



**Ajuntament
de Barcelona**

BIMSA, Barcelona d'Infraestructures Municipals

**PLEC DE CLÀUSULES TÈCNIQUES PARTICULARS
PER ALS SERVEIS D'ASSISTÈNCIA TÈCNICA
PER AL DESENVOLUPAMENT DEL PROJECTE DE DEFINICIÓ DE
LA IMPLEMENTACIÓ DE LA CIRCULARITAT
EN LES ACTUACIONS DE BIMSA, AIXÍ COM DE LA POSSIBLE CONSULTORIA
PER L'APLICACIÓ DE LES CONCLUSIONS OBTINGUDES EN 2 ACTUACIONS PILOT**

CLÀUSULA 1. ANTECEDENTS

Barcelona d'Infraestructures Municipals SA (BIMSA) té com a missió la gestió i execució de les actuacions de millora urbana de la ciutat de Barcelona, que contribueixen a la transformació de la ciutat, la sostenibilitat i el benestar ciutadà. Concretament té l'encàrrec de gestionar les actuacions d'equipaments, reforma d'espai públic i infraestructures.

Per altra banda, en un entorn caracteritzat per la necessitat d'un ús eficient dels recursos i l'adaptació als reptes ambientals globals, BIMSA ha adoptat un compromís ferm amb la **Circularitat** com a eina per optimitzar la seva capacitat d'actuació i resposta davant els desafiaments de la ciutat.

En els darrers anys, l'Ajuntament de Barcelona ha impulsat diverses iniciatives per fomentar l'**economia circular**, la reutilització de recursos i la minimització de residus. BIMSA vol integrar aquestes prioritats a les seves operacions i projectes, consolidant la seva posició com a referent en la gestió d'infraestructures públiques sostenibles.

Així, BIMSA ha declarat l'any 2025 com l'any de l'impuls de la Circularitat a les seves actuacions.

L'objectiu d'aquest impuls és que totes les actuacions de BIMSA es desenvolupin seguint els principis de l'economia circular en el màxim grau possible. Això implica que, des de la fase de planificació fins a l'execució i el manteniment de les actuacions, i el futur final de vida de l'edifici o la infraestructura, es considerin estratègies per minimitzar l'ús de recursos naturals, reduir els residus i fomentar la reutilització i valorització dels materials. En lloc de seguir el model tradicional de "produir, utilitzar i llençar", s'adoptarà un enfocament circular, on els materials i recursos es mantindran dins del cicle el màxim temps possible.

Els motius per implementar la circularitat en els projectes de BIMSA són diversos i estan fonamentats en diferents àmbits de sostenibilitat i innovació. Un dels motius principals és que la circularitat és un factor clau per a la descarbonització. Adoptar l'economia circular permet reduir la necessitat d'extracció de recursos naturals, el que alhora disminueix les emissions de CO2 associades a la producció i transport de materials, contribuint a l'objectiu global de reduir la petjada de carboni i combatre el canvi climàtic.

A més, ja existeix una base tecnològica suficient per implementar solucions circulars. Els avenços en la tecnologia permeten la reutilització eficient de materials, el reciclatge de components i la creació de processos de construcció més sostenibles i eficients. Això fa que la transició cap a un model circular sigui no només viable, sinó també pràctica i rendible des del punt de vista tècnic.

Un altre motiu important és que, actualment, les actuacions de BIMSA encara tenen un marge de millora considerable en criteris de circularitat. Tot i que es fan esforços per incorporar-la, la circularitat encara no està plenament integrada en el disseny i execució de tots els projectes. Per tant, és crucial promoure aquest canvi cultural per garantir que els futurs projectes siguin cada vegada més sostenibles i responsables amb els recursos naturals.

