

Informe Tècnic de Valoració Sobre A. Criteris subjectes a judici de valor.

CONTRACTE DE SERVEIS REDACCIÓ PROJECTE PER A LA TRANSFORMACIÓ I REGENERACIÓ URBANA ÀMBIT FÀBRICA CARTRÓ AJUNTAMENT MASQUEFA

Ajuntament de Masquefa

Expedient: X2025002036

Data: 15/10/2024

1. Introducció

En compliment del que disposa l'apartat H. Criteris d'adjudicació del Plec de Clàusules Administratives Particulars (en endavant, PCAP) que regula els criteris d'adjudicació del present procediment de contractació, *CONTRACTE DE SERVEIS REDACCIÓ PROJECTE PER A LA TRANSFORMACIÓ I REGENERACIÓ URBANA ÀMBIT FÀBRICA CARTRÓ AJUNTAMENT MASQUEFA (EXPEDIENTE X2025002036)*, es procedeix a emetre el present informe tècnic de valoració del Sobre A, corresponent a la documentació tècnica que depèn d'un judici de valor, de les ofertes presentades per les següents empreses:

- PAISAJE TRANSVERSAL

2. Criteris de valoració

Els criteris que s'han tingut en compte per a la valoració de la memòria tècnica presentada en el sobre A són els següents:

I. Proposta de Pla de Treball, fins a un màxim de 30 punts.

Aquesta proposta ha de contenir:

- a) Plantejament metodològic**, descrivint el treball a realitzar, segons les especificacions exposades en el punt 3 del Plec de Prescripcions Tècniques PPT. Aquestes especificacions es recullen a continuació:
 - **Fase 1: Inici dels treballs i planificació.** Després de la contractació dels equips de suport, s'establiran el calendari d'execució i es definiran les dinàmiques de treball. Inclou les activitats següents:
 - Instal·lació dels equips de treball a les dependències municipals.
 - Sessions de treball inicials per coordinar-hi l'execució.
 - Reunions de coordinació amb l'equip redactor del POUM
 - Anàlisi de l'àmbit d'intervenció i elaboració d'un diagnòstic preliminar
 - Estudi dels possibles instruments urbanístics aplicables (Pla Especial o Pla de Millora Urbana)
 - Planificació dels treballs i desenvolupament d'un cronograma
 - **Fase 2: Participació ciutadana i co-creació.** L'adjudicatari serà responsable d'organitzar i liderar un programa de participació ciutadana que incorpori metodologies innovadores, dissenyades per fomentar un alt

nivell d' implicació social i garantir la integració efectiva de les propostes ciutadanes en el disseny inicial del projecte. Aquestes activitats buscaran no només recollir opinions, sinó també generar dinàmiques de co-creació mitjançant eines i enfocaments creatius:

- Disseny i presentació del programa innovador de participació ciutadana.
 - Sessions de co-creació i tallers dinàmics en les quals els ciutadans aportin idees i s'involucrin en el procés creatiu, emprant metodologies com mapes col·laboratius, jocs participatius i tècniques de design thinking (2 sessions mínim).
 - Enquestes i qüestionaris accessibles a través de plataformes digitals i físiques per avaluar les opinions generals i les prioritats dels ciutadans en matèria d' habitatge i urbanisme.
 - Pla de comunicació i difusió, que potenciï la transparència i faciliti la informació al públic de les activitats i els avenços del projecte, accessible tant a nivell presencial en esdeveniments comunitaris, com online a través de xarxes socials, portals, web municipal o altres mitjans de comunicació.
 - Visites guiades i sessions de treball a l' àrea de la Fàbrica de cartró, per tal de reforçar l' impacte i la connexió dels participants amb l' entorn.
- **Fase 3: Benchmarking.** En aquesta fase es desenvoluparà un estudi que permeti identificar casos d' èxit rellevants en l' àmbit de la regeneració urbana, amb el propòsit d' extreure lliçons aplicables al projecte de la Fàbrica del Cartró. L' objectiu principal és incorporar metodologies provades i enfocaments innovadors que optimitzin la sostenibilitat, la cohesió social i la viabilitat del projecte. Aquest procés ha d' anar més enllà d' una anàlisi teòrica, integrant experiències de primera mà i activitats complementàries que enriqueixin l' aprenentatge i el disseny del projecte. Inclou les activitats:
 - Sessions d' identificació i estudi de projectes similars i la manera com aquests han contribuït a millorar l' entorn i la qualitat de vida de la població (2 mínim).
 - Anàlisi d' eines jurídiques, polítiques i administratives que han facilitat l' èxit dels casos d' estudi, per tal d' identificar models de governança que afavoreixin la participació ciutadana i sostenibilitat econòmica i mediambiental.
 - Organització de viatges i trasllats tant de l' equip adjudicatari com de personal municipal a altres territoris i municipis seleccionats, permetent conèixer de primera mà casos d' estudi i d' èxit (1 mínim).
 - Realització de xerrades i conferències impartides per arquitectes, urbanistes i especialistes reputats en regeneració urbana, on s' explorin metodologies innovadores i bones pràctiques aplicables al projecte (4 mínim).

