14,03	50,30	24,77	25,54
MARTORELL	30.123	5.595	102,66	17,07	49,97	25,61	24,36
OLESA DE MONTSERRAT	24.247	2.326	103,68	17,13	52,27	26,78	25,48
SANT ANDREU DE LA BARCA	28.080	2.778	98,44	14,16	50,59	26,50	24,09
MARTORELL RURAL	28.132	2.123	101,28	15,20	48,90	25,37	23,53
PALLEJÀ	11.509	659	106,58	15,20	51,45	26,10	25,36
ABRERA	12.490	857	97,64	12,24	52,00	27,35	24,66
Total Baix Llobregat Nord	162.638	16.334	103,30383	15,23	50,54	25,91	24,63

Il·lustració 2. Mapa de recursos sanitaris del Baix Llobregat Nord

S/ Baix Llobregat Nord

Recursos sanitaris



Generalitat de Catalunya

/Salut₄

Els recursos actuals del sector sanitari inclouen:

L'Hospital Sant Joan de Déu de Martorell (HSJD Martorell) és el centre hospitalari de referència pel sector sanitari.

Atenció primària

El sector sanitari Baix Llobregat Nord està format per 7 ABS i 14 municipis. Hi ha 19 centres (centres d'atenció primària i consultoris locals).

Els equips d'atenció primària estan gestionats per l'ICS (EAP Abrera, Esparraguera, Martorell, Martorell Rural, Sant Andreu de la Barca, Pallejà) i la Mútua de Terrassa (EAP Olesa de Montserrat).

Fora de l'horari habitual dels CAP, l'atenció continuada d'atenció primària es dona en els següents punts:

Taula 2. Horaris dels centres d'atenció continuada del Sector Sanitari Baix Llobregat Nord

Atenció continuada i urgent	Horari- maig 2022
CAP Martorell	De dl a dg de 8 a 20 h
CAP Olesa de Montserrat	De dl a dg de 8 a 20 h
CAP Esparraguera	De dl a dg de 8 a 20 h
CUAP La Solana (Sant Andreu de la Barca)	24 h x 7 dies
Servei d'urgències HSJDMartorell	24 h x 7 dies

Atenció sociosanitària

L'atenció sociosanitària (mitja estada polivalent, llarga estada, hospital dia) es presta a l'Hospital Sagrat Cor de Martorell (Germanes Hospitalàries).

Hi ha un equip PADES Martorell i un reforç PADES II Sagrat Cor que donen atenció de dl a dg de 8 a 20 h.

L'hospital HSJD de Martorell gestiona la UFISS Mixta sociosanitària.

Atenció a la salut mental

El CSMA Martorell i el CSMIJ Martorell estan ubicats al CAP Torrent dels Llops de Martorell i els professionals dels equips pertanyen a l'entitat de l'hospital Sagrat Cor de Martorell.

L'hospitalització de l'àmbit de la salut mental (aguts, subaguts, mitja i llarga estada, patologia dual) i les urgències s'atenen a l'Hospital Sagrat Cor de Martorell. Aquest és un centre de referència per l'atenció a la salut mental d'altres territoris (Anoia, Alt Penedès...).

Altres

L'any 2014 es va posar en funcionament el centre de diàlisi BBraun a Martorell.

La rehabilitació ambulatoria de tot el sector sanitari es realitza al CAP Martorell (ICS).

La rehabilitació domiciliària i la logopèdia la presten l'adjudicatari UTE Fisiogestió i Inlogo (lot B8).

Al sector sanitari hi ha 32 residències de gent gran que representen més de 1.500 places residencials de gent gran

També estan ubicats els centres penitenciaris Brians-1 i Brians-2. Actualment hi ha un acord perquè l'Hospital Penitenciari de Terrassa (CST) atengui les urgències i les visites de les especialitats en aquests dos centres.

3. Població actual: Sector Sanitari Baix Llobregat Nord

En el darrer quinquenni la població del sector sanitari ha crescut lleugerament. La població és relativament més jove que la població de Catalunya, tot i que el grup amb més creixement han estat els majors de 65 anys.

Taula 3. Evolució població assegurada Sector Sanitari Baix Llobregat Nord. CatSalut RCA. Any 2012-2022.

Sector Sanitari BLN Grup d'edat	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
0-14	30.380	30.484	30.282	29.865	29.574	29.187	28.570	27.995	27.322	26.649	25.758
15-64	104.125	103.929	103.904	103.306	103.337	103.635	104.579	106.344	107.397	108.822	110.271
≥65	20.648	21.285	21.985	22.562	23.055	23.694	24.284	25.028	25.642	25.901	26.609
Total	155.153	155.699	156.171	155.733	155.966	156.516	157.433	159.367	160.361	161.372	162.638

El grup d'edat amb més creixement ha estat els majors de 65 anys, que actualment representen el 16% de la població assegurada.

Taula 4. Població Sector Sanitari per edat i sexe. RCA Any 2022.

Sector Sanitari Baix Llobregat Nord	0 - 14 anys	15 - 44 anys	45 - 64 anys	65 - 74 anys	75 - 84 anys	85 anys o més	Total
Dones	12.537	28.803	24.521	7.273	4.865	2.648	80.647
Homes	13.221	30.823	26.124	6.516	3.903	1.404	81.991
Total	25.758	59.626	50.645	13.789	8.768	4.052	162.638

La població del Sector Sanitari és una població més jove que la mitjana de Catalunya, en els darrers anys té tendència a l'envelliment, però els indicadors d'envelliment i sobreenvelliment es situen per sota dels valors de Catalunya. Destaca l'índex de dependència juvenil que és superior al de Catalunya.

Taula 5. Principals indicadors població Sector Sanitari Baix Llobregat Nord

Territori	Població oficial CatSalut	Població oficial CatSalut amb nacionalitat estrangera	Índex d'envelliment	Percentatge de sobreenvelliment	Índex dependència global	Índex dependència juvenil	Índex dependència senil
Baix Llobregat Nord	162.638	16.334	103,30	15,23	50,54	25,91	24,63
Metropolità Sud	1.390.255	193.484	127,24	15,26	52,77	24,22	28,55
Regió Sanitària Barcelona	5.130.528	805.522	138,97	16,83	52,08	22,75	29,33
Catalunya	7.794.749	1.278.891	135,04	17,04	53,05	23,54	29,51

La població estrangera representa el 10% de la població. El principal país d'origen és el Marroc (40% de la població amb nacionalitat estrangera).

Taula 6. Principals nacionalitats de la població estrangera Baix Llobregat Nord. RCA Any 2022

Baix Llobregat Nord	
Nacionalitat	Població
MARROC	6.538
GHANA	871
ROMANIA	763
XINA	686
PAKISTAN	683
Colòmbia	679
ITÀLIA	506
HONDURES	344
BOLÍVIA	340
PERÚ	314
SENEGAL	312
Altres	4.298
Total	16.334

La població de referència de l'hospital inclou alguns barris on hi ha un alt percentatge de població estrangera i algunes zones amb privació socioeconòmica. L'any 2017, l'EAP Sant Andreu de la Barca, l'EAP Olesa de Montserrat i l'EAP Martorell urbà van rebre una millora en l'assignació de recursos per l'atenció primària i comunitària, segons l'índex socioeconòmic compost elaborat per l'AQUAS1.

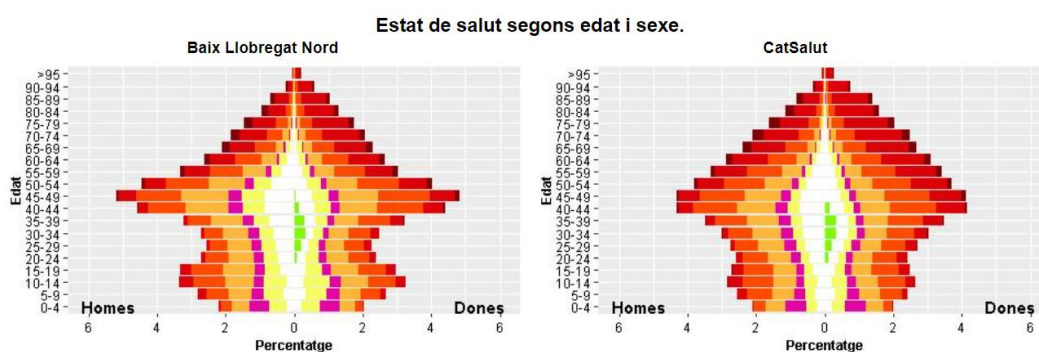
Taula 7. Índex Socioeconòmic Compost. ABS del Sector Sanitari Baix Llobregat Nord.

