



MEMÒRIA JUSTIFICATIVA

per a la iniciació d'un expedient de contractació (article 131.2 i 116.4 Llei 9/2017, de 8 de novembre, de contractes del sector públic –[LCSP](#)–)

Expedient: ISPC-2025-314

Data: Març 2025

Unitat interessada¹: Servei de Selecció i Avaluació

Unitat proponent²: Servei de Selecció i Avaluació

Responsable del contracte³: Servei de Selecció i Avaluació

SUMARI

1. OBJECTE DEL CONTRACTE (article 99 LCSP)	2
2. CODIFICACIÓ DE L'OBJECTE DEL CONTRACTE	2
3. NECESSITAT I IDONEÏTAT DEL CONTRACTE (article 28 LCSP)	3
4. JUSTIFICACIÓ DE L'ELECCIÓ DEL PROCEDIMENT (article 63.3.a LCSP)	3
5. TERMINI D'EXECUCIÓ (article 29.2 LCSP)	3
6. MODIFICACIONS DEL CONTRACTE (articles 203 i ss LCSP)	4
7. DADES ECONÒMIQUES DEL CONTRACTE	4
7.1.Pressupost base de licitació (reserva de crèdit) (article 100 LCSP)	5
7.2.Valor estimat del contracte (VEC) (article 101 LCSP)	9
8. INSUFICIÈNCIA DE MITJANS (article 116.4.f LCSP)	9
9. JUSTIFICACIÓ DE LES CONDICIONS ESPECIALS D'EXECUCIÓ (art.202 LCSP)	9
10. JUSTIFICACIÓ DELS CRITERIS DE SOLVÈNCIA	10
11. JUSTIFICACIÓ DELS CRITERIS D'ADJUDICACIÓ	11

¹ Unitat interessada: unitat interessada en l'objecte del contracte

² Unitat promotora: unitat competent per impulsar l'expedient (de contractació dins del GEEC).

³ Unitat responsable: D'acord amb l'article 62 de la [LCSP](#), la persona responsable del contracte serà aquella a qui correspon supervisar l'execució i adoptar les decisions i dictar les instruccions necessàries amb la finalitat d'assegurar la correcta realització de la prestació pactada. La persona responsable del contracte pot ser física o jurídica, vinculada a l'organisme contractant o aliena a aquest.



1. OBJECTE DEL CONTRACTE (article 99 [LCSP](#))

L'objecte del present contracte és la contractació d'un servei de formació en competències professionals amb destinació a l'alumnat del curs de formació bàsica per a policies 2025-26 (en endavant, CFBP).

És un contracte administratiu típic de serveis atès que aquest servei s'articula amb la docència en el marc de les diferents unitats formatives del CFBP de l'Institut de Seguretat Pública de Catalunya (en endavant, ISPC) on s'imparteix la matèria relacionada amb les competències claus (seguint la definició marcada per la llei 10/2015, del 19 de juny, de formació i qualificació professionals).

D'acord amb l'article 99.3 b) de la LCSP, no es preveu la divisió de l'objecte del contracte en lots, ja que les diverses prestacions incloses en aquest contracte requereixen una coordinació i una visió unitària de la matèria. Atès que es tracta d'un tipus de formació diversa la fragmentació podria dificultar-ne l'execució correcta des del punt de vista tècnic.

Aquesta formació s'emmarca en el curs selectiu de la convocatòria 46/24 de setembre de 2024 de concurs oposició lliure per cobrir places de la categoria de mosso/a de l'escala bàsica del cos de Mossos d'Esquadra publicada a la RESOLUCIÓ ISP/3192/2024, de 2 de setembre, de convocatòria mitjançant concurs oposició lliure per cobrir places de la categoria de mosso/a de l'escala bàsica del cos de Mossos d'Esquadra (convocatòria 46/24), així com tots aquells processos selectius engegats per l'administració local destinats a cobrir places d'agent de policia local.