CLÀUSULA 2. OBJECTE DEL CONTRACTE

L'objecte d'aquest contracte és la prestació de serveis per al desenvolupament d'un projecte que defineixi la implementació de la circularitat en les actuacions de BIMSA, estructurat en dues fases clarament diferenciades:

FASE 1: Redacció del projecte

Aquesta fase inclou la diagnosi inicial i el disseny d'un model per a la integració de la circularitat en els processos, projectes i operativa interna de BIMSA. Es desenvoluparan els criteris tècnics, una guia d'ús, metodologies específiques, eines de gestió i indicadors, així com accions formatives adreçades al personal tècnic. El resultat d'aquesta fase serà una proposta estructurada que contempli també un pla de desplegament.

FASE 2: Seguiment i aplicació en actuacions pilot

Un cop finalitzada la redacció del projecte, es preveu una segona fase centrada en el seguiment i l'assessorament per a l'aplicació pràctica de les conclusions i criteris definits en 2 actuacions pilot. Aquesta fase té per objectiu acompanyar la implementació real de la circularitat i avaluar-ne els resultats, facilitant l'aprenentatge i la millora contínua del model proposat.

CLÀUSULA 3. ÀMBIT D'ACTUACIÓ

El contracte abasta l'activitat general de BIMSA com a entitat pública encarregada de la promoció, coordinació i execució de projectes urbans, incloent-hi obres, serveis, licitacions i processos de seguiment de projectes.

CLÀUSULA 4. SOLVÈNCIA TÈCNICA

Les empreses licitadores hauran d'acreditar la seva solvència tècnica i professional, conforme al plec de clàusules administratives particulars. Aquesta es podrà demostrar mitjançant l'experiència en serveis similars als de l'objecte del present plec, la qualificació del personal i referències rellevants. Es valorarà especialment el coneixement en economia circular i els seus punts claus i estratègics d'aplicació. L'equip tècnic haurà d'organitzar-se de manera adequada per assolir els objectius establerts.

CLÀUSULA 5. DESCRIPCIÓ

FASE 1 - PROJECTE PER A LA DEFINICIÓ DE LA IMPLEMENTACIÓ DE LA CIRCULARITAT EN LES ACTUACIONS DE BIMSA

A continuació es fa una descripció detallada del contingut mínim del projecte

5.1 Diagnosi inicial dels processos actuals i anàlisi de referents

Es durà a terme una anàlisi detallada de l'estat actual dels processos de treball de BIMSA pel que fa a la integració dels principis d'economia circular i sostenibilitat. Aquesta diagnosi inclourà:

- La identificació de pràctiques actualment implementades, així com de les principals barreres i oportunitats per a la seva consolidació o millora.
- L'anàlisi comparativa de bones pràctiques i iniciatives similars desenvolupades per altres administracions públiques a escala local, nacional i internacional, amb l'objectiu de detectar referents útils i estratègies replicables.

5.2 Anàlisi de la implementació en cada una de les fases d'actuació

S'analitzarà minuciosament tot el cicle d'una actuació: fases prèvies de l'actuació, licitació i redacció del projecte, licitació i execució de les obres, i inclús per al futur manteniment, per a poder generar una metodologia d'actuació davant de cada un dels passos que la conformen.

L'aplicació d'aquesta metodologia es pot estructurar en diferents mesures segons els agents implicats:

- **Mesures en els estudis previs de les actuacions:** S'analitzaran els estudi previs necessaris i se'n proposaran de nous per a disposar de la informació rellevant i adient per a poder generar els posteriors procediments de licitació
- **Mesures per a projectistes i direcció d'obra:** S'analitzarà la gestió dels projectes i s'establiran les claus per a que els projectes incorporin estratègies per a:
 - o Analitzar i enderrocar el mínim possible les construccions existents
 - o Recuperar el màxim d'elements possible per a la seva reutilització a la mateixa obra
 - o Recuperar per a altres obres els elements que ho permetin
 - o Valoritzar en major grau possible la resta d'elements a desconstruir
 - o Establir criteris per a la utilització en les obres de materials que es puguin reutilitzar un cop acabada la vida útil de l'edifici.
- **Mesures dirigides a empreses contractistes:** S'estudiarà la gestió de les obres i es generarà una metodologia per a que els contractistes puguin potenciar les decisions de projectes que fan efectiva la circularitat en l'obra, fent un control sobre les accions que s'hi duen a terme, així com dels materials i recursos subministrats a les obres, els sistemes constructius, el seu origen, etc.
- **Adaptació de mesures segons el tipus d'actuació:** Les estratègies definides es personalitzaran en funció de si el projecte s'emmarca en l'àmbit d'**Edificació, Espai Públic o Infraestructura**. Aquesta diferenciació permetrà establir accions específiques i ajustades a la realitat de cada tipus d'intervenció, assegurant-ne una aplicació efectiva i coherent.

