



EXP. CBA 25/610
ACM 23/387

MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DEL CONTRACTE BASAT RELATIU AL SERVEI DE CONSULTORIA ESTRATÈGICA PER AL DESENVOLUPAMENT I ENTRENAMENT D'UN SISTEMA PREDICTIU BASAT EN INTEL·LIGÈNCIA ARTIFICIAL PER A LA PRIORITZACIÓ DELS PACIENTS D'URGÈNCIES CLASSIFICATS AMB NIVELL III SEGONS EL MODEL ANDORRÀ DE TRIATGE, EN L'ACORD MARC [ACM 23/387] RELATIU AL SERVEI DE CONSULTORIA ESTRATÈGICA PEL DESPLEGAMENT DEL PLA ESTRATÈGIC 2025-2030 DE L'HOSPITAL, AMB DESTÍ A LA FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA DE L'HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU.

EXPEDIENT.- CBA 25/610

1	NECESSITATS A SATISFER	2
2	JUSTIFICACIÓ DE LA INSUFICIÈNCIA DE MITJANS.....	4
3	OBJECTE DEL CONTRACTE	4
4	TRAMITACIÓ I PROCEDIMENT ADJUDICACIÓ	4
5	CRITERIS D'ADJUDICACIÓ.....	6
5.1	Criteris avaluables mitjançant judicis de valor: Fins a 50 punts (Sobre B1).....	6
5.2	Criteris qualitius avaluables mitjançant fórmules automàtiques: Fins a 30 punts (Sobre B2)	8
5.3	Criteris avaluables mitjançant fórmules automàtiques: Fins a 20 punts (Sobre C)	10
6	EXISTÈNCIA DE LOTS	12
7	TERMINI D'EXECUCIÓ	13
8	SUBCONTRACTACIÓ.....	13
9	SUBROGACIÓ	13
10	CESSIÓ.....	14
11	MODIFICACIÓ DEL CONTRACTE	14
12	ALTRES COSTOS	14
13	PRESSUPOST I VALOR ESTIMAT.....	14
14	PREU DEL CONTRACTE	15
15	GARANTIES.....	15
16	TERMINI DE LA GARANTIA	16
17	FACTURACIÓ	16
18	PENALITATS PER INCOMPLIMENT	17
19	TRACTAMENT DE DADES DE CARÀCTER PERSONAL.....	18
20	OBLIGACIONS ESSENCIALS DEL CONTRACTE	19
21	OBSERVACIONS	19





1 NECESSITATS A SATISFER

Segons els seus propis Estatuts, la Fundació de Gestió Sanitària de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau (en endavant, la FGS) vetlla per l'increment dels nivells de salut dels ciutadans a través de la prestació de serveis mèdics-sanitaris, principalment a l'àmbit geogràfic de Catalunya.

Així les coses, la FGS ha dut a terme un procés de reflexió estratègica en el marc del seu nou Pla Estratègic, Més Sant Pau 2025-2030, redefinint la seva missió i, en conseqüència, fixant com a objectiu fonamental de la Fundació l'assoliment dels millors resultats de salut amb la millor experiència pel pacient, aportant de forma rellevant a l'avenç de la medicina.

Per a dur a terme aquesta missió, la FGS necessita promoure els instruments, processos i mecanismes corresponents per a donar resposta a les necessitats reals d'atenció centrades en la persona, al llarg de tot el procés assistencial. En aquest sentit i, a fi fer realitat el nou Pla estratègic 2025-2030, esdevé imprescindible que la Fundació impulsi la implementació efectiva de les línies estratègiques establertes al Més Sant Pau, en col·laboració amb múltiples agents, com ara assistència primària.

Així doncs, la FGS vol d'adaptar la seva cultura organitzativa, els seus processos i circuits interns, el seu sistema de treball i el seu funcionament actual, a un model basat en el talent i en el valor, mitjançant diversos projectes per a desplegar el Pla Estratègic 2025-2030 de l'Hospital. Per tal d'assolir aquesta finalitat, la Fundació necessita definir, implementar i executar diferents projectes estratègics que, tal i com s'explicarà a l'apartat relatiu a la divisió de l'acord marc en lots, es divideixen en diferents projectes de diversa índole.

És per aquesta motivació que la FGS va homologar un conjunt d'empreses mitjançant l'Acord Marc per l'homologació d'empreses per a la realització dels serveis de consultoria estratègica pel desplegament del Pla Estratègic 2025-2030 de l'Hospital (ACM 23/387), en base a la seva solvència i a la valoració de determinats criteris respecte la qualitat de les propostes.

En el marc del projecte iniciat per abordar la sobrecàrrega estructural del servei d'urgències, especialment en la gestió dels pacients classificats com a nivell III segons el sistema de triatge MAT, es va realitzar un estudi preliminar i una prova de concepte d'un sistema de repriorització, per tal de verificar la seva potencial viabilitat tècnica. La realització d'aquest estudi i prova es justificaven per la necessitat urgent de millorar l'eficiència i la seguretat clínica dels processos de triatge, atesa la manca d'eines dins el sistema MAT per subprioritzar adequadament els pacients dins d'aquest grup.



