



MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DEL CONTRACTE BASAT RELATIU AL SERVEI D'ASSESSORAMENT TÈCNIC PER AL DESENVOLUPAMENT DE L'OBSERVATORI DE TENDÈNCIES ESTRATÈGIQUES DE L'HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (ACM 23/387).

EXPEDIENT CBA 25/581

1.	NECESSITATS A SATISFER	2
2.	JUSTIFICACIÓ DE LA INSUFICIÈNCIA DE MITJANS	3
3.	OBJECTE DEL CONTRATE	3
4.	TRAMITACIÓ I PROCEDIMENT ADJUDICACIÓ	3
5.	CRITERIS D'ADJUDICACIÓ	5
5.1.	Criteris avaluables mitjançant judicis de valor: Fins a 50 punts (Sobre B1)	5
5.2.	Criteris qualitius avaluables mitjançant fórmules automàtiques: Fins a 20 punts (Sobre B2)	7
5.3.	Criteris econòmics avaluables mitjançant fórmules automàtiques: Fins a 30 punts (Sobre C)	8
6.	EXISTENCIA DE LOTS	11
7.	TERMINI D'EXECUCIÓ	12
8.	SUBCONTRATACIÓ	13
9.	13	
10.	SUBROGACIÓ	13
11.	CESSIÓ	13
12.	MODIFICACIÓ DEL CONTRATE	13
13.	ALTRES COSTOS	13
14.	PRESSUPOST I VALOR ESTIMAT	13
15.	PREU DEL CONTRACTE	15
	Preu a tant alçat – Per les etapes 1 i 2	15
	Preus unitaris – Per l'etapa 3	15
16.	GARANTIES	16
17.	TERMINI DE LA GARANTIA	16
18.	FACTURACIÓ	16
19.	PENALITATS PER INCOMPLIMENT	17
20.	TRACTAMENT DE DADES DE CARÀCTER PERSONAL	18
21.	OBLIGACIONS ESSENCIALS DEL CONTRACTE	19
22.	OBSERVACIONS	19



1. NECESSITATS A SATISFER

Segons els seus propis Estatuts, la Fundació de Gestió Sanitària de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau (en endavant, la FGS) vetlla per l'increment dels nivells de salut dels ciutadans a través de la prestació de serveis mèdics-sanitaris, principalment a l'àmbit geogràfic de Catalunya.

La FGS ha dut a terme un procés de reflexió estratègica en el marc del seu nou Pla Estratègic, Més Sant Pau 2025-2030, redefinint la seva missió i, en conseqüència, fixant com a objectiu fonamental de la Fundació l'assoliment dels millors resultats de salut amb la millor experiència pel pacient, aportant de forma rellevant a l'avenç de la medicina, creixent en infraestructures, conservant l'essència d'una institució amb més de 600 anys d'història, i donant resposta a les necessitats reals de la seva població comunitària.

Per fer realitat aquesta missió, la FGS ha d'impulsar instruments eficaços que facilitin una transformació organitzativa orientada al valor, a la innovació i a la millora contínua. En aquest context, és clau anticipar-se als canvis de l'entorn sanitari, així com identificar i aplicar solucions tecnològiques emergents amb un alt impacte clínic i organitzatiu.

En aquest marc, s'ha de detectat la necessitat de disposar d'un Observatori de Tendències Estratègiques (en endavant, Observatori), que es configura com una eina fonamental per reforçar el posicionament estratègic de la FGS, permetent identificar, analitzar i prioritzar tendències tecnològiques amb potencial transformador. Aquesta iniciativa facilitarà la presa de decisions basades en l'anàlisi de tendències i la incorporació planificada de tecnologies disruptives, alineades amb els objectius estratègics definits a Més Sant Pau 2025-2030.

L'Observatori permetrà avançar cap a un model assistencial més proactiu, facilitant l'adaptació de l'organització als reptes d'un entorn en constant evolució i consolidant el paper de l'Hospital Sant Pau com a institució de referència en innovació i salut.

Per fer possible el desenvolupament d'aquest observatori, és necessari disposar d'un assessorament tècnic, que tindrà com objectiu principal col·laborar perquè el procés de transformació tecnològica de l'Hospital es converteixi en una realitat, i el seu rol haurà de ser identificar, analitzar i definir mecanismes per a la incorporació de tecnologies d'avantguarda per donar suport a la planificació, la presa de decisions estratègica i la innovació de l'Hospital, acompanyant l'organització, així com participant al costat dels professionals de l'hospital quan sigui necessari.



Per tant, l'objecte específic del present contracte s'emmarca en la necessitat de reforçar el desplegament de la planificació tecnològica d'avantguarda a través del servei d'assessorament tècnic per al desenvolupament de l'Observatori de Tendències Estratègiques de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau.

L'abast, les característiques, els objectius i la resta d'informació rellevant en relació amb aquest servei es detallen al document de Plec de Prescripcions Tècniques de la present licitació.