5.3 Idees aplicables

Amb l'objectiu d'incorporar els principis de l'economia circular en els projectes promoguts per BIMSA, a partir de l'anàlisi del punt anterior es definiran un conjunt de criteris tècnics i estratègics adaptats a les seves diferents tipologies d'actuació (infraestructura, edificació, espai públic, etc.).

La proposta inclourà:

a) Idees aplicables als processos de contractació

- En la contractació de projectes:
 - o Introducció del concepte en els plecs tècnics de contractació de projectes, donant-li un pes específic rellevant, així com i les claus per a poder-ne fer una correcta valoració
 - o Introducció de clàusules on es requereixi per als projectes la utilització de mètodes d'avaluació de la traçabilitat de materials i del percentatge d'elements reciclats o reutilitzables.
 - o Introducció de punts en les valoracions on es descrigui l'estratègia a seguir per a potenciar la circularitat de les actuacions.
- En la contractació de les obres:
 - o Clàusules tècniques específiques per exigir la inclusió de bones pràctiques circulars per part dels constructors i direccions d'obra.
 - o Inclusió de criteris automàtics per a que els licitadors incorporin millores puntuables que promoguin la circularitat en les futures obres

b) Criteris tècnics per a projectes

- Potenciació de l'anàlisi previ per determinar la no desconstrucció total o parcial dels edificis o espais públics existents, de manera que es redueixi la producció de residus durant la seva transformació. Es valorarà la possibilitat de generar un estudi tipus previ a cada projecte on es determini i justifiqui cadascun dels enderrocs a realitzar.
- Presentació de materials que incorporin la circularitat en la seva producció i que alhora es prevegi la circularitat en tot el seu cicle de vida, amb preferència per aquells de baix impacte ambiental, ja sigui en la seva producció, el transport, etc.
- Foment del disseny per a la desmuntabilitat i reutilització, afavorint sistemes constructius modulars que permetin separar fàcilment els materials un cop finalitzada la vida útil de l'obra.
- Impuls de la recuperació d'elements constructius i estructurals en els processos previs de desconstrucció per reutilitzar-los en noves fases de l'obra, reduint la compra de nous materials i minimitzant residus.
- Reducció de residus i optimització de recursos, mitjançant tècniques de disseny eficient, planificació racional de la producció i l'ús d'eines digitals (BIM, LCA, etc.).

- Eficiència energètica i hídrica durant la construcció i l'ús dels equipaments o infraestructures.
- Integració d'indicadors ambientals i circulars en les memòries tècniques dels projectes.

c) Idees aplicables als processos d'obra

- Establiment de protocols de separació i reciclatge de residus generats a l'obra (metalls, plàstics, fustes) per tancar el cicle i evitar l'acumulació de deixalles que no es poden reaprofitar.
- Implementació de tecnologies de control i monitorització per evitar malbaratament de materials i energia, com el seguiment digital de les quantitats i la logística dels materials en l'obra.
- Proposta de tractament de residus per a garantir el màxim grau de valorització d'aquests en el procés de desconstrucció i durant la construcció de les obres
- Incorporació de persones responsables de la correcta gestió de residus dins de l'obra i les assistències tècniques, per promoure bones pràctiques en termes de recuperació de materials.