ABS	Índex socioeconòmic compost (0- poca privació fins 100- molta privació)	Any 2015	Any 2017
115	ESPARRAGUERA	41	37
149	MARTORELL	48,99	45,24

1 AQUAS. Dades per a la construcció del nou indicador socioeconòmic. Dades 2017 Disponible a: https://observatorisalut.gencat.cat/ca/observatori-desigualtats-salut/indicador_socioeconomic_2015/

168	OLESA DE MONTSERRAT	48,7	43,65
201	SANT ANDREU DE LA BARCA	51,91	46,74
360	MARTORELL RURAL	38,3	35,37
367	PALLEJÀ	31,55	29,35
370	ABRERA	45,48	41,63

Taula 8. Piràmide de morbiditat segons edat i sexe de la població del Sector Sanitari Baix Llobregat Nord. MSIQ.



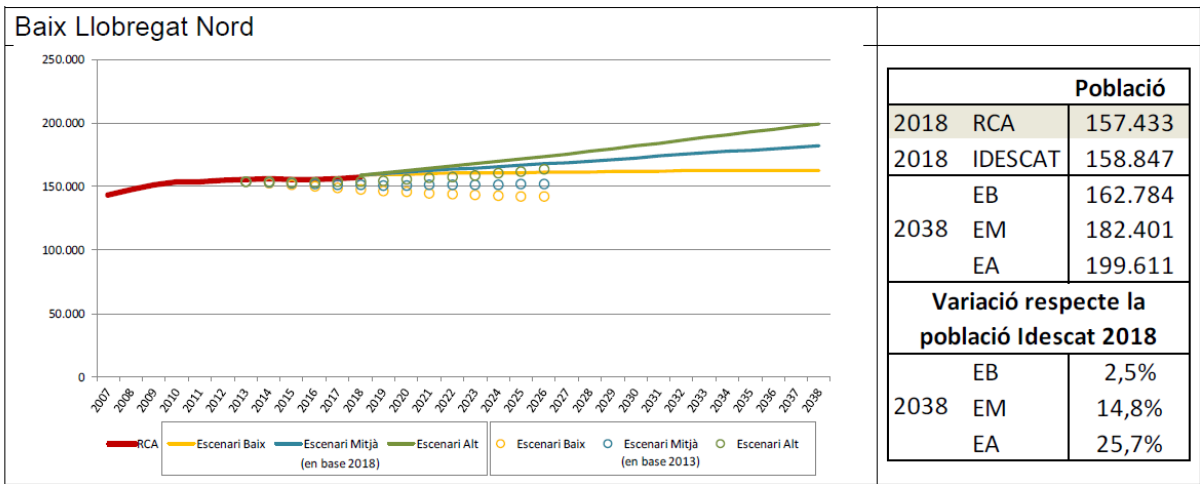
4. Projectió de població: Sector Sanitari Baix Llobregat Nord

Les projeccions de població per a la planificació sanitària 2018-2038, dibuixen, a curt termini i en un escenari mitjà, un increment del 14,8% de la població de l'any 2038 respecte la població de l'any 2018.

D'acord amb les dades actuals de població, la projecció de població de l'escenari baix ha quedat superada per les dades reals de l'evolució dels assegurats. El sostre demogràfic sobre el que es planifica la remodelació de l'hospital és l'escenari mitjà i és de 182.401 persones a l'any 2038.

Es preveu un lleuger augment de població per la construcció d'habitatges nous a curt termini en el municipi de Martorell (barri La Sínia). En altres municipis també hi ha un petit nombre de parcel·les disponibles per a la construcció d'habitatges unifamiliars que no representarien un volum de creixement molt gran.

Il·lustració 3. Projectió de població del Baix Llobregat Nord per l'any 2038. Departament de Salut. Any 2020.



Taula 9. Escenari mitjà de la projecció de població per l'any 2038. Sector Sanitari BLN.

Sector Sanitari BLN	2018	2022	2038	Variació respecte 2018	Variació respecte 2022	Majors de 65 anys	2022	2038	Variació respecte 2022
Població RCA	157.433	162.638					26.609		
Escenari Baix			162.785	3,4%	0,1%			43.262	62,6%
Escenari Mitjà			182.401	15,9%	10,8%			46.020	72,9%
Escenari Alt			199.611	26,8%	18,5%			48.320	81,6%

5. Espais actuals de l'hospital

L'Hospital Sant Joan de Déu de Martorell (HSJDM) és un dels hospitals amb més història de Catalunya (ja ha celebrat els 150 anys d'història). La Fundació Hospital Sant Joan de Déu de Martorell és una fundació benèfic-privada, sense ànim de lucre, pertany al SISCAT (abans XHUP) des de l'any 1978. L'edifici actual va ser inaugurat l'any 1996. L'encàrrec de la gerència de l'Hospital de Martorell a l'entitat Mútua de Terrassa va finalitzar l'any 2018.

L'edifici actual **necessita reformes i ampliació** del nombre de llits i quiròfans per poder donar resposta a les necessitats de salut de la població assignada. Existeix consens entre el Departament de Salut- CatSalut- la ciutadania i l'entitat proveïdora que les obres són imprescindibles.

Es fa utilització intensiva de les instal·lacions (en ocupacions i rendiments), que malgrat la limitació estructural, ha assolit un alt grau d'eficiència.

La recuperació d'espais per usos assistencials en anys anterior va suposar la externalització màxima de serveis no assistencials (bugaderia, cuina, esterilització, magatzem, arxiu d'històries clíniques)≈ 900 m²

El projecte de remodelació i ampliació es va plantejar per fases. En els anys 2010-2015 hi van haver dificultats per acord financer per l'execució de l'obra i es va aturar el projecte.

Actualment té 127 llits d'hospitalització i 3 quiròfans, disposa d'àrees d'atenció urgent, quirúrgica i ambulatoria. Està catalogat com un hospital comarcal de referència i de nivell 3.

L'edifici consta de dues plantes soterrani, planta baixa i tres plantes....(veure plànols adjunts)

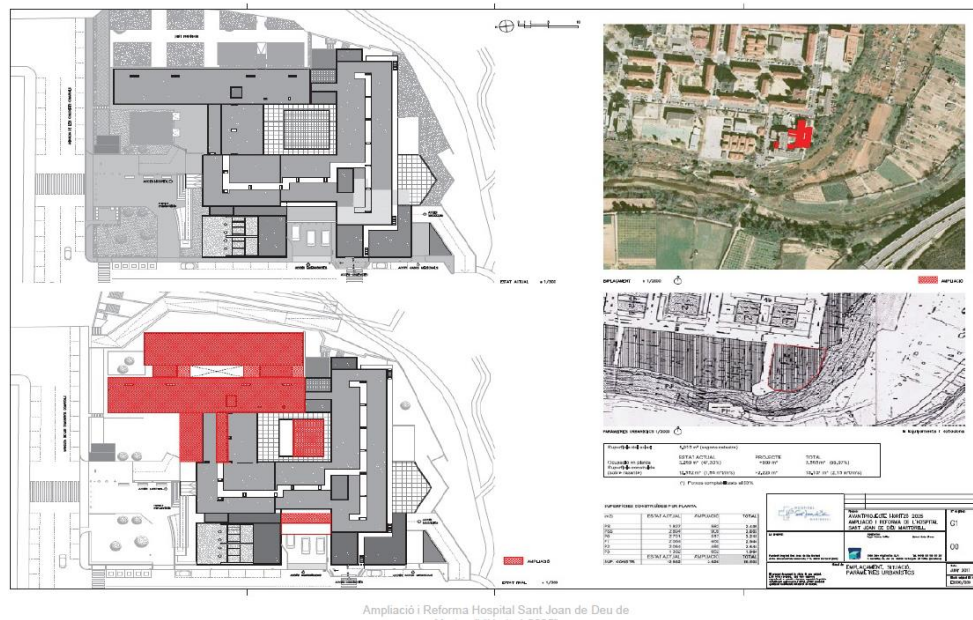
Taula 10. Superfície actual de l'HSJD Martorell. Any 2018.