2. JUSTIFICACIÓ DE LA INSUFICIÈNCIA DE MITJANS

El motiu d'externalitzar aquest servei és degut a què a data de la redacció de la present licitació la FGS, tenint en compte les particularitats del projecte, no disposa dels mitjans propis suficients i adequats per realitzar aquest servei, tenint en compte que els serveis objecte de licitació requereixen d'una especialització i qualificació tècnica de la que no es disposa a nivell intern.

En particular, es requereixen perfils professionals especialitzats i amb àmplia experiència en tecnologia mèdica, plans de dotació, inversió i adquisició de tecnologia mèdica a l'àmbit hospitalari, perfils de què no es disposa dins de l'Hospital.

3. OBJECTE DEL CONTRATE

Definida la necessitat, l'objecte del contracte ha de permetre'n la seva satisfacció. Per això, en el present cas, l'objecte és la contractació d'un **SERVEI D'ASSESSORAMENT TÈCNIC PER AL DESENVOLUPAMENT DE L'OBSERVATORI DE TENDÈNCIES ESTRATÈGIQUES DE L'HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU**, per a satisfer les finalitats institucionals de la FGS.

Codi CPV 72224000-1 Servicios de consultoria en Gestion de proyectos.

4. TRAMITACIÓ I PROCEDIMENT ADJUDICACIÓ

Tramitació: ☒ Ordinària ☐ Urgent

Finançament:

☒ Fons propis.



Reserva de crèdit suficient:

S'ha verificat l'existència d'una reserva de crèdit per import suficient per a dur a terme la present contractació basada:

☒ **Sí.**☐ **No.**

Procediment d'adjudicació: Contracte basat, d'acord amb el que estableix el PCAP i/o el QC de l'acord marc 23/387.

☒ El present contracte basat no té caràcter harmonitzat i, per tant, serà d'aplicació allò establert a l'apartat a) del punt 6 de l'article 221 LCSP, que permet convidar a un mínim de tres (3) ofertes de la totalitat d'empreses homologades segons lot o sublot.

La justificació és la següent:

La selecció d'empreses a convidar s'ha dut a terme mitjançant l'anàlisi de la solvència tècnica acreditada per les empreses homologades, i a través de la comparativa de les puntuacions obtingudes respecte els criteris qualitatius per cadascuna de les empreses durant el procés d'homologació de l'acord marc. D'aquesta manera, s'han tingut en compte les propostes presentades per les diferents empreses (Sobre B1 de l'acord marc), on aquestes feien una descripció del seu servei, i també s'han tingut en consideració els punts obtinguts pel que fa a l'experiència addicional i els altres criteris automàtics del Sobre B2 de l'acord marc.

De l'anterior s'acredita la viabilitat i idoneïtat de convidar a les següents empreses del Lot 2, Sublot 4, atès que les prestacions objecte del present contracte (servei d'assessorament tècnic per al desenvolupament de l'Observatori de Tendències Estratègiques de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau), estan estretament vinculades a l'àmbit de les tecnologies emergents i l'estratègia de dades i, per tant, estan vinculades a aquest lot/sub-lot, que té per objecte, entre d'altres, desenvolupar projectes d'estratègia de dades. Així mateix, es fa constar que aquestes tres empreses homologades que es convidaran són les que millor s'ajusten a les necessitats particulars d'aquest contracte basat, d'acord amb la seva experiència en tecnologies emergents i la planificació estratègica lligada a tecnologia d'avantguarda en diferents àmbits, també en l'hospitalari. Aquesta experiència es va poder captar pels

tècnics responsables del contracte quan es van valorar els Sobres B1 i B2 i, concretament, quant al criteri relatiu a l'experiència addicional de l'equip de treball proposat (Sobres B2):

ESSENTIA HEALTH PROJECT, S.L.
UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA (UPC) - INLAB FIB
GESTIÓN DE PROYECTOS Y TECNOLOGÍA MÉDICA S.L

Per tant, aquestes empreses es troben degudament homologades a l'esmentat Lot 2, Sublot 4 ja que, tal i com s'ha exposat és el lot i sublot que més s'adequa a les necessitats concretes de la FGS pel que fa al present contracte basat, així com el lot que més s'escau, tenint en compte l'objecte del mateix.

5. CRITERIS D'ADJUDICACIÓ

Els criteris de valoració s'han escollit per intentar garantir un equilibri entre el preu i la qualitat tècnica que busca obtenir la millor relació qualitat - preu. De conformitat amb el Quadre de Característiques de l'acord marc de referència (ACM 23/387), els següents criteris compleixen amb la distribució fixada respecte els criteris qualitatius i els econòmics. I, vistes les necessitats i l'objecte, procedim a definir els criteris d'adjudicació. De conformitat amb l'article 145.1 de la LCSP i atenent a l'objecte del contracte de referència, es proposen els següents criteris d'adjudicació:

