

MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DEL CONTRACTE DE SERVEI DE CONSULTORIA TIC PER AL CENTRE DE CIÈNCIA I TECNOLOGIA FORESTAL DE CATALUNYA

1. OBJECTE DE LA MEMÒRIA

La present memòria té per finalitat justificar la necessitat, adequació, coherència tècnica i legal, i les característiques essencials del contracte de serveis que promou el Centre de Ciència i Tecnologia Forestal de Catalunya (CTFC), consistent en la prestació d'un servei de consultoria TIC d'alt nivell.

Aquesta memòria s'emet en compliment dels articles 28.4, 28.5, 99 i 116 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (en endavant, LCSP), com a part integrant de l'expedient administratiu de contractació.

2. NECESSITAT I CONVENIÈNCIA DEL CONTRACTE

El CTFC, com a centre de recerca i transferència tecnològica de referència, té una dependència creixent dels sistemes i serveis TIC per garantir la qualitat i eficiència dels seus processos interns, de gestió i de recerca. En els darrers anys, s'han desplegat diverses iniciatives de digitalització i modernització tecnològica, però manca encara una direcció estratègica unificada que permeti consolidar i evolucionar aquest model d'una manera eficient, escalable i alineada amb els objectius estratègics del centre.

En aquest context, es considera imprescindible la contractació d'un servei de consultoria TIC que assumeixi la direcció tecnològica del CTFC mitjançant la incorporació externa d'un professional que aportï capacitat estratègica, visibilitat transversal, experiència i coneixement actualitzat, que actuï en coordinació amb l'equip TIC del centre.

3. ABSÈNCIA DE MITJANS PROPIS PER A LA SEVA EXECUCIÓ

Tal com disposa l'article 116 de la LCSP, l'Administració o entitat contractant ha d'acreditar que no disposa de mitjans materials i personals suficients per a l'execució directa del contracte. En aquest cas:

- El CTFC disposa actualment d'un petit equip tècnic TIC, orientat a tasques de manteniment operatiu, suport a usuaris i gestió bàsica de sistemes, però sense cap perfil professional amb capacitat, dedicació ni experiència suficient al centre per assumir funcions de direcció estratègica, consultoria especialitzada ni planificació tecnològica transversal.
- La naturalesa puntual, flexible i estratègica del servei requereix un cert grau d'externalització per garantir la qualitat, objectivitat i adaptabilitat de les actuacions, cosa que difícilment pot assegurar-se amb mitjans propis interns.

Per tant, es considera degudament acreditada la manca de mitjans propis per a la correcta execució d'aquest contracte, d'acord amb els requisits legals esmentats.

4. DESCRIPCIÓ DEL SERVEI A CONTRACTAR

El servei objecte de contractació consisteix en la prestació d'una consultoria TIC especialitzada, que assumeixi les funcions de CIO, amb les funcions següents:

- Direcció estratègica TIC, amb elaboració de fulls de ruta tecnològics.
- Assessorament a la direcció del centre i coordinació amb els equips tècnics.
- Supervisió de projectes TIC, relació amb el CTTI i alineació amb les directrius del sector públic.
- Millora dels serveis, processos i sistemes existents.
- Aplicació de bones pràctiques (ITIL, Agile, etc.) i governança TIC.

Aquest servei es prestarà en modalitat mixta (presencial/remota), segons les necessitats de planificació del CTFC.

5. JUSTIFICACIÓ DE LA NO DIVISIÓ EN LOTS

L'article 99.3 de la LCSP estableix que l'objecte del contracte s'ha de definir de manera que permeti la divisió en lots, llevat que, per la seva naturalesa o per raons justificades, resulti inviable o ineficient. En aquest cas, no es proposa la divisió en lots, pels motius següents:

- Unicitat funcional: El servei té caràcter unitari i requereix una visió integradora que només pot ser assumida per una única figura professional.
- Interlocució i responsabilitat única: La funció del CIO implica lideratge, seguiment i presa de decisions transversals, cosa incompatible amb una execució fragmentada.
- Risc de conflictes i ineficiències: Dividir les funcions implicaria duplicitats, pèrdua de coherència i increments de cost i complexitat administrativa.
- No exclusió de la concurrència: La contractació es manté oberta a qualsevol operador econòmic amb capacitat tècnica, incloses PIMEs, autònoms o agrupacions.

En conseqüència, la no divisió en lots es considera plenament justificada, conforme a les previsions legals.

6. ADEQUACIÓ A L'ORDENAMENT JURÍDIC I CRITERIS D'EFICIÈNCIA

Aquest contracte compleix els principis generals de la contractació del sector públic:

- Necessitat i eficàcia: Respon a una necessitat real i concreta, degudament identificada.
- Eficiència i racionalitat econòmica: Es tracta d'un servei altament especialitzat, contractat en modalitat flexible i amb pressupost ajustat.
- Transparència i concurrència: Es garanteix la concurrència oberta i no discriminatòria.
- Proporcionalitat: L'abast, durada i pressupost del contracte són proporcionats a les característiques del servei.

7. CONCLUSIÓ

Per tot l'exposat, queda degudament acreditada la necessitat de dur a terme el present contracte de serveis, la seva coherència funcional, la manca de mitjans propis, la no procedència de la seva divisió en lots i la seva adequació a la legalitat vigent.

Es proposa, per tant, l'aprovació del present expedient i la licitació del contracte en els termes establerts en el Plec de Prescripcions Tècniques i demés documentació contractual.