5.4 Guia de Circularitat i altra documentació de gestió i control interns

S'elaborarà un conjunt de documents interns amb l'objectiu de sistematitzar i facilitar la gestió de la circularitat dins dels projectes de BIMSA. Aquesta documentació tindrà un caràcter pràctic i estarà pensada per ser utilitzada per part dels equips tècnics en les diferents fases del projecte.

Es desenvoluparan:

- Elaboració d'una '**guia de circularitat**' aplicable a les actuacions de BIMSA on s'especifiquin els passos que cal seguir davant de qualsevol actuació per a plantejar-la en base a la circularitat com a factor rellevant de la presa de decisions.
- **Plantilles normalitzades** per integrar la circularitat en la redacció de projectes, licitacions i informes de seguiment.
- '**Checklists**' operatius per verificar el compliment dels requisits ambientals i circulars en cada fase del projecte.
- **Protocols interns d'actuació** per garantir una aplicació homogènia i traçable dels criteris establerts.

A més, es garantirà que aquesta documentació s'incorpori de manera efectiva als **processos de revisió i validació** de projectes i obres. D'aquesta manera, la circularitat passarà a formar part dels estàndards de qualitat tècnica i ambiental de l'organització, assegurant la seva aplicació pràctica en el dia a dia dels equips tècnics.

Tota aquesta documentació que passarà a ser prescriptiva per als equips tècnics que gestionen els projectes i les obres de BIMSA, s'elaboraran dins del marc normatiu vigent, i d'acord amb les indicacions dels REPs i RMs (Responsables de l'Espai Públic i Responsables Municipals) de les diferents àrees que gestionen i mantenen l'espai públic i els equipaments de la ciutat, i que alhora fan un seguiment i informen els projectes i les obres que construeix BIMSA.

5.5 Desenvolupament d'indicadors de seguiment de la implementació

Es dissenyarà un sistema d'indicadors clau de rendiment (KPI) per mesurar l'impacte i el grau d'implementació de la circularitat en els projectes de BIMSA. Aquest sistema permetrà realitzar un seguiment continu i una avaluació objectiva de les pràctiques circulars aplicades, garantint que els projectes compleixin els estàndards ambientals i operatius establerts.

Els indicadors proposats inclouran, entre altres:

- **KPI ambientals** relacionats amb la reducció de residus, l'ús de materials reciclats o reciclables, l'eficiència energètica, i la reducció de l'impacte ecològic.
- **KPI operatius** que mesuraran l'aplicació efectiva dels processos circulars, com el percentatge d'elements recuperats o reutilitzats en les obres.
- **KPI de qualitat** relacionats amb la durabilitat dels materials i l'optimització de recursos a través de les diferents fases dels projectes.

Per garantir la fiabilitat i la continuïtat del sistema, es proposarà el desenvolupament de **mecanismes de recollida, seguiment i anàlisi de dades**. Aquests mecanismes inclouran:

- **Eines digitals i software especialitzat** per recopilar dades en temps real durant totes les fases del projecte (des de la licitació fins al manteniment).
- **Protocols de supervisió periòdica** per validar les dades i comprovar la correcta aplicació de la circularitat en els processos.
- **Informes d'anàlisi** periòdics que permetran ajustar les estratègies i garantir la millora contínua de les pràctiques circulars en cada projecte.

Aquesta proposta garantirà un seguiment efectiu de la implementació de la circularitat, assegurant la transparència, l'eficiència i l'optimització dels recursos utilitzats en els projectes de BIMSA.

5.6 Formació i capacitació del personal tècnic intern

Durant els quatre mesos de durada del projecte es duran a terme diverses accions enfocades a la implantació efectiva de la circularitat a BIMSA. En primer lloc, es dissenyarà un pla de sessions formatives adreçat al personal tècnic de l'organització.

Paral·lelament, es proporcionarà assessorament continuat als equips per garantir l'aplicació pràctica de la metodologia en les licitacions, durant el període de duració de les proves pilot.

També es participarà activament en la revisió i modificació dels plecs de prescripcions tècniques i administratives, tant des d'una perspectiva tècnica com jurídica, per tal d'incorporar-hi de manera clara i operativa els criteris de circularitat, ajustats a les particularitats de cada projecte.

