

PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES DEL CONTRACTE DE SERVEIS D'ASSISTÈNCIA TÈCNICA PER A L'ELABORACIÓ DE L'ESTRATÈGIA D'INTERNACIONALITZACIÓ DE L'ECONOMIA CATALANA 2026-2030

1. Objecte del document:

L'objecte del present Plec de Prescripcions Tècniques (d'ara en endavant, PPT) és establir els requisits, concretar els treballs i definir les obligacions que es deriven de la contractació del servei d'assistència tècnica per a l'elaboració de l'estratègia d'internacionalització de l'economia catalana 2026-2030. Les determinacions establertes en el present PPT, així com les contingudes en el Plec de Clàusules Administratives Particulars, constitueixen normes vinculants per al contractista, el qual realitzarà les prestacions que constitueixen l'objecte del contracte amb expressa submissió als mateixos.

2. Context del servei (antecedents):

ACCIÓ, l'agència per a la competitivitat de l'empresa catalana, és l'organisme responsable de les polítiques d'internacionalització empresarial. Com a tal, té la competència de dissenyar l'estratègia i impulsar les actuacions de suport a la internacionalització del teixit empresarial català.

El context actual del comerç internacional ha patit una transformació profunda i estructural en els darrers anys. Les polítiques proteccionistes iniciades durant l'administració Trump als Estats Units han marcat un punt d'inflexió, posant en qüestió les dinàmiques tradicionals de la globalització. Aquest canvi de paradigma s'ha vist accentuat per altres factors com la guerra comercial entre potències, les tensions geopolítiques, la reconfiguració de les cadenes de subministrament globals, la digitalització del comerç i la creixent importància de la sostenibilitat i la seguretat econòmica.

Davant d'aquest nou escenari, Catalunya —una economia històricament molt oberta i internacionalitzada— es troba en un moment clau per repensar i redefinir la seva estratègia d'internacionalització. Els resultats assolits fins ara han estat molt positius, amb rècords consecutius d'exportacions en els darrers anys. No obstant això, mantenir aquest lideratge en un context de canvi exigeix una resposta estratègica adaptada als nous reptes i oportunitats globals.

Per aquest motiu, és necessari que la Generalitat de Catalunya, a través d'ACCIÓ, lideri l'elaboració d'un **nou Pla Estratègic d'Internacionalització 2026-2030**, que ha de ser realista, consensuat i alineat amb els interessos del teixit empresarial català. Aquest pla ha d'integrar de manera exhaustiva la visió de les empreses, les institucions i les entitats que impulsen la internacionalització, i establir una nova arquitectura de suport públic-privat per reforçar la competitivitat exterior de Catalunya.

Per garantir la màxima rigorositat tècnica, el major grau d'objectivitat, capacitat d'anàlisi prospectiva i metodologies òptimes per la recollida i sistematització de la informació, és imprescindible contractar una consultora especialitzada, per garantir que el Pla Estratègic incorpori amb la màxima exhaustivitat les aportacions de l'ecosistema d'internacionalització de Catalunya i que sigui una eina útil, alineada amb les necessitats reals de les empreses, i orientada a preservar i reforçar el lideratge internacional de l'economia catalana en el nou escenari global.



Doc. original signat per:
Cristina Serradell Quincannon
09/07/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/07/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0HYXN7F6D3FPLTPA68UMRXV75TBKU8W

Data creació còpia:
09/07/2025 12:55:35

Pàgina 1 de 5

3. Objecte del contracte i necessitats a cobrir:

L'objecte del contracte és l'assistència tècnica per a l'elaboració de l'estratègia per a la internacionalització de l'economia catalana 2026-2030 amb l'objectiu d'impulsar, des de la col·laboració públic-privada, l'adaptació del teixit empresarial català al nou paradigma del comerç internacional, marcat per la creixent influència de la geopolítica, la fragmentació dels mercats i el repunt del proteccionisme. Aquesta estratègia ha de servir per intensificar el grau d'internacionalització de l'empresa catalana i reforçar la seva competitivitat en un entorn global en transformació.