Finalitzat l'estudi i la prova, i a partir dels resultats obtinguts, s'ha evidenciat la viabilitat d'un sistema basat en intel·ligència artificial per identificar variables clíniques i temporals que incideixen directament en el risc de deteriorament dels pacients del nivell III, en relació amb el temps d'espera/estada i l'estat previ de salut.

Per aquest motiu, un cop comprovada la viabilitat, la FGS, arran de les necessitats exposades, requereix dur a terme el desenvolupament i entrenament d'un sistema predictiu basat en intel·ligència artificial, identificant les variables de major incidència, i que pugui ser integrat en el protocol actual de triatge del servei d'urgències de l'hospital com a mòdul complementari. Aquest nou model ha de permetre una subclassificació del nivell III, proporcionant una eina de suport a la decisió per al personal clínic, sense alterar l'estructura general del protocol MAT.

Cal tenir en compte especialment que la contractació del servei per dur a terme d'aquest desenvolupament i entrenament requeria de manera indispensable que en un primer moment es realitzés l'estudi i la prova de concepte per tal de valorar la viabilitat del sistema la FGS, als efectes de garantir que el posterior desenvolupament pogués implementar-se i proporcionar els resultats esperats.

Aquest projecte forma part del projecte QCARE, que està finançat amb els FANF (Fons Afectats No Finalistes) i té una vocació i visió de millora assistencial sistèmica.

Es tracta d'un projecte transformador amb objectiu de consolidar un canvi de paradigma en l'atenció urgent a la persona gran. Es busca una atenció ajustada a les necessitats de les persones grans, de més qualitat, més segura, que millori l'experiència de les persones ateses. Una atenció d'aquest estil, permet també adequar l'entorn de tractament, disminueix la taxa d'ingrés en l'hospital terciari i disminueix els costos derivats del procés urgent.

A Catalunya, el Servei Català de la Salut (CatSalut) és el propulsor d'un seguit de projectes, anomenats projectes transformadors, l'objectiu dels quals és impulsar la transformació i innovació en el SISCAT en clau sectorial i sistèmica per tal de catalitzar iniciatives consensuades, i, en clau de planificació sanitària, de la Salut en relació a, entre d'altres, models organitzatius assistencials nous o ja existents, el Pla de Sistemes i l'atenció integrada social i sanitària.

D'acord amb el Departament d'Economia i Hisenda, el finançament d'aquests projectes s'efectuarà amb fons de rescabament de tipus FANF, que sorgeixen de la reprogramació dels fons FEDER per al reforç de la capacitat de resposta a la crisi sanitària provocada per la COVID-19 que van caure del PO l'any 2020.





Com a elements significatius dels projectes transformadors, es vol potenciar aquells que promoguin la digitalització i el foment d'un sistema sanitari de salut tipus "smart", millorin els processos assistencials fomentant-ne la digitalització per la integració i el treball coordinat entre línies i àmbits assistencials o de l'entorn social, i incloguin la participació del pacient en la gènesis i execució d'aquest. Per tant, són rellevants en el marc de la innovació i transformació dels processos, la coordinació i integració de dispositius o tecnologia al sistema generant elements de capacitat digital en el marc dels professionals del SISCAT.

Amb tot això, la FGS requereix d'un servei expert i especialitzat de consultoria altament especialitzada en l'àmbit del desenvolupament de projectes complexos d'intel·ligència artificial, per tal de portar a terme el desenvolupament i entrenament d'un sistema predictiu basat en intel·ligència artificial per a la prioritització dels pacients d'urgències classificats amb nivell III segons el Model Andorrà de Triatge.

L'abast, característiques, objectius i altra informació rellevant en relació amb el present servei es detalla al document de Plec de Prescripcions Tècniques de la present licitació derivada.

2 JUSTIFICACIÓ DE LA INSUFICIÈNCIA DE MITJANS.

El motiu d'externalitzar aquest servei és degut a què a data de la redacció de la present licitació la FGS no disposa dels mitjans propis per realitzar aquest servei. En particular, l'hospital, tot i comptar amb equips mèdics altament qualificats, no disposa dels recursos tecnològics ni del personal especialitzat en intel·ligència artificial i desenvolupament d'estudis de sistemes avançats que permetin abordar aquest problema internament.

3 OBJECTE DEL CONTRACTE

Definida la necessitat, l'objecte del contracte ha de permetre'n la seva satisfacció, i és per això que, en el present cas, l'objecte és la contractació d'un servei de consultoria especialitzada per al **desenvolupament i entrenament d'un sistema predictiu basat en intel·ligència artificial per a la prioritització dels pacients d'urgències classificats amb nivell III segons el Model Andorrà de Triatge**, en l'àmbit de la recerca i desenvolupament de models de predicció complexos basats en intel·ligència artificial, per a satisfer les finalitats institucionals de la FGS.

Codi CPV: 72224000-1 *Servicios de consultoría en gestión de proyectos.*

4 TRAMITACIÓ I PROCEDIMENT ADJUDICACIÓ

Tramitació: ☒ Ordinària ☐ Urgent





Finançament:

☒ Fons propis.