A més, es treballarà intensament en la sensibilització sobre la importància de la circularitat i en la millora contínua de la metodologia. Aquesta tasca inclourà sessions formatives específiques per als equips tècnics, així com una revisió sistemàtica dels criteris emprats per optimitzar-ne l'eficàcia.

En aquest mateix període, s'impulsarà una campanya de formacions i xerrades amb l'objectiu de promoure un canvi cultural dins l'organització. Aquestes activitats buscaran sensibilitzar i capacitar els treballadors en matèria de sostenibilitat, economia circular i innovació, mitjançant sessions participatives que fomentin el debat, la col·laboració i l'alineació dels valors de BIMSA amb els principis de la circularitat.

També es preveu l'organització d'actes amb la participació d'actors externs de referència en l'àmbit de l'economia circular. Per exemple, es podrà convidar una persona experta per oferir una xerrada inspiradora i establir un espai de diàleg amb els treballadors, afavorint l'intercanvi d'idees i la resolució de dubtes.

Finalment, dins del termini establert del projecte, es presentarà a tota l'empresa les conclusions dels estudis sobre Circularitat en el marc d'un dels 'dijous directius' —sessions internes de formació i debat de BIMSA. Així mateix, es valorarà la realització de sessions externes, com ara al COAC, per difondre els coneixements adquirits i compartir experiències més enllà de l'àmbit intern de l'organització.

5.7 Assessorament en l'aplicació d'eines digitals per introduir la circularitat

Es realitzarà una identificació exhaustiva d'eines digitals que facilitin la incorporació dels criteris circulars en el disseny, la contractació i l'execució dels projectes de BIMSA. Aquestes eines seran avaluades en funció de la seva capacitat per millorar l'eficiència, la sostenibilitat i la traçabilitat dels processos vinculats a la circularitat i hauran de ser compatibles amb els softwares d'ús habitual a BIMSA i els que es preveu incorporar en els propers anys.

Aquesta identificació inclourà:

- **Eines de modelatge i disseny (BIM)** que permetin integrar criteris circulars en la planificació dels projectes, afavorint la reutilització de materials i la planificació de la desmuntabilitat.
- **Software de gestió de materials i recursos**, que faciliti el seguiment de l'ús i la reutilització de materials en les obres.
- **Plataformes de seguiment i anàlisi de dades**, que permetin mesurar l'impacte ambiental i operatiu dels projectes, així com el compliment dels criteris de circularitat.

Posteriorment, es proposaran **recomanacions específiques per a l'aplicació d'aquestes eines a la realitat de BIMSA**. Aquestes recomanacions tindran en compte les característiques particulars de l'organització i les necessitats específiques de cada tipus de

projecte (infraestructura, edificació, espai públic, etc.), assegurant que les eines seleccionades siguin compatibles amb els processos interns i que aportin valor real en la implementació de la circularitat.

Finalment, es donarà suport en la **formació i capacitat dels equips tècnics de BIMSA** en l'ús d'aquestes eines digitals, per garantir la seva correcta aplicació i aprofitament al màxim.

5.8 Proposta de planificació i coordinació de tots els treballs

Es redactarà un pla estratègic de desplegament gradual de la circularitat, amb accions a curt, mitjà i llarg termini.

Es durà a terme una coordinació exhaustiva de tots els treballs per garantir el bon funcionament de les activitats, assegurant-se que tots els membres de l'equip estiguin alineats amb els objectius establerts. Per fer un seguiment constant de l'evolució dels projectes es mantindran reunions setmanals o quinzenals amb BIMSA per assegurar que les seves necessitats es compleixin adequadament i ajustar els projectes en funció dels seus requeriments. A més, es farà assistència a reunions amb BIMSA i a altres entitats per afavorir la col·laboració externa i garantir la integració de bones pràctiques. Finalment, es proporcionarà assessorament continu en el disseny, el sistema d'avaluació i l'aplicació de la metodologia per garantir una implementació efectiva i de qualitat.

