



SANT PAU
Campus Salut
Barcelona



Hospital de
la Santa Creu i
Sant Pau

Unitat de Contractació
Hospital de la Santa Creu i Sant Pau
Tel. 93 291.90.00
contractacions@santpau.cat

EXP. CBA 25/582

**PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES RELATIU AL SERVEI D'ASSESSORAMENT
TÈCNIC PER A LA PLANIFICACIÓ FUNCIONAL DE LES NOVES ACTUACIONS QUE ES
DUGUIN A TERME A L'HOSPITAL (PLA ESTRATÈGIC D'AMPLIACIÓ DE L'HOSPITAL 2025-
2030), AMB DESTINACIÓ A LA FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA DE L'HOSPITAL DE LA
SANTA CREU I SANT PAU (CBA 25/582)**

1. OBJECTE DEL SERVEI

El present Plec de Prescripcions Tècniques (d'ara endavant PPT) té per objecte definir l'abast i les condicions tècniques de la prestació del servei **d'assessorament tècnic per a la planificació funcional de les noves actuacions que es duuguin a terme a l'Hospital (Pla Estratègic d'ampliació de l'Hospital 2025-2030), amb destinació a la Fundació de Gestió Sanitària de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau** (d'ara endavant FGS).

En una fase preliminar es va redactar el Pla Estratègic d'Ampliació de l'Hospital 2025-2030, mitjançant el qual la FGS va establir un cronograma per abordar les necessitats en infraestructures i optimització dels espais hospitalaris. No obstant això, la primera fase d'execució prevista en aquest pla, anomenada fase 1: desbloqueig de necessitats bàsiques a finalitzar l'any 2026, s'ha vist alterada funcionalment i dilatada en el temps a causa d'un replantejament proposat per part del CATSALUT, fet que obliga a una anàlisi de reubicació de les prioritats assistencials previstes (neurociències, activitat quirúrgica ambulatoria...) que no tenen cabuda a curt termini en el nou enfocament. Com a conseqüència d'aquesta situació, i amb l'objectiu de garantir una millora immediata i necessària en la capacitat assistencial mentre es desenvolupen les actuacions aprovades en infraestructures, l'hospital necessita emprendre una anàlisi integral que inclogui edificacions circumdants que puguin ser susceptibles d'incorporació al servei hospitalari, així com de reforma i adequació en la seva infraestructura interna.

La incorporació de noves infraestructures existents a les immediacions de la FGS (Edifici de la Indústria, ...) que puguin ser utilitzades amb usos docents i hospitalaris representa una oportunitat de millora immediata en l'atenció actual al pacient, així com l'oportunitat de repensar l'ús dels espais disponibles que quedin alliberats a l'hospital i que puguin ser reconfigurats en funció de la disponibilitat d'aquestes noves infraestructures. Aquest enfocament permetrà una planificació adaptativa a curt termini, assegurant que els recursos hospitalaris es puguin millorar de manera més ràpida i en consonància amb les necessitats reals de la institució, i permetent garantir una resposta eficaç i provisional a les exigències assistencials immediates de la comunitat.

Aquesta iniciativa reflecteix el compromís de l'hospital amb la millora assistencial, intentant oferir instal·lacions adequades i modernitzades, afavorint tant el benestar dels pacients com l'eficiència del personal mèdic. Tot això es durà a terme de manera coordinada i alineada amb els objectius del Pla Estratègic de la FGS, assegurant una transició eficient i ordenada.

Aquest assessorament tècnic té com a principal objectiu vetllar perquè el procés de transformació funcional de l'Hospital esdevingui una realitat, i el seu rol haurà de ser el de garantir que el procés avança de forma coordinada, evitant duplicitats funcionals i optimitzant els recursos econòmics, establint diferents fites i acompanyant l'organització, així com participant amb els professionals de l'hospital quan sigui necessari.

