



**Ajuntament
de Barcelona**

BIM/SA, Barcelona d'Infraestructures Municipals

EXP: 601.2025.035

ANÀLISI DE CRITERIS AVALUABLES MITJANÇANT L'APLICACIÓ D'UN JUDICI DE VALOR

CONTRACTE RELATIU ALS SERVEIS DE DIRECCIÓ DE LES OBRES DE LA
REMODELACIÓ INTEGRAL DEL REG AL PARC DE LA CIUTADELLA AL DISTRICTE DE
CIUTAT VELLA, A BARCELONA

Barcelona, 22 de maig de 2025



DADES DELS LICITADORS

Concurs: CONTRACTE RELATIU ALS SERVEIS DE DIRECCIÓ DE LES OBRES DE LA REMODELACIÓ INTEGRAL DEL REG AL PARC DE LA CIUTADELLA AL DISTRICTE DE CIUTAT VELLA, A BARCELONA

Data: Barcelona, 22 de maig de 2025

nº oferta	Licitadors admesos
1	ENGINYERIA I MEDI AMBIENT DE BADALONA, S.L (EMAB)
2	LANDEM PROJECT MANAGEMENT, SL



ANÀLISI DE L'OFERTA TÈCNICA

nº oferta	Licitador	1.1 - OBJECTIU I RESPONSABILITAT DEL SERVEI OFERT (fins a 3,5 punts)	1.2 - METODOLOGIA GENERAL DE DIRECCIÓ D'OBRA(fins a 3,5 punts)	1.3 - SEGUIMENT I CONTROL PARTICULAR DE LA TIPOLOGIA D'OBRES (fins a 3 punts)	1.4 - METODOLOGIA I CONTROL EN FASE DE TANCAMENT D'OBRA (fins a 3 punts)	2.1 - ORGANITZACIÓ DELS RECURSOS (fins a 3 punts)	2.2 - FUNCIONS DELS MEMBRES DELS EQUIPS (fins a 3 punts)	3.1 - MILLORES (fins a 6 punts)	TOTAL
		<i>puntuacions màximes</i>	3,50	3,50	3,00	3,00	3,00	6,00	25,00
1	ENGINYERIA I MEDI AMBIENT DE BADALONA, S.L (EMAB)	3,50	3,50	2,00	2,00	1,00	1,00	2,50	15,50
2	LANDEM PROJECT MANAGEMENT, SL	3,50	3,50	2,00	2,50	2,00	1,00	2,50	17,00

 Ajuntament de Barcelona BIM/SA, Barcelona d'Infraestructures Municipals	FULL DE TREBALL INTERN Assumpte: CONTRACTE RELATIU ALS SERVEIS DE DIRECCIÓ DE LES OBRES DE LA REMODELACIÓ INTEGRAL DEL REG AL PARC DE LA CIUTADELLA AL DISTRICTE DE CIUTAT VELLA, A BARCELONA
---	--

DEPARTAMENT D'OBRES ESTANDARDITZADES

1

1. CRITERIS D'ADJUDICACIÓ L'AVALUACIÓ DELS QUALS DEPÈN D'UN JUDICI DE VALOR (fins a 25 punts)
L'extensió màxima de la proposta tècnica no podrà excedir de vint (20) pàgines DIN-A4 en format Arial 11, interlineat simple.

ENGINYERIA I MEDI AMBIENT DE BADALONA, S.L (EMAB)

LANDEM PROJECT MANAGEMENT, SL

1.- METODOLOGIA DE SEGUIMENT I CONTROL EN FASE D'EXECUCIÓ D'OBRA

1.1 - OBJECTIU I RESPONSABILITAT DEL SERVEI OFERT (fins a 3,5 punts)

L'ofertent haurà d'exposar una descripció de la metodologia de seguiment i control que proposa emprar per desenvolupar la direcció de les obres objecte del contracte, fent referència a aquells aspectes concrets de l'obra que consideri més rellevants.
L'ofertent presentarà de forma ordenada i concreta quins són, al seu judici:

- els objectius del servei objecte del contracte
- la responsabilitat implícita del servei respecte a BIMSA
- la responsabilitat implícita respecte altres aspectes legals

Es valorarà la proposta amb l'anàlisi de:

- correlació dels objectius i responsabilitat amb el servei demanat
- concreció, claredat i grau de compromís de la proposta

Objectiu i responsabilitat del servei ofert
Objectius adients -
Exposició clara , concreta i compromesa

3,5

Objectiu i responsabilitat del servei ofert
Objectius adients -
Exposició clara , concreta i compromesa

3,5

3,50

Comentaris

Documentació aportada es considera correcta.

Documentació aportada es considera correcta.