Reserva de crèdit suficient:

S'ha verificat l'existència d'una reserva de crèdit per import suficient per a dur a terme la present contractació basada:

☒ **Sí.**

☐ **No.**

Procediment d'adjudicació: Contracte basat, d'acord amb el que estableix el PCAP i/o el QC de l'acord marc ACM 23/387.

☒ El present contracte basat no té caràcter harmonitzat i, per tant, serà d'aplicació allò establert a l'apartat a) del punt 6 de l'article 221 LCSP, que permet convidar a un mínim de tres (3) ofertes de la totalitat d'empreses homologades segons lot o sublot.

La justificació és la següent:

La selecció d'empreses a convidar s'ha dut a terme mitjançant l'anàlisi de la solvència tècnica acreditada per les empreses homologades, i a través de la comparativa de les puntuacions obtingudes respecte els criteris qualitatius per cadascuna de les empreses durant el procés d'homologació de l'acord marc. D'aquesta manera, s'han tingut en compte les propostes presentades per les diferents empreses (Sobre B1 de l'acord marc), on aquestes feien una descripció del seu servei, i també s'han tingut en consideració els punts obtinguts pel que fa a l'experiència addicional i els altres criteris automàtics del Sobre B2 de l'acord marc.

De l'anterior s'acredita la viabilitat i idoneïtat de convidar a les següents empreses del Lot 2 /Sublot 4: tecnologies emergents i estratègia de dades, atès que les prestacions objecte del present contracte (*desenvolupament i entrenament d'un sistema de priorització dels pacients d'urgències classificats amb MAT (model andorrà de triatge) com a nivell III*), estan estretament vinculades a l'àmbit de les tecnologies emergents i l'estratègia de dades i, per tant, estan vinculades a aquest lot/sub-lot, que té per objecte, entre d'altres, desenvolupar projectes d'estratègia de dades i el desenvolupament de models d'intel·ligència artificial. Així mateix, es fa constar que aquestes tres empreses homologades que es convidaran són les que millor s'ajusten a les necessitats particulars d'aquest contracte basat, d'acord amb la seva experiència en el desenvolupament de projectes de digitalització i d'intel·ligència artificial. Aquesta experiència es va poder captar pels tècnics responsables del contracte quan es van valorar els Sobres B1 i B2 i, concretament, quant al criteri relatiu a l'experiència addicional de l'equip de treball proposat (Sobres B2):



ESSENTIA HEALTH PROJECT, S.L.
UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA (UPC) - INLAB FIB
GESTION DE PROYECTOS Y TECNOLOGIA MEDICA, S.L.

Per tant, aquestes empreses es troben degudament homologades a l'esmentat lot 2, Sublot 4, ja que, tal i com s'ha exposat és el lot i sublot que més s'adequa a les necessitats concretes de la FGS pel que fa al present contracte basat, així com el lot que més s'escau, tenint en compte l'objecte del mateix.

5 CRITERIS D'ADJUDICACIÓ

Els criteris de valoració s'han escollit per intentar garantir un equilibri entre el preu i la qualitat tècnica que busca obtenir la millor relació qualitat - preu. De conformitat amb el Quadre de Característiques de l'acord marc de referència (ACM 23/387), els següents criteris compleixen amb la distribució fixada respecte els criteris qualitatius i els econòmics. I, vistes les necessitats i l'objecte, procedim a definir els criteris d'adjudicació. De conformitat amb l'article 145.1 de la LCSP i atenent a l'objecte del contracte de referència, es proposen els següents criteris d'adjudicació:

5.1 Criteris avaluable mitjançant judicis de valor: Fins a 50 punts (Sobre B1)

Es valorarà la proposta per a la realització del servei de consultoria estratègica pel *desenvolupament i entrenament d'un sistema predictiu basat en intel·ligència artificial per a la prioritització dels pacients d'urgències classificats amb nivell III segons el Model Andorrà de Triatge*. Les empreses licitadores hauran de presentar la memòria explicativa per a la realització de l'abast de treballs de cada bloc, que haurà de recollir els diferents punts objecte de valoració. En concret, els criteris d'adjudicació són els següents:

5.1.1 Solució proposada i abast. Fins a 20 punts

Es valorarà la solució proposada i l'abast dels treballs per atendre les necessitats de la FGS exposades. Es valorarà atenent al següent:

- La identificació clara dels objectius del servei, segons els requisits i necessitats de la FGS exposats al PPT. Màxim 8 punts
- L'abast detallat del servei, segons els requisits i necessitats de la FGS exposats al PPT. Màxim 8 punts



- La identificació de les etapes de desplegament i accions a realitzar en cadascuna d'elles, segons els requisits i necessitats de la FGS exposats al PPT. Màxim 4 punts

5.1.2 Metodologia i proposta organitzativa. Fins a 20 punts

Es valorarà la metodologia proposada per a l'abordatge de les activitats a realitzar durant el projecte per a la consecució dels objectius del servei. Es valorarà d'acord amb el següent:

- Claredat i estructura, indicant els passos que guïin el desenvolupament del projecte de manera ordenada i comprensible, segons les necessitats de la FGS. Màxim 8 punts.
- Enfocament basat en resultats, aportant eines i accions que permetin mesurar i avaluar l'impacte de les accions per tal de garantir que es compleixen els objectius del projecte. Màxim 8 punts.
- Foment de la comunicació i col·laboració efectiva entre els professionals i la FGS. Màxim 4 punts.