FASE 2 – SERVEIS DE CONSULTORIA PER A L'APLICACIÓ DE LES CONCLUSIONS GENERADES EN 2 ACTUACIONS PILOT

Per tal de comprovar efectivament la viabilitat del projecte, es farà un seguiment de 2 actuacions (una d'espai públic i una d'edificació) des de l'encàrrec inicial per part de l'Àrea o Districte, fins a l'inici de les obres, per tal d'assessorar els equips tècnics i jurídics de BIMSA en la seva implementació i assoliment dels objectius.

Aquest seguiment continuat anirà generant conclusions de l'aplicació del projecte per a cada pas que faci l'actuació, i a partir d'aquestes lliçons apreses es revisarà i regenerarà la documentació corresponent.

CLÀUSULA 7. DURADA DEL CONTRACTE

La durada estimada del contracte és de **quatre (4) mesos per la FASE 1** i de **tres (3) anys per la FASE 2** aproximadament. Aquests terminis són independents i podran no ser consecutius.

CLÀUSULA 8. LLOC D'EXECUCIÓ

L'activitat es durà a terme principalment des de les instal·lacions del prestador de serveis. Es preveuen trobades presencials periòdiques amb l'equip tècnic i de coordinació amb el director del projecte a BIMSA, en aquest cas, el director d'Estratègia i Innovació.

CLÀUSULA 9. DEDICACIÓ

La dedicació del personal serà variable segons les fases del servei, en particular durant el seguiment dels projectes pilot. Durant aquesta fase, les empreses licitadores s'hauran d'adaptar a les diferents necessitats en funció del moment del projecte, alternant fases d'activitat reduïda amb altres de més intenses.

CLÀUSULA 10. CRITERIS D'AVUACIÓ

Aquests criteris avaluen la qualitat, solidesa i aplicabilitat de la proposta de cada consultoria:

- Enfocament metodològic, claredat de la proposta, detecció dels punts claus i com afrontar-los i alineació amb les necessitats i objectius de BIMSA
- Qualitat dels indicadors i sistemes de seguiment
- Aplicabilitat dels diferents indicadors de rendiment, sistemes de mesura i control en fase d'obra.
- Capacitat de formació i transferència de coneixement mitjançant propostes per a equips interns
- Integració d'innovació i digitalització, com ús de tecnologies BIM, IA, o plataformes per a la traçabilitat.
- Coneixement i alineació amb marcs normatius locals i/o europeus.
- Grau de detall en fases, calendaris i equip proposat.

CLÀUSULA 11. LLIURABLES I CALENDARITZACIÓ

Taula de lliurables i calendarització.

Els terminis parcials exposats són merament indicatius.

FASE 1

	Lliurable	Contingut principal	Termini màxim
Bloc 1	Informe de diagnosi inicial i anàlisi comparativa + formació	Avaluació dels processos actuals i estudi d'iniciatives similars a l'administració pública.	1 mes des de l'inici
Bloc 2	Proposta de criteris i metodologia d'implementació	Definició de criteris de circularitat i metodologia per fases, adaptada a les tipologies d'actuació de BIMSA.	2 mesos des de l'inici

Lliurable		Contingut principal	Termini màxim
+ formació			
Bloc 3	Documentació de gestió + indicadors + assessorament digital + formació	Guies, protocols, indicadors KPI, materials formatius i informe sobre eines digitals aplicables.	3 mesos des de l'inici
Bloc 4	Pla de desplegament i informe de tancament + formació	Pla d'aplicació gradual amb accions, calendaris, responsables i recomanacions finals.	4 mesos des de l'inici

FASE 2

Consultoria de 2 proves pilot	Seguiment i avaluació de 2 actuacions 'tipus'	Assessorament als equips tècnics per a la implantació de la guia de circularitat en 2 actuacions 'tipus'	Durant 3 anys
-------------------------------	---	--	---------------

CLÀUSULA 12. TASQUES A DESENVOLUPAR PELS ESPECIALISTES ADICIONALS

- 1. Advocat/da o assessor/a jurídic/a especialitzat/da en dret ambiental, amb experiència en economia circular i sostenibilitat aplicada a projectes d'obra.**

Funció principal:

Garantir el compliment normatiu i aportar assessorament jurídic especialitzat en dret ambiental en el marc de projectes d'edificació i infraestructures sostenibles, amb un enfocament específic en l'economia circular, la gestió de residus i la reducció de la petjada de carboni. L'especialista contribueix a la integració efectiva dels criteris ambientals dins dels processos legals i administratius vinculats a l'obra.

- 2. Especialista en ciència i enginyeria de materials, amb experiència en economia circular i sostenibilitat aplicada a projectes d'obra.**

Funció principal:

Aportar coneixement tècnic expert en l'àmbit dels materials aplicats a la construcció i a la sostenibilitat, amb una visió transversal sobre les seves propietats físiques, químiques i mecàniques, i una especial sensibilitat per a la integració en estratègies d'economia circular.

3. Especialista en economia amb experiència en economia circular

Funció principal:

Proporcionar anàlisi econòmica estratègica de projectes circulars, amb capacitat d'avaluar-ne la viabilitat i d'implementar models sostenibles, integrant coneixement teòric i aplicat en economia ambiental i gestió eficient de recursos.

CLÀUSULA 13. ASPECTES A TENIR EN COMPTE A LA REDACCIÓ DEL PROJECTE

El contingut dels documents a redactar desenvoluparà amb tot detall les prescripcions establertes al present plec, així com els documents específics que defineixin l'enfocament i les metodologies per a la integració de criteris de circularitat en l'àmbit urbà, social, econòmic i ambiental. També s'haurà de seguir el Manual d'Estructuració Informàtica i la resta de directrius tècniques proporcionades.

L'Ajuntament de Barcelona i BIMSA marcaran i definiran les línies estratègiques i els criteris d'actuació. Serà tasca del/de la responsable del projecte desenvolupar i formalitzar la proposta, d'acord amb els criteris i les premisses consensuats amb les parts implicades, i en coherència amb el marc regulador, pressupostari i normatiu vigent.

El projecte haurà d'incloure una Memòria de Circularitat estructurada d'acord amb els criteris que s'establiran al plec tècnic. Aquesta haurà d'incloure indicadors clau com ara la reducció de residus, el percentatge de materials reutilitzats o reciclats, la petjada de carboni, la petjada hídrica i la traçabilitat dels fluxos de recursos.

Durant la redacció del projecte i fins a la seva aprovació administrativa, el/la redactor/a haurà **d'assistir a totes les reunions** de seguiment a les que sigui convocat/da, així com incorporar els ajustos i modificacions que se'n desprenguin. Serà tasca del o la projectista redactar les corresponents **actes de seguiment de les reunions del projecte**.

L'adjudicatari haurà de generar la documentació tècnica i gràfica específica per facilitar l'avaluació per part dels diferents serveis municipals i agents del territori, així com preparar materials divulgatius i de suport per a les reunions amb associacions veïnals, empreses i altres entitats implicades, com ara: presentacions, infografies, mapes de fluxos de recursos, etc.

Totes les tasques d'anàlisi prèvia, com per exemple la identificació de recursos disponibles, així com la validació de la informació existent, seran a càrrec del redactor del projecte.

El projecte haurà de contenir tota la documentació necessària perquè es pugui dur a terme la implementació a l'organització i haurà d'incloure mesures específiques de manteniment i monitoratge de resultats circulars a curt, mitjà i llarg termini, amb sistemes d'indicadors que permetin fer-ne seguiment i avaluació.

El projecte es considerarà definitiu un cop incorporades totes les modificacions derivades dels informes tècnics, de l'auditoria circular i dels resultats dels processos de participació del personal

Signat: Dani Alsina i Torra
Director d'Estratègia i Innovació

Barcelona, a 27 de juny de 2025