

Memòria justificativa del contracte relatiu al servei consultoria i assessoria en la implantació del pla director en Ciberseguretat de L'Energètica

Número d'expedient ERPC-2025-63

Randa Najjari Jamal, en la seva qualitat de Directora Tecnologia d'Energies Renovables Públiques de Catalunya SAU, endavant L'Energètica, emet la present memòria previ a l'aprovació de l'expedient de contractació de referència.

0. Dades bàsiques de l'expedient de contractació

Denominació del contracte: Consultoria i assessoria en la implantació del pla director en Ciberseguretat.

Codi de l'expedient: ERPC-2025-63.

Tramitació: Ordinària.

Tipus de contracte: Serveis.

Procediment: Obert (art. 156 LCSP).

Regulació: Llei 9/2017, de 8 de novembre, de contractes del sector públic (a partir d'ara LCSP).

Regulació harmonitzada: No.

Valor estimat del contracte: 117.200,08.-€ (IVA exclòs).

Pressupost de licitació: 61.200,04.-€ (IVA exclòs).

Durada del contracte::1 ANY, amb possibilitat de pròrroga.

Codi CPV: 72220000-3 Servicios de consultoría en sistemas y consultoría técnica

Expedient anticipat: No

Expedient pluriennal: Si

Sistema de racionalització: no procedeix.

Unitat promotora: Direcció de Tecnologia

Lots: No **Total lots:** 0

1. Antecedents

1.1. Introducció

L'Energètica és una societat mercantil íntegrament participada per la Generalitat de Catalunya, constituïda el 13 de desembre de 2022, amb l'objectiu d'esdevenir una eina clau per accelerar la transició energètica a Catalunya i reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle en un 55% l'any 2030, arribant a la neutralitat d'emissions de carboni l'any 2050. L'Energètica vol fomentar un model energètic distribuït, democràtic, amb cohesió territorial i participat per la ciutadania, esdevenint un instrument públic amb capacitat inversora en la generació elèctrica, la distribució, els serveis de recàrrega del cotxe elèctric, els serveis d'emmagatzematge, els serveis d'agregació de demanda flexible, i els serveis de comercialització lligats a aquests nous models econòmics.

En un paisatge global interconnectat i dinàmic, salvaguardar els actius digitals i garantir mesures robustes de Ciberseguretat és fonamental per a organitzacions com L'Energètica. A mesura que la tecnologia avança, també ho fan les complexitats de les amenaces cibernètiques, les regulacions i normativa d'aplicació. Reconeixent la necessitat de protegir els actius de la companyia i de resposta a la normativa d'aplicació, L'Energètica ha decidit externalitzar la funció d'assessor en l'àmbit tecnològic per millorar encara més els seus esforços globals en tecnologia.

1.2. Objectiu i finalitats de L'Energètica

L'Energètica té per objecte la realització de tota mena d'activitats, obres i serveis relacionats amb l'energia elèctrica i amb tota mena d'energies renovables incloent, entre altres, la producció, la promoció, gestió, explotació, manteniment i comercialització d'instal·lacions de generació d'electricitat.

Desenvolupant les activitats incloses dins el seu objecte social, L'Energètica actua com a mitjà propi de la Generalitat de Catalunya i el seu sector públic, amb l'objectiu de satisfer la demanda pública d'energia a partir de fonts renovables.

1.3. Necessitats a satisfer i insuficiència de mitjans

La línia de negoci de L'Energètica es centra en el servei a les entitats públiques per a la comercialització dels punts de subministraments de consum i la gestió dels seus actius de generació. Aquesta línia de negoci requereix d'un servei SaaS, a més a més, d'allotjament del servidor i reforç en l'àmbit de protecció de la informació i continuïtat en l'operativa, així com l'execució d'un seguit de projectes amb funcionalitats específiques que es generin al llarg de l'execució del contracte.

L'actual departament de tecnologia no disposa de mitjans personals ni materials suficients per poder donar resposta a les necessitats descrites, fet pel qual es proposa iniciar el procediment de contractació. Així doncs, s'entén justificat que el contracte és necessari per complir i realitzar els fins de la societat, les necessitats que es pretenen cobrir i la idoneïtat i contingut del seu objecte.