5.1.3 Terminis i Planificació dels treballs. Fins a 10 punts

Es valorarà la proposta de terminis per a l'execució de les tasques establertes al PPT i la definició de la planificació dels treballs a través d'un cronograma (diagrama de Gantt), d'acord amb els terminis establerts en l'apartat 7 d'aquest document. Es valorarà d'acord amb el següent:

- Seqüenciació lògica de les tasques. Màxim 2 punts
- Estimació adequada de la durada de les tasques. Màxim 4 punts
- Establiment de terminis clau del servei. Màxim 4 punts

Amb l'objectiu de garantir la claredat i la uniformitat en la presentació de les propostes, per a la memòria explicativa es fixa una extensió màxima de cinquanta (50) pàgines en format A4, a una cara. S'ha d'utilitzar la font Arial de mida 11 punts per assegurar una lectura fàcil i uniforme. La planificació dels treballs es podrà presentar com a Annex a la memòria explicativa, amb una extensió màxima d'una (1) pàgina en format A3, a una cara.

Sistema d'atribució de punts:

Es valoraran les propostes en funció de la qualitat de les mateixes, nivell de detall i el grau d'adaptabilitat del servei ofertat a les necessitats de la FGS. La puntuació de cada apartat es





farà en funció de les diferències més rellevants identificades en les diferents propostes presentades. Les ofertes es valoraran per separat i comparativament entre elles per definir, dins del rang de punts, la puntuació final.

Vist l'objecte del contracte és requisit imprescindible assegurar la qualitat de la proposta. Per això, en primer lloc, es valorarà la qualitat tècnica de cada element ofert pel licitador – valorant-se l'oferta per si mateixa i per comparació amb les ofertes dels restants licitadors–, conforme a la ponderació relativa expressada anteriorment i tenint en compte la raonabilitat del servei ofert i la seva adaptabilitat a les necessitats de la FGS (als efectes de la qual hauran de tenir-se en compte les característiques específiques de l'espai, personal i pacient).

En cas d'una única oferta, el procediment a seguir serà el següent: 1) es valorarà que la proposició compleix amb els requisits exigits en el PPT; 2) es valorarà que la proposició compleix amb la puntuació mínima establerta. En l'informe de valoració es recollirà, almenys, la puntuació atorgada i, en cas d'incompliment del PPT i/o l'indar, la seva justificació.

5.2 Criteris qualitatius avaluable mitjançant fórmules automàtiques: Fins a 30 punts (Sobre B2)

5.2.1 Experiència proposada. Fins a 30 punts:

Sense perjudici del compliment dels requisits mínims de compliment obligatori establerts en el Plec de Prescripcions Tècniques pel que fa als requeriments de l'equip de treball, es valorarà en aquest criteri l'experiència addicional de l'equip bàsic de treball proposat o de l'empresa, segons la distribució següent:

- Quan el membre designat com a Director acrediti una experiència en el desenvolupament i aplicació de intel·ligència artificial a projectes de transformació digital en els darrers 10 anys, s'atorgarà un màxim de 12 punts distribuïts de la manera següent:
 - Si ha realitzat menys de 3 projectes d'aquestes característiques: 0 punts
 - Si ha realitzat entre 3 i 5 projectes d'aquestes característiques: 6 punts
 - Si ha realitzat més de 10 projectes d'aquestes característiques: 12 punts



- Quan l'empresa acrediti que el seu equip de professionals tingui experiència en el desenvolupament de models de predicció en entorns d'elevada complexitat en els darrers 5 anys, s'atorgarà un màxim de 13 punts distribuïts de la manera següent:
 - Si ha realitzat menys de 3 projectes d'aquestes característiques: 0 punts
 - Si ha realitzat entre 3 i 5 projectes d'aquestes característiques: 7 punts
 - Si ha realitzat més de 5 d'aquestes característiques: 13 punts
- Quan el membre designat com a Director o Consultor acrediti una experiència en la publicació d'articles científics en l'àmbit de la intel·ligència artificial en els darrers 10 anys, s'atorgarà un màxim de 5 punts distribuïts de la manera següent:
 - Si ha realitzat menys de 5 publicacions en aquest àmbit: 0 punts
 - Si ha realitzat més de 5 publicacions en aquest àmbit: 5 punts

En relació amb els criteris anteriors, les empreses homologades convidades a presentar oferta hauran de presentar tota la documentació que resulti necessària per acreditar l'esmentada experiència addicional. Això és, com a mínim, el currículum vitae dels professionals proposats on s'indiqui l'experiència valorable anteriorment exposada, recollint cadascun dels projectes i publicacions i una breu descripció d'aquests, i una declaració responsable que garanteixi la veracitat de la documentació aportada. S'acceptaran també certificats expedits o visats per l'òrgan de contractació competent dels treballs o serveis efectuats.