2. ABAST I CONTINGUT DEL SERVEI

El servei d'assessorament tècnic per a la planificació funcional de les noves actuacions que es duiguin a terme a l'Hospital (Pla Estratègic d'ampliació de l'Hospital 2025-2030), amb destinació a la Fundació de Gestió Sanitària de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau, tindrà els principals fites i abast:

- Anàlisi dels possibles usos de noves infraestructures disponibles.
- Anàlisi de la reconfiguració i optimització dels espais existents a l'hospital com a conseqüència de l'existència d'espais alliberats.

Aquestes actuacions es duran a terme complint i seguint la planificació estratègica traçada, realitzant les actuacions i ajustos necessaris per a aquest fi.

Anàlisi dels possibles usos de noves infraestructures disponibles.

- Anàlisi i prioritització dels serveis/àrees amb més necessitat d'espai per al desenvolupament de la seva activitat assistencial.
- Anàlisi de plànols de la nova infraestructura: possibilitats assistencials, administratives/de suport i logístiques.
- Pla funcional: dimensionament necessari.
- Pla d'Espais: que donarà cabuda al pla funcional indicant a:
 - Característiques generals de cada àrea: relació detallada de cadascun dels tipus d'espais inclosos definint: nombre, superfície útil i característiques.
 - Característiques particulars dels espais principals.
 - Definició de les necessitats i requeriments bàsics pel que fa a les instal·lacions o grans equipaments que siguin rellevants per al desenvolupament del futur projecte.
 - Resum de superfícies i serveis i càlculs globals de superfícies, tenint en compte els accessos, recorreguts de circulació horitzontal i vertical, així com l'aparcament.
 - Relació detallada de cada tipus d'espai: nombre, superfície i característiques
- Esquemes conceptuals d'organització d'espais d'àrees/serveis, que serveixin de base per al desenvolupament d'un projecte d'arquitectura, que continguin una aproximació a la definició de fluxos de pacients, personal i subministraments dins la instal·lació per garantir una circulació eficient i segura.

Reconfiguració i Optimització d'Espais Alliberats

L'alliberament d'espais com a resultat de la posada en marxa de les noves infraestructures podrà permetre realitzar una reconfiguració estratègica dels mateixos. Aquest procés ha d'incloure els següents aspectes:

- Anàlisi i prioritització dels serveis/àrees amb més necessitat d'espai per al desenvolupament de la seva activitat assistencial.
- Pla funcional:



Hospital de
la Santa Creu i
Sant Pau



Institut
de Recerca
Sant Pau



Campus
d'Aprenentatge
Sant Pau



Fundació
Privada Hospital
de la Santa Creu i
Sant Pau

- Redistribució Funcional: s'analitzaran les necessitats operatives de l'hospital per assignar de manera eficient els espais alliberats, garantint que cada àrea compleixi una funció específica que maximitzi el seu rendiment i aportï valor al funcionament global de l'hospital.
- Dimensionament necessari.
- Pla d'Espais: que donarà cabuda al pla funcional indicant::
 - Característiques generals de cada àrea: relació detallada de cadascun dels tipus d'espais inclosos definint: nombre, superfície útil i característiques.
 - Característiques particulars dels espais principals.
 - Definició de les necessitats i requeriments bàsics pel que fa a les instal·lacions o grans equipaments que siguin rellevants per al desenvolupament del futur projecte.
 - Resum de superfícies i serveis i càlculs globals de superfícies, tenint en compte els accessos, recorreguts de circulació horitzontal i vertical, així com l'aparcament.
 - Relació detallada de cada tipus d'espai: nombre, superfície i característiques.
- Esquemes conceptuals d'organització d'espais d'àrees/serveis, que serveixin de base per al desenvolupament d'un projecte d'arquitectura, que continguin una aproximació a la definició de fluxos de pacients, personal i subministraments dins la instal·lació per garantir una circulació eficient i segura.

Per a la realització de l'abast de les tasques anteriorment indicades, caldrà participar amb el Comitè d'Espais de la FGS, així com amb els professionals dels serveis implicats en cadascuna de les actuacions.

3. METODOLOGIA DEL SERVEI

Per que la transformació funcional de l'Hospital esdevingui una realitat, el servei s'haurà de dur a terme de forma que es garanteixi que el procés avança de manera coordinada, evitant duplicitats funcionals i optimitzant la despesa, establint diferents metes i acompanyant l'organització, participant amb els professionals de l'hospital quan sigui necessari, anticipant riscos i oferint solucions.