5.1. Criteris avaluable mitjançant judicis de valor: Fins a 50 punts (Sobre B1)

Es valorarà la memòria explicativa per a la realització del SERVEI D'ASSESSORAMENT TÈCNIC PER AL DESENVOLUPAMENT DE L'OBSERVATORI DE TENDÈNCIES ESTRATÈGIQUES DE L'HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU. Les empreses licitadores hauran de presentar la memòria explicativa per a la realització de l'abast de treballs de cada etapa, que haurà de recollir els diferents punts objecte de valoració. En concret, els criteris d'adjudicació són els següents:

5.1.1. Solució proposada i abast. Fins a 15 punts

Es valorarà la solució proposada i l'abast dels treballs per atendre les necessitats de la FGS exposades. Es valorarà atenent al següent:

- La identificació clara dels objectius del servei, segons els requisits i necessitats de la FGS exposats al PPT. Màxim 8 punts



- L'abast detallat del servei, segons els requisits i necessitats de la FGS exposats al PPT. Màxim 8 punts
- La identificació de les etapes de desplegament i accions a realitzar en cadascuna d'elles, segons els requisits i necessitats de la FGS exposats al PPT. Màxim 4 punts

5.1.2. Metodologia i proposta organitzativa. Fins a 25 punts

Es valorarà la metodologia proposada per a l'abordatge de les activitats a realitzar durant el projecte per a la consecució dels objectius del servei. Es valorarà d'acord amb el següent:

- Claredat i estructura, indicant els passos que guïin el desenvolupament del projecte de manera ordenada i comprensible, segons les necessitats de la FGS. Màxim 8 punts.
- Enfocament basat en resultats, aportant eines i accions que permetin mesurar i avaluar l'impacte de les accions per tal de garantir que es compleixen els objectius del projecte. Màxim 8 punts.
- Foment de la comunicació i col·laboració efectiva entre l'empresa adjudicatària i la FGS. Màxim 4 punts.

5.1.3. Terminis i Planificació dels treballs. Fins a 10 punts

Es valorarà la proposta de terminis per a l'execució de les tasques establertes al PPT i la definició de la planificació dels treballs a través d'un cronograma (diagrama de Gantt), d'acord amb els terminis establerts en l'apartat 7 d'aquest document. Es valorarà d'acord amb el següent:

- Seqüenciació lògica de les tasques. Màxim 2 punts
- Estimació adequada de la durada de les tasques. Màxim 4 punts
- Establiment de terminis clau del servei. Màxim 4 punts

Amb l'objectiu de garantir la claredat i la uniformitat en la presentació de les propostes, per a la memòria explicativa es fixa una extensió màxima de cinquanta (50) pàgines en format A4, a una cara. S'ha d'utilitzar la font Arial de mida 11 punts per assegurar una lectura fàcil i uniforme. La planificació dels treballs es podrà presentar com a Annex a la memòria explicativa, amb una extensió màxima d'una (1) pàgina en format A3, a una cara.

En cas d'una única oferta, el procediment a seguir serà el següent: 1) es valorarà que la proposició compleix amb els requisits exigits en el PPT; 2) es valorarà que la proposició compleix amb la puntuació



mínima establerta. En l'informe de valoració es recollirà, almenys, la puntuació atorgada i, en cas d'incompliment del PPT i/o l'indar, la seva justificació.

5.2. Criteris qualitius avaluables mitjançant fórmules automàtiques: Fins a 20 punts (Sobre B2)

5.2.1. Experiència de l'equip proposat. Fins a 20 punts. Es valorarà de la manera següent:

Sense perjudici del compliment dels requisits mínims de compliment obligatori establerts en el Plec de Prescripcions Tècniques pel que fa als requeriments de l'equip de treball, es valorarà en aquest criteri l'experiència addicional de l'equip bàsic de treball proposat, segons la distribució següent:

- Si el membre designat com a Director acrediti una experiència en l'elaboració de plans de identificació/dotació/inversió i procediments de licitació en tecnologia mèdica en hospitals de més de 500 llits en els darrers 15 anys, s'atorgarà un màxim de 10 punts distribuïts de la manera següent:
 - Si ha realitzat menys de 3 plans de identificació, avaluació i/o adquisició/inversió vinculats a tecnologia mèdica d'aquestes característiques: 0 punts
 - Si ha realitzat entre 3 i 4 plans de identificació, avaluació i/o adquisició/inversió vinculats a tecnologia mèdica d'aquestes característiques: 5 punts
 - Si ha realitzat 5 o més plans de identificació, avaluació i/o adquisició/inversió vinculats a tecnologia mèdica d'aquestes característiques: 10 punts
- Si el consultor del projecte acredita experiència en l'elaboració de plans de identificació/dotació/inversió i procediments de licitació en tecnologia en hospitals de més de 500 llits en els darrers 10 anys, s'atorgarà un màxim de 5 punts distribuïts de la manera següent:
 - Si ha realitzat menys de 3 plans de identificació, avaluació i/o adquisició/inversió vinculats a tecnologia mèdica d'aquestes característiques: 0 punts
 - Si ha realitzat entre 3 i 4 plans de identificació, avaluació i/o adquisició/inversió vinculats a tecnologia mèdica d'aquestes característiques: 2 punts
 - Si ha realitzat 5 o més plans de identificació, avaluació i/o adquisició/inversió vinculats a tecnologia mèdica d'aquestes característiques: 5 punts