Puntuació mínima requerida per procedir a la següent fase de valoració:

☒ **Sí:** Els licitadors hauran d'obtenir un **mínim de 40 punts** en la valoració dels criteris qualitius d'acord amb l'article 146.3 de la LCSP (Sobre B1 + B2). En cas de no obtenir aquesta puntuació no passaran a la següent fase d'avaluació.

En funció de la puntuació obtinguda les ofertes s'agruparan segons les següents categories:

- Excloses: ofertes que no arriben al 50% del total de punts qualitius (Sobre B1 + B2).
- Qualitat baixa: ofertes que obtenen entre el 50% i el 65% de la puntuació.





- Qualitat mitjana: ofertes que obtenen un puntuació superior al 65% i fins el 75% de la puntuació.
- Qualitat alta: ofertes que obtenen una puntuació superior al 75% i fins el 100% de la puntuació.

☐ No.

5.3 Criteris avaluables mitjançant fórmules automàtiques: Fins a 20 punts (Sobre C)

5.3.1 Oferta econòmica total. Fins a 20 punts. Es puntuarà de la forma següent:

$$P_v = \left[1 - \left(\frac{O_v - O_m}{IL} \right) \times \left(\frac{1}{VP} \right) \right] \times P$$

P_v = Puntuació de l'oferta a Valorar

P = Punts criteri (20 punts)

O_m = Oferta Millor

O_v = Oferta a Valorar

IL = Import de Licitació

VP = Valor de Ponderació = 2

Justificació del valor de ponderació (VP):

D'acord amb la Directriu 1/2020 de la Direcció General de Contractació Pública, s'estableix un VP de 2 ja que es considera que la prestació objecte de la licitació s'ha d'executar amb un component de qualificació tècnica important i amb un alt nivell qualitatiu, atesa la complexitat tècnica. És per aquest motiu que s'estableix aquest valor de ponderació, als efectes de donar preponderància als criteris qualitatius per sobre dels econòmics. Amb això s'estimula la presentació de bones ofertes econòmiques acompanyades de la presentació de millors propostes tècniques que les actuals per tal d'aconseguir bones puntuacions en ambdós apartats de valoració.

Causas d'exclusió derivades de l'avaluació:

No es valoraran les propostes dels licitadors i, per tant, s'exclouran del procediment, si es dona algun dels supòsits següents:

- Quan el/s preu/s ofert/s pel/s licitador/s supera/en el/s preu/s màxim/s establert/s.



- Quan l'objecte de l'avaluació no compleixi els requeriments mínims establerts en el Plec de prescripcions tècniques (PPT).
- No superar la puntuació mínima requerida, en relació amb els criteris qualitatius (Sobre B1+B2), en el seu cas.

Identificació del caràcter anormal o desproporcionat de les ofertes:

Per tal de presumir que una oferta presenta caràcter anormal o desproporcionat es seguiran les següents directrius, segons el que disposa l'article 149.2.b) de la LCSP:

- Quan les ofertes agrupades al grup de "Qualitat alta" (superior al 75% i fins el 100% de la puntuació qualitativa) presentin una oferta econòmica que suposi una baixa de més del 20% de la mitjana del total de les ofertes.
- Quan les ofertes agrupades al grup de "Qualitat mitjana" (superior al 65% i fins el 75% de la puntuació qualitativa) presentin una oferta econòmica que suposi una baixa de més del 21% de la mitjana del total de les ofertes.
- Quan les ofertes agrupades al grup de "Qualitat baixa" (entre el 50% i fins el 65% de la puntuació qualitativa) presentin una oferta econòmica que suposi una baixa de més del 22% de la mitjana del total de les ofertes.
- Si només hi ha un licitador, quan aquest presenti una oferta econòmica que suposi una baixa de més del 25% del pressupost base de licitació.

Justificació dels criteris d'adjudicació: es dona compliment al que disposa l'article 145 LCSP respecte dels criteris d'adjudicació que permeten contractar un servei de qualitat. Es tracta, en efecte, de criteris vinculats a l'objecte del contracte que permeten mantenir condicions de competència efectiva. Aquests criteris es basen en una relació qualitat-preu.

Tots els criteris es troben estretament vinculats entre ells donat que busquen exactament la mateixa finalitat, que consisteix en permetre visualitzar i, per tant, valorar, quin servei es proposa i com es prestarà, adaptant-se concretament a les condicions específiques de funcionament de la FGS i a les seves necessitats i als objectius que es volen assolir, així com l'experiència dels professionals que l'executaran en serveis vinculats a les prestacions objecte del contracte. D'una banda, els criteris qualitatius establerts pretenen identificar l'oferta que millor respongui a les necessitats ja descrites de la FGS. D'altra banda, els criteris econòmics tenen com a finalitat identificar aquella oferta que respon millor al binomi qualitat-preu.



Per a la valoració dels criteris sotmesos a judici de valor no s'utilitza la fórmula establerta en la Directriu 1/2020 de la Direcció General de Contractació Pública atès que es considera que el sistema de valoració proposat per aquesta licitació valora les ofertes amb els mateixos paràmetres, obtenint la major puntuació la millor oferta presentada. Així doncs, es manté la proporcionalitat entre les ofertes per la qual cosa, en resum, es respecten els principis de transparència i d'igualtat.