2. CODIFICACIÓ DE L'OBJECTE DEL CONTRACTE

El codi de la nomenclatura CPV de la Comissió Europea, segons el Reglament (CE) 213/2008 de la Comissió, pel qual es modifica el Reglament 2195/2002 del Parlament Europeu i del Consell que aprova el Vocabulari comú de contractes públics (CPV), és per a aquest contracte:

CPV⁴: 80500000-9 Servicios de formación

⁴ Cercador de CPV de la Diputació de Girona: [Cercador del vocabulari comú dels contractes públics \(CPV\) \(ddgi.cat\)](https://ddgi.cat/)



3. NECESSITAT I IDONEÏTAT DEL CONTRACTE (article 28 [LCSP](#))

D'acord amb l'article 28 [LCSP](#), la naturalesa i extensió de les necessitats que pretenen cobrir-se mitjançant el contracte, són:

El programa d'activitats formatives del CFBP inclou la formació en el desenvolupament de les competències claus (personals i socials) associades al perfil policial, formació de caràcter presencial i/o en línia segons la definició de la Llei 10/2015, de 19 de juny, de formació i qualificació professional.

És necessari contractar els serveis d'una entitat que imparteixi la formació en competències professionals d'acord amb programa de manera que s'asseguri la coherència en la formació impartida i que garanteixi l'assoliment dels objectius d'aprenentatge del CFBP.

Cal contractar una empresa amb una metodologia pedagògica i uns sistemes de treball aplicats a la formació i a l'avaluació dels/de les alumnes, en l'àmbit de les competències professionals, que siguin eficients i capaços de proporcionar la informació necessària als òrgans de decisió de la institució respecte la seva evolució i capacitació durant la realització del curs.

Aquests aspectes són essencials per tal que l'ISPC pugui exercir, amb rigor, les competències que la institució té assignades.

4. JUSTIFICACIÓ DE L'ELECCIÓ DEL PROCEDIMENT (article 63.3.a [LCSP](#))

L'article 131.2 LCSP estableix que l'adjudicació es realitzarà ordinàriament emprant una pluralitat de criteris d'adjudicació basats en el principi de millor relació qualitat-preu, i utilitzant el procediment obert o restringit, excepte en el cas dels contractes de concessió de serveis especials de l'Annex IV, que s'adjudicaran mitjançant aquest darrer procediment.

El procediment de licitació per a la tramitació de l'expedient és el procediment obert (art.156 LCSP) en el qual qualsevol empresari podrà presentar una proposició, quedant exclosa la negociació dels termes del contracte amb els licitadors. Es persegueix la màxima concurrència.

La tramitació del contracte serà ordinària condicionada a l'existència de crèdit adequat i suficient en el pressupost de la institució en les anualitats: 2025 i 2026.

El procediment no està subjecte a regulació harmonitzada.



5. TERMINI D'EXECUCIÓ (article 29.2 [LCSP](#))

Es preveu un termini d'execució de 10 mesos, a comptar des de 1 de desembre de 2025, o des de la signatura del contracte si aquesta fos posterior, prèvia aprovació de la despesa d'abast pluriennal per part del Govern. La data prevista com a inici del contracte pot variar si els cursos programats no s'inicien en les dates previstes; en aquests casos, la data de finalització serà, com a màxim, el 31 de desembre de 2026.

6. MODIFICACIONS DEL CONTRACTE (articles 203 i ss [LCSP](#))

Segons el que s'estableix a l'article 204 de la [LCSP](#) i l'article 9 del Decret llei 3/2016, de 31 de maig, de mesures urgents en matèria de contractació pública, en aquest contracte es preveuen les següents modificacions:

- Les prestacions addicionals que únicament pugui portar a terme el/la contractista.

Es preveu una modificació del contracte consistent en el 20% del preu atès les causes previstes i precises que poden implicar un increment del cost econòmic (i que serien les següents:

- Per increment en el nombre de seccions/grups respecte les previstes inicialment.
- Per increment en el nombre d'hores de formació necessàries.
- Per un increment en el nombre d'alumnes que puguin suposar un major import de coordinació i dels informes corresponents.
- Per un increment en el nombre estimat d'hores de substitució.

El procediment per aquesta modificació requerirà l'audiència al/la contractista i la seva formalització en document administratiu.

La modificació del contracte no podrà suposar l'establiment de nous preus unitaris no previstos al contracte i les modificacions acordades seran obligatòries pel/per la contractista.