El pla ha de ser el resultat d'un procés de debat i consens amb els principals agents econòmics i socials, públics i privats, i ha d'establir un full de ruta compartit que orienti tant les polítiques públiques com les actuacions de les entitats dedicades a promoure la internacionalització empresarial. Aquest alineament estratègic serà clau per assolir els objectius comuns d'internacionalització del teixit empresarial de Catalunya i garantir una acció coordinada i efectiva.

Contingut de l'estratègia:

El document complert (en format power point) haurà d'incloure els següents apartats:

FASE 1: ANÀLISI I DIAGNÒSTIC

1. Internacionalització de l'economia catalana: anàlisi de la situació actual i reptes de futur
 - o Fortaleses i debilitats del sector exterior català
 - o Nou context internacional i implicacions per a la internacionalització de l'empresa catalana
 - o Reptes estructurals i de context per a la internacionalització
2. Benchmark internacional
 - o Anàlisi de l'estratègia d'internacionalització de països i regions de referència
 - o Principals conclusions de l'anàlisi de possible aplicació per a Catalunya: objectius, prioritats estratègiques, eixos d'actuació.

FASE 2: PROCÉS PARTICIPATIU

1. Contacte amb els agents de suport a la internacionalització, departaments/agències de la Generalitat de Catalunya, institucions i experts per obtenir les seves aportacions sobre els reptes, les prioritats, els objectius i les propostes d'actuació de l'estratègia d'internacionalització empresarial de Catalunya. Es calcula que s'hauran d'efectuar entre 50-60 entrevistes amb els màxims representants d'aquestes institucions i entitats per recollir les aportacions a nivell estratègic necessàries pel pla.
2. Realitzar un focus grup amb els responsables d'internacionalització de les entitats que formen part dels agents de suport a la internacionalització i altres experts per dissenyar el nou programa publicoprivat d'iniciació a l'exportació 2026.

FASE 3: FORMULACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC DE FUTUR

1. Objectius i prioritats
 - o Objectius generals i específics de l'estratègia d'internacionalització de Catalunya
 - o Prioritats geogràfiques i sectorials



Doc. original signat per:
Cristina Serradell Quincannon
09/07/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/07/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0HYXN7F6D3FPLTPA68UMRXV75TBKU8W

Data creació còpia:
09/07/2025 12:55:35

Pàgina 2 de 5



2. Eixos principals de l'estratègia d'internacionalització
3. Àmbits prioritaris d'actuació a curt i mig termini
 - Proposta d'iniciatives concretes
4. Sistema de governança de l'estratègia d'internacionalització empresarial de Catalunya liderada per ACCIO
5. Execució i avaluació
 - Proposta de sistema d'indicadors de seguiment globals i específics per cada actuació/iniciativa concreta.
6. Resum executiu
 - Resum i conclusions de les fases 1 i 2 (Anàlisi i procés participatiu)
 - Principals conclusions del pla estratègic d'internacionalització

Documents lliurables a ACCIÓ

Recull de tots els documents a lliurar per part de l'empresa adjudicatària:

- Informe sobre la fase d'anàlisi i diagnòstic amb tots els documents relacionats.
- Notes d'entrevistes realitzades la fase de participació i resum executiu.
- Proposta de programa d'iniciació a l'exportació realitzat amb el focus grup d'agents de suport a la internacionalització.
- Document complert del Pla Estratègic d'internacionalització de l'economia catalana 2026 - 2030.
- Resum executiu del Pla Estratègic en un format que sigui comunicable.

ACCIÓ facilitarà a l'empresa adjudicatària del contracte documents i informació de suport elaborats per l'agència que siguin rellevants per a aquest projecte.

4. Esquema de treball previst (metodologia):

El Pla es realitzarà amb treball de *desk research* i amb metodologia addicional per tal que es realitzi un procés participatiu (entrevistes, focus grups, etc).

L'empresa adjudicatària de la present licitació haurà d'elaborar els document del Pla Estratègic i realitzar les següents tasques:

1. Revisió d'estudis i d'informació prèvia facilitada per ACCIO i altres entitats.
2. *Desk research* per l'anàlisi i diagnòstic.
3. Entrevistes o altres tècniques per realitzar un procés participatiu, realitzades per consultors sèniors i experts a entre 50-60 representants d'entitats, institucions, experts.
4. Elaboració del Pla Estratègic.