- Creació d' un informe final que recopili les lliçons apreses i les millors pràctiques identificades, incloent recomanacions per a la seva implementació en el context local.
- **Fase 4: Planejament urbanístic i disseny definitiu.** Aquesta fase inclou el treball de planejament i disseny urbanístic de l' àmbit de la Fàbrica de Cartró segons els criteris establerts en les fases anteriors. El treball ha de garantir la seva alineació amb el POUM en aprovació inicial i respondre a les necessitats tècniques, participatives i normatives del projecte, i conclou amb la formalització de la documentació requerida per a la tramitació de l' instrument urbanístic seleccionat, consolidant els resultats previs i preparant l' expedient complet per a la seva aprovació formal, així com altres informes de resultats i documents propis de cadascuna de les fases anteriors. Això inclou:
 - Redacció de memòria descriptiva i justificativa de la idoneïtat de la proposta, integrant tots els resultats obtinguts en fases anteriors
 - Elaboració d' estudi de viabilitat, a nivell urbanístic, economicofinancer i proposta de model de gestió.
 - Instrument de planejament urbanístic derivat.
 - Avantprojecte arquitectònic
 - Estudi d' impacte ambiental i paisatgístic
 - Informe de participació ciutadana
 - Informe de compatibilitat amb el POUM en desenvolupament
 - Qualsevol altra documentació addicional que pugui ser requerida per l' Ajuntament de Masquefa, en funció de les normatives i procediments establerts o de les sol.licituds específiques que es formulin durant el procés.
 - Informe justificatiu de l'alineació del projecte amb la New European Bauhaus

b) Cronograma dels treballs amb fases i fites

La valoración de esta memoria se basará en los aspectos siguientes:

I. Proposta de Pla de Treball	30 punts
Governança i govern relacional Es valorarà la qualitat de la proposta presentada en relació amb els sistemes i els processos de governança previstos. En particular, s'avaluarà com els licitadors planegen preparar, executar i donar seguiment a les reunions de treball, així com els mètodes que implementaran per fomentar la participació activa i coordinada dels diferents actors implicats. A més, es valorarà l'originalitat i la viabilitat de les eines proposades per garantir la transversalitat i innovació en els processos de participació, així com la seva capacitat per promoure un model de treball col·laboratiu i eficient.	6 punts