D'acord amb l'article 204 de la [LCSP](#), es preveu la modificació següent:

Aquest contracte podrà ser modificat, per raons d'interès públic relacionades amb mesures d'estabilitat pressupostària, amb una baixa de fins al 20% de l'objecte i el preu del contracte.



7. DADES ECONÒMIQUES DEL CONTRACTE

7.1. Pressupost base de licitació (reserva de crèdit) (article 100 LCSP)

L'article 20.1.9è de la Llei 37/1992, de 28 de desembre, de l'Impost sobre el Valor Afegit (d'ara endavant, L'IVA), preveu el següent supòsit d'exempció:

9.º La educación de la infancia y de la juventud, la guarda y custodia de niños, incluida la atención a niños en los centros docentes en tiempo interlectivo durante el comedor escolar o en aulas en servicio de guardería fuera del horario escolar, la enseñanza escolar, universitaria y de postgraduados, la enseñanza de idiomas y la formación y reciclaje profesional, realizadas por Entidades de derecho público o entidades privadas autorizadas para el ejercicio de dichas actividades.

La exención se extenderá a las prestaciones de servicios y entregas de bienes directamente relacionadas con los servicios enumerados en el párrafo anterior, efectuadas, con medios propios o ajenos, por las mismas empresas docentes o educativas que presten los mencionados servicios.

Es preveu el pressupost del contracte sense IVA, en el benentès que els serveis de formació objecte del contracte s'inscriuen en cursos selectius que capaciten l'alumnat per integrar-se a la Policia de Catalunya.

El pressupost màxim de licitació, s'ha calculat a partir de les estimacions de despeses que l'Institut de Seguretat Pública de Catalunya té previst realitzar. Per tant, el pressupost base de la licitació (PBL) i la reserva de crèdit corresponent al període comprés entre 1 de desembre de 2025 i 1 d'octubre de 2026 respon als imports detallats en el quadre següent:

	Unitats	Hores/Unitat	Preu unitari màxim	PBL	TOTAL
Formació	50	130	54,00€	351.000,00€	351.000,00€
Tutories SAT	50	16	54,00€	43.200€	43.200,00€
Entrevistes	50	16	54,00€	43.200€	43.200,00€
Assistència a altres pràctiques	50	4	54,00€	10.800,00€	10.800,00€
Reunions de seguiment	50	4	54,00€	10.800,00€	10.800,00€
Substitucions	1	300	54,00€	16.200,00€	16.200,00€
Coordinació	50	-	100€	5.000€	5.000,00€
PBL, IVA exclòs				480.200,00€	480.200,00€
IVA 0%	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
PBL, IVA inclòs				480.200,00€	480.200,00€



En relació a les anualitats:

	Unitats	Hores 2025	Hores 2026	Preu unitari màxim	PBL 2025	PBL 2026	TOTAL
Docència	50	12	118	54,00€	32.400,00€	318.600,00€	351.000,00€
Tutories SAT	50	2	14	54,00€	5.400,00€	37.800,00€	43.200€
Entrevistes	50	-	16	54,00€	-	43.200€	43.200€
Assistència a altres pràctiques	50	-	4	54,00€	-	10.800,00€	10.800,00€
Reunions de seguiment	50	-	4	54,00€	-	10.800,00€	10.800,00€
Substitucions	1	-	300	54,00€	-	16.200,00€	16.200,00€
Coordinació	50	-	50	100€	-	5.000€	5.000€
PBL, IVA exclòs					37.800,00€	442.400,00€	480.200,00€
IVA 0%				0 €	0 €	0 €	0 €
PBL, IVA inclòs					37.800,00€	442.400,00€	480.200,00€

La despesa s'imputarà a la partida pressupostària: D/226001111/2241/0000

D'acord l'article 100.2 de la [LCSP](#), el pressupost base de licitació es desglossa de la següent manera:

		Import	Percentatge %
Benefici industrial		30.780,82 €	6,41%
Costos directes	Cost laboral directe	183.820,56 €	38,28%
	Cost de materials	34.925,91 €	7,27%
Costos indirectes	Costos generals fabricació	45.555,61 €	9,49%
	Costos generals d'estructura	183.889,82 €	38,29%
Costos financers	Costos financers	1.227,28 €	0,26%
		480.200,00 €	100,00%