En relació amb els criteris anteriors, les empreses homologades convidades a presentar oferta hauran de presentar tota la documentació que resulti necessària per acreditar l'esmentada experiència addicional. Això és, com a mínim, el currículum vitae dels professionals proposats on s'indiqui

l'experiència valorable anteriorment exposada, recollint cadascun dels projectes i una breu descripció d'aquests, i una declaració responsable que garanteixi la veracitat de la documentació aportada. S'acceptaran també certificats expedits o visats per l'òrgan de contractació competent dels treballs o serveis efectuats.

Puntuació mínima requerida per procedir a la següent fase de valoració:

☒ **Sí:** Els licitadors hauran d'obtenir un **mínim de 35 punts** en la valoració dels criteris qualitius d'acord amb l'article 146.3 de la LCSP (Sobre B1 + B2). En cas de no obtenir aquesta puntuació no passaran a la següent fase d'avaluació.

En funció de la puntuació obtinguda les ofertes s'agruparan segons les següents categories:

- Excloses: ofertes que no arriben al 50% del total de punts qualitius (Sobre B1 + B2).
- Qualitat baixa: ofertes que obtenen entre el 50% i el 65% de la puntuació.
- Qualitat mitjana: ofertes que obtenen una puntuació superior al 65% i fins el 75% de la puntuació.
- Qualitat alta: ofertes que obtenen una puntuació superior al 75% i fins el 100% de la puntuació.

☐ **No.**

5.3. Criteris econòmics avaluables mitjançant fórmules automàtiques: Fins a 30 punts (Sobre C)

5.3.1. Oferta econòmica total. Fins a 30 punts. La puntuació es distribueix de la manera següent:

- Etapa 1: Guia Metodològica – fins a 1 punt
- Etapa 2: Diagnosi actual i context del sector en relació a tendències tecnològiques – fins a 3 punts
- Etapa 3: Desplegament de l'Observatori de Tendències Estratègiques – fins a 26 punts desglossats en:
 - o Lliurables OTE_3A: Identificació d'oportunitats tecnològiques – fins a 8 punts
 - o Lliurables OTE_3B: Avaluació d'oportunitats tecnològiques - fins a 8 punts
 - o Lliurables OTE_3C: Model d'incorporació de tecnologia – fins a 10 punts

Per a les etapes 1 i 2 i per als lliurables de l'etapa 3, la puntuació s'atorgarà aplicant la següent fórmula:

$$P_v = \left[1 - \left(\frac{O_v - O_m}{IL} \right) \times \left(\frac{1}{VP} \right) \right] \times P$$

P_v = Puntuació de l'oferta a Valorar

P = Puntuació màxima

O_m = Oferta Millor

O_v = Oferta a Valorar

IL = Import màxim previst

VP = Valor de Ponderació = 2

Justificació del valor de ponderació (VP):

D'acord amb la Directriu 1/2020 de la Direcció General de Contractació Pública, s'estableix un VP de 2 ja que es considera que la prestació objecte de la licitació s'ha d'executar amb un component de qualificació tècnica important i amb un alt nivell qualitatiu, atesa la complexitat tècnica. És per aquest motiu que s'estableix aquest valor de ponderació, als efectes de donar preponderància als criteris qualitatius per sobre dels econòmics. Amb això s'estimula la presentació de bones ofertes econòmiques acompanyades de la presentació de millors propostes tècniques que les actuals per tal d'aconseguir bones puntuacions en ambdós apartats de valoració.

Causas d'exclusió derivades de l'avaluació: No es valoraran les propostes dels licitadors i, per tant, s'exclouran del procediment, si es dona algun dels supòsits següents:

- Quan el/s preu/s ofert/s pel/s licitador/s supera/en el/s preu/s màxim/s establert/s.
- Quan l'objecte de l'avaluació no compleixi els requeriments mínims establerts en el Plec de prescripcions tècniques (PPT).
- No superar la puntuació mínima requerida, en relació amb els criteris qualitatius (Sobre B1+B2), en el seu cas.

Identificació del caràcter anormal o desproporcionat de les ofertes:

Per tal de presumir que una oferta presenta caràcter anormal o desproporcionat, prèvia comprovació d'ofertes vàlides, se seguiran les següents directrius, segons el que disposa l'article 149.2.b) de la LCSP:



- Quan les ofertes agrupades al grup de "Qualitat alta" (superior al 75% i fins el 100% de la puntuació qualitativa) presentin una oferta econòmica que suposi una baixa de més del 20% de la mitjana del total de les ofertes.
- Quan les ofertes agrupades al grup de "Qualitat mitjana" (superior al 65% i fins el 75% de la puntuació qualitativa) presentin una oferta econòmica que suposi una baixa de més del 21% de la mitjana del total de les ofertes.
- Quan les ofertes agrupades al grup de "Qualitat baixa" (entre el 50% i fins el 65% de la puntuació qualitativa) presentin una oferta econòmica que suposi una baixa de més del 22% de la mitjana del total de les ofertes.
- Si només hi ha un licitador, quan aquest presenti una oferta econòmica que suposi una baixa de més del 25% del pressupost base de licitació.