Respecte de l'admissió de MILLORES i/o VARIANTS

Admissió de Millores:

- ☐ S'admeten.
☒ No s'admeten.

Admissió de Variants:

- ☐ S'admeten.
☒ No s'admeten.

6 EXISTENCIA DE LOTS

- ☐ Sí.
☒ No. Justificació de la no divisió en lots:

L'objectiu del contracte actual basat és la contractació d'un servei de consultoria estratègica pel desenvolupament i entrenament d'un sistema predictiu basat en intel·ligència artificial per a la prioritització dels pacients d'urgències classificats amb nivell III segons el Model Andorrà de Triatge.

Donat que es tracta d'un projecte únic i que les prestacions incloses en l'objecte del contracte basat constitueixen una unitat funcional indivisible, no es considera procedent la seva divisió en lots. Totes les tasques que conformen aquest contracte estan estretament interrelacionades, ja sigui perquè són complementàries o perquè formen part de fases successives d'un mateix procediment. Per aquest motiu, des d'un punt de vista tècnic, atenent a la importància d'una bona coordinació i d'una única estratègica d'actuació, es considera més adient que totes les tasques del projecte siguin executades per un únic proveïdor.

La divisió en lots suposaria una fragmentació del projecte que podria afectar la coherència, la continuïtat i l'eficiència del procés, generant duplicitats, solapaments i possibles descoordinacions entre proveïdors, així com dificultats en el seguiment i control de l'execució



global. Així mateix, les diferents etapes de desplegament del projecte requereixen de sincronia i homogeneïtzació de criteris que, en cas de més d'un proveïdor, provocaria un biaix en l'obtenció dels resultats. Així doncs, d'acord amb tot l'exposat, la necessària coordinació entre diferents proveïdors dificultaria i posaria en risc l'adequada execució del contracte, i es generaria una execució més complicada i costosa econòmicament.

Aquestes raons impossibiliten l'execució parcial del contracte per a diferents adjudicataris, ja que es donaria lloc a discordances, disfuncions, incongruències i, en definitiva, hi hauria un major risc d'execució defectuosa del contracte.

És per això que es considera que dividir el contracte en lots suposaria incórrer en el supòsit establert al Considerant 78 de la Directiva 2014/24/UE i a l'article 99 de la LCSP, en quant s'afirma que l'òrgan de contractació pot decidir no dividir el contracte en lots quan això suposi ***"hacer la ejecución del contrato excesivamente difícil u onerosa desde el punto de vista técnico, o que la necesidad de coordinar a los diferentes contratistas para los diversos lotes podría conllevar gravemente el riesgo de socavar la ejecución adecuada del contrato"***.

7 TERMINI D'EXECUCIÓ

El termini d'execució del contracte basat serà de sis (6) mesos i es compondrà per les següents fases:

- Fase 1 (valoració de context i proposta de treball): del primer al segon mes, ambdós inclosos
- Fase 2 (desenvolupament i entrenament del model): del tercer al sisè mes, ambdós inclosos

La data d'inici del contracte basat serà:

☒ La que s'estableixi a l'adjudicació.

8 SUBCONTRACTACIÓ

☐ Sí.

☒ No s'admet la subcontractació, de conformitat amb l'establert al Quadre de Característiques de l'acord marc.

9 SUBROGACIÓ





- ☐ Sí.
☒ No.

10 CESSIÓ

- ☒ Sí, d'acord amb els límits que preveu l'article 214 de la LCSP.
☐ No.

11 MODIFICACIÓ DEL CONTRACTE

- ☐ Sí.
☒ No es preveuen modificacions.

12 ALTRES COSTOS

- ☐ Primes o pagaments als candidats o licitadors.
☐ Revisió de preus.
☐ Altres.

13 PRESSUPOST I VALOR ESTIMAT

D'acord amb la precedent anàlisi, el pressupost de la licitació resta de la següent manera:

Pressupost de licitació: 48.400 € (IVA inclòs).

Valor estimat del contracte: 40.000 € (IVA exclòs) d'acord amb el següent:

	Import (IVA Exclòs)	Import (IVA Inclòs)
Pressupost base de licitació	40.000 €	48.400 €
% previst en modificació	No es preveu	No es preveu
Pròrroga	No es preveu	No es preveu
VE del contracte (PB+modificació+pròrroga)	40.000 €	48.400 €

El pressupost base de licitació s'ha de desglossar de la següent manera:

- cost directe:



- costos de personal: 70% (aproximadament) en funció del Conveni Col·lectiu aplicable al sector de referència, que és el Conveni Col·lectiu d'Empreses de consultoria i estudi de mercat i de l'opinió pública.

Als efectes de donar compliment a l'obligació de desglossar els costos salarials amb desagregació de gènere i categoria professional, l'òrgan de contractació no duu a terme tal desglossament degut a la inexistència de diferències de gènere pel que fa al conveni col·lectiu aplicable i la impossibilitat de conèixer el gènere i la categoria del personal concret que s'adscriurà a l'execució del contracte.