Per aquest motiu les empreses licitadores hauran de presentar una proposta metodològica i organitzativa del servei que serà objecte de valoració tal i com es defineix a la Memòria justificativa de la licitació.

A l'inici de la prestació del servei i dins del marc de la planificació del projecte, caldrà dur a terme un calendari de reunions amb els diferents usuaris que participaran per la redacció dels Plans. Aquest calendari de reunions s'haurà de consensuar amb la FGS.

4. PLANIFICACIÓ, COORDINACIÓ Y SEGUIMENT

El servei s'haurà d'executar en un termini de 1 any des de la signatura del contracte. Els licitadors hauran de presentar un calendari amb les tasques a realitzar, on constin les principals fites a assolir i els recursos assignats a les diferents tasques.



Hospital de
la Santa Creu i
Sant Pau



Institut
de Recerca
Sant Pau



Campus
d'Aprenentatge
Sant Pau



Fundació
Privada Hospital
de la Santa Creu i
Sant Pau

La FGS designarà un interlocutor pel projecte que realitzarà les tasques de direcció, coordinació i seguiment directe de l'evolució del servei.

L'adjudicatari haurà de disposar els recursos i mitjans necessaris per garantir la correcta execució del servei i que la col·laboració i comunicació amb els serveis tècnics-assistencials de la FGS sigui fluida i el més eficient possible.

L'empresa adjudicatària haurà de designar un interlocutor permanent, responsable del projecte que serà qui dugui a terme, entre d'altres, les següents tasques

- Coordinació operativa dels treballs a dur a terme i de l'equip humà que formi part per la prestació del servei.
- Informar periòdicament a l'òrgan de contractació del desenvolupament i estat d'execució dels treballs i del seguiment i grau d'avenç del calendari del servei, i de la planificació de reunions amb els diferents usuaris.

5. INFORME FINAL

El resultat final del servei, serà objecte d'una presentació formal que haurà de ser validada i acceptada per part de la Direcció de la FGS. Aquesta presentació constarà de:

- **Informe Final:** en el qual hi haurà un informe global i un informe per a cadascun dels encàrrecs: **Anàlisi dels possibles usos de noves infraestructures disponibles i Anàlisi de la reconfiguració i optimització dels espais existents a l'hospital com a conseqüència de l'existència d'espais alliberats**, on consti una descripció detallada de tots els treballs realitzats, el detall de les solucions adoptades amb tota la informació descrita a l'apartat 2 del present document, i les conclusions de cadascun d'ells.
- Informe Executiu; en el que constin les conclusions i solucions adoptades. El format d'aquest informe final i el seu contingut el definirà la Direcció de la FGS i es comunicarà a l'empresa adjudicatària.
- Tots els treballs seran entregats en paper (per triplicat) i en format electrònic editable.

Barcelona, a 15 de juliol de 2025.

Rubèn Moragues i pastor
Director de Serveis Generals
Responsable del Contracte

NOTA: El present document es troba incorporat a l'expedient de contractació amb la signatura electrònica emesa per la persona competent.



Hospital de
la Santa Creu i
Sant Pau



Institut
de Recerca
Sant Pau



Campus
d'Aprenentatge
Sant Pau



Fundació
Privada Hospital
de la Santa Creu i
Sant Pau

NOTA 1: A tots els efectes, es considera que la data d'aquest document és la que figura al final del mateix

NOTA 2: Amb la signatura del present document, el/s/la sotasignat/s declara/en que no existeix conflicte d'interès en la pròpia actuació professional. Així mateix, declara que coneix les seves obligacions, segons el que consta al Protocol en relació als Conflictes d'interès aprovat per la Fundació de Gestió Sanitària de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau.



Hospital de
la Santa Creu i
Sant Pau



Institut
de Recerca
Sant Pau



Campus
d'Aprenentatge
Sant Pau



Fundació
Privada Hospital
de la Santa Creu i
Sant Pau