Justificació dels criteris d'adjudicació: Es dona compliment al que disposa l'article 145 LCSP respecte dels criteris d'adjudicació que permeten contractar un servei de qualitat. Es tracta, en efecte, de criteris vinculats a l'objecte del contracte que permeten mantenir condicions de competència efectiva. Aquests criteris es basen en una relació qualitat-preu.

Tots els criteris es troben estretament vinculats entre ells donat que busquen exactament la mateixa finalitat, que consisteix en permetre visualitzar i, per tant, valorar, quin servei es proposa i com es prestarà, adaptant-se concretament a les condicions específiques de funcionament de la FGS i a les seves necessitats i als objectius que es volen assolir, així com l'experiència dels professionals que l'executaran en serveis vinculats a les prestacions objecte del contracte. D'una banda, els criteris qualitius establerts pretenen identificar l'oferta que millor respongui a les necessitats ja descrites de la FGS. D'altra banda, els criteris econòmics tenen com a finalitat identificar aquella oferta que respon millor al binomi qualitat-preu.

Per a la valoració dels criteris sotmesos a judici de valor no s'utilitza la fórmula establerta en la Directriu 1/2020 de la Direcció General de Contractació Pública atès que es considera que el sistema de valoració proposat per aquesta licitació valora les ofertes amb els mateixos paràmetres, obtenint la major puntuació la millor oferta presentada. Així doncs, es manté la proporcionalitat entre les ofertes per la qual cosa, en resum, es respecten els principis de transparència i d'igualtat.





Respecte de l'admissió de MILLORES i/o VARIANTS

Admissió de Millores:

- ☐ S'admeten.
☒ No s'admeten.

Admissió de Variants:

- ☐ S'admeten.
☒ No s'admeten.

6. EXISTENCIA DE LOTS

- ☐ Sí.
☒ No. Justificació de la no divisió en lots:

L'objectiu del contracte actual basat és la contractació d'un **SERVEI D'ASSESSORAMENT TÈCNIC PER AL DESENVOLUPAMENT DE L'OBSERVATORI DE TENDÈNCIES ESTRATÈGIQUES DE L'HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU.**

Donat que es tracta d'un projecte únic i que les prestacions incloses en l'objecte del contracte basat constitueixen una unitat funcional indivisible, no es considera procedent la seva divisió en lots. Totes les tasques que conformen aquest contracte estan estretament interrelacionades, ja sigui perquè són complementàries o perquè formen part de fases successives d'un mateix procediment. Per aquest motiu, des d'un punt de vista tècnic, atenent a la importància d'una bona coordinació i d'una única estratègia d'actuació, es considera més adient que totes les tasques del projecte siguin executades per un únic proveïdor.

La divisió en lots suposaria una fragmentació del projecte que podria afectar la coherència, la continuïtat i l'eficiència del procés, generant duplicitats, solapaments i possibles descoordinacions entre proveïdors, així com dificultats en el seguiment i control de l'execució global. Així mateix, les diferents etapes de desplegament del projecte requereixen de sincronia i homogeneïtzació de criteris que, en cas de més d'un proveïdor, provocaria un biaix en l'obtenció dels resultats. Així doncs, d'acord amb tot l'exposat, la necessària coordinació entre diferents proveïdors dificultaria i posaria en risc l'adequada execució del contracte, i es generaria una execució més complicada i costosa econòmicament.





Aquestes raons impossibiliten l'execució parcial del contracte per a diferents adjudicataris, ja que es donaria lloc a discordances, disfuncions, incongruències i, en definitiva, hi hauria un major risc d'execució defectuosa del contracte.

Es per això que es considera que dividir el contracte en lots suposaria incórrer en el supòsit establert al *Considerant* 78 de la Directiva 2014/24/UE i a l'article 99 de la LCSP, en quant s'afirma que l'òrgan de contractació pot decidir no dividir el contracte en lots quan això suposi **"hacer la ejecución del contrato excesivamente difícil u onerosa desde el punto de vista técnico, o que la necesidad de coordinar a los diferentes contratistas para los diversos lotes podría conllevar gravemente el riesgo de socavar la ejecución adecuada del contrato"**.