Aquest desglossament s'ha realitzat en base als Ratis sectorials de les societats no financeres publicat per la Central de Balanços del Banc d'Espanya corresponents a l'any



2023. El sector d'activitat de referència ha estat el de Otra Educación (CNAE:P855) per a empreses amb seu a Espanya i xifra neta de negoci inferior a 2 milions d'euros:

- Font: "Base de datos RSE (ratios sectoriales de sociedades no financieras). Banco de España (Central de Balances) / Registros de España (Registros Mercantiles-CPE) / Comité Europeo de Centrales de Balances".

Un cop obtinguts els ratis sectorials mencionats, s'ha seleccionat el segon quartil, corresponent a la mitjana de les dades que permet obtenir els percentatges mitjos de costos directes, indirectes i benefici industrial per a aquest tipus de negoci, utilitzant com a base de càlcul:

- R01: Xifra neta de negocis (58,19%)
- R02: Despeses de personal (47,85%)
- R14: Immobilitzat material (13,23%)
- R03: Resultat de l'explotació o benefici industrial (6,41%)

A continuació es relacionen les fórmules mitjançant les quals s'han obtingut els percentatges en relació al pressupost base de licitació per al càlcul dels costos directes e indirectes:

$$\% \text{ Costos directes} = [(100 - R01) \times (1 - (R14/100))] + 0,8 \times R02$$

$$\% \text{ Costos indirectes} = 100 - \% \text{ Costos directes} - R03$$

$$\% \text{ Benefici industrial} = R03$$

En les següents taules es mostren els càlculs realitzats per a l'obtenció de l'import dels costos directes, costos indirectes i benefici industrial. Es pren com a referència del 100% el cost del pressupost base de licitació calculat a partir dels preus de mercat:



Ratis 2023 – Otra Educacion (P855)	hipòtesis	% Q2
(a) Valor de vendes = (b) + (c) + (d)		100%
R01: Valor afegit / xifra neta de negocis		58,19%
Segons definició base de dades BACH (Bank for the Accounts of Companies Harmonized)		
Aquest ràtio equival al marge brut / vendes, és a dir [(Ingressos - cost de vendes) / vendes]		
R02 Despeses de personal / xifra neta de negocis		47,85%
Hipòtesi: el 95% de la despesa de personal és directe i s'aplica a les «unitats d'obra». La resta de les despeses de personal (el 5%) correspon a personal indirecte aplicat en administració, direcció i serveis generals, acumulats en (c)	95,0%	45,46%
R03 Resultado explotación (o beneficio industrial)		6,41%
R14 Inmobilitzat material / total actiu		13,23%
Suposem que s'imputa a la producció el mateix percentatge de despeses generals de fabricació (GGF), en concepte de subministraments, serveis exteriors, etc., amb excepció de l'amortització d'actius fixos, que la proporció existent de l'inmobilitzat material actiu.		
R16 xifra de vendes / total actiu		146,20%
Aquest ràtio ens permet relacionar a través del R14, l'inmobilitzat material (net) amb la xifra de vendes per a determinar el valor del cost financer FCCoM relacionat amb la inversió en l'inmobilitzat net		
R20 Capital circulant / xifra de vendes		-0,53%
La inversió en capital circulant és la part de l'actiu circulant (existències + clients) finançada amb fons permanents. Ens permet poder determinar el valor del cost financer FCCoM relacionat amb la inversió en capital circulant.		