HSJD Martorell	Situació any 2018	Observacions
PSoterrani2	1.827	Àrea quirúrgica
PSoterrani1	3.025	Urgències i Espais inhabilitats de l'antiga residència
P0	2.677	Entrada principal – Admissions- Consultes Externes
P1	2.064	Hospitalització+ àrea de direcció
P2	2.064	Hospitalització
P3	1.332	Hospital de dia
Total superfície construïda	12.989 metres quadrats	

Plànols

En color vermell la situació del futur nou edifici per l'àrea ambulatoria (consultes externes i

hospital de dia).



Il·lustració 4. Projecció del nou edifici de l'àrea ambulatoria. HSJD Martorell. Horitzó 2025.



Il·lustració 5. Àrees afectades per la reforma. HSJD Martorell. Horitzó 2025.

6. Cartera de serveis actual

Durant els propers anys no es preveuen canvis significatius en la freqüentació de la població a l'hospital ni tampoc una ampliació rellevant de la cartera de serveis.

L'HSJD Martorell (UP 00764) presta els serveis bàsics de:

- Medicina Interna i algunes especialitats
- Cirurgia general i algunes especialitats
- Ginecologia i Obstetrícia
- Urgències (no inclou urgències psiquiàtriques)
- Pediatria (bàsica)

(Tota l'activitat es fa al propi hospital. No hi ha Centre Ambulatori d'Especialitats- CAE al territori)

La resta de l'atenció especialitzada del territori es presta a:

- Hospital Universitari de Bellvitge (terciarisme, també hi ha acord de servei estès en algunes especialitats)
- Sant Joan de Déu d'Esplugues (pediatria – acord marc)
- ICO- Hospital Duran i Reynals (xarxa ICO oncologia- acord any 2019)
- Altres centres terciaris, segons instruccions específiques (Codi ICTUS, PPT...)

7. Criteris de funcionament i organització dels serveis

La limitació estructural dels darrers anys ha comportat la utilització intensiva de les instal·lacions (en ocupacions i rendiments), assolint un alt grau d'eficiència. (Veure documents Central de Balanços)

L'encàrrec de la gerència de l'Hospital de Martorell a l'entitat Mútua de Terrassa va finalitzar l'any 2018.

Es mantenen diferents sinergies i aliances territorials en aspectes assistencials (oncologia, otorrinolaringologia, cirurgia vascular, urologia...) i, sobretot, de serveis de suport (laboratori, logística i serveis generals).

S'ha potenciat la externalització màxima de serveis no assistencials (bugaderia, cuina, esterilització, magatzem, arxiu d'històries clíniques...) que permès recuperar espais per a usos assistencials ($\approx 900 \text{ m}^2$)

Existeixen acords amb HUBellvitge per alguns serveis estesos, i un acord marc amb HSJD Esplugues per alguna especialitat pediàtrica.

Activitat i resolució territorial:

El 2019, l'HSJD Martorell va realitzar 10.150 altes de les 15.332 altes de la població de l'AGA pels procediments de la cartera bàsica i de referència- s'exclou el terciarisme (Font: CMBD-AE). La penetració territorial és estable (global 64,4%), a l'any 2020 es va veure reduïda per l'efecte de la pandèmia COVID-19.

L'atracció del centre per a la seva població de referència s'ha mantingut estable en les darrers 3 anys en un valor del 93-94%%, i es va incrementar durant el 2020. La posada en marxa de la Casa de Naixements a l'any 2018 va ser una de les claus per mantenir el nombre de parts atesos en el territori.

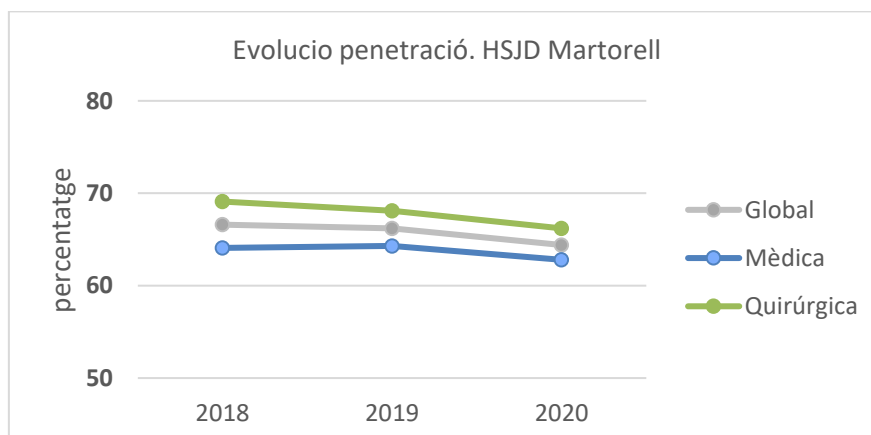
El centre té una Cartera de Serveis bàsica:

- Medicina interna 4.500 altes /any
- cirurgia general 5.560 altes /any
- ginecologia i obstetrícia 693 altes/any
- pediatria bàsica 500 altes/any
- i urgències 52.960 urg/any.

En els darrers anys hi ha un increment progressiu d'altes hospitalàries, principalment en el nombre d'altes de Cirurgia Major Ambulatòria.

La resta de l'atenció especialitzada del Sector Sanitari es realitza a: HU Bellvitge (referència i terciarisme), HSJD Esplugues (pediatria) i ICO Duran i Reynals (oncologia).

L'activitat esperada per població de referència és superior a l'activitat realitzada i similar a la contractada. L'entitat té marge per incrementar activitat bàsica al territori.



Taula 11. Evolució penetració en el territori de l'HSJD Martorell. Any 2020.

	2018		2019		2020	
	N	%	N	%	N	%
Altes mèdiques BLLN	7.647		7.649		7.121	
H. St. Joan de Déu de Martorell	4.904	64,1	4.920	64,3	4.474	62,8
Altes quirúrgiques BLLN	7.891		7.683		6.333	
H. St. Joan de Déu de Martorell	5.451	69,1	5.234	68,1	4.193	66,2
Total Altes	15.538		15.332		13.454	
H. St. Joan de Déu de Martorell	10.355	66,6	10.154	66,2	8.667	64,4

Taula 12. Evolució atracció de l'HSJD Martorell població altres territoris. Any 2020.

Atracció	% Sector Sanitari referència 2018	% altres 2018	% Sector Sanitari referència 2019	% altres 2019	% Sector Sanitari referència 2020	% altres 2020
Mèdiques	93,5	6,5	93,1	7	93	6,9
Quirúrgiques	96,3	3,7	96,4	3,6	97	3
Obstètriques	86,8	13,2	86	14	76,3	23,7
Total - global	94,5	5,5	94,3	5,7	93,6	6,4

Complexitat i eficiència

El centre té un bon comportament dels principals indicadors d'eficiència de l'entitat: reducció estada mitja i reingressos, increment alternatives a l'hospitalització convencional amb increment de la CMA, reducció cesàries, millora de l'indicador hospitalitzacions evitables i drenatge d'urgències.

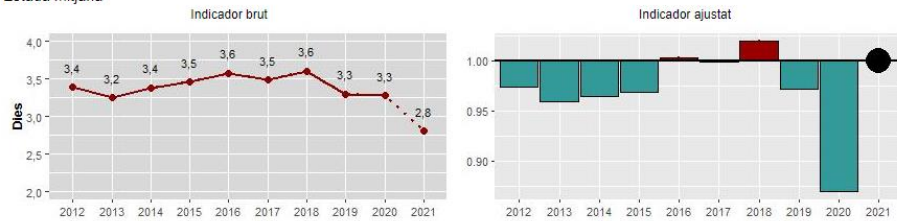
Potenciació de l'hospitalització a domicili, com una nova acció de l'any 2021 (117 altes contractades). Però actualment, per reorganització post-covid poca activitat de Hospitalització a Domicili (HaD) (s'està treballant amb l'equip de direcció del centre) perquè un servei a potenciar.

La casuística/complexitat atesa del centre ha estat creixent (GRD mèdic i quirúrgic ha pujat). L'increment previst de la cartera de serveis seria per l'hospitalització a domicili i la clínica del dolor, que no representa un canvi radical a la cartera de serveis actual.