- costos de material: 10% (aproximadament) en funció del seu valor de mercat.
- cost indirecte:
 - benefici industrial – 6% (aproximadament).
 - despeses generals- entre 14% (aproximadament).

El pressupost de la licitació s'ha calculat:

- Previ estudi de preus de mercat (entesos com els preus que altres entitats públiques o del sector públic de característiques semblants a les de la Fundació tenen contractats actualment per aquest servei).
- Atenent a una estimació de l'esforç necessari per realitzar les diferents prestacions incloses en el contracte i als professionals requerits.
- Atenent als costos derivats de l'aplicació de la normativa laboral vigent així com els altres costos directes i/o indirectes derivats de l'execució de la prestació, les despeses generals d'estructura i el benefici industrial. Aquest valor estimat té caràcter orientatiu i no vinculant.

14 PREU DEL CONTRACTE

- ☐ Preus unitaris.
☒ Preu a tant alçat.

15 GARANTIES

S'estableix garantia PROVISIONAL:

☐ Sí





☒ **No**

S'estableix garantia DEFINITIVA:

☒ **Sí** S'exigeix la constitució d'una garantia del cinc (5) per cent del preu ofert per l'adjudicatari, IVA exclòs.

☐ **No**

16 TERMINI DE LA GARANTIA

☒ **Sí.** S'estableix un termini de garantia de 12 mesos des de la finalització del servei, sense perjudici de l'aplicació de les normes que li correspongui sobre la responsabilitat a que estigui afecta la garantia.

☐ **No**

17 FACTURACIÓ

L'import d'adjudicació del contracte es distribuirà segons els percentatges establerts en la taula següent, segons les fases del projecte. Així, la facturació es realitzarà un cop lliurat i aprovat per part de la FGS els següents lliurables:

Item	Lliurable	% de facturació
FASE 1		
1	Informe de valoració diagnòstica sobre la prova de concepte realitzada a la primera fase del projecte i els seus resultats. Es preveu el seu lliurament en el primer mes.	7%
2	Informe sobre la proposta de procediment per a la preparació de dades necessària, incloent una proposta de constants vitals a incloure i la metodologia més adient d'extracció d'aquestes dades des del SAP de l'hospital i volcatge a la base de dades del projecte. Es preveu el seu lliurament en el segon mes.	10%
3	Guia metodològica de treball per assolir els objectius (pipeline d'IA, milestones, recursos i calendarització estimada). Es preveu el seu lliurament en el segon mes.	8%
FASE 2		
4	Informe de conclusions sobre les variables clíniques i temporals que incideixen directament en el risc de deteriorament dels pacients del	15%



	nivell III i la seva rellevància predictiva, orientat i amb la qualitat necessària per a la seva consideració en un article científic	
5	Informe de resultats del model entrenat per a la subclassificació dels pacients del nivell III, en format adient per a l'elaboració d'una publicació científica (descripció del data set, mètriques de rendiment, figures i taules estàndard, discussió de resultats i biaixos), orientat i amb la qualitat necessària per a la seva consideració en un article científic.	20%
6	Codi final del model entrenat	20%
7	Informe descriptiu de l'aplicatiu per a la seva integració i ús en el procés de triatge del servei d'urgències.	10%
8	Aplicatiu integrable als sistemes de l'hospital	10%

A la factura haurà de constar, en tot cas, el número d'expedient de l'acord marc així com el del contracte basat. En cas que la FGS ho requereixi es podrà demanar certificacions parcials segons obra realment executada.

18 PENALITATS PER INCOMPLIMENT

En cas d'incompliment o compliment defectuós de la prestació objecte de la present licitació, la FGS podrà imposar al contractista una penalització de, fins al 10% del preu d'adjudicació, i la reiteració de l'incompliment podrà produir la resolució del Contracte.

El descompte es podrà fer mitjançant abonament en la següent factura, transferència de l'import de la penalització i/o subministrament de material per l'import de la penalització. En el cas que, l'aplicació de les penalitats no sigui suficient per cobrir la totalitat del referit import, aquest es podrà imputar, en cas d'haver-se previst i en la part que no quedi coberta, a la garantia definitiva constituïda d'acord amb el Plec.

El responsable del Contracte determinarà el % de penalització a aplicar en funció del grau de perjudici, perillositat i/o reiteració. En cas de que l'incompliment es consideri que ha produït un perjudici molt greu a la FGS, es podrà instar la resolució del contracte. Quan es produeixi la resolució en aplicació d'allò previst en el present apartat, l'adjudicatari no tindrà dret a reclamar cap quantia en concepte d'indemnització.

En tot cas, l'adjudicatari haurà de satisfer el sobre-cost que hagi abonat la FGS per tal de proveir-se del servei i/o subministrament mentre subsisteixi la causa que habilita l'aplicació de penalitats. S'entén per sobre-cost el diferencial entre el preu adjudicat i l'abonat per la FGS.



En la tramitació de l'expedient, el responsable del contracte emetrà un informe amb la motivació corresponent, que inclourà la gradació de la sanció a aplicar en atenció al grau de perjudici, perillositat i/o reiteració en cada cas.

Les penalitats s'imposaran per acord de l'òrgan de contractació, o en la persona que delegui, que serà adoptat a proposta del responsable del contracte.