7. TERMINI D'EXECUCIÓ

El termini d'execució del contracte basat serà de vint-i-quatre (24) mesos i es compondrà per les següents etapes:

1. **Eta 1: Enfoc metodològic:** realització de la guia metodològica pel desenvolupament de les activitats de l'Observatori. Es desenvoluparà durant el primer (1) mes de duració del contracte.
2. **Eta 2: Diagnosi de l'estat actual:** realització d'una avaluació sobre l'estat actual de l'Hospital en relació als recursos tecnològics disponibles i anàlisi de context actual en tecnologia mèdica d'avantguarda. Es desenvoluparà durant el segon mes de duració del contracte, des del seu inici.
3. **Eta 3: Desplegament de l'activitat de l'Observatori de Tendències Estratègiques:** observació periòdica per a la identificació, avaluació i estratègia d'incorporació de tecnologia d'avantguarda. Es desenvoluparà al llarg del període el contracte, iniciant-se en el tercer mes, des de l'inici del mateix.

La data d'inici del contracte basat serà:

☒ La que s'estableixi a l'adjudicació.





8. SUBCONTRATACIÓ

☐ Sí.

☒ No s'admet la subcontractació, de conformitat amb l'establert al Quadre de Característiques de l'acord marc.

9.

10. SUBROGACIÓ

☐ Sí.

☒ No.

11. CESSIÓ

☒ Sí, d'acord amb els límits que preveu l'article 214 de la LCSP.

☐ No.

12. MODIFICACIÓ DEL CONTRATE

☐ Si.

☒ No es preveuen modificacions.

13. ALTRES COSTOS

☐ Primes o pagaments als candidats o licitadors.

☐ Revisió de preus.

☐ Altres.

14. PRESSUPOST I VALOR ESTIMAT

D'acord amb la precedent anàlisi, el pressupost de la licitació resta de la següent manera:

Pressupost base de licitació: 169.400 € (IVA inclòs).





Valor estimat del contracte: 140.000 € (IVA exclòs) d'acord amb el següent:

	Import (IVA Exclòs)	Import (IVA Inclòs)
Pressupost base de licitació	140.000 €	169.400 €
% previst en modificació	No es preveu	No es preveu
Pròrroga	No es preveu	No es preveu
VE del contracte (PB+modificació+pròrroga)	140.000 €	169.400 €

El present contracte consta de tres etapes, amb els següents imports màxims:

Etapes	Import màxim (IVA Exclòs)
Etapa 1: Guia Metodològica	5.000,00 €
Etapa 2: Diagnosi actual i context del sector en relació a tendències tecnològiques	15.000,00 €
Etapa 3: Desplegament de l'Observatori de Tendències Estratègiques	120.000,00 €

El pressupost base de licitació s'ha desglossat de la següent manera:

- cost directe:
 - costos de personal: (70%) en funció del Conveni Col·lectiu aplicable al sector de referència, que és el Conveni Col·lectiu d'Empreses de consultoria i estudi de mercat i de l'opinió pública.
- Als efectes de donar compliment a l'obligació de desglossar els costos salarials amb desagregació de gènere i categoria professional, l'òrgan de contractació no duu a terme tal desglossament degut a la inexistència de diferències de gènere pel que fa al conveni col·lectiu aplicable i la impossibilitat de conèixer el gènere i la categoria del personal concret que s'adscriurà a l'execució del contracte.
 - costos de material (si s'escau): (10%) en funció del seu valor de mercat (i, per tant, es fa el corresponent estudi)
- cost indirecte:
 - benefici industrial - 6% (aproximadament).





- Despeses generals – entre 13% y 17% (aproximadament).

El pressupost de la licitació s'ha calculat:

- Previ estudi de preus de mercat (entesos com els preus que altres entitats públiques o del sector públic de característiques semblants a les de la Fundació tenen contractats actualment per aquest servei) i atenent a l'experiència en anteriors licitacions amb objecte similar.
- Atenent als costos derivats de l'aplicació de la normativa laboral vigent així com els altres costos directes i/o indirectes derivats de l'execució de la prestació, les despeses generals d'estructura i el benefici industrial. Aquest valor estimat té caràcter orientatiu i no vinculant.
- Pel càlcul del pressupost s'ha fet una estimació atenent a les hores de dedicació per a la realització de les etapes 1 i 2 així com una estimació dels diferents lliurables que es realitzaran durant l'etapa 3. En concret, en l'etapa 3 s'ha estimant una quantitat de 10 lliurables de cada tipologia, sense que en cap cas la FGS es comprometi a la realització d'una quantitat mínima.

15. PREU DEL CONTRACTE

☒ Preu a tant alçat – Per les etapes 1 i 2

- Etapa 1: Guia Metodològica: 5.000 € (IVA Exclòs)
- Etapa 2: Diagnosi actual i context del sector en relació a tendències tecnològiques: 15.000 € (IVA Exclòs)

☒ Preus unitaris – Per l'etapa 3

Els preus unitaris màxims de cadascun dels lliurables a realitzar en l'etapa 3 són els següents:

- Lliurables OTE_3A: Identificació d'oportunitats tecnològiques: 3.500 € per lliurable (IVA Exclòs)
- Lliurables OTE_3B: Avaluació d'oportunitats tecnològiques identificades: 3.500 € per lliurable (IVA Exclòs)
- Lliurables OTE_3C: Model d'incorporació de tecnologia: 5.000 € per lliurable (IVA Exclòs)

Els preus unitaris abasten la totalitat prestacions establertes per cada tipologia d'acció a realitzar durant el desplegament de l'Observatori.