Doc. original signat per:
Cristina Serradell Quincannon
09/07/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/07/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0HYXN7F6D3FPLTPA68UMRXV75TBKUF8W

Data creació còpia:
09/07/2025 12:55:35

Pàgina 3 de 5

5. Equip de treball mínim necessari (recursos humans):

5.1 Responsable del projecte

L'empresa adjudicatària ha d'assignar la figura d'un responsable de projecte, amb capacitat d'interlocució, que sigui el nexa permanent amb el personal d'ACCIÓ i que realitzi la coordinació, gestió pressupostària i de recursos humans, suport primari i validació de les tasques desenvolupades pels professionals assignats. Aquesta persona serà la interlocutora per a totes les comunicacions que ACCIÓ hagi de realitzar amb l'empresa adjudicatària, serà la responsable de la gestió integral i econòmica del projecte i del manteniment dels documents de control i evolució del projecte que se'n poguessin derivar.

El responsable del projecte haurà d'acreditar una experiència mínima de 8 anys en la realització plans estratègics per entitats, plans d'internacionalització, projectes de desenvolupament econòmic, documents estratègics. Preferentment aquesta persona haurà de tenir una titulació de màster o doctorat en economia. La persona indicada en l'oferta com a responsable del projecte serà qui exercirà aquest rol durant tota la vigència del contracte. Aquesta persona només podrà ser modificada durant l'execució del contracte per raons no imputables a l'empresa, per una altra persona que tingui una experiència equivalent i en tot cas, aquesta substitució haurà de ser aprovada prèviament per ACCIÓ.

Totes i cadascuna de les tasques i fases del projecte estaran supervisades i participades per un responsable de l'equip de treball de seguiment del projecte assignat per ACCIÓ. Podrà acompanyar a les entrevistes als tècnics de l'empresa adjudicatària i estarà en contacte constant per al seguiment del projecte.

5.2 Consultor/consultors assignat/s al projecte

Els licitadors hauran de garantir la disponibilitat de, com a mínim, un consultor amb experiència laboral mínima de 5 anys en la realització d'estudis, plans d'internacionalització o plans estratègics per empreses o entitats. Preferentment aquesta persona haurà de tenir un postgrau o curs en comerç exterior. La persona indicada en l'oferta com a consultor serà qui exercirà aquest rol durant tota la vigència del contracte. Aquesta persona només podrà ser modificada durant l'execució del contracte per raons no imputables a l'empresa, per una altra persona que tingui una experiència equivalent i en tot cas, aquesta substitució haurà de ser aprovada prèviament per ACCIÓ.

Tant el responsable com el consultor hauran de tenir un coneixement demostrable dels entorns empresarials de Catalunya i en internacionalització empresarial. Alhora, hauran de tenir la possibilitat de fer les entrevistes i les reunions presencials.

6. Calendari d'execució dels treballs (terminis de lliurament parcials):

Per a l'elaboració d'aquest pla es contempla un temps de realització aproximat de 16 setmanes.

Al llarg d'aquest període de temps, es duran a terme les següents actuacions:

- Una reunió de kick-off del projecte amb els responsables assignats al projecte per part d'ACCIÓ.





- Un mínim de 4 reunions de seguiment intermitges amb els responsables assignats al projecte per part d'ACCIÓ.
- El contractista hauria de tenir el resum executiu preparat en un format per tal que el dia 11/11/2025 es pugui fer una presentació pública del Pla.

7. Lloc d'execució:

La prestació es realitzarà a les oficines de l'adjudicatari amb reunions puntuals de seguiment amb ACCIÓ a la seva seu o en línia, segons l'acordat.

Cristina Serradell
Directora de la Unitat de Negoci Internacional



Doc. original signat per:
Cristina Serradell Quincannon
09/07/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/07/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0HYXN7F6D3FPLTPA68UMRXV75TBKUF8W

Data creació còpia:
09/07/2025 12:55:35

Pàgina 5 de 5