

PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES PER A LA CONTRACTACIÓ DEL SERVEI D'ELABORACIÓ D'UN ESTUDI SOBRE L'IMPACTE DE L'H2MED A CATALUNYA I EL CORREDOR DE L'EBRE EN EL MARC DEL PROJECTE PHYRENE

1. Objecte del document:

L'objecte del present Plec de Prescripcions Tècniques (d'ara en endavant, PPT) és establir els requisits, concretar els treballs i definir les obligacions que es deriven de la contractació del servei per a l'elaboració d'un estudi sobre l'impacte de l'H2med a Catalunya i el Corredor de l'Ebre en el marc del projecte "PHYrene" (EFA069/01). Les determinacions establertes en el present PPT, així com les contingudes en el Plec de Clàusules Administratives Particulars, constitueixen normes vinculants per al contractista, el qual realitzarà les prestacions que constitueixen l'objecte del contracte amb expressa submissió als mateixos.

2. Context del servei (antecedents):

El projecte PHYrene (Desenvolupament de la cadena de valor transfronterera de l'hidrogen als Pirineus), cofinançat pel programa INTERREG POCTEFA 2021-2027, té com a objectiu principal impulsar una estratègia conjunta entre els territoris pirinencs per al desplegament de la cadena de valor de l'hidrogen renovable. El projecte promou la cooperació institucional, empresarial i científica a banda i banda de la frontera per aprofitar els avantatges del desenvolupament de l'hidrogen com a vector energètic estratègic, especialment en sectors com la indústria, la mobilitat o la generació elèctrica.

L'estudi que es proposa contractar s'emmarca dins l'activitat liderada per ACCIÓ relacionada amb l'anàlisi d'oportunitats industrials i d'infraestructura associades al projecte H2Med, un hidrodute d'escala europea que ha d'unir la Península Ibèrica amb el centre d'Europa a través de Catalunya (amb connexió submarina BarMar des del Port de Barcelona cap a Marsella).

Aquest estudi s'inscriu específicament en les accions del projecte PHYrene orientades a explorar les connexions estratègiques amb les grans infraestructures existents o planificades, i més concretament en el desenvolupament de l'estratègia territorial per a l'aprofitament de l'hidrogen a escala industrial.

En aquest marc, Catalunya presenta unes condicions singulars:

- ✓ el pas de l'H2Med pel territori, que inclou nodes claus com Tarragona (pol petroquímic de referència) i el Port de Barcelona;
- ✓ una demanda creixent d'hidrogen verd per part de sectors de difícil electrificació (metal·lúrgic, químic, ciment...);
- ✓ i una aposta institucional clara per la descarbonització industrial i la creació d'un hub logístic i tecnològic vinculat a l'hidrogen.



Doc. original signat per:
Sandra Jiménez Arteaga
12/06/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/07/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TKJ60PDC5ET45AEJ257WD0LCU1IHHZA

Data creació còpia:
09/07/2025 17:15:19

Pàgina 1 de 6

Amb aquest treball, es pretén identificar escenaris d'impacte, condicions d'accés i propostes d'actuació que permetin maximitzar el retorn econòmic i industrial de l'H2Med a Catalunya i al conjunt del corredor de l'Ebre, alhora que es genera coneixement útil per a la resta de socis del projecte PHYrene.

El projecte va iniciar-se l'1 de gener de 2024 i té una durada prevista de tres anys (fins al 31 de desembre de 2026). Compta amb un pressupost global de 1.189.511,15 €, dels quals 184.052,00 € corresponen a ACCIÓ. La despesa d'ACCIÓ es finança en un 65% del programa Interreg POCTEFA, a través del Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER).

3. Objecte del contracte i necessitats a cobrir:

L'objecte d'aquest contracte és la realització d'un estudi estratègic de diagnosi i proposta d'accions sobre l'impacte del projecte H2Med a Catalunya i l'entorn de treball dels Pirineus, en el marc del projecte europeu PHYrene. L'objectiu és generar un coneixement profund i aplicable que orienti la presa de decisions públiques i les estratègies industrials en relació amb aquesta infraestructura clau per a la transició energètica.

Contingut de l'informe:

El resultat final serà un document de síntesi en format presentació (PowerPoint), que haurà d'incloure, com a mínim, els següents blocs de contingut:

1. Context i justificació

- Breu descripció del projecte PHYrene, el seu abast transfronterer i objectius.
- Posicionament estratègic de l'H2Med i del BarMar en el marc europeu de l'hidrogen.
- Justificació del paper estratègic de Catalunya, i del seu entorn de treball territorial, en aquest context.