Pla de participació pública S'avaluarà la metodologia proposada per identificar i prioritzar els criteris de la població de Masquefa. En aquest apartat, es valorarà la descripció detallada de les eines i els processos que els licitadors utilitzaran per dur a terme l'anàlisi inicial, així com la seva capacitat per col·laborar amb l'equip municipal en el disseny de propostes tècniques concretes. També es tindrà en compte la innovació de les metodologies plantejades i la claredat a la presentació de la participació pública en les diverses les fases del treball i l'adaptació de les propostes a la realitat sociodemogràfica de Masquefa.	8 punts
Avaluació i seguiment Es valorarà la proposta presentada pels licitadors en relació amb el pla de seguiment i avaluació de les activitats i els resultats del contracte. En aquest sentit, es considerarà la capacitat de la proposta per estructurar fases, procediments i actuacions que garanteixin un control rigorós del progrés del projecte. Així mateix, s'avaluarà la descripció dels mecanismes per actualitzar i comunicar els avenços a mesura que es desenvolupen els treballs, la determinació d'elements de control i avaluació parcial per fases, i es valorarà la incorporació de metodologies que promoguin la participació ciutadana en el seguiment.	6 punts
Pla de gestió i Cronograma S'avaluarà la proposta dels licitadors quant a la planificació detallada de les fases del projecte, els procediments a seguir i les dates previstes d'inici i finalització de cada activitat. Es valorarà especialment que el cronograma sigui clar, factible i que contempli mecanismes per a adaptar el desenvolupament del projecte a possibles canvis o contingències. A més, es considerarà la qualitat de l'anàlisi tècnic i jurídic-administrativa associat al pla de gestió, així com la coherència de les mesures. propostes per garantir la constant actualització dels treballs. S'avaluarà la determinació de les tasques detallades de cada integrant de l'equip de treball en el marc del pla de gestió.	6 punts
Perspectiva de gènere Per a la valoració d'aquest apartat, els licitadors hauran de presentar una memòria que detalli com integraran la perspectiva de gènere en les activitats previstes. Es valorarà la inclusió de mesures específiques per garantir la participació equitativa, l'accessibilitat i la percepció de seguretat de les dones en l'àmbit del projecte. En aquest sentit, s'avaluarà que les propostes incloguin eines concretes per determinar l'impacte de gènere de les accions empreses i que aquestes mesures estiguin alineades amb les àrees temàtiques de l'Agenda Urbana de Masquefa.	4 punts

3. Baremació de les puntuacions

En el mateix apartat del PCAP s' estableix la distribució dels punts en cadascun dels criteris anteriorment descrits, valorant la seva qualitat, concreció, adequació, justificació i grau de detall. Aquestes puntuacions es barem de la manera següent:

Qualitat dels apartats de la Memòria Tècnica	Percentatge de puntuació
Excellent	100%
Bona	70%
Correcta	40%
Deficient	0%

S'entendrà com a propostes **excellents** aquelles que compleixin tots els requisits del PCAP i el PPT, sense faltes ni errors, i que no admetin apreciacions. Per obtenir aquesta qualificació, les propostes sobre el pla de treball han de tenir en compte les necessitats de la “LICITACIÓ DEL PROJECTE PER A LA TRANSFORMACIÓ I REGENERACIÓ URBANA DE L'ÀMBIT DE LA FÀBRICA DE CARTRÓ DE MASQUEFA”

A més, es valorarà que aquestes memòries detectin aspectes o necessitats no previstes i que aportin solucions mitjançant propostes ajustades a la realitat i a les necessitats locals.

S'entendrà com a propostes **bones** aquelles que incloguin tota la documentació completa i exigida pel PCAP i el PPT, siguin coherents amb la finalitat del projecte i incloguin propostes sobre el pla de treball proposat.

S'entendrà com a propostes **correctes** les que incloguin tota la documentació completa i exigida al PCAP i al PPT, continguin anàlisis genèriques i propostes estandarditzades que no tinguin en compte, de forma específica els diferents punts o particularitats del pla de treball.

S'entendrà com a propostes **deficients** aquelles que continguin errors o deficiències que dificultin o impedeixin la prestació del servei objecte del contracte, així com aquelles que siguin incompletes per no incloure la documentació exigida al PCAP i al PPT.