Puntuació

3,50

3,50

3,50

3,50

1.2 - METODOLOGIA GENERAL DE DIRECCIÓ D'OBRA(fins a 3,5 punts)

L'ofertent presentarà, de forma clara i ordenada, la metodologia que proposa per a desenvolupar el servei objecte del contracte i així aconseguir els objectius del punt anterior, detallant. No se sol·licita metodologia genèrica de les tasques de Direcció d'obra si no metodologia respecte els treballs objecte del contracte:

- identificació de tasques que portarà a terme
- sistemàtica de treball que aplicarà
- els sistemes de autocontrol intern,
- detecció i seguiment d'incidències,

Es valorarà la proposta presentada amb l'anàlisi de:

- Abast i eficàcia de les tasques (les tasques han d'abastar els diferents objectius del servei)
- Concreció de la sistemàtica de treball (la sistemàtica és la seqüència d'accions i/o decisions en cada tasca per portar-la a terme)

Metodologia general de direcció d'obra
Tasques eficients i àmplies -
Sistemàtica correcta i aplicable

3,5

Metodologia general de direcció d'obra
Tasques eficients i àmplies -
Sistemàtica correcta i aplicable

3,5

3,50

Comentaris

Documentació aportada es considera correcta.

Documentació aportada es considera correcta.

Puntuació

3,50

3,50

3,50

3,50

1.3 - SEGUIMENT I CONTROL PARTICULAR DE LA TIPOLOGIA D'OBRES (fins a 3 punts)

L'ofertent presentarà de forma clara i ordenada i en relació a la tipologia d'obres a que pertany l'obra objecte del contracte una relació d'un màxim DOS (2):

- Aspectes rellevants, importants, singulars i/o específics que poden comprometre els objectius del servei així com punts crítics
- Proposta de sistemàtica que aplicarà per a cada aspecte per garantir els objectius del servei

Es valorarà cada aspecte de manera independent amb l'anàlisi de:

- Rellevància dels aspectes i punts crítics identificats
- Concreció i eficàcia de la sistemàtica proposada

Seguiment i control particular de la tipologia d'obres
Aspecte 1 - Arqueologia i patrimoni
Aspecte i punt crític rellevant però sistemàtica insuficient

1

Seguiment i control particular de la tipologia d'obres
Aspecte 1 - preservació elements patrimonials
Aspecte i punt crític rellevant i sistemàtica eficient

1,5

3,00

Aspecte 2 - afectació de l'arbrat
Aspecte i punt crític rellevant però sistemàtica insuficient

1

Aspecte 2 - gestió de REPs
Aspecte i punt crític poc rellevant

0,5

Comentaris

Aspecte 1 i 2, punts molt rellevants però la sistemàtica associada per al control no es considera prou detallada.

Aspecte 2, habitual de les obres; la gestió patrimonial, rellevant en aquest cas, s'ha valorat en l'aspecte 1 de les obres.

Puntuació

2,00

2,00

2,00

2,00

1.4 - METODOLOGIA I CONTROL EN FASE DE TANCAMENT D'OBRA (fins a 3 punts)

L'ofertent presentarà de forma clara i ordenada i en relació a la fase de tancament de l'obra, es a dir, quan les obres principals ja estan executades, un màxim de DOS (2):

- Aspectes rellevants importants de cara al tancament administratiu i de traspass a l'Ajuntament de les obres executades
- Proposta de sistemàtica que aplicarà per a cada aspecte per garantir la seva resolució

Es valorarà cada aspecte de manera independent amb l'anàlisi de:

- Rellevància i problemàtica dels aspectes identificat
- Concreció i eficàcia de la sistemàtica proposada

Metodologia i control en fase de tancament d'obra
Aspecte 1 - Obtenció informes REP's
Aspecte rellevant però sistemàtica insuficient

1

Metodologia i control en fase de tancament d'obra
Aspecte 1 - recepció de les obres
Aspecte rellevant però sistemàtica insuficient

1

3,00

Aspecte 2 - as built
Aspecte rellevant però sistemàtica insuficient

1

Aspecte 2 - document d'obra executada
Aspecte rellevant i sistemàtica eficient

1,5

Comentaris

Aspecte 2, es troba a faltar justificació d'implicació de la DO sobre el control i sobre l'edició de la documentació.

Aspecte 2, es valora responsabilitat de DO durant el procés (validació i edició).

Puntuació

2,00

2,50

2,00

2,50

2.- ORGANITZACIÓ DE L'EQUIP

2.1 - ORGANITZACIÓ DELS RECURSOS (fins a 3 punts)

L'ofertent presentarà la seva proposta d'organigrama relacional entre els diferents tècnics de l'equip propi i altres actors rellevants en el desenvolupament del servei. Addicionalment a l'organigrama s'haurà d'exposar de forma clara i concisa:

- Relació de jerarquies entre membres de l'equip si escau
- Naturalesa d'activitat entre les diferents figures de l'organigrama (interns i externs)

Es valorarà la proposta presentada amb l'anàlisi de:

- Abast de les relacions identificades
- Perfecció de les relacions identificades