2. Mapeig d'agents, infraestructures i estratègies catalanes, i del seu entorn de treball territorial

- Identificació i anàlisi de:
 - Empreses industrials i consumidores potencials d'hidrogen.
 - Infraestructures clau (ports, xarxes, emmagatzematge, zones logístiques).
 - Projectes actuals i planificats que podrien veure's afectats o reforçats.
 - Documents normatius i estratègics rellevants (estatals, europeus i autonòmics).
- Anàlisi del context territorial ampliat, incloent el Corredor de l'Ebre, el conjunt de la Península Ibèrica i els fluxos internacionals d'hidrogen associats a l'H2Med.
- Visió internacional:
 - Comparació amb ecosistemes d'hidrogen d'altres regions europees o mediterrànies.
 - Oportunitats per a interconnexió logística, captació d'inversió estrangera o integració en cadenes de valor globals.



Doc. original signat per:
Sandra Jiménez Arteaga
12/06/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/07/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TKJ60PDC5ET45AEJ257WD0LCU1IHHZA

Data creació còpia:
09/07/2025 17:15:19

Pàgina 2 de 6

- L'encaix de Catalunya com a hub exportador dins del mapa europeu de l'hidrogen renovable.

3. Principals reptes i oportunitats

- Identificació de barreres i condicions crítiques per al desenvolupament efectiu de l'H2Med al territori:
 - Regulació i marc normatiu.
 - Capacitat tècnica i logística.
 - Finançament i costos d'inversió.
 - Mecanismes de governança i coordinació institucional.
- Valoració de les oportunitats per al territori, com ara:
 - La descarbonització de la indústria (especialment *hard-to-abate*).
 - El desenvolupament de nova activitat econòmica i innovadora.
 - La captació de fons europeus i inversió privada.
- Posicionament estratègic i connexions internacionals:
 - Anàlisi del rol de Catalunya com a corredor energètic i hub logístic dins l'estratègia europea de l'hidrogen
 - Oportunitats per integrar-se en cadenes de valor globals, captar inversió estrangera i establir col·laboracions internacionals.

4. Escenaris i línies estratègiques

- Plantejament d'escenaris d'evolució de l'ecosistema català, i del seu entorn territorial, d'hidrogen en relació amb l'H2Med.
- Línies estratègiques per al govern de Catalunya i els seus socis (ports, indústria, recerca...).

5. Full de ruta i pla d'acció

- Proposta d'un full de ruta sofisticat, amb prioritats, fases temporals i condicions d'activació.
- Disseny d'un pla d'acció públic i publicoprivat, amb accions concretes, agents responsables i eines de finançament o suport.
- Recomanacions específiques per a tercers (industrials, projectes tractors, iniciatives públiques...).

Documents lliurables a ACCIÓ

Recull de tots els documents a lliurar per part de l'empresa adjudicatària:

- Informe de mapeig i diagnosi
Anàlisi dels agents, infraestructures i context estratègic.
Entrega: setmana 8



Doc. original signat per:
Sandra Jiménez Arteaga
12/06/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/07/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TKJ60PDC5ET45AEJ257WD0LCU1IHHZA

Data creació còpia:
09/07/2025 17:15:19

Pàgina 3 de 6

- Informe d'escenaris i estratègia
Reptes, escenaris d'impacte, línies estratègiques preliminars.
Entrega: setmana 12
- Workshop de contrast
Sessió participativa per validar enfocaments i propostes.
Entrega: setmana 14
- Document final executiu (presentació PowerPoint)
Informe complet amb el contingut estructurat segons els apartats definits anteriorment.
Entrega: setmana 16
- Paper de l'Observatori de la Indústria
Versió sintètica i divulgativa dels principals resultats i propostes de l'estudi, preparada per a la seva publicació com a document de l'Observatori de la Indústria.
Haurà d'incloure entre 10 i 20 pàgines (format Word), amb síntesi executiva, infografies i enfocament orientat a la comunicació estratègica i institucional.
Entrega: dins de les 4 setmanes següents a la finalització del projecte (setmana 20 com a màxim).

4. Esquema de treball previst (metodologia):

L'estudi combinarà treball de recerca documental (*desk research*) amb tècniques qualitatives de validació i contrast amb actors clau del sector industrial, institucional i tecnològic. L'empresa adjudicatària haurà de dur a terme, com a mínim, les següents accions:

1. Coordinació amb els socis del projecte PHYrene, especialment amb AIN (Navarra), per assegurar l'alineació metodològica i de continguts.
2. Recerca i anàlisi documental, incloent dades, informes estratègics, regulació i plans sectorials.
3. Realització d'un mínim de 15 entrevistes a empreses i institucions rellevants, conduïdes per consultors amb experiència.
4. Benchmarking internacional o sectorial, que permeti identificar bones pràctiques aplicables a Catalunya.
5. Co-organització d'un workshop participatiu (amb el suport d'ACCIÓ), per contrastar escenaris i validar propostes amb l'ecosistema.
6. Elaboració dels lliurables, incloent el document executiu (PowerPoint) i l'adaptació com a Paper de l'Observatori de la Indústria.

