

PROGRAMA

Mòdul 1. GESTIÓ DE PROJECTES D'R+D+i (16H)

Objectiu: Comprendre els fonaments i principis de la gestió de projectes, així com el coneixement de les metodologies predictives i àgils per gestionar, amb èxit, un projecte dins l'àmbit de l'R+D+i. En aquest sentit, els alumnes aprendran a aplicar tècniques i eines per gestionar, el cost, l'abast, els riscos, la comunicació i els canvis en els projectes.

Continguts:

1. Fonaments de la Direcció de Projectes

1.1. Metodologia predictiva – PMBOK

- Definició estratègica. Gestió de portfoli de projectes i gestió de programes.
- Gestió de l'Abast del Projecte
- Gestió del Termini del Projecte
- Gestió del Cost del Projecte
- Gestió dels Riscos del Projecte
- Gestió de les Comunicacions del Projecte
- Gestió del Canvi en Projectes
- Certificació PMP

1.2. Metodologia Agile

- Principis Agile: mètodes àgils
- Beneficis de la metodologia
- Seguiment d'un projecte Agile

1.3. Principals diferències

1.4. Avantatges de cada metodologia

1.5. Optimització del seu ús

Mòdul 2. TREBALL EN EQUIP EN PROJECTES D'R+D+i (8h)

Objectiu: Proporcionar als participants una comprensió ampla i profunda de com treballar en equip de manera efectiva en entorns d'R+D+i, incloent-hi les competències clau com la col·laboració, la comunicació i la motivació personal, entre d'altres.

Continguts:

- Claus d'un equip eficaç: lideratge i treball en equip.
- Gestió d'equips àgils i d'alt rendiment
- La comunicació interpersonal i la motivació.
- Resolució de conflictes. Negociació.

Mòdul 3. GESTIÓ ECONÒMICA I FINANCERA EN R+D+i (8h)

Objectiu: Proporcionar als participants una comprensió bàsica però completa dels conceptes clau de gestió econòmica financera en projectes d'R+D+i, incloent-hi la comptabilitat de costos, la planificació pressupostària i la presa de decisions.

Continguts:

- Introducció a les finances en R+D+i
- Comptes de resultats i balanços.
- Ràtios econòmics i financers.
- Comptabilitat de costos. Fixos i variables. Directes i indirectes.
- Inversions en projectes. Planificació pressupostària.
- Selecció d'inversions. Flux net de caixa. Payback, VAN, TIR.
- Finançament.

Mòdul 4. GESTIÓ DE LA INNOVACIÓ EN R+D+I (16h)

Objectiu: Proporcionar una comprensió holística i pràctica de la gestió de la innovació, en el context específic dels projectes d'R+D+i, incloent-hi la transferència i la valorització, per accelerar la transferència dels resultats de la recerca i el desenvolupament al mercat i a la societat.

Continguts:

- Gestió de la innovació en projectes d'R+D+i :
 - Gestió de la innovació
 - Elements d'un sistema de gestió de la innovació
 - Innovació v/s creativitat, mites, realitats
 - Beneficis de la gestió de la innovació
 - Com portar la innovació a la pràctica
- Transferència i valorització
 - Transferència de la tecnologia
 - Protecció del coneixement
 - Creació d'empreses de base tecnològica
 - Què s'entén per valorització
 - Validació del pla de negoci
 - Valorització del coneixement
 - Escala TRL