2. Objecte del contracte i justificació de la lotització

2.1. Objecte

L'objecte del contracte és el servei integral de consultoria i assessoria tecnològica per donar suport al Departament de Tecnologia de L'Energètica.

2.2. Abast

Dins l'objecte contractual referenciat a l'anterior apartat, resten incloses les feines que a continuació es detallen, sens perjudici de la major concreció que pugui establir-se en el plec tècnic:

- **Contractació d'una empresa especialitzada en Ciberseguretat**, amb l'objectiu de donar suport tècnic i estratègic en el desplegament, execució i seguiments del Pla Director.
- **Formació contínua del personal** en Ciberseguretat i ús d'eines tecnològiques avançades, per assegurar el desenvolupament de competències internes.

Les prestacions objecte del contracte s'engloben dins el CPV indicat al quadre de dades bàsiques de la present memòria.

2.3. Divisió de Lots

En el present supòsit l'execució de les prestacions que conformen l'objecte del contracte únicament pot ser encomanada a un únic contractista, sense que sigui idònia la divisió en lots del contracte, d'acord amb la/les següent/s causa/es prevista/es a l'article 99.3 de la LCSP:

- La realització independent de les diverses prestacions compreses en l'objecte del contracte dificultaria l'execució correcta des del punt de vista tècnic.
- Atesa la naturalesa del seu objecte, que comporta la necessitat de coordinar l'execució de les diferents prestacions, es donaria un risc per a l'execució correcta del contracte per la seva divisió en lots i l'execució per una pluralitat de contractistes diferents.

3. Pressupost de licitació

S'entén pel pressupost màxim de licitació el límit màxim de despesa que, en virtut del contracte, pot comprometre l'òrgan de contractació, inclòs l'Impost sobre el Valor Afegit (IVA).

Tenint en compte que el pressupost de licitació ha de ser adequat als preus de mercat, havent de tenir en consideració els costos directes i indirectes, així com la resta de despeses eventuais calculades per a la seva determinació, es fixa el següent pressupost de licitació:

Pressupost base de licitació	
Import (IVA exclòs)	61.200,04 €
IVA 21%	12.852,01 €
Import amb IVA	74.052,05 €

El sistema de determinació del preu es basa en per un conjunt de partides fixes i partides alçades, que es detallen a continuació.

A) Servei de consultoria i suport en la implantació del Pla director en Ciberseguretat

Es constitueix una partida per atendre i assessorar L'Energètica per un valor global fix anual de 56.000,04€ (ABANS IVA).

A mode orientatiu s'informa que s'estima 95 hores mensuals (1.140 hores anuals) d'un perfil tècnic especialitzar.

B) Partida alçada per atendre servei multidisciplinari de Seguretat de la Informació

Es constitueix una partida alçada per atendre totes les consultes, amb les característiques establertes al plec tècnic, per un import total de 5.200,00 euros (ABANS IVA): a raó de de 52 euros/hora (ABANS IVA) com a preu unitari màxim.

L'Energètica no restarà obligada a exhaurir ni total ni parcialment aquesta partida alçada. A títol merament orientatiu s'informa que la previsió actual de consum és de 100 hores anuals.

A efectes de donar compliment a l'article 100.2 de la LCSP, s'informa que el pressupost de licitació es desglossa en els següents costos directes i indirectes:

Pressupost base de licitació		
Costos directes	75%	45.900,03 €
Costos indirectes	18%	11.016,01 €
Altres despeses	0%	0,00 €
Benefici	7%	4.284,00 €
Total (Pressupost de licitació IVA exclòs)		61.200,04 €

- Dins els costos directes, s'inclouen tots aquells que poden assignar-se de forma inequívoca a la prestació del servei o subministrament, de forma que determinen el cost unitari i pels quals no és necessari cap criteri d'imputació entre diferents partides. Exemple: matèries primeres, mà d'obra (costos laborals), envasos, transport, amortització de maquinària o lloguer d'espais/vehicles sempre que estiguin exclusivament destinats al servei/subministrament contractat.

- Dins els costos indirectes, s'inclouen tots aquells que afecten al procés de subministrament/prestació del servei, però que no poden assignar-se de forma directa al mateix sense seguir un criteri d'assignació. Exemple: salari de personal administratiu no designat exclusivament a l'execució del contracte o lloguer de nau industrial on l'adjudicatari compatibilitza diverses activitats.

4. Valor estimat del contracte

D'acord amb l'establert a l'article 101 LCSP, s'han tingut en compte per calcular el valor estimat del contracte els elements que es detallen a la següent taula:

Valor estimat del contracte (IVA exclòs)	
Pressupost de licitació	61.200,04
Modificacions previstes	0,00
Pròrrogues	56.000,04
Total	117.200,08

A continuació definim les partides que entren a la pròrroga.

A) Servei de consultoria i suport en la implantació del Pla director en Ciberseguretat

Es constitueix una partida per atendre i assessorar L'Energètica per un valor global fix anual de 56.000,04€ (ABANS IVA).

5. Règim de modificacions del contracte

Atesa la naturalesa del contracte i a les necessitats de L'Energètica, es preveu la modificació del contracte, que podrà ser objecte de variacions d'acord amb el que s'especifica a continuació:

A) *Modificacions previstes*

El present contracte no es preveuen cap tipus de modificació del contracte.

B) *Modificacions no previstes*

Les modificacions no previstes es regiran pel que estableix l'article 205 LCSP i d'acord amb el procediment que s'especifiqui al plec de clàusules particulars que regeixi la licitació.

6. Durada del contracte i eventuais pròrrogues

El contracte tindrà una durada del contracte de **1 ANY**. La durada del contracte s'iniciarà a partir de la primera reunió amb l'adjudicatari del contracte formalitzat, en cap cas aquest termini pot ser superior a quatre (4) setmanes a partir de l'endemà de la notificació d'adjudicació a l'adjudicatari.

Es preveu la possibilitat de prorrogar el contracte per un període addicional de **1 ANY**.

7. Criteris de solvència

Els criteris de solvència que a continuació es detallen han estat seleccionats per tal de promoure l'admissió d'aquells operadors que, atenent a les característiques del contracte, tindran capacitat per executar-lo satisfactòriament.

7.1 Solvència econòmica

El licitador haurà d'haver assolit un **volum anual de negocis**, referit al millor exercici dins dels tres últims disponibles en funció de les dates de constitució o d'inici d'activitats de l'empresari i de presentació de les ofertes, per un equivalent a una vegada i mitja el valor estimat del contracte, d'acord amb el següent detall:

L'import de la solvència econòmica es fixa en 175.800,12 euros (IVA exclòs).

Mitjà d'acreditació de la solvència econòmica: el licitador presentarà els seus comptes anuals aprovats i dipositats al Registre Mercantil corresponent, si l'empresari està inscrit i, en cas contrari, per les dipositades al registre oficial al que hagi d'estar inscrit. En el cas dels empresaris individuals, s'acreditarà a través dels llibres d'inventaris i comptes anuals legalitzats al Registre Mercantil.

7.2 Solvència tècnica

El licitador haurà d'haver realitzat, en els últims tres (3) anys, 5 serveis d'igual o similar naturalesa que els que constitueixen l'objecte del contracte, d'import acumulat no inferior al 70% del valor estimat del contracte o del lot o lots al qual es formuli oferta.

L'import de la solvència econòmica es fixa doncs en 41.020,03 euros (IVA exclòs).

Mitjà d'acreditació de la solvència tècnica (aplicable a tots els lots): s'efectuarà mitjançant certificats de bona execució. Aquests certificats indicaran l'import, les dates i el lloc d'execució dels contractes i es precisarà si es van portar a bon terme. La documentació haurà de ser aportada en el moment que així sigui requerida per l'òrgan de contractació o els serveis de contractació de L'Energètica.

8. Adscripció de mitjans

Per tal de prestar satisfactòriament el servei, l'adjudicatari s'haurà de comprometre a adscriure els següents professionals:

Perfil	Recursos	Experiència mínima	Formació	Dedicació
Cap projecte	1	5 anys	Grau en Enginyeria Informàtica, Telecomunicacions o similar.	15%
Consultor sènior	1	5 anys	Grau en Enginyeria Informàtica, Ciberseguretat o Telecomunicacions.	50%
Consultor suport	1	2 anys	Grau en Enginyeria Informàtica, Ciberseguretat o FP de Grau Superior en Sistemes i Xarxes.	100%

Aquest equip (recursos) es considera mínim i idoni. El licitador podrà proposar ampliacions o enfocaments diferents.

Mitjà d'acreditació de l'experiència dels mitjans adscrits (aplicable a tots els lots): s'adjuntarà còpia de les titulacions de la persona o persones que s'assignaran a aquest projecte o, en el seu cas, el resguard de pagament de l'expedició del títol, així com una relació dels projectes en què han participat i funcions exercides, com a mínim, al llarg dels anys d'experiència mínima fixats (currículum vitae).

9. Criteris d'adjudicació

Els criteris d'adjudicació que es proposen per a la contractació de les prestacions definides en el present document han estat definits atenent les característiques i abast del contracte a licitar, i es consideren justificats i adequats per aconseguir la millor oferta en relació qualitat-preu d'acord amb l'article 145 de la LCSP. D'acord amb les característiques que preveu l'article 159.6 LCSP per aquest procediment, tots els criteris d'adjudicació es podran aplicar de forma automàtica o mitjançant fórmules.

Criteris d'adjudicació automàtics: fins a 60 punts

A) Oferta econòmica: fins a 30 punts

A.1) Oferta econòmica sobre el valor fix anual de “Consultoria i suport la implantació del Pla director en Ciberseguretat” prevista al pressupost de licitació : Fins a 25 punts

Els licitadors hauran de presentar una oferta a la baixa respecte el valor fix anual de 56.000,04€ (ABANS IVA). L'oferta més baixa, la més econòmica, obtindrà la màxima puntuació prevista en l'encapçalament del present criteri. A la resta de propostes, se les puntuarà d'acord amb la puntuació obtinguda. D'acord amb la Directriu 1/2020 de 24 de juliol, de la direcció general de contractació pública, d'aplicació de fórmules de valoració i puntuació de les proposicions econòmica i tècnica, en les licitacions de contractes de

l'Administració de la Generalitat i del seu sector públic, com a regla general s'aplicarà la fórmula següent per puntuar l'oferta econòmica:

$$Pve = \left(1 - \left(\frac{Ov - Om}{IPU} \right) \times \left(\frac{1}{VP} \right) \right) \times \text{puntuació màxima}$$

On:

Pve = Puntuació de l'oferta a valorar del lot.

Om = Preu de l'oferta més econòmica

Ov = Preu de l'oferta a valorar

IPU = Import de lot

VP = Valor de ponderació

El valor de ponderació (VP) serà fix i igual a 1,25.

En cas de discordança entre l'import de l'oferta indicat i el percentatge de baixa expressat en el model d'oferta presentat, prevaldrà la xifra expressada en euros indicada.

A.2) Oferta econòmica sobre el preu unitari màxim previst corresponent a la partida alçada dedicada al “servei de consultoria multidisciplinaria de Seguretat de la Informació” prevista al pressupost de licitació: Fins a 5 punts

Els licitadors hauran de presentar sobre el preu unitari màxim de 52 euros/hora (ABANS IVA), configurat en forma de partida alçada. L'oferta més baixa, la més econòmica, obtindrà la màxima puntuació prevista en l'encapçalament del present criteri. A la resta de propostes, se les puntuarà d'acord amb la puntuació obtinguda. D'acord amb la Directriu 1/2020 de 24 de juliol, de la direcció general de contractació pública, d'aplicació de fórmules de valoració i puntuació de les proposicions econòmica i tècnica, en les licitacions de contractes de l'Administració de la Generalitat i del seu sector públic, com a regla general s'aplicarà la fórmula següent per puntuar l'oferta econòmica:

$$Pve = \left(1 - \left(\frac{Ov - Om}{IPU} \right) \times \left(\frac{1}{VP} \right) \right) \times \text{puntuació màxima}$$

On:

Pve = Puntuació de l'oferta a valorar del lot.

Om = Preu de l'oferta més econòmica

Ov = Preu de l'oferta a valorar

IPU = Import de lot

VP = Valor de ponderació

El valor de ponderació (VP) serà fix i igual a 1,05.

En cas de discordança entre l'import de l'oferta indicat i el percentatge de baixa expressat en el model d'oferta presentat, prevaldrà la xifra expressada en euros indicada.

Criteris per a la determinació de l'existència de baixes presumptament anormals

Es considerarà que una oferta és susceptible de contenir valors anormals/desproporcionats en els següents casos:

- Quan hi concorri un únic licitador, si és inferior al pressupost base de licitació en més de 25 unitats percentuals.
- Quan hi concorrin dos licitadors, aquella que sigui inferior en més de 20 unitats percentuals respecte a l'altra oferta.
- Quan hi concorrin tres licitadors, aquelles que siguin inferiors en més de 10 unitats percentuals a la mitjana aritmètica de les ofertes presentades. No obstant això, s'exclourà per al càlcul d'aquesta mitjana l'oferta de quantia més elevada si aquesta supera en més de 10 unitats percentuals aquesta mitjana. En qualsevol cas, es considerarà desproporcionada la baixa superior a 25 unitats percentuals.
- Quan hi concorrin quatre o més licitadors, aquelles que siguin inferiors en més de 10 unitats percentuals a la mitjana aritmètica de les ofertes presentades. No obstant això, si entre aquestes hi ha ofertes que superin aquesta mitjana en més de 10 unitats percentuals, es procedirà al càlcul d'una nova mitjana només amb les ofertes que no es trobin en el supòsit indicat. En qualsevol cas, si el nombre de les ofertes restants és inferior a tres, la nova mitjana es calcularà sobre les tres ofertes de menor quantia.

Si diverses empreses vinculades (art. 42 del Codi de Comerç) presenten en una licitació cadascuna la seva respectiva proposició, tan sols es té en compte pel càlcul de anormalitat l'oferta més baixa d'entre les presentades per totes aquestes empreses.

L'oferta susceptible de contenir valors anormals o desproporcionats serà exclosa si en el tràmit d'audiència de l'empresa licitadora que ha presentat una oferta qualificada d'anormalment baixa s'evidencia que els preus unitaris dels salaris dels treballadors considerats en l'oferta són inferiors al que estableix el conveni d'aplicació.

B) Altres criteris subjectes a valoració automàtica: fins a 30 punts.

B.1) Experiència addicional del consultor Sènior de Ciberseguretat . Puntuable fins a 15 punts

Es valorarà l'experiència addicional del consultor sènior, respecte de la mínima fixada a les condicions relatives als mitjans adscrits.

S'atorgarà la puntuació que correspongui, en funció del nombre addicional d'experiències declarades:

Anys d'experiència addicionals del consultor sènior	Puntuació
1	2
2	4
3	6
4	8
5 o més	15

El licitador haurà d'indicar el nombre de contractes similars realitzats mitjançant una declaració responsable signada i aportant certificats expedits pel client, degudament signats, on consti que el professional de referència ha participat exercint les funcions de consultor sènior.

B.2) Experiència addicional del consultor de suport en Ciberseguretat. Puntuable fins a 15 punts

Es valorarà l'experiència addicional del consultor suport, respecte de la mínima fixada a les condicions relatives als mitjans adscrits.

S'atorgarà la puntuació que correspongui, en funció del nombre addicional d'experiències declarades:

Anys d'experiència addicionals del consultor suport	Puntuació
1	2
2	4
3	6
4	8
5 o més	15

El licitador haurà d'indicar el nombre de contractes similars realitzats mitjançant una declaració responsable signada i aportant certificats expedits pel client, degudament signats, on consti que el professional de referència ha participat exercint les funcions de consultor suport.

Criteris subjectes a judici de valor: fins a 40 punts.

C.1) Estructura i pla d'implementació: Puntuable fins 40 punts.

Els licitadors hauran d'aportar com a part de la seva oferta una proposta i metodològica del servei que oferiran. Se'n valorarà la claredat, coherència i idoneïtat de la metodologia proposada per a l'execució del servei de consultoria en Ciberseguretat, d'acord amb les necessitats de l'organització.

Aquesta proposta es concretarà en:

- **Un document explicatiu** sobre com enfocarien l'encàrrec que se'ls planteja. El document ha de ser un pdf amb una extensió màxima de cinc pàgines amb lletra Arial 11 i amb interlineat d'1.5; i pot contenir imatges.

Es valoraran especialment els següents aspectes:

1. Estructura del servei i fases d'execució: diagnosi inicial, anàlisi de riscos, revisió d'arquitectura, propostes de millora, plans d'acció.
2. Capacitat de detecció i gestió de vulnerabilitats, així com alineació amb estàndards de referència (ENS, ISO 27001, NIST, etc.).
3. Proposta de mecanismes de seguiment, control i revisió periòdica de la seguretat.
4. Claredat en la proposta d'indicadors i mètriques per mesurar l'estat i l'evolució de la Ciberseguretat.
5. Valor afegit: incorporació d'elements innovadors, bones pràctiques o eines pròpies d'anàlisi.

És per aquest motiu que es recomana al licitador emprar una base de dades real de la seva propietat i fer-la anònima, per tal de respectar la protecció de les dades.

A efectes d'atorgar la puntuació als licitadors, se seguirà la següent taula de valoració:

Qualificació	Criteri	Puntuació
Molt bona	La proposta supera les expectatives d'abast del contracte incloses en els plecs tècnics. En destaca una descripció amb alt nivell de detall sobre com abordar el procés i la metodologia de treball que se seguirà; i aporta elements creatius clarament diferenciats.	40
Bona	La proposta està en línia amb les expectatives descrites en els plecs tècnics. Concreta de manera genèrica com abordaria el procés i la metodologia de treball, amb un cert nivell de detall en alguns aspectes.	25
Acceptable	La proposta compleix la majoria de les expectatives d'abast del contracte incloses en els plecs tècnics. Explica de manera bàsica el procés i la metodologia de treball que aplicaria, sense entrar-ne al detall.	15
Deficient	La proposta no compleix ni la meitat de les expectatives d'abast del contracte incloses en els plecs tècnics. No detalla el procés ni la metodologia de treball que aplicaria o ho fa amb vaguetat.	0

10. Condicions especials d'execució

Tenint en consideració les característiques del contracte licitat s'entén convenient fixar les següents condicions especials d'execució.

Les obligacions que a continuació es relacionen tenen el caràcter de condicions especials d'execució i el seu incompliment podrà comportar la imposició de penalitats en els termes establerts en el Plec de Clàusules Administratives Particulars. En cas d'identificar-se com a obligacions essencials en els termes de la lletra f) de l'article 211, el seu incompliment podrà comportar la resolució del contracte:

A) Adscripció de mitjans (art. 76.2 LCSP): No s'exigeix.

11. Garantia definitiva

L'empresa licitadora que resulti adjudicatària en el procediment de contractació, haurà de constituir una garantia definitiva per un import equivalent al 5% de l'import d'adjudicació del contracte.

12. Termini de garantia

Termini de garantia del producte o servei objecte de contractació: Si, s'estableix un termini de garantia de 1 any.

13. Subcontractació

Amb caràcter general, la subcontractació estarà admesa en els termes que reguli el plec de clàusules particulars.

Perquè així consti, signa electrònicament el present document.

Randa Najjari Jamal
Directora Tecnologia
Energies Renovables Públiques de Catalunya SAU