5. Equip de treball mínim necessari (recursos humans):

5.1 Responsable del projecte

L'empresa adjudicatària ha d'assignar la figura d'un responsable de projecte, amb capacitat d'interlocució, que sigui el nexa permanent amb el personal d'ACCIÓ i que realitzi la coordinació, gestió pressupostària i de recursos humans, suport primari i validació de les tasques



desenvolupades pels professionals assignats. Aquesta persona serà la interlocutora per a totes les comunicacions que ACCIÓ hagi de realitzar amb l'empresa adjudicatària, serà la responsable de la gestió integral i econòmica del projecte i del manteniment dels documents de control i evolució del projecte que se'n poguessin derivar.

El responsable del projecte haurà d'acreditar una experiència mínima de 5 anys en la realització d'estudis d'anàlisi sectorial o de clústers, mapejos empresarials i/o documents d'identificació de reptes, tendències i oportunitats. El responsable del projecte mencionat en la licitació no podrà canviar durant la elaboració de l'estudi o s'haurà de reemplaçar amb una persona amb cv i experiència equivalent i en tot cas, haurà de ser aprovat per ACCIÓ.

Totes i cadascuna de les tasques i fases del projecte estarà supervisada i participada per un responsable de l'equip de treball de seguiment del projecte assignat per ACCIÓ. Podrà acompanyar a les entrevistes als tècnics de l'empresa seleccionada i estarà en contacte constant per al seguiment del projecte.

5.2 Consultor/consultors assignat/s al projecte

Els licitadors hauran de garantir la disponibilitat de com a mínim un consultor amb experiència laboral mínima de 3 anys en la realització d'estudis d'anàlisi sectorial o de clústers, mapejos empresarials i/o documents d'identificació de reptes, tendències i oportunitats. El consultor indicat en la licitació no podrà canviar durant la elaboració de l'estudi.

Tant el responsable com el consultor hauran de tenir la possibilitat de fer les entrevistes i les reunions presencials.

6. Calendari d'execució dels treballs (terminis de lliurament parcials):

Per a l'elaboració d'aquest estudi es contempla un temps de realització aproximat de 16 setmanes [per entregar l'informe complet, més 4 setmanes pel Paper de l'Observatori de la Indústria. En total 20 setmanes.](#)

Durant aquest termini, el proveïdor haurà de dur a terme, com a mínim, les següents accions de coordinació i seguiment:

- Reunió inicial (kick-off) amb els responsables designats per ACCIÓ, per definir l'enfocament, cronograma i canals de treball.
- Un mínim de tres reunions de seguiment intermedis, que permetin revisar l'evolució del projecte, validar resultats parcials i introduir ajustos si cal.
- Organització d'un workshop participatiu amb una mostra representativa d'agents públics i privats, que permeti contrastar escenaris i prioritzar línies d'acció. El disseny, convocatòria i dinamització aniran a càrrec de l'empresa adjudicatària, amb suport logístic d'ACCIÓ.
- Presentacions públiques finals:
 - En cas que ACCIÓ ho sol·liciti, l'empresa adjudicatària haurà de dur a terme una presentació pública dels resultats en el marc de l'Observatori de la Indústria.
 - Així mateix, podrà ser requerida una segona presentació dirigida als agents del sector, per compartir les principals conclusions i recomanacions.



Doc. original signat per:
Sandra Jiménez Arteaga
12/06/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/07/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TKJ60PDC5ET45AEJ257WD0LCU1IHHZA

Data creació còpia:
09/07/2025 17:15:19

Pàgina 5 de 6

7. Lloc d'execució:

La prestació es realitzarà a les oficines de l'adjudicatari amb reunions puntuals de seguiment amb ACCIÓ a la seva seu o en línia, segons l'acordat.

Sandra Jiménez i Arteaga
Secretària Executiva

ACCIÓ



Doc. original signat per:
Sandra Jiménez Arteaga
12/06/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 09/07/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TKJ60PDC5ET45AEJ257WD0LCU1IHHZA

Data creació còpia:
09/07/2025 17:15:19

Pàgina 6 de 6