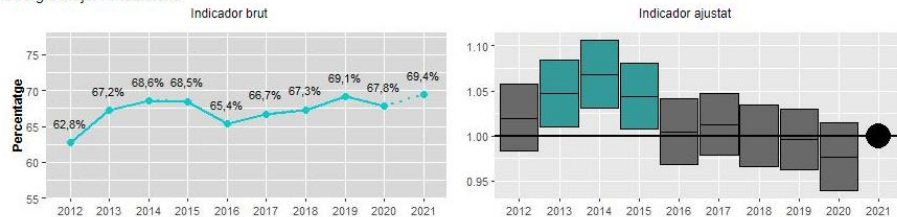
II·lustració 6. Principals indicadors d'eficiència de l'HSJD Martorell. CatSalut- MSIQ dades any 2020.

Indicadors d'eficiència

Estada mitjana

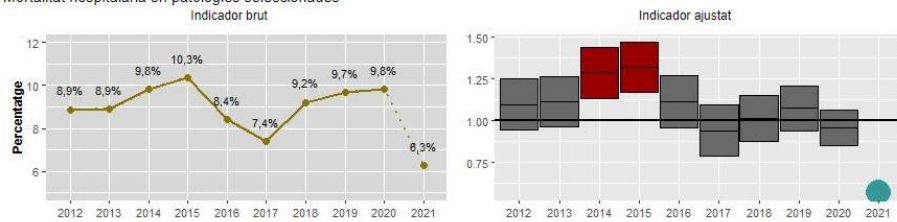


Cirurgia Major Ambulatoria



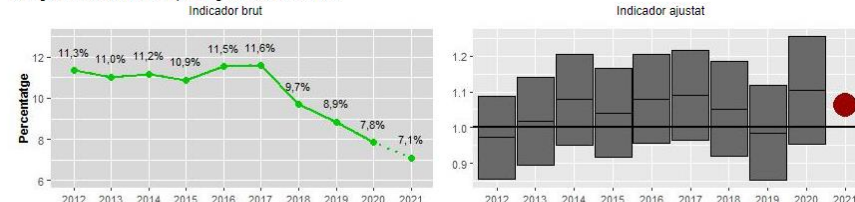
Indicadors de qualitat

Mortalitat hospitalària en patologies seleccionades

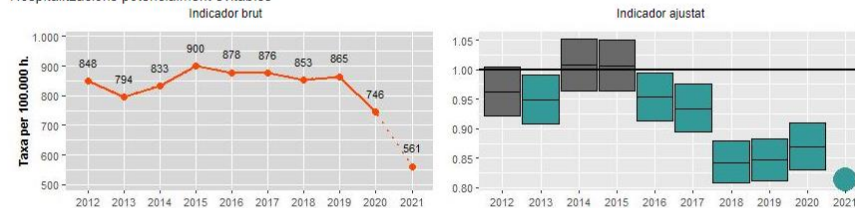


II·lustració 7. Principals indicadors de qualitat de l'HSJD Martorell. CatSalut- MSIQ dades any 2020.

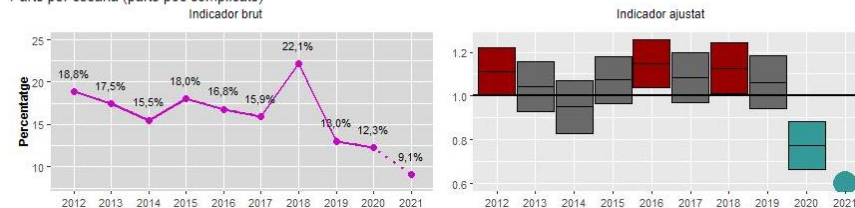
Reingressos a 30 dies en patologies seleccionades



Hospitalitzacions potencialment evitables



Parts per cesària (parts poc complicats)



Accessibilitat i llistes d'espera

En relació a la llista d'espera per intervencions quirúrgiques, el centre té una tendència positiva de la llista d'espera. Ja fa 4 anys que el tancament de l'any està per sota de 30 casos pendents de intervenció quirúrgica (casos amb temps de referència). Els casos inclosos en període de garantia han quedat tots intervinguts.

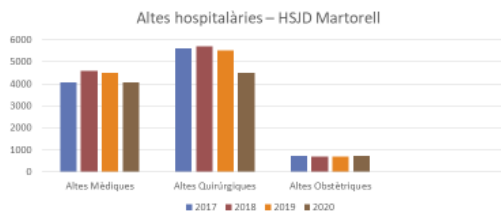
Sobre l'espera per la realització de la primera visita a consultes externes, el temps d'espera i el volum de pacients que superen els temps de referència s'han incrementat en els darrers anys. La dificultat dels espais, la rotació dels professionals (tant de l'hospital com dels equips d'atenció primària) han dificultat l'aplicació dels acords per la prioritització de pacients pendents de la visita a consulta externa. Els principals serveis que acumulen més pacients pendents de visita i més demora són: traumatologia, dermatologia, oftalmologia.

8. Activitat assistencial de l'HSJD Martorell

L'activitat realitzada en els darrers anys ha tingut tendència creixent. Les dades corresponents a l'any 2020 amb la pandèmia de la COVID, no reflexen l'activitat potencial del centre.

Il·lustració 8. Principals indicadors d'altres hospitalàries de l'HSJD Martorell.

Activitat realitzada 2018-2020



Fa referència a l'activitat finançada per CatSalut.
Font: dades CNISD-HA 2019

Parts 2019-2020



- La posada en marxa de la Casa de Naixements (Casa de part natural) ha mantingut l'activitat obstètrica en el centre, tot i la disminució de la taxa de natalitat dels municipis del sector sanitari.
- També s'ha incrementat l'atracció d'aquest centre per a l'atenció obstètrica

Font dades: CMBO-HA 2019

Taxes hospitalització per ABS 2019-2020

Àrea Bàsica de Salut	any 2019							any 2020						
			taxa	taxa				taxa	taxa					
	altres	populació	ajustada	ajustada	per obs/	lt	lt	altres	populació	ajustada	ajustada	per obs/	lt	lt
135 ESPARRIOLETA	2.993	27.604	93,94	101,06	2.709	0,34	0,30	2.885	27.670	92,58	98,10	2.467	0,39	0,36
149 MARTORELL	2.978	28.978	102,77	100,23	2.970	1,00	0,97	2.629	29.536	98,86	93,80	2.666	0,99	1,02
168 OLGA DE MONTGERRAT	2.286	23.702	100,67	100,21	2.279	1,00	0,96	2.171	24.001	90,45	96,60	2.136	1,02	0,97
202 SANT ANDREU DE LA BARÇA	2.632	27.968	94,11	104,38	2.722	0,97	0,95	2.270	28.033	80,98	88,90	2.429	0,93	0,90
260 MARTORELL RURAL	2.486	27.660	90,14	98,77	2.716	0,92	0,88	2.105	27.407	70,81	81,34	2.402	0,88	0,84
267 PALLERS	1.020	11.336	89,58	97,03	1.154	0,90	0,85	898	11.422	78,45	83,85	1.010	0,88	0,83
270 ALEPDA	1.128	12.211	92,46	102,22	1.192	0,95	0,89	1.016	12.234	82,66	91,67	1.066	0,86	0,91
277 BARR LLOPREGAT NOU	35.223	359.567	95,52	105,44	15.883	0,96	0,94	33.382	388.563	85,45	89,75	14.382	0,94	0,93
281 Regió Sanitària Barcelona Sud	183.083	1.855.621	106,11	108,42	1.63.188	1,00	1,00	126.091	1.870.709	91,99	93,71	127.979	0,99	0,98
TOTAL CATALUNYA	816.998	7.570.630	107,92					727.086	7.653.845	95,11				

Font dades: CMBO-HA 2019

9. Proposta de cartera de serveis futura

La cartera de serveis que es planteja és la cartera de serveis bàsica per a un hospital comarcal de referència. Sense incloure un servei de cures intensives, no altres especialitats relacionades amb el terciarisme.

No està previst la incorporació de nous serveis excepte: la clínica de dolor i el reforç l'equip d'hospitalització a domicili.