4. Valoració de les propostes

Segons els criteris i baremacions anteriorment descrites, es procedeix a la valoració de l' apartat **I. Proposta de Pla de Treball**, les puntuacions de les quals queden resumides en el quadre següent:

Licitador	Criteri de valoració	Consideracions en base a la memòria presentada	Valoració
Paisaje Transversal	Governança i govern relacional	- Defineix un model de governança sòlid i multinivell (operatiu, de treball i ciutadà). - Aprofita i potencia estructures municipals existents com el "Masquefa Futurlab", garantint la viabilitat i l'arrelament de la proposta. - Identifica clarament els actors clau en l'àmbit polític, tècnic i social i detalla la composició i funcionament dels grups de treball. - Contempla la coordinació amb agents supramunicipals estratègics (INCASÒL, Diputació de Barcelona) per a futures fases.	Excel·lent 100% 6 punts
	Pla de participació pública	- La metodologia "Escotar i Transformar" és coherent i està perfectament estructurada per a l'objecte del contracte. - Supera àmpliament els requisits mínims, proposant cinc sessions de co-creació enfront de les dues mínimes exigides pel Plec Tècnic. - Detalla metodologies innovadores com "Activant Espais" i la "Triple Dimensió de l'Espai Públic". - Preveu l'ús de plataformes digitals (Participa 311) per a la participació asíncrona i un pla de comunicació complet i adaptat a diversos col·lectius.	Excel·lent 100% 8 punts
	Avaluació i seguiment	- Presenta un sistema d'avaluació rigorós, dividit en tres mecanismes: control del progrés, seguiment extern (participatiu) i seguiment intern (KPI). - Destaca la inclusió d'una taula detallada que identifica riscos per fase i proposa mecanismes de correcció, demostrant una gran capacitat d'anticipació. - Proposa indicadors concrets (quantitatius i qualitatius) per al seguiment, garantint la traçabilitat i la rendició de comptes durant tot el procés.	Excel·lent 100% 6 punts
	Pla de gestió i Cronograma	- El pla de gestió s'alinea amb les quatre fases requerides en el Plec de Prescripcions Tècniques. - Detalla les tasques i els set lliurables concrets a desenvolupar, aportant claredat sobre els resultats esperats en cada etapa. - El cronograma (diagrama de Gantt) és clar, realista i detallat, cobrint els 12 mesos de durada i especificant les dates clau d'entrega. - Defineix les responsabilitats dels diferents perfils professionals de l'equip en cada fase del projecte.	Excel·lent 100% 6 punts
	Perspectiva de gènere	- Enfoca la perspectiva de gènere com un eix transversal que impregna tot el projecte, no com un apartat aïllat. - Presenta mesures concretes i ben fonamentades per aplicar tant durant el procés de treball (participació equitativa, conciliació, llenguatge inclusiu) com en els criteris de disseny finals (seguretat, vida quotidiana, cures, ecofeminisme). - Demostra un alt grau de coneixement i sensibilitat, alineant-se perfectament amb els requisits del PCAP.	Excel·lent 100% 4 punts
Puntuació Total			30 punts

Un cop finalitzada l'anàlisi de l'oferta tècnica presentada per l'empresa **PAISAJE TRANSVERSAL**, d'acord amb els criteris subjectes a judici de valor definits a l'apartat H del Plec de Clàusules Administratives Particulars (PCAP), es determina que la proposta presentada respon de manera completa i detallada a tots els requisits i especificacions descrites tant en el PCAP com en el Plec de Prescripcions Tècniques (PPT). L'anàlisi dels cinc subcriteris avaluables (Governança i govern relacional, Pla de participació pública, Avaluació i seguiment, Pla de gestió i Cronograma, i Perspectiva de gènere) conclou que la memòria tècnica compleix íntegrament amb allò sol·licitat.

En conseqüència, atès que la proposta acredita una adequació total a les necessitats del contracte i no presenta deficiències ni omissions que impedeixin la seva execució, se li atorga la puntuació màxima de **30 punts** en aquest apartat.

Per tot l'exposat, es considera que l'oferta és tècnicament satisfactòria i apta per continuar amb el procediment d'adjudicació.