L'import de les penalitzacions podrà fer-se efectiu mitjançant la seva deducció en les factures que s'han d'abonar al contractista. En el cas que, la deducció en les factures no sigui suficient per cobrir la totalitat del referit import, aquest es podrà imputar a la garantia definitiva constituïda d'acord amb la clàusula 16 del Plec, en la part que no quedi coberta.

19 TRACTAMENT DE DADES DE CARÀCTER PERSONAL

La FGS com a responsable del tractament i en compliment del Reglament (UE) núm. 2016/679 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril de 2016, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que fa al tractament de dades personals i a la lliure circulació d'aquestes dades i pel qual es deroga la Directiva 95/46 / CE (Reglament general de protecció de dades), informa que les dades indicades per l'empresa licitadora seran tractades amb la finalitat de gestionar la present licitació, sent la base jurídica d'aquest tractament l'article 6.1. i c del mateix Reglament General de Protecció de Dades, ja que es considera que és necessari per al compliment d'una obligació legal. Únicament seran tractades per aquelles àrees o departaments segons les seves funcions i competències. Les dades no seran cedides a cap tercer, excepte que existeixi una obligació legal. No es preveuen transferències internacionals de dades. Les dades seran conservades durant el període de temps que sigui necessari per complir amb la finalitat, així com el període que estableixi la normativa aplicable de conservació de la documentació. Així mateix els interessats poden exercir el dret d'accés, rectificació, supressió i portabilitat, així com sol·licitar l'oposició i la limitació del tractament de les seves dades. En cas que l'interessat tingui algun dubte o vulgui més informació pot posar-se en contacte amb la delegada de protecció de dades de la FGS a la direcció dpd@santpau.cat. També té el dret de presentar una reclamació davant l'autoritat de control competent.

L'execució del contracte requereix tractament de dades per part de l'empresa contractista:

☒ **Sí**, la finalitat per la que es cedeixen les dades és per tal de portar a terme correctament l'execució del contracte i perquè l'objecte d'aquest així ho requereix.

☐ **No**.





20 OBLIGACIONS ESSENCIALS DEL CONTRACTE

L'obligació del contractista de sotmetre's a la normativa nacional i de la unió europea en matèria de protecció de dades i més concretament al Reglament (UE) núm. 2016/679 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril de 2016, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que fa al tractament de dades personals i a la lliure circulació d'aquestes dades i pel qual es deroga la Directiva 95/46/CE (Reglament general de protecció de dades) i la Llei orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de protecció de dades personals i garantia dels drets digitals.

Si per a l'execució del present contracte el licitador o contractista pot tenir accés a dades de caràcter personal, es comprometrà a signar, quan així li ho requereixi la FGS, els compromisos de protecció de dades que corresponguin.

21 OBSERVACIONS

Classificació empresarial:

☐ Sí.

☒ No. No s'ha trobat equivalència d'acord amb el Reial Decret 773/2015, de 28 d'agost pel que es modifiquen determinats preceptes del Reglament General de la Llei de Contractes de les Administracions Públiques, aprovat pel Reial Decret 1098/2001, de 12 d'octubre.

Solvència econòmica i financera i tècnica o professional:

Cas que no se sol·liciti classificació empresarial, el/s adjudicatari/s únicament hauran de presentar una declaració responsable conforme la solvència econòmica i financera, així com la tècnica o professional, es troben vigents a data de presentació de la documentació acreditativa prèvia a l'adjudicació del contracte basat i no ha canviat cap dada respecte la informació aportada en aquell moment. Cas que qualsevol extrem d'aquesta informació no es trobi en vigència o hagi canviat, caldrà que l'empresa aportï la corresponent documentació acreditativa.

En cas que es sol·liciti classificació empresarial, l'adjudicatari o els adjudicataris hauran d'aportar l'esmentada classificació empresarial.

Adscripció de mitjans

Es requereix l'adscripció d'un equip mínim de 2 professionals (un director de projecte i un consultor) amb les següents característiques:

- Llicenciatura, grau o màster universitari





- Director de projecte: amb una experiència acreditada de com a mínim **10 anys** en projectes de innovació, recerca i transformació digital.
- Consultor: amb una experiència acreditada de com a mínim **5 anys** en projectes de innovació, recerca i transformació digital.

Cas de no presentar-se en l'oferta, la documentació relativa al compliment d'aquests requisits es sol·licitarà al proposat adjudicatari.

Barcelona, a 17 de juliol de 2025

Patricia Pesudo Fortes
Directora de l'Àrea d'Impuls Estratègic
i Transformació
Responsable del Contracte

NOTA: El present document es troba incorporat a l'expedient de contractació amb la signatura electrònica emesa per les persones competents.

NOTA 1: A tots els efectes, es considera que la data d'aquest document és la que figura al final del mateix.

NOTA 2: Amb la signatura del present document, el/s/la sotasignat/s declara/en que no existeix conflicte d'interès en la pròpia actuació professional. Així mateix, declara que coneix les seves obligacions, segons el que consta al Protocol en relació als Conflictes d'interès aprovat per la Fundació de Gestió Sanitària de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau.