

Informe relatiu als criteris de judicis de valor de la licitació del contracte de la gestió, explotació, conservació i manteniment del servei municipal d'abastament d'aigua potable en règim de concessió administrativa de Sant Pere Pescador

NÚMERO D'EXPEDIENT: X2024000278

- ANTECEDENTS I OBJECTIU

En data 6 de maig de 2025 es va obrir el sobre digital A de la licitació del contracte de la gestió, explotació, conservació i manteniment del servei municipal d'abastament d'aigua potable en règim de concessió administrativa de Sant Pere Pescador.

Aquest sobre conté la memòria d'execució d'obres, valorat amb fins a un màxim de 25 punts, i la memòria de la gestió del servei, fins a un màxim de 20 punts. Per tant, els criteris avaluable amb judici de valor estan valorat amb un màxim de 45 punts.

La relació d'empreses que han presentat oferta és la següent:

- L'objectiu d'aquest informe és valorar, d'acord amb els criteris establerts en el Plec de clàusules administratives Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU
- FCC Aqualia SA
- Companyia General d'Aigües de Catalunya SA

particulars (endavant PCAP), les memòries presentades. Es presenta la valoració de cadascun dels apartats a valorar de manera independent.

- CRITERIS DE VALORACIÓ

Les memòries rebudes s'han valorat tenint en compte els següents apartats i criteris definits en el PCAP, que són:

- Memòria d'execució d'obres (fins a 25 punts), i distribuïts de la següent manera:
 - Correcció i claredat en la presentació i exposició (fins a 5 punts).
 - Coneixement de les obres que s'han d'executar, detecció dels aspectes més importants i/o crítics que poden influir en l'execució de les obres (fins a 10 punts).
 - Coherència de la proposta en relació a altres obres que s'hagin d'executar en el municipi i coherent amb els mitjans que ofereix l'empresa per executar-les (fins a 10 punts).
- Memòria de la gestió del servei (fins a 20 punts), i distribuïts de la següent manera:
 - Organització del servei (fins a 5 punts).
 - Pla de comunicació i gestió de l'actuació en cas d'emergència (fins a 5 punts).
 - Pla de formació continuada del personal adscrit al servei (fins a 2 punts).

- Pla de recerca de fuites (fins a 2 punts).
- Pla de control sanitari del servei (fins a 3 punts).
- Implantació territorial (fins a 3 punts).

Els tècnics sotasignants volen assenyalar que han estudiat i valorat independentment cadascuna de les memòries, i que la puntuació final és producte final de la ponderació mitjana de les seves 3 puntuacions.

- ANÀLISI DE VALORACIÓ DE LES MEMÒRIES D'EXECUCIÓ DE LES OBRES

S'ha valorat la memòria d'execució d'obres que han presentat els licitadors per tal d'executar les obres determinades en el Pla Director i incloses en el PPTP, les quals es finançaran a càrrec de tarifa i que són:

- Millora del bombament existent nord-est del nucli.
- Completar artèria.
- Millora del rendiment.
- Xarxa distribució Bon Relax.
- Nou centre de producció, emmagatzematge i impulsió.
- Tancat de malles i nous hidrants.
- Segon dipòsit de 1000m³.
- Renovació del parc de comptadors.

Els licitadors havien de presentar una memòria explicativa coherent d'un màxim de 20 fulls en total (incloent plànols, gràfics segons es cregui convenient i annexos) Din A4, grandària de lletra 11 tipus Arial, interlineat 1'5 línies i espaiat anterior de 0 punts i posterior de 6 punts. Respecte els marges, aquests havien de ser: el superior i inferior de 2'5cm i l'esquerra i dret de 3cm.

Les ofertes s'havien de comparar entre sí, i s'havien d'atorgar els punts per comparació entre elles, valorant en cada cas la màxima puntuació a la proposta considerada millor amb la distribució de punts d'acord amb els criteris abans esmentats.

Memòria d'execució d'obres

- **Valoració apartat 1: Correcció i claredat en la presentació i exposició.**
- **(fins a 5 punts)**

Empresa licitadora	Puntuació (fins a 5 punts)
Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU	4,43
FCC Aqualia SA	5,00
Companyia General d'Aigües de Catalunya SA	4,17

- Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU

Valoracions

Documentació completa, però amb una redacció menys clara i directa que la d'Aqualia, fet que en dificulta lleugerament la lectura. Algunes incorreccions lèxiques.

- FCC Aqualia SA

Valoracions

Redacció clara i estructurada, amb una introducció contextual que explica els antecedents del servei i justifica les actuacions proposades. S'incorporen plànols i diagrames que afavoreixen la comprensió.

- Companyia General d'Aigües de Catalunya SA

Valoracions

Redacció tècnica correcta i completa, però mancada de subapartats o estructuració clara, cosa que fa la lectura bastant menys àgil i agradable.

Memòria d'execució d'obres

- **Valoració apartat 2: Coneixement de les obres que s'han d'executar, detecció dels aspectes més importants i/o crítics que poden influir en l'execució de les obres.**
- **(fins a 10 punts)**

Empresa licitadora	Puntuació (fins a 10 punts)
Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU	9,00
FCC Aqualia SA	9,42
Companyia General d'Aigües de Catalunya SA	6,33

- Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU

Valoracions

Presenta una diagnosi completa de les instal·lacions, identificant aspectes crítics, interferències i afectacions a l'entorn. Inclou plànols, descriu mitjans necessaris i proposa millores respecte als amidaments del PD. Dona prioritat al manteniment del servei.

- FCC Aqualia SA

Valoracions

Mostra un coneixement sòlid i global del servei, tant en l'àmbit tècnic com en tràmits administratius. Es fa la comparativa amb amidaments i solucions implementades al PD per garantir la coherència tècnica de les propostes. Es plantegen ajustos per optimitzar les solucions proposades. Prioritza el manteniment del servei durant les obres i detalla amb precisió les fases i treballs per garantir una execució correcta. Relaciona les propostes del Pla Director i aporta un esquema coordinat d'execució de les obres previstes.

- Companyia General d'Aigües de Catalunya SA

Valoracions

Demostra bon coneixement tècnic, descrivint les etapes, necessitats i mancances, amb propostes de millora i una anàlisi de prioritats en l'execució.

Tot i això, no identifica punts crítics de forma explícita i el redactat s'apropa a una descripció seqüencial de tasques. No demostra coneixement detallat dels problemes específics de l'abastament de Sant Pere Pescador

Memòria d'execució d'obres

- **Valoració apartat 3: Coherència de la proposta en relació a altres obres que s'hagin d'executar en el municipi i coherent amb els mitjans que ofereix l'empresa per executar-les.**
- **(fins a 10 punts)**

Empresa licitadora	Puntuació (fins a 10 punts)
Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU	9,00
FCC Aqualia SA	9,00
Companyia General d'Aigües de Catalunya SA	6,67

- Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU

Valoracions

Es descriu la coordinació de les obres del Pla Director amb les actuacions recollides a l'annex 1.3 (obres no incloses al PD). Es presenta la relació de mitjans materials i humans, però no es detalla cap informació sobre les empreses subcontractades. Dedicar un capítol específic als punts crítics a considerar, amb propostes indicatives. Es refereix específicament a la telelectura dels comptadors.

- FCC Aqualia SA

Valoracions

Coneixement molt detallat i explicació dels aspectes complementaris a resoldre en cada cas. S'indica que el personal adscrit al servei no participarà en l'execució de les obres, les quals seran assumides per personal de suport i per empreses subcontractades amb acords establerts. S'inclou un llistat detallat dels recursos materials i de la maquinària disponible, així com un diagrama dels mitjans humans assignats.

- Companyia General d'Aigües de Catalunya SA

Valoracions

Descripció correcta en les actuacions principals i genèrica en les altres. Es descriu el material ofert i els elements de senyalització, però no s'aporten dades sobre els operaris implicats ni sobre la participació de possibles subcontractistes.

Memòria de gestió del servei

- **Valoració apartat 1: Organització del servei.**
- **(fins a 5 punts)**

Empresa licitadora	Puntuació (fins a 5 punts)
Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU	4,50
FCC Aqualia SA	4,83
Companyia General d'Aigües de Catalunya SA	3,67

- Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU
- Valoracions

Es presenta amb una estructura sòlida, implantada territorialment, i amb solvència tècnica i operativa demostrada. Es posa a disposició del servei un ampli ventall de recursos del grup, amb capacitat tècnica elevada tot i que alguns elements poden tenir una aplicació pràctica limitada en la gestió diària. Es fa èmfasi a la figura de l'encarregat per a l'operativa del servei. La cobertura de guàrdies i emergències és completa. Les eines tecnològiques proposades són diverses i potents. Pel que fa a les subcontractes, es tracta d'empreses amb presència territorial i resposta ràpida. El pla de manteniment, tot i mostrar coneixement del sector, es valora com a generalista i amb poc detall calendaritzat. Procediments de resposta en cas d'avaries.

- FCC Aqualia SA

Valoracions

Proposa els objectius de garantir el subministrament i la qualitat de l'aigua, i mantenir una pressió de treball adient. L'empresa ofereix una estructura consolidada i implantada al territori, amb suport d'oficines centrals. Disposa de solvència tècnica i operativa demostrada. La coordinació del servei es centra en el cap de servei. La cobertura de guàrdies i emergències és robusta i garanteix la continuïtat del servei. Les eines tecnològiques posades a disposició són variades i útils. Les subcontractes són empreses potents, implantades al territori, amb resposta àgil. El pla de manteniment és molt complet, aplicable i mostra un bon coneixement del servei.

- Companyia General d'Aigües de Catalunya SA
- Valoracions

L'oferta presenta una planificació acurada i reflecteix un bon coneixement del sector i dels sistemes d'abastament. No obstant això, s'hi detecten mancances rellevants en l'estructura operativa proposada. Els recursos humans assignats no estan prou definits, ni quant a la seva procedència ni quant a la seva composició específica, fet que pot limitar la capacitat de reacció davant d'avaries o incidències. Igualment, la ubicació i disponibilitat de les empreses subcontractades no queda clarament determinada, fet que pot comportar una

reducció de la capacitat operativa inicial i la necessitat de desplegar estructures des de zero.

Memòria de gestió del servei

- **Valoració apartat 2: Pla de comunicació i gestió de l'actuació en cas d'emergència.**
- **(fins a 5 punts)**

Empresa licitadora	Puntuació (fins a 5 punts)
Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU	4,00
FCC Aqualia SA	4,83
Companyia General d'Aigües de Catalunya SA	3,83

- Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU

Valoracions

Proposta amb estructura robusta i tecnològicament avançada, temps de resposta clar i protocols ben definits. Identifica possibles riscos a Sant Pere Pescador. Bona capacitat de resposta i comunicació estructurada amb l'Ajuntament, tot i ser menys detallada.

- FCC Aqualia SA

Valoracions

Proposta altament operativa i eficient, amb temps de resposta curt, recursos clarament assignats, protocols detallats i comunicació efectiva. Destaca per la seva capacitat de reacció i organització clara. Identifica les emergències més probables a Sant Pere Pescador i en tipifica les característiques amb procediments concrets per a cada una i els subcontractistes disponibles.

- Companyia General d'Aigües de Catalunya SA

Valoracions

Proposta tècnicament sòlida, amb bon anàlisi de riscos i punts crítics, però amb incerteses en la resposta fora de l'horari laboral i falta de definició operativa dels recursos. Això genera dubtes sobre la seva capacitat d'actuació immediata en emergències. Inclou el pla de sequera com a valor afegit. Procediment detallat i temps de resposta inferior a 1 hora. PGE implantat en 4 mesos.

Memòria de gestió del servei

- **Valoració apartat 3: Pla de formació continuada del personal adscrit al servei.**
- **(fins a 2 punts)**

Empresa licitadora	Puntuació (fins a 2 punts)
Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU	2,00
FCC Aqualia SA	2,00
Companyia General d'Aigües de Catalunya SA	1,58

- Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU

Valoracions

Pla estructurat i amb sistema sòlid de seguiment, que inclou indicadors globals i individuals, i compromís de qualificació del personal.

- FCC Aqualia SA

Valoracions

Formació ben detallada, amb objectius clars, calendarització des del primer mes, amb compromís d'acreditació.

- Companyia General d'Aigües de Catalunya SA

Valoracions

Pla coherent i amb seguiment per indicadors, però sense detallar formacions ni objectius, sense compromís d'acreditació i amb una calendarització menys ambiciosa (fins a 6 mesos).

Memòria de gestió del servei

- **Valoració apartat 4: Pla de recerca de fuites.**
- **(fins a 2 punts)**

Empresa licitadora	Puntuació (fins a 2 punts)
Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU	1,50
FCC Aqualia SA	1,92
Companyia General d'Aigües de Catalunya SA	1,67

- Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU

Valoracions

Es presenta estudi i ampliació de la sectorització. Es posa a disposició del servei diverses eines de gestió i seguiment de balanç hidràulic. Compromís de revisió del 100% de la xarxa anualment. Assoliment de la revisió total en 1 any. Compromís d'increment de rendiment ambiciós (80%).

- FCC Aqualia SA

Valoracions

Es presenta estudi i ampliació de la sectorització. Es posa a disposició del servei diverses eines de gestió i seguiment de balanç hidràulic. Compromís de revisió del 100% de la xarxa semestralment. Assoliment de la revisió total en 6 mesos. Es presenta una assignació clara de recursos humans al territori. Proposta d'indicadors de seguiment totalment definida. Compromís d'increment de rendiment ambiciós (80,4%).

- Companyia General d'Aigües de Catalunya SA

Valoracions

Es posa a disposició del servei diverses eines de gestió i seguiment de balanç hidràulic. Compromís de revisió del 100% de la xarxa anualment. Pla de xoc: assoliment de la revisió total en 3 mesos. Es presenten altres propostes amb impacte directe i accions recurrents com el compromís de control de frau i subcomptatge. Compromís d'increment de rendiment menys ambiciós (75,4%).

Memòria de gestió del servei

- **Valoració apartat 5: Pla de control sanitari del servei.**
- **(fins a 3 punts)**

Empresa licitadora	Puntuació (fins a 3 punts)
Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU	2,92
FCC Aqualia SA	3,00
Companyia General d'Aigües de Catalunya SA	2,75

- Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU

Valoracions

Estructura tècnica robusta en funcionament des del primer dia, amb laboratoris acreditats i personal especialitzat. Compromís d'implantar el PSA en 1 mes. Disposició d'eines de control avançades i millores operatives, com la instal·lació d'arquetes normalitzades i el manteniment de freqüències analítiques per sobre de la normativa, tot sense impacte econòmic sobre el servei.

- FCC Aqualia SA

Valoracions

PSA ja implantat. Pla d'autocontrol complet. Proposta d'increment i millora del nombre d'analítiques (fins a 90). Disposició d'eines de control avançades i millores operatives, com la instal·lació de sensors en línia, control de clorats i projecte de planta de membranes per regular paràmetres químics. Sense impacte econòmic sobre el servei.

- Companyia General d'Aigües de Catalunya SA

Valoracions

Proposta tècnicament correcta, però amb mancances en la implantació inicial, ja que el PSA no estarà operatiu fins a 6 mesos. El pla d'autocontrol està ben estructurat i calendaritzat, amb accés en temps real als resultats analítics, tot i que no presenta millores significatives.

Memòria de gestió del servei

- **Valoració apartat 6: Implantació territorial.**
- **(fins a 3 punts)**

Empresa licitadora	Puntuació (fins a 3 punts)
Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU	2,50
FCC Aqualia SA	2,83
Companyia General d'Aigües de Catalunya SA	2,00

- Sociedad General de Aguas de Barcelona SAU

Valoracions

Posa a disposició oficines i magatzems propers a L'Escala i Roses, amb atenció diària. S'ofereixen recursos tècnics i humans disponibles en menys de 30 minuts. Disposa d'eines avançades de gestió d'estocs i acords amb empreses especialitzades locals. Guàrdies rotatives i atenció continuada 24/7. Inclou vehicles i maquinària.

- FCC Aqualia SA

Valoracions

Posa a disposició oficines i magatzem a Empuriabrava, amb atenció diària, i a altres punts del territori. Compta amb un centre logístic regional i recursos tècnics disponibles entre 15 minuts i 2 hores. Té acords signats amb subcontractes locals amb assistència garantida. Guàrdies rotatives i atenció continuada 24/7. Inclou vehicles, maquinària i camions especialitzats.

- Companyia General d'Aigües de Catalunya SA

Valoracions

Ofereix la implantació d'una oficina a Sant Pere Pescador, amb atenció 1 dia a la setmana i ubicació per definir definitivament. Un magatzem a menys de 20 km Sant Pere Pescador, encara per definir definitivament. Més el suport logístic des de diversos punts del territori, sense entrar massa en detall. Disposa de vehicles, maquinària i material. Inclou suport tècnic i llistat de subcontractacions. Sistema de guàrdies permanent i telèfon 24/7.

○ **Resum global de les valoracions**

La valoració de les diverses memòries presentades per les empreses licitadores es recull a la següent taula resum.

	Memòria d'execució d'obres				Memòria de gestió del servei							
Empresa	Apartat 1	Apartat 2	Apartat 3	Subtotal	Apartat 1	Apartat 2	Apartat 3	Apartat 4	Apartat 5	Apartat 6	Subtotal	TOTAL
SGAB SAU	4,43	9,00	9,00	22,43	4,50	4,00	2,00	1,50	2,92	2,50	17,42	39,85
FCC AQUALIA SA	5,00	9,42	9,00	23,42	4,83	5,00	2,00	1,75	3,00	2,50	19,42	42,83
Comp. General Aigües Cat. SA	4,17	6,33	6,67	17,17	3,67	4,00	1,75	2,00	2,75	2,00	15,50	32,67

- Conclusions

Les puntuacions finals, una vegada excloses les empreses licitadores excloses en l'anterior apartat, són les que es mostren a les taules següents:

	Memòria d'execució d'obres	Memòria de gestió del servei	
Empresa	Valoració	Valoració	TOTAL
SGAB SAU	22,43	17,42	39,85
FCC AQUALIA SA	23,42	19,42	42,83
Comp. General Aigües Cat. SA	17,17	15,50	32,67

Es proposa que aquests resultats de l'anàlisi de les memòries siguin inclosos en les puntuacions del procés de licitació en qualitat de criteris subjectes a judici de valor.

Signat i datat electrònicament a Sant Pere Pescador,

Marc Parés Sucarrat

Joan Gaya Fuertes

Jordi Gratacós Bonilla