16. GARANTIES

S'estableix garantia PROVISIONAL:

☐ Sí.

☒ No.

S'estableix garantia DEFINITIVA:

☒ Sí S'exigeix la constitució d'una garantia del cinc (5) per cent del preu d'adjudicació, IVA exclòs.

☐ No

17. TERMINI DE LA GARANTIA

☒ Sí S'estableix un termini de garantia de dotze (12) mesos des de la finalització del servei, sense perjudici de l'aplicació de les normes que li correspongui sobre la responsabilitat a que estigui afecta la garantia.

☐ No

18. FACTURACIÓ

Etapa 1: Guia Metodològica

La facturació es realitzarà un cop lliurat i aprovat per part de la FGS el lliurable *OTE_1 – Guia metodològica*, segons el cronograma de projecte i atenent a l'import ofert per l'etapa 1.

Etapa 2: Diagnosi actual i context del sector en relació a tendències tecnològiques

La facturació es realitzarà un cop lliurat i aprovat per part de la FGS el lliurable *OTE_2 – Diagnosi actual i context del sector en relació a tendències tecnològiques*, segons el cronograma de projecte i atenent a l'import ofert per l'etapa 2.

Etapa 3. Desplegament de l'Observatori de Tendències Estratègiques

D'acord amb l'establert en el PPT, es preveuen tres tipologies de lliurables dins de l'etapa 3 de desplegament de l'Observatori per a la identificació: Identificació d'oportunitats tecnològiques



(OTE_3A), avaluació (OTE_3B) i definició del model d'incorporació de tecnologia (OTE_3C), estimant que, al llarg del contracte, es desenvolupin deu (10) informes de cadascun d'ells. No obstant, es fa constar que aquesta és una previsió i per tant, la FGS no es compromet a una quantitat determinada lliurables d'aquesta etapa 3.

La facturació es realitzarà un cop lliurat i aprovat per part de la FGS de cadascun dels lliurables, dins del període dels vint-i-dos (22) mesos últims del contracte. La facturació es realitzarà atenent al preu ofert per cada informe segons la seva tipologia (OTE_3A, OTE_3B o OTE_3C).

A la factura haurà de constar, en tot cas, el número d'expedient de l'acord marc així com el del contracte basat. En cas que la FGS ho requereixi, es podrà demanar certificacions parcials segons avenç realment executat.

19. PENALITATS PER INCOMPLIMENT

En cas d'incompliment o compliment defectuós de la prestació objecte de la present licitació, la FGS podrà imposar al contractista una penalització de, fins al 10% del preu d'adjudicació, i la reiteració de l'incompliment podrà produir la resolució del Contracte.

El descompte es podrà fer mitjançant abonament en la següent factura, transferència de l'import de la penalització i/o subministrament de material per l'import de la penalització. En el cas que, l'aplicació de les penalitats no sigui suficient per cobrir la totalitat del referit import, aquest es podrà imputar, en cas d'haver-se previst i en la part que no quedi coberta, a la garantia definitiva constituïda d'acord amb el Plec.

El responsable del Contracte determinarà el % de penalització a aplicar en funció del grau de perjudici, perillositat i/o reiteració. En cas de que l'incompliment es consideri que ha produït un perjudici molt greu a la FGS, es podrà instar la resolució del contracte. Quan es produeixi la resolució en aplicació d'allò previst en el present apartat, l'adjudicatari no tindrà dret a reclamar cap quantia en concepte d'indemnització.

En tot cas, l'adjudicatari haurà de satisfer el sobre-cost que hagi abonat la FGS per tal de proveir-se del servei i/o subministrament mentre subsisteixi la causa que habilita l'aplicació de penalitats. S'entén per sobre-cost el diferencial entre el preu adjudicat i l'abonat per la FGS.



En la tramitació de l'expedient, el responsable del contracte emetrà un informe amb la motivació corresponent, que inclourà la gradació de la sanció a aplicar en atenció al grau de perjudici, perillositat i/o reiteració en cada cas.

Les penalitats s'imposaran per acord de l'òrgan de contractació, o en la persona que delegui, que serà adoptat a proposta del responsable del contracte.

L'import de les penalitzacions podrà fer-se efectiu mitjançant la seva deducció en les factures que s'han d'abonar al contractista. En el cas que, la deducció en les factures no sigui suficient per cobrir la totalitat del referit import, aquest es podrà imputar a la garantia definitiva constituïda d'acord amb la clàusula 16 del Plec, en la part que no quedi coberta.