Organització dels recursos
Organigrama incomplet

1

Organització dels recursos
Organigrama complet i relacions poc concretes o ineficients

2

3,00

 Ajuntament de Barcelona BIM/SA, Barcelona d'Infraestructures Municipals		FULL DE TREBALL INTERN Assumpte: CONTRACTE RELATIU ALS SERVEIS DE DIRECCIÓ DE LES OBRES DE LA REMODELACIÓ INTEGRAL DEL REG AL PARC DE LA CIUTADELLA AL DISTRICTE DE CIUTAT VELLA, A BARCELONA	
DEPARTAMENT D'OBRES ESTANDARDITZADES		1	
1. CRITERIS D'ADJUDICACIÓ L'AVALUACIÓ DELS QUALS DEPÈN D'UN JUDICI DE VALOR (fins a 25 punts) L'extensió màxima de la proposta tècnica no podrà excedir de vint (20) pàgines DIN-A4 en format Arial 11, interlineat simple.		ENGINYERIA I MEDI AMBIENT DE BADALONA, S.L (EMAB)	LANDEM PROJECT MANAGEMENT, SL
Comentaris	No es valoren les tasques reflectides ja que es considera que correspon al punt 2.2. Poc detall de les relacions.	S'esmenten de forma bàsica relacions entre diferents elements de l'organigrama; més enllà del DO.	
Puntuació	1,00	2,00	
		1,00	2,00
2.2 - FUNCIONS DELS MEMBRES DELS EQUIPS (fins a 3 punts)			
L'ofertent presentarà una relació de tasques (o funcions) assignades a cada membre de l'equip derivades de la metodologia que aplicarà en el desenvolupament del servei. Exposarà de manera clara i ordenada: • Les tasques derivades de la tipologia d'obres objecte d'aquest contracte • Les tasques derivades de les particularitats de BIMSA Es valorarà la proposta presentada amb l'anàlisi de: • Abast, concreció i eficàcia de les tasques definides	Funcions dels membres de l'equip Funcions incompletes 1 Tasques correcte però particularitats de la tipologia d'obres poc específiques.	Funcions dels membres de l'equip Funcions incompletes 1 Tasques correcte però particularitats de la tipologia d'obres poc específiques.	3,00
Comentaris			
Puntuació	1,00	1,00	
		1,00	
3.- MILLORES			
3.1 - MILLORES (fins a 6 punts)			
L'ofertent podrà oferir un màxim de TRES (3) millores a incorporar en el desenvolupament del servei a l'obra objecte del contracte que, complementàriament a les tasques definides en el Plec Tècnic, ajudin a garantir l'assoliment dels objectius definits. Les millores podran desenvolupar-se en els següents àmbits, (relació no limitativa): • Millores concretes de metodologia envers particularitats de l'obra • Aportació d'eines de control i mesura • Aportació d'informes, anàlisis, estudis etc. addicionals a les tasques incloses al Plec • Millores en eines de comunicació i gestió de les dades No seran considerades com a millores: • Les reduccions de certificació de cap partida contractada per al servei • Personal addicional ampliant l'equip de Direcció d'Obra (o posicions similars) • Tasques incloses al Plec Tècnic del servei o variacions insubstancials d'aquestes Per a cada millora s'haurà d'especificar els següents aspectes: • Descripció de la millora proposada • Justificació de l'eficàcia de la millora envers els objectius del servei • Concreció de la sistemàtica, responsables, recursos, terminis i dimensió concreta de la millora Es valorarà cada millora de manera independent amb l'anàlisi de: • Oportunitat i eficiència de la millora envers els objectius del servei	Millora 1 - Seguiment espècies vegetals pots obra Millora aplicable d'eficàcia moderada 1 Millora 2 - Control de paràmetres ambientals Millora aplicable poc eficaç 0,5 Millora 3 - Informe inicial qualitat del verd Millora aplicable d'eficàcia moderada 1 Millora 2, recollida ja pels contractistes	Millora 1 - Seguiment espècies vegetals obra i post Millora aplicable d'eficàcia moderada 1 Millora 2 - topografia i fotografia complementària Millora aplicable d'eficàcia moderada 1 Millora 3 - control de paràmetres ambiental Millora aplicable poc eficaç 0,5 Millora 1, la part associada a vegetació es considera bona descripció a nivell de metodologia i assegurament de la qualitat però no a nivell de millora com a tal. El seguiment post obra s'explica de forma breu però es valora el concepte aportat.	6,00
Comentaris			
Puntuació	2,50	2,50	
		2,50	
TOTAL PUNTUACIÓ		15,50	17,00
			25,00



RESUM DE LA VALORACIÓ ORDENAT

nº oferta	Licitador	TOTAL max. 25 punts
2	LANDEM PROJECT MANAGEMENT, SL	17,00
1	ENGINYERIA I MEDI AMBIENT DE BADALONA, S.L (EMAB)	15,50

Barcelona, 22 de maig de 2025