Especialitats:	atenció urgent		atenció ambulatoria							hospitalització		
<i>Mèdiques:</i>	classif- diag- tractament	observació	Interconsulta virtual i de suport	Consulta ext.	Gabinets diagnòstic/terap.	UDR	HdD	CMA	CmA	Curta estada	Convencional	H. Dom.
Med. Interna												Reforç previst
Pediatría												
Dermatologia												
Pneumologia												
Cardiologia												
Digestiu												
Reumatologia												
Neurologia												
Endocrinologia												
Geriatría (UFISS)												
Oncologia												
Nefrologia												
Medicina intensiva												
<i>Quirúrgiques:</i>												
C. General												
Traumatologia												
ORL												
Urologia												
C. Vascular												

Gine/obst												
Cirurgia plàstica												
Oftalmologia												
<i>Suport</i>												
Radiodiagnòstic (RX, Eco, TAC, RMN)												
Anàlisi clíniques			Extern	Extern								
Anestesiologia							clínica dolor					
Rehabilitació												

10. Activitat esperada segons criteris de planificació

Altes hospitalàries:

L'activitat d'internament hospitalari segons la població de referència seria entre 10.800 i 11.100 altes hospitalàries. L'any 2019, HSJD Martorell va realitzar 10.177 altes per la població de referència.

Analitzant els criteris de sobreinclusió, només hi ha una petita desviació a l'alça en les intervencions quirúrgiques de cataractes. La resta de procediments quirúrgics amb temps de garantia i de referència estan en la mitjana de Catalunya o lleugerament inferiors.

La previsió per a l'any 2038, és superar les 12.300 altes hospitalàries (inclou les altes de l'equip d'Hospitalització a domicili - HaD).

En els càlculs de necessitats segons d'atracció i penetració, s'ha inclòs algunes altes de procediments de referència que actualment s'estan realitzant en altres centres, i que després de la reforma de l'hospital podria quedar inclosa en l'activitat de HSJD Martorell.

Taula 13. Càlcul de necessitats de llits d'hospitalització d'aguts.

Càlcul de necessitats d'hospitalització d'aguts (Escenari 2038)			
H. S. J. D de Martorell			
Zona de referència	Situació actual	Escenari poblacional 2038	
Baix Llobregat Nord		Mitjà	
Població	161.372	182.401	
Hospitalització zona de referència pròpia	2019	Necessitats mínimes	Necessitats màximes
Taxa hosp. estàndard x1000h	103		
Taxa hosp. bruta (x1000h) calculada amb pobl 2019	96	98	102
Índex de penetració (15.223 + 206 ICO= 68%)	67%	70%	75%
Altes totals territori - AGA	15.223	17.875	18.605
Altes de l'Hospital pel territori	10.177	12.513	13.954
Tx Catalunya	107,9		
H. S. J. D de Martorell			
Altes totals hospital	10.785	13.311	14.844
Altes Hospital per territori de referència	10.177	12.513	13.954
Índex atracció	94%	94%	94%
CMA	3.427	4.260	5.196
% CMA	32%	32%	35%
Altes amb ingrés	7.358	9.052	9.649
Criteris de funcionament, recursos d'internament			
Estada mitjana (sense CMA)	4,8	4,8	5,0
Índex d'ocupació anual	85%	85%	85%
Llits conv. estables i temporals	127	140	156

Font: CMBD-HA 2019, RCA i projeccions Dpt. Salut

Per donar resposta a l'activitat quirúrgica esperada, es proposa la construcció d'un nou quiròfan (en total el centre disposarà de quatre quiròfans convencionals), la remodelació dels dos quiròfans de cirurgia major ambulatoria i l'actualització dels espais de la reanimació.

Atenció al part:

Actualment el centre només atén el 50% dels parts de les dones del territori (sobre el total de parts públics i privats). Tot i la disminució de la natalitat a Catalunya, es preveu que s'incrementen el nombre de parts atesos en el centre, doncs la població de referència és més jove que la mitjana de Catalunya, i es poden treballar estratègies per incrementar la penetració en el territori. La casa de naixements va ser la primera en entrar en funcionament a Catalunya, però l'àrea obstètrica convencional també necessita una actualització i insonorització de la sala de dilatació.

Es proposa reformar l'actual bloc obstètric i mantenir una sala de parts instrumentalitzada, per fer cesàries d'urgències (si fos necessari), i l'altra sala de parts estàndard. La proposta seria disposar de dos sales de dilatació insonoritzades, dues sales de parts de les quals, una de sala és instrumentalitzada i permet fer cesàries d'urgències.

També es planteja la remodelació d'una petita de reanimació neonatal adjacent a la sala de parts instrumentalitzada.

Consultes externes

La taxa de derivació a les consultes externes des dels equips d'atenció primària del territori és més baixa que la mitjana de Catalunya, tot i que amb el programa de recuperació diagnòstica de l'any 2021, s'han incrementat de forma notable les derivacions a consultes externes des dels equips d'atenció primària.

La previsió per l'any 2038, és arribar a les 200.000 vistes realitzades a consultes externes (primeres + successives).

Les necessitats màximes reculen arribar fins a 45 consultoris (39 actuals) i 23 sales de gabinets (11 actuals). En aquest nombre de gabinets totals, estan incloses les sales de cirurgia menor ambulatoria.

Taula 14. Càlcul de necessitats de consultoris i gabinets.

CONSULTES EXTERNES (CCEE)	Situació actual	Escenari poblacional 2038	
		Mitjà	
		Necessitats mínimes	Necessitats màximes
Baix Llobregat Nord	2019		
Població	161.372	182.401	
Freqüentació (per hab.)	1,3	1,3	1,3
CCEE realitzades a l'hospital pel seu territori	126.262	165.985	177.841
Total CCEE territori (visites)	203.553	237.121	237.121
CCEE Hospital	130.466	171.118	183.341
Índex de penetració	62%	70,0%	75,0%
Índex d'atracció	97%	97,0%	97,0%
Índex de reiteració	1,8	1,6	1,5
Primeres Visites	46.730	65.815	73.336
Visites successives	83.736	105.304	110.005
Temps primeres visites (minuts)		30	30
Temps visites successives (minuts)		15	15
Hores/dia		7	7
Dies/any		240	240
Índex de rendiment		85%	85%
Índex de gabinets per consultori		0,4	0,4
Consultoris necessaris	39	41	45
Gabinets necessaris (inclou cma)	2 (+ 11 sales)	19	23
Total (consultoris + gabinets + cma)	52	60	68

Font: facturació 2019; SIIS

Hospital de dia

Actualment, l'espai d'hospital de dia és petit i es fa un ús intensiu amb espais compartits hospital de dia mèdic adults i pediatria.

L'hospital de dia oncològic pertany a la xarxa ICO des de l'any 2019. Els professionals de l'ICO es desplacen a HSJD Martorell per oferir atenció oncològica de proximitat a l'hospital de referència del sector sanitari

Les previsions d'activitat màxima a l'hospital de dia es quedarien per sota de les 20.00 sessions (inclou adults –pediatria i sessions d'oncologia). Es considera que l'hospital de dia oncològic ha de disposar d'espais diferenciats de la resta de l'àrea ambulatoria.

L'avantprojecte recull la següent distribució de les places d'hospital de dia: 22 places oncològic, 15 places hospital de dia mèdic i 5 places d'hospital de dia pediàtric.

Taula 15. Càlcul de necessitats de places d'hospital de dia.

Hospital de dia (Hd)	Situació actual	Escenari poblacional 2038	
		Mitjà	
Baix Llobregat Nord	2019	Necessitats mínimes	Necessitats màximes
Població	161.372	182.401	
Freqüentació (per 1000 hab.)	129	135	140
Sessions Hospital pel seu territori	14.200	17.237	19.152
Sessions del territori	20.805	24.624	25.536
TOTAL sessions a l'hospital	15.000	17.955	19.950
Índex de penetració (5.143 ICO-Hosp= 25%)	68,3%	70%	75%
Índex d'atracció	95%	96%	96%
Estàndard de sessions per plaça i dia		2	2
Dies/any		240	240
Places d'hospital de dia necessàries	15	37	42

Font: facturació 2019; SIIS

Urgències

En el Sector Sanitari Baix Llobregat Nord, en horari de 20 a 8 hores, els únics punts d'accés directe per a la població són el CUAP La Solana (Sant Andreu de la Barca) i el servei d'urgències de l'HSJD Martorell. L'activitat d'aquests dos centres segueix una tendència creixent en els darrers anys. (exceptuant època pandèmia)

Les urgències ateses dels nivells IV i V a l'HSJD Martorell s'han vist incrementades en el darrer any. L'activitat del CUAP de La Solana a Sant Andreu de la Barca també s'ha vist incrementada la seva activitat, amb un tendència creixent de les visites de la població pediàtrica. També ha augmentat les visites a urgències de l'edat geriàtrica.