20. TRACTAMENT DE DADES DE CARÀCTER PERSONAL

La FGS com a responsable del tractament i en compliment del Reglament (UE) núm. 2016/679 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril de 2016, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que fa al tractament de dades personals i a la lliure circulació d'aquestes dades i pel qual es deroga la Directiva 95/46 / CE (Reglament general de protecció de dades), informa que les dades indicades per l'empresa licitadora seran tractades amb la finalitat de gestionar la present licitació, sent la base jurídica d'aquest tractament l'article 6.1. i c del mateix Reglament General de Protecció de Dades, ja que es considera que és necessari per al compliment d'una obligació legal. Únicament seran tractades per aquelles àrees o departaments segons les seves funcions i competències. Les dades no seran cedides a cap tercer, excepte que existeixi una obligació legal. No es preveuen transferències internacionals de dades. Les dades seran conservades durant el període de temps que sigui necessari per complir amb la finalitat, així com el període que estableixi la normativa aplicable de conservació de la documentació. Així mateix els interessats poden exercir el dret d'accés, rectificació, supressió i portabilitat, així com sol·licitar l'oposició i la limitació del tractament de les seves dades. En cas que l'interessat tingui algun dubte o vulgui més informació pot posar-se en contacte amb la delegada de protecció de dades de la FGS a la direcció dpd@santpau.cat. També té el dret de presentar una reclamació davant l'autoritat de control competent.

Finalment, amb la formalització del contracte, l'adjudicatari també accepta donar compliment al compromís de confidencialitat o bé contracte d'encarregat de tractament segons escaigui, que la FGS li faciliti.



L'execució del contracte requereix tractament de dades per part de l'empresa adjudicatària:

☐ **Sí**, la finalitat per la que es cedeixen les dades és per tal de portar a terme correctament l'execució del contracte i perquè l'objecte d'aquest així ho requereix.

☒ **No**.

21. OBLIGACIONS ESSENCIALS DEL CONTRACTE

L'obligació del contractista de sotmetre's a la normativa nacional i de la unió europea en matèria de protecció de dades i més concretament al Reglament (UE) núm. 2016/679 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril de 2016, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que fa al tractament de dades personals i a la lliure circulació d'aquestes dades i pel qual es deroga la Directiva 95/46/CE (Reglament general de protecció de dades) i la Llei orgànica 3/2018, de 5 de de desembre, de protecció de dades personals i garantia dels drets digitals.

Si per a l'execució del present contracte el licitador o contractista pot tenir accés a dades de caràcter personal, es comprometrà a signar, quan així li ho requereixi la FGS, els compromisos de protecció de dades que corresponguin.

22. OBSERVACIONS

Classificació empresarial:

☐ **Sí**.

☒ **No**. No s'ha trobat equivalència d'acord amb el Reial Decret 773/2015, de 28 d'agost pel que es modifiquen determinats preceptes del Reglament General de la Llei de Contractes de les Administracions Públiques, aprovat pel Reial Decret 1098/2001, de 12 d'octubre.

Solvència econòmica i financera i tècnica o professional:

Cas que no se sol·liciti classificació empresarial, el/s adjudicatari/s únicament hauran de presentar una declaració responsable conforme la solvència econòmica i financera, així com la tècnica o professional, es troben vigents a data de presentació de la documentació acreditativa prèvia a l'adjudicació del contracte basat i no ha canviat cap dada respecte la informació aportada en aquell moment. Cas que

qualsevol extrem d'aquesta informació no es trobi en vigència o hagi canviat, caldrà que l'empresa aporti la corresponent documentació acreditativa.

En cas que es sol·liciti classificació empresarial, l'adjudicatari o els adjudicataris hauran d'aportar l'esmentada classificació empresarial.

Adscripció de mitjans

Atesa l'especialització del servei i la importància de l'assessorament tècnic objecte del present contracte per a la transformació tecnològica de l'Hospital, es requereix disposar de personal amb àmplia experiència i, per aquest motiu, es requereix l'adscripció d'un equip mínim de 2 professionals (un director de projecte i un consultor) amb les següents característiques:

- Llicenciatura, grau o màster universitari
- Experiència en assessorament tècnic relacionat amb tecnologies emergents.
 - Director de projecte: 15 anys
 - Consultor: 10 anys

Cas de no presentar-se en l'oferta, la documentació relativa al compliment d'aquests requisits es sol·licitarà al proposat adjudicatari.

Barcelona, en 10 de juliol de 2025.

Patricia Pesudo Fortes
Directora de l'Àrea d'Impuls Estratègic i
Transformació
Responsable del Contracte

NOTA: El present document es troba incorporat a l'expedient de contractació amb la signatura electrònica emesa per les persones competents.

NOTA 1: A tots els efectes, es considera que la data d'aquest document és la que figura al final del mateix.

NOTA 2: Amb la signatura del present document, el/s/la sotasignat/s declara/en que no existeix conflicte d'interès en la pròpia actuació professional. Així mateix, declara que coneix les seves obligacions, segons el que consta al Protocol en relació als Conflictes d'interès aprovat per la Fundació de Gestió Sanitària de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau.