

ANÀLISI CRITERIS D'ADJUDICACIÓ VALORABLES MITJANÇANT JUDICI DE VALOR

OBJECTE: *Adquisició d'equips de venda de títols de transport per a la xarxa de Metro de FMB – LOT 3*

EXPEDIENT: 16074947

SOCIETAT: FERROCARRIL METROPOLITÀ DE BARCELONA, S.A.

AVALUACIÓ DEL LOT 3: DIRECCIÓ INTEGRAL DE PROJECTE I OBRA

Els Plecs de Condicions de la licitació recullen els següents criteris de valoració per judici de valor:

Documents	Criteris	Punts
Document 1: Model de relació.	Es valorarà el nivell de claredat i concisió, el nivell de cobertura de les necessitats del projecte i el nivell de coherència amb la metodologia de la proposta del licitador.	20
Document 2: Metodologia.	Es valorarà el nivell de claredat i concisió, el nivell de cobertura de les necessitats del projecte i el nivell de coherència amb la metodologia de la proposta del licitador.	30
Total		50

Tal i com s'indica a l'apartat V del PCP, la documentació del sobre 2 ha de tenir el següent contingut:

Document 1: Model de relació.

- Descripció detallada del model de relació, equips, perfils i funcions.
- Equip de suport a l'equip destinat al projecte.
- Descripció detallada del model de comunicació.

Document 2: Metodologia.

- Plantejament i estratègia de gestió del projecte per aconseguir els objectius.
- Pla de seguiment i informació de les fases del projecte del Lot 1 i Lot 2.
- Pla de gestió i execucions dels plans de prova.
- Pla de supervisió de proves del proveïdor Lot 1 i de posades en servei.
- Seguiment dels plans de formació, implantació, manteniment, de risc i de gestió del canvi establerts al llarg del projecte.
- Aplicació de metodologies àgils per al desenvolupament dels sprints i metodologia PMBOK per a la gestió integral del projecte.
- Eina de gestió i seguiment de requeriments proposada.

S'analitza la documentació rebuda:

TEKIA INGENIEROS, S.A.

- Document 1: Model de relació.
 - Puntuació: 18
 - Justificació:
 - S'ha fet una explicació molt clara i detallada del model de relació on s'ha presentat l'organigrama de treball i s'ha explicat l'experiència de cada perfil, així com les funcions i responsabilitats assignades dins del projecte. També es recull la dedicació al projecte que tindrà cada perfil.
Sobre l'equip de suport, també s'ha fet una bona identificació i explicació d'aquests perfils. Finalment, el pla de comunicació s'observa correctament identificat amb la identificació dels usuaris clau, el contingut i freqüència de comunicació, així com els responsables d'aquests informes.
En resum, s'han explicat tots els punts sol·licitats al document de forma clara i concisa. S'ha demostrat un bon nivell de cobertura de les necessitats del projecte, així com un destacat nivell de coherència.
- Document 2: Metodologia.
 - Puntuació: 27
 - Justificació:
 - En general, el contingut del document s'observa correctament adaptat a la realitat del projecte basant-se en la metodologia de gestió de projectes sol·licitada.
S'ha fet un bon plantejament del projecte descrivint la metodologia necessària fins arribar a l'elaboració del pla director que serà la guia global d'execució del projecte.
El pla de seguiment i informació detalla el mètode de revisió de la documentació i grau d'avenç del projecte global. Tanmateix inclou la forma de validació dels requisits, el seguiment i gestió documental, el seguiment financer i temporal, així com la gestió de recursos. Tot això amb bon nivell de detall i coherència.
El pla de supervisió de les proves identifica la totalitat de fases o proves que cal aplicar sobre un sistema com aquest, des de les proves unitàries més bàsiques fins les d'integració més complexes. S'ha explicat el rol del licitador a cadascuna de les fases o proves de forma detallada i clara.
Al respecte del seguiment dels plans, a tots ells s'ha donat un bon nivell de detall. S'ha indicat el contingut que han de tenir i aquells punts d'especial atenció per cadascú d'ells. També s'ha definit el rol de participació del licitador sobre el seguiment dels diferents plans. L'apartat d'aplicació de les metodologies és el punt menys adaptat i al projecte i que resulta més generalista. Tot i això les explicacions i el desenvolupament de l'apartat és bo.
Finalment, la proposta d'eines de gestió i seguiment es consideren adequades per un projecte d'aquesta magnitud i dificultat, ja que no només han llistat eines de tipus generalista, sinó que s'ha identificat eines especialitzades. Sobre totes elles s'ha fet una petita explicació de les seves característiques i l'ús que tindrien dins del projecte.
En resum, s'han explicat tots els punts sol·licitats al document de forma clara i concisa. S'ha demostrat un bon nivell de cobertura de les necessitats del projecte, així com un destacat nivell de coherència.

WC ADVISORY SERVICES WORLDWIDE, S.L. (W CONSULTING)

- Document 1: Model de relació.
 - Puntuació: 18
 - Justificació:
 - S'ha realitzat una exposició clara i exhaustiva del model de relació, en la qual s'ha presentat l'organigrama de treball i s'han detallat l'experiència de cada perfil, juntament amb les funcions i responsabilitats assignades dins del projecte. Així mateix, s'ha especificat la dedicació prevista de cada perfil al projecte.
Pel que fa a l'equip de suport, s'ha dut a terme una identificació i descripció adequada dels diferents perfils que el conformen.
Finalment, el pla de comunicació es troba correctament definit, amb la identificació dels usuaris clau, la determinació del contingut i la freqüència de les comunicacions, així com la designació dels responsables d'aquests informes.
En resum, s'han explicat tots els punts sol·licitats al document de forma clara i concisa. S'ha demostrat un bon nivell de cobertura de les necessitats del projecte, així com un destacat nivell de coherència.
- Document 2: Metodologia.
 - Puntuació: 12
 - Justificació:
 - En general, el contingut del document és massa generalista i poc adaptat al projecte. Fins i tot s'han detectat paràgrafs que fan referència a altres projectes u ofertes que no son abast d'aquesta licitació.
El plantejament del projecte i l'estratègia de gestió, s'ha explicat de forma detallada i recull les dinàmiques de treball, la gestió del canvi i el processos de millora continua per executar-lo.
El pla de seguiment i informació no està correctament definit, es troben a faltar explicacions detallades de la validació dels requisits, de la documentació, del seguiment financer i temporal, entre d'altres. Està molt enfocat a processos d'innovació i criteris de selecció tècnics i financers que no son abast d'aquesta licitació.
Com al cas anterior, el pla de supervisió de les proves tampoc és correcte, ja que no s'han identificat les proves ni fases de validació de la solució ni s'ha detallat el rol que tindrà el licitador a les mateixes.
Pel seguiment dels plans, bàsicament s'ha fet un compendi d'exemples il·lustratius totalment generalistes i sense cap adaptació a les necessitats del projecte ni explicació del rol del licitador.
L'explicació de la metodologia aplicable al projecte tampoc té gaire adaptació, tot i que si s'observa una millora respecte als punts anteriors.
Finalment, les eines proposades tot i ser adequades per la gestió del projecte, s'ha trobat a faltar algunes eines més especialitzades que podrien facilitar més la gestió.
En resum, s'han explicat tots els punts sol·licitats al document però de forma no gaire clara ni concisa. Tampoc s'ha pogut demostrar un bon nivell de cobertura de les necessitats del projecte. En tots dos casos per fer explicacions generalistes i teòriques no adaptades al projecte. El nivell de coherència tot i això és correcte.

CONCLUSIONS

A l'apartat X del PCP, s'indica que per superar aquesta fase les propostes han d'obtenir una puntuació igual o superior al 50% de la puntuació màxima. Ja que si no, es considera que no tenen la suficient qualitat tècnica.

Totes les propostes han aconseguit superar o igualar el 50% (25 punts) de la puntuació màxima d'aquest sobre (50 punts), consegüentment les fa superar aquesta fase.

A continuació es mostra el resum de puntuacions.

Documentació	Puntuació màxima	TEKIA INGENIEROS, S.A	WC ADVISORY SERVICES WORLDWIDE, S.L. (W CONSULTING)
Document 1	20	18	18
Document 2	30	27	12
	50	45	30

El que es manifesta a Barcelona a 01 d'Octubre de 2025

Miguel Ángel López de Arriba
Responsable entorn tecnològic venda i validació