La pressió assistencial ha crescut en els darrers anys i en els darrers mesos diversos dies s'han superat les 195 visites/dia (Activació nivell 2 del pla de contingència d'urgències), s'ha incrementat el nombre de pacients pendents d'ingrés que hi ha al servei i el temps d'estada a urgències.

El percentatge d'urgències ingressades es situa al voltant del 9% i en l'època d'hivern pot arribar al 12%.

No es disposa d'unitat d'observació o de curta estada a urgències. La limitació d'espai fa que s'hagin establert circuits per facilitar l'ingrés a l'hospitalització. El circuit de derivació a l'equip d'hospitalització a domicili i la derivació directe a subaguts des d'urgències ja està implementada.

L'Hospital Sant Joan de Déu de Martorell no disposa de servei de psiquiatria i l'atenció urgent es dona a l'Hospital Sagrat Cor de Martorell (centre monogràfic psiquiàtric i sociosanitari). Les darreres recomanacions del Pla Director de Salut Mental i Addiccions de Departament de Salut afavoreixen la integració de l'atenció psiquiàtrica urgent en el servei d'urgències dels hospitals d'aguts. Amb la limitació d'espais al servei d'urgències no era possible oferir atenció psiquiàtrica urgent en el centre.

El Centre Penitenciari Brians 2 disposa de 1.500 places i el centre Brians 1 disposa de 1.500 places. L'atenció urgent dels centres penitenciaris Brians 1 i 2, ubicats en el terme municipal de Sant Esteve Sesrovires, s'ofereix de forma temporal a l'Hospital de Terrassa. Però per proximitat i ubicació territorial, s'ha de considerar la incorporació del box i sala d'espera per les forces de seguretat als espais del servei d'urgències de l'Hospital Sant Joan de Déu de Martorell.

Il·lustració 9. Visites al servei d'urgències de l'HSJD Martorell.



Els espais actuals que està ocupant el servei d'urgències són 30 places, més els 12 espais del passadís que s'utilitzen habitualment ($30+12= 42$ espais). L'organització actual dels espais d'urgències, contempla un espai diferenciat per les urgències pediàtriques i un box específic per ginecologia- obstetrícia. En el futur es considera mantenir aquests espais diferenciats de les urgències generals.

L'equip del servei d'urgències del centre té una proposta de millora de fluxos interns i utilització diferent dels espais després de les obres de reforma. Actualment, una part dels box que estan assignats a algunes especialitats, però amb la reforma i ampliació dels espais d'urgències es proposa una utilització per diferents nivells i necessitat d'observació.

La proposta de l'avantprojecte de L'HSJD Martorell sobre els espais d'urgències recull 49 espais assistencials, que representaria un increment de:

- un increment en les consultes destinades a triatge,
- la remodelació de les consultes d'urgències de pediatria i
- la creació d'uns espais d'observació per pediatria (diferenciats d'adults),
- la incorporació de tres box especials per detinguts/atenció a la salut mental/necessitats aïllament
- i la desaparició dels espais assistencials del passadís.

La reforma també contempla millorar l'espai de transfer de les ambulàncies i l'espai utilitzat pels professionals del SEM.

En resum, el servei d'urgències, un cop finalitzada la reforma disposaria de:

- Box nivell 1 (inclou sales de triatge): $12 \text{ espais} = 9 + 3 \text{ sales de triatge (2 adults i 1 pediatria)}$
- Box Nivell 2: $18 \text{ espais} + 3 \text{ box especials} = 21 \text{ box en total}$.
- Places d'observació d'urgències: 16 places, repartides entre 9 places adults, 4 places adults i 3 places pediatria.

Taula 16. Càlcul de necessitats dels espais del servei d'urgències.

H. S. J. D de Martorell			
URGÈNCIES	Situació actual	Escenari poblacional 2038	
		Mitjà	
		Necessitats mínimes	Necessitats màximes
Baix Llobregat Nord	2019		
Població	161.372	182.401	
Freqüentació (per 1000 hab.)	427	420	430
Urgències Territorials totals	68.900	76.608	78.432
Urgències Territorials en H. de referència	49.325	57.456	62.746
Índex de penetració	71,6%	75%	80%
Hospital % urgències nivell 1 (exclou les SE)	52%	50%	50%
Urgències nivell 1 (IV - V)		28.728	31.373
Urgències nivell 2 (I, II, III)		28.728	31.373
Urg. Hospital	56.357	68.400	78.432
Atracció	88%	84,0%	80,0%
Urgències hospitalàries de residents fora	7.032	10.944	15.686
Nivell 1 (IV - V) fora		5.472	7.843
Nivell 2 (I, II, III) fora		5.472	7.843
Previsió d'urgències nivell 1 (IV - V) Totals		34.200	39.216
Previsió d'urgències nivell 2 (I, II, III) Totals		34.200	39.216
Estàndard d'urgències per box nivell 1 (IV - V)		3.000	3.000
Estàndard d'urgències per box nivell 2 (I, II, III)		1.400	1.500
Places observació per box nivell 2		0,4	0,4
*Boxs nivell 1		11	13
Boxs nivell 2 necessaris	30	24	26
Places observació necessàries	0	11	12

* Distribució de BOX i places d'observació modificable a criteri del centre, segons gestió interna de les urgències

Font: CMBD-urgències 2019, RCA i projeccions Dpt. Salut

11. Espais necessaris

Els espais necessaris han estat treballat conjuntament amb l'àrea assistencial de serveis maternals.

- La necessitat de llits convencionals (estables i temporals) es situa entre 140-156 llits. no es preveu cap unitat de llits de crítics ni de semicrítics. Aquests llits no inclouen les places d'hospitalització a domicili del centre (+12 llits)
- L'àrea quirúrgica actual necessita una actualització completa, sobretot en l'àrea de la climatització i és necessari incrementar un quiròfan convencional. la creació d'aquest nou quiròfan ocuparia els darrers metres quadrats disponibles a la planta soterrani 2, on està ubicat el bloc quirúrgic.
- Segons les projeccions de necessitats, seria necessari incrementar els nombre de quiròfans de cirurgia major ambulatoria, disposar d'un altre quiròfan polivalent (amb obstetrícia). Aquestes darreres necessitats no estan recollides a l'avantprojecte "Horitzó 2025" per la falta d'espai en la planta soterrani, on quedaria ubicada tota l'àrea quirúrgica del centre.
- Els espais de l'àrea obstètrica s'han d'actualitzar, i insonoritzar la sala de dilatació, però el nombre actual d'espais és adequat a la previsió futura. No obstant amb la remodelació es guanyaria una sala de parts. El projecte redactat inclou finalment dues sales de dilatació i dues sales de parts (una estàndard i una instrumentalitzada) i també una millora amb una petita àrea de reanimació de nounats, adjacent a la sala de parts instrumentalitzada.
- Tota l'àrea ambulatoria ha de créixer en nombre de despatxos per consultes externes i gabinets d'exploracions, inclouria la cirurgia menor ambulatoria i proves complementàries, el creixement es preveu en 6 despatxos més fins arribar a 45 despatxos de consultoris i 10 gabinets més (inclou cirurgia menor ambulatoria) fins arribar a 23 gabinets. L'avantprojecte recull dos gabinets cirurgia menor/endoscòpia amb una sala de recuperació de 6 places que formarà part dels gabinets. La proposta redactada en l'avantprojecte és la construcció d'un edifici nou on es traslladi tota l'activitat ambulatoria de l'hospital i l'ocupació d'una part dels espais de l'antiga residència.
- Les places de l'hospital de dia s'han d'incrementar fins a un màxim de 42, que suposa incrementar 27 places més. Cal reservar un espai diferenciat per l'hospital de dia oncològic, actualment HSJD Martorell forma part de la xarxa ICO. També es proposa disposar d'un espai diferenciat per l'hospital de dia pediàtric. L'avantprojecte recull la següent distribució de les places d'hospital de dia: 22 places oncològic, 15 places hospital de dia mèdic i 5 places d'hospital de dia pediàtric.
- A l'àrea d'urgències és necessari crear les places d'observació i incrementar el nombre de box amb l'objectiu de no utilitzar els passadissos com espais assistencials. Es proposa disposar d'un box de contenció per l'atenció a les persones amb problemes de salut mental greus i d'un box de seguretat per a l'atenció de persones privades de llibertat.
- El total d'espais assistencials que es contemplen al servei d'urgències són 49 espais: 12 box de nivell 1 i espais de triatge: (9 box 1 + 3 espais de triatge), 21 box de nivell 2 (18 box + 3 box especials) i les 16 places d'observació (13 places d'adults i 3 de pediatria).
- S'incrementen en 19 box en relació als espais actuals. Es recull la diferenciació d'espais de les urgències d'edat pediàtrica, i les urgències obstètriques, de la resta de visites urgents. També recull la creació de les places d'observació del servei d'urgències

Taula resum de les necessitats d'espais:

Taula 17. Resum de necessitats d'espais de l'HSJD Martorell.

H. S. J. D de Martorell		Escenari poblacional 2038	
		182.401	
RECURSOS	Situació actual	Necessitats mínimes	Necessitats màximes
Llits d'aguts <i>127 llits + 12 HAD</i>	127	140	156
<i>20% habitacions individuals dobles</i>			
CIRURGIA i OBSTETRÍCIA			
Quiròfans amb ingrés	3	4	4
Quiròfans CMA	0	3	4
Places CMA	8	12	14
Quiròfans urgències (<i>Polivalent amb obstetrícia</i>)	0	0	1
Sales de part-dilatació previsió pics	2	2	3
Quiròfans d' obstetrícia	1	0	0
Total Quiròfans ingrés + CMA	4	7	9
CONSULTES EXTERNES			
Consultoris	39	41	45
Gabinets + sales cirurgia menor ambulatoria	2 (+ 11 sales)	19	23
Hospital de dia			
Places hospital de dia	15	37	42
<i>S'ha incrementat activitat HD oncològic feta al centre (no registrada en facturació- canvis 2019</i>			
URGÈNCIES			
Boxes Nivell 1 + Triatge	30	11	13
Boxes Nivell 2		24	26
Places d'observació	0	11	12

12. Comparativa amb projecte horitzó 2025 de l'HSJD Martorell

L'avantprojecte d'obres anomenat "Projecte horitzó 2025", recull :

- Un màxim de 149 llits, que donaria resposta a les necessitats mínimes previstes per a l'any 2038. Aquests llits estructurals no inclouen les 12 places d'hospitalització a domicili.
- La incorporació d'un nou quiròfan de cirurgia general fins arribar a disposar 4 quiròfans centrals i l'actualització dels sistema de refrigeració i ventilació dels 3 quiròfans actuals.
- Serien necessari incrementar els nombre de quiròfans de cirurgia major ambulatoria, i disposar d'un quiròfan polivalent. Aquestes necessitats no estan recollides a l'avantprojecte "Horitzó 2025" per la falta d'espai en la planta soterrani dos, on quedaria ubicada tota l'àrea quirúrgica del centre.
- La remodelació de l'àrea de reanimació, inclou augmentar els llits de REA de 5 places a 7 places.
- L'actualització dels dos quiròfans de cirurgia major ambulatoria i l'espai de la UCSI (unitat de cirurgia sense ingrés). Les necessitats preveuen 3-4 quiròfans de cirurgia major ambulatoria, però l'avantprojecte només pot recollir dos quiròfans d'aquesta modalitat.
- Les places de cirurgia major ambulatoria recollides a l'avantprojecte recull 9 places, encara que les necessitats previstes serien de 12-14 places. Les mides de l'espai adjacent als quiròfans de cirurgia major ambulatoria fa impossible ubicar més places.
-
- A l'avantprojecte hi ha dues sales de dilatació i dues sales de parts, una de les sales de parts seria instrumentalitzada. Aquesta remodelació on es guanyaria una sala de dilatació. El projecte redactat inclou finalment dues sales de dilatació i dues sales de parts (una estàndard i una instrumentalitzada) i també una millora amb una petita àrea de reanimació de nounats, adjacent a la sala de parts instrumentalitzada.
- Les necessitats de places d'hospital de dia estan entre 37 i 42 places. L'avantprojecte recull la necessitat màxima de places amb la següent distribució: 22 places oncològic, 15 places hospital de dia mèdic i 5 places d'hospital de dia pediàtric.
- A l'àrea d'urgències és necessari crear les places d'observació i incrementar el nombre de box amb l'objectiu de no utilitzar els passadissos com espais assistencials. Es proposa disposar d'un box de contenció per l'atenció a les persones amb problemes de salut mental greus i d'un box de seguretat per a l'atenció de persones privades de llibertat. El total d'espais assistencials que es contempen al servei d'urgències són 12 box de nivell 1 i espai de triatge, 21 box de nivell 2 (inclou 3 box especials) i 16 places d'observació (13 adults + 3 pediatria), en total són 49 espais. Aquesta proposta incrementa en 19 box en relació als espais actuals. Es recull la diferenciació d'espais de les urgències d'edat pediàtrica, i les urgències obstètriques, de la resta de visites urgents.

L'actual ubicació del centre i la proposta d'ampliació actual, amb l'aixecament de la part de la tercera planta i la construcció del nou edifici de consultes externes, esgota la superfície de construcció del solar. No es disposarà de cap espai de reserva per a futures ampliacions.

Tot i que l'avantprojecte "Horitzó 2025" intenta donar resposta a les necessitats estructurals més importants del centre, no es pot assolir la cobertura de les necessitats màximes per la falta d'espai en el solar actual.

Taula 18. Proposta final d'espais per la reforma i ampliació de l'HSJD Martorell.

Projecte HSJD Martorell		Observacions
Horitzó 2025		
Àrea d'hospitalització		
Llits d'aguts	149	No inclòs hospitalització a domicili (+12 llits)
Llits de crítics i semicrítics	0	No hi ha previsió d'incorporar a la cartera de serveis l'atenció al pacient crític
Àrea quirúrgica		
Quiròfans convencionals (generals)	4	
Quiròfan d'urgències	0	Les urgències quirúrgiques es realitzen en un dels quiròfans convencionals, amb reserva de sessions quirúrgiques diàries per urgències.
Reanimació	7	Increment de dues places.
Quiròfans Cirurgia Major Ambulatòria (CMA)	2	
Places CMA	9	9 places unitat cirurgia sense ingrés- UCSI
Àrea obstètrica		
Sala part + sala dilatació	(2+2)4	Una de les sales de parts s'ha de mantenir instrumentalitzada.
Espai reanimació neonatal	1	
Consultes externes		Proposta de construcció edifici nou
Consultoris- despatx	43	
Gabinets	23	Inclou les sales de cirurgia menor ambulatòria, i una àrea de recuperació del pacient de les endoscòpies
Hospital de dia		
Places (inclou places oncologia)	42	(22 onco + 15 mèdic adults + 5 pediatria)
Àrea d'urgències		
Triatge	3	2 adults + 1 pediatria
Box nivell 1	9	4 box d'atenció ràpida + 2 consultes de pediatria + consulta gin-obs + RCP + sala guix
Box nivell 2	18	
Box especials(detinguts-salut mental- aïllament)	3	Detinguts/salut mental/contenció
Places d'observació urgències	16	(9 adults+4 adults+3 pediatria)

13. Pressupost orientatiu i fonts de finançament

A l'any 2017, es va pactar un increment de la contractació d'activitat marginal i es va treballar perquè la Fundació negociés el crèdit necessari per executar les obres. A l'any 2019 no es va poder materialitzar aquest acord entre l'ICF, el Banc de Sabadell i la Fundació HSJD Martorell per la falta d'una entitat financera més.

L'any 2021, després de valorar diverses opcions, es va decidir que la subvenció directe a l'entitat perquè executés les obres era l'opció més adequada.

El pressupost orientatiu a març 2022 és de 24 milions d'euros per l'execució de la reforma i ampliació i de 6 milions per l'equipament.

14. Cronograma de les actuacions

El projecte d'ampliació i reforma sempre s'ha estructurat en diferents fases d'execució i amb un cronograma d'entre 5-8 anys d'execució de les obres. La major part de la reforma es realitza mentre el centre continua la seva activitat assistencial, aquest fet alenteix algunes actuacions a moments on la pressió assistencial és més baixa i la circulació de persones dintre de l'hospital és de menor volum.

Les actuacions de la fase zero, són moviments previs i les actuacions imprescindibles per poder iniciar la resta d'actuacions amb la garantia de manteniment de l'activitat al centre.

La fase 1. Constitueix el gruix de la reforma interior de l'edifici.

La fase 2. Inclou la construcció del nou edifici de consultes externes.

El projecte va quedar aturat i és voluntat reprendre-ho el gener de 2023.

Taula 19. Fases i àrees afectades per les actuacions de reforma.

SUBFASE	SERVEIS AFECTATS	SITUACIÓ	SUPERFÍCIE	TIPUS OBRA
			M2	
FASE 0.0	NOU EDIFICI CLIMATITZADORS QUIRÒFANS	EXT-PS	335	
FASE 0.1				
	VESTIDOR QUIRÒFANS PROVISIONALS	PS	111	REF. S/ESTR
	TRASLLAT CONS. EXTERNES / EXTRACCIONS	PS	192	REF. ESTR
	TRASLLAT cma/ ENDOSCÒPIES	PSS	180	REF. ESTR
	NOU ACCÉS CONSULTES EXTERNES	PSS	189	REF. ESTR
			85	AMPL.
	TRASLLAT CONSULTES EXTERNES DE PSS	P0	317	REF. ESTR
	DESMONTATGE MÒDULS VESTIDORS	PSS	105	MODULS
	Total		1.409	
FASE 0.2				
	VESTIDORS I SUPORTS QUIRÒFANS	PS	117	REF. S/ESTR
	TRASLLAT CONSULTES EXTERNES	P0	126	REF. S/ESTR
	Total		126	
FASE 1.1				
	TRASLLAT UCSI	PS	95	REF. S/ESTR
			21	REF. ESTR
	AMPLIACIÓ D'URGÈNCIES	PSS	223	REF. S/ESTR
			21	REF. ESTR
	PORXO URGÈNCIES	PSS	90	AMPL.
	TRASLLAT FARMÀCIA	P0	94	REF. S/ESTR
			21	REF. ESTR
			81	AMPL.
	NOUS FORJATS ESCALA NORD (Inclou enderroc)	PS-P3	105	REF. ESTR
	REFORMA HAB. INDIV UH (inclou enderroc escala Sud)	P1-P3	150	REF. ESTR
			63	REF. ESTR
	Total		964	
FASE 1.2				
	AMPLIACIÓ D'URGÈNCIES	PSS	742	REF. S/ESTR
			84	AMPL.
	REFORMA UH P2 (ANTIGA UCSI)	P2	220	REF. S/ESTR
	Total		1.046	
FASE 1.3				
	REFORMA D'URGÈNCIES	PSS	507	REF. S/ESTR
	REFORMA UH (antigues hab. Metges)	P1-P3	213	REF. S/ESTR
	Total		720	

FASE 2.1	REAJUST ADMINISTRACIÓ	P1		
	DEMONTATGE MÒDULS MANTENIMENT	PSS	150	MODULS
	TRASLLAT MANTENIMENT	PSS		
	MANTENIMENT	PS	113	AMPL.
	NETEJA	PS	51	AMPL.
	ESTERILITZACIÓ	PS	104	AMPL.
	RESIDUS	PS	51	AMPL.
	INSTAL·LACIONS	PS	29	AMPL.
	CIRCULACIONS I NUCLIS PS	PS	206	AMPL.
	REF. I AMPL. CONSULTES I GABINETS	P0-P1	1.054	REF. ESTR
	HOSPITAL DE DIA MÈDIC I PEDIÀTRIC	P2	480	REF. ESTR
	ADMINISTRACIÓ	P3	480	AMPL.
	CIRCULACIONS I NUCLIS	PSS-P3	530	AMPL.
			228	REF. ESTR
	Total		3.326	
FASE 2.2	REANIMACIÓ / BLOC QUIRÚRGIC	PS	146	REF. S/ESTR
	AMPLIACIÓ CONSULTES I GABINETS	PSS-P1	1.076	AMPL.
	REHABILITACIÓ	P1	106	AMPL.
	U.H. CIRUGIA	P1	620	REF. S/ESTR
	HOSPITAL DE DIA ONCOLÒGIC	P2	394	AMPL.
	ADEQUACIÓ URBANITZACIÓ ACCÉS	PSS	500	URB
	Total		2.342	
FASE 2.3	BLOC QUIRÚRGIC	PS	73	REF. S/ESTR
	BLOC OBSTÈTRIC	PS	185	REF. S/ESTR
	cma / ENDOSCÒPIES	P0	384	REF. S/ESTR
	DIAGNÒSTIC PER LA IMATGE (Mamo/Endosc)	PSS	112	REF. S/ESTR
	Total		754	
FASE 2.4	REFORMES FINALS CONSULTES EXTERNES	PSS	213	REF. S/ESTR
	DIAGNÒSTIC PER LA IMATGE (Resonància)	P0	65	REF. S/ESTR
	FACTUR./ AT. USUARI/ T. SOCIAL/COMITÉ	P0	141	REF. S/ESTR
	CAPELLA	P0	30	REF. S/ESTR
	REFORMES U.H.	P3	596	REF. ESTR PAR
	DESPATXOS SERVEIS	P2	197	REF. S/ESTR
	AULA I BIBLIOTECA	P3	83	REF. S/ESTR
	PREV. LABORAL	P3	29	REF. S/ESTR
	Total		1.354	
TOTAL			12.376	

15. Referències

Departament de Salut: Projeccions de població per a la planificació sanitària 2018-2038, de gener de 2020. Disponible a: https://salutweb.gencat.cat/ca/el_departament/publicacions/eines_planificacio_salut

AQUAS. Dades per a la construcció del nou indicador socioeconòmic. Dades 2017 Disponible a: https://observatorisalut.gencat.cat/ca/observatori-desigualtats-salut/indicador_socioeconomic_2015/

Pla estratègic FHSJDM 2019 -2023
https://fhsjdm.cat/wp-content/uploads/2-Pla-estrat%C3%A8gic-FHSJDM-2019_2023.pdf

Memòria 20201 H. SJD Martorell
<file:///C:/Users/46125102M/Downloads/Mem%C3%B2ria%20FHSJDM%202020.pdf>

Balanç de situació i comptes anuals 2020
<https://fhsjdm.cat/wp-content/uploads/BS-PiG-20.pdf>

Estudi PLAENSA Atenció Urgent 2019
<https://catsalut.gencat.cat/ca/coneix-catsalut/presentacio/instruments-relacio/valoracio-serveis-atencio-salut/enquestes-satisfaccio/estudis-realitzats/atencio-urgent-hospitalaria/2019/>

Central de Balanços 2019. Informe agregat:
https://catsalut.gencat.cat/web/.content/minisite/catsalut/coneix_catsalut/informacio-economica/central-balancos/2019/informe-agregat-atencio-hospitalaria-especialitzada-2019.pdf

Índex de Taules

Taula 1. Àrees Bàsiques de Salut del Sector Sanitari Baix Llobregat Nord	6
Taula 2. Horaris dels centres d'atenció continuada del Sector Sanitari Baix Llobregat Nord.....	7
Taula 3. Evolució població assegurada Sector Sanitari Baix Llobregat Nord. CatSalut RCA. Any 2012-2022.....	9
Taula 4. Població Sector Sanitari per edat i sexe. RCA Any 2022.	9
Taula 5. Principals indicadors població Sector Sanitari Baix Llobregat Nord	9
Taula 6. Principals nacionalitats de la població estrangera Baix Llobregat Nord. RCA Any 2022	10
Taula 7. Index Socioeconòmic Compost. ABS del Sector Sanitari Baix Llobregat Nord.	10
Taula 8. Piràmide de morbiditat segons edat i sexe de la població del Sector Sanitari Baix Llobregat Nord. MSIQ.....	11
Taula 9. Escenari mitja de la projecció de població per l'any 2038. Sector Sanitari BLLN.	12
Taula 10. Superfície actual de l'HSJD Martorell. Any 2022.	13
Taula 11. Evolució penetració en el territori de l'HSJD Martorell. Any 2020.	17
Taula 12. Evolució atracció de l'HSJD Martorell població altres territoris. Any 2020.	17
Taula 13. Càlcul de necessitats de llits d'hospitalització d'aguts.	23
Taula 14. Càlcul de necessitats de consultoris i gabinets.....	25
Taula 14. Càlcul de necessitats de places d'hospital de dia.....	26
Taula 16. Càlcul de necessitats dels espais del servei d'urgències.	29
Taula 17. Resum de necessitats d'espais de l'HSJD Martorell.....	31
Taula 18. Proposta final d'espais per la reforma i ampliació de l'HSJD Martorell.	33
Taula 18. Fases i àrees afectades per les actuacions de reforma.	35