				Valor MOD / 22,42%		
(b) Total cost de vendes (MOD + MAT + GGF) = (b1) + (b2) + (b3) + (b4):						PBL objectiu
(b1) Cost laboral directe (MOD) = R02 x 0,8			55,04%	C. unitari mitjà pond	valor de la MOD	480.200,00 €
(b2) Cost de materials (MAT) = R2 x 0,8 x 0,16		16,0%	38,28%	consum d'hores	16.597,30	
Suposem que, d'acord amb el pressupost del contracte, el valor dels materials serà la cinquena part del valor de la MOD, és a dir el 20% de la hipòtesi feta per a R02			7,27%		183.820,56 €	
(b3) Altres despeses d'explotació (excepte amortitzacions) = R14					34.925,91 €	
(b4) amortitzacions= [(a) – R01] – (b1) – (b2)			13,23%		20,05%	63.530,46 €
GGF = (b3) + (b4)			-3,74%		34,30%	-17.974,85 €
Inclouen l'amortització de l'actiu fix productiu, subministraments, serveis exteriors i altres despeses d'explotació. NO les considerades despeses d'estructura que			9,49%			
(c) gastos generales de estructura = (a) – (b) – (f) – (d)			0,382944226		PBL objectiu x 7,94%	183.889,82 €
No inclou les despeses financeres, extres, correccions de valor per deterioracions, dotacions a provisions, ni la despesa impositiva sobre els beneficis, perquè cap dels anteriors proporciona utilitat per a l'objecte del contracte.						
(f) cost financer FCCoM = (f1) + (f2) calculat sobre Interès Legal		3%	0,26%		PBL objectiu x 0,77%	1.227,28 €
(f1) Inmobilitzat Material / xifra de vendes x interès legal dels diners = R14 / R16 x I.L.			0,27%			
(f2) Capital circulant / xifra de vendes x interès legal dels diners = R20 x I.L.			-0,02%			
(d) R03 Resultat explotació (o benefici industrial)			6,41%		PBL objectiu x 6,20%	30.780,82 €
					PBL =	480.200,00 €

El preu hora de docència de professor/a que actualment preveu aquest contracte són els que marquen els barems de la institució s'estableix un preu equivalent a 54€/h atesa la resolució de la directora de l'ISPC de 25 d'abril de 2024 per a establir la retribució de les activitats docents de l'Escola de Policia de Catalunya i l'Escola de Bombers, Protecció Civil i Agents Rurals de Catalunya, en el marc dels barems reguladors aprovats pel Consell de Direcció de de l'Institut de Seguretat Pública de Catalunya el 9 de gener de 2019.

A més, es preveu comptar amb unes 300 hores en concepte de substitucions d'aquells docents contractats mitjançant designa administrativa, i que a darrera hora no poden assistir a la formació prevista; en cas de no comptar amb aquestes hores de substitució, la formació s'hauria d'ajornar i podria provocar una alteració en el calendari lectiu previst.



7.2. Valor estimat del contracte (VEC) (article 101 [LCSP](#))

Segons l'article 101 de la LCSP, el valor estimat del contracte està determinat per l'import net de la xifra de negocis, sense incloure l'impost sobre el valor afegit (IVA), i els pagaments al concessionari per part de l'ISPC.

Es preveu una modificació a l'alça equivalent a un 20% del preu del contracte.

En conseqüència, l'import del VEC és de 576.240,00 euros, desglossat en les següents anualitats:

	Any 2025	Any 2026	TOTAL
PBL sense IVA	37.800,00 €	442.400,00 €	480.200,00 €
MODIFICAT	7.560,00 €	88.480,00 €	96.040,00 €
TOTALS	45.360,00 €	530.880,00 €	576.240,00 €

8. INSUFICIÈNCIA DE MITJANS (article 116.4.f [LCSP](#))

Es justifica que la prestació objecte del contracte no es pot realitzar amb els mitjans propis de l'Institut de Seguretat Pública de Catalunya, per raons de:

No disposar dels mitjans personals propis necessaris per dur a terme les diverses prestacions que són objecte del present contracte, la qual cosa justifica la necessitat de dur a terme aquesta contractació amb la finalitat que pugui seguir prestant-se el servei amb regularitat.

9. JUSTIFICACIÓ DE LES CONDICIONS ESPECIALS D'EXECUCIÓ (art.202 [LCSP](#))

En atenció a l'obligació legal d'establir com a mínim una condició especial d'execució en el plec de clàusules administratives de les enumerades en l'article 202 [LCSP](#), s'ha optat per incloure la condició següent:

En atenció a que l'objecte del contracte es requereix la prestació d'un servei de formació, que constitueix un servei intensiu en mà d'obra, s'estableix una condició especial d'execució de caràcter social consistent en el foment de la igualtat homes-dones, establint que el professorat contractat ha de tenir com a mínim un 40% de dones.

Aquesta circumstància, l'acreditarà l'empresa proposada adjudicatària mitjançant la declaració de compromís d'adscripció de mitjans on especificarà en una relació el personal a



adscriure a l'execució del contracte. En el cas que l'empresa proposada adjudicatària hagi de contractar personal aliè a l'empresa, aquesta relació s'haurà de presentar mitjançant una declaració responsable abans d'iniciar-se l'execució del contracte.

Així mateix, es preveu una condició especial d'execució de caire lingüístic. L'empresa contractista ha d'emprar el català en les relacions amb l'Administració de la Generalitat derivades de l'execució de l'objecte d'aquest contracte. Així mateix, l'empresa contractista i, si escau, les empreses subcontractistes, han d'emprar, almenys, el català en els rètols, les publicacions, els avisos i en la resta de comunicacions de caràcter general que derivin de l'execució de les prestacions objecte del contracte. En particular, l'empresa contractista ha de lliurar tota la documentació tècnica requerida per al compliment de l'objecte del contracte almenys en llengua catalana. En tot cas, l'empresa contractista i, si escau, les empreses subcontractistes, queden subjectes, en l'execució del contracte, a les obligacions derivades de la Llei 1/1998, de 7 de gener, de política lingüística, i de les disposicions que la desenvolupen

Aquestes condicions especials compleixen els requisits legals per a ser incorporades en aquest contracte perquè:

- Estan vinculades a l'objecte del contracte atès que integren les prestacions que han de realitzar-se en qualsevol dels seus aspectes i en qualsevol etapa del seu cicle de vida.
- No són discriminatòries.
- Són compatibles amb el dret de la unió europea.

Les condicions especials d'execució estan incloses en l'apartat L del Quadre de característiques del Plec administratiu i es faran constar en l'anunci de licitació

10. JUSTIFICACIÓ DELS CRITERIS DE SOLVÈNCIA

Els criteris de solvència establerts a l'expedient són proporcionals i directament vinculats a l'objecte del contracte.

S'han seleccionat els criteris de solvència establerts en l'article 87.1 [LCSP](#) (solvència econòmica i financera) i en l'article 90 [LCSP](#) (solvència tècnica o professional). En l'apartat de solvència econòmica i financera es demana que el licitador com a mínim una xifra de negocis en els darrers tres anys, que sigui igual licitació al valor estimat del contracte. En l'apartat tècnic, es demana que el licitador acrediti que ha realitzat anteriorment 2 serveis similars als de l'objecte del contracte en els darrers dos anys pel que fa al règim de prestació atenent la tipologia de serveis objecte del contracte.



11. JUSTIFICACIÓ DELS CRITERIS D'ADJUDICACIÓ

Els criteris d'adjudicació s'han fixat atenent les prestacions contractuals establertes en el plec de prescripcions tècniques, són proporcionals i estan directament vinculats a l'objecte del contracte.

En concret es preveu la següent distribució de criteris que depenen d'un judici de valor i criteris automàtics:

- Criteris automàtics: 100%
 - Preu: 49%
 - Qualitatius: 51%

S'han elegit aquests criteris perquè dins de l'àmbit de la psicologia policial, on la majoria d'empreses del sector treballen principalment en formació, selecció i avaluació per competències, establir uns criteris d'adjudicació que permetin acreditar la experiència en competències professionals permetrà assegurar disposar de professionals qualificats que desenvoluparan les tasques formatives seguint el model que l'administració pública ha dissenyat.

Si aquest fet, es combina amb el fet que els docents tinguin experiència en la formació dins de l'àmbit policial o d'emergències encara que no es circumscrigui pròpiament en l'àmbit de la formació en competències professionals, permetrà afegir un plus de qualitat a l'experiència formativa a partir de l'aplicació dels coneixements formatius a la pràctica policial o, en tot cas, a situacions molt pròximes i comparables a la tasca policial.

Les tècniques assertives i la regulació emocional, per altra banda, són variables psicològiques que estan presents en la majoria d'intervencions policials, per aquest motiu es valora que tenir personal qualificat en aquesta matèria aporta a l'equip docent un plus de qualitat que pot ajudar a millora l'eficàcia i l'eficiència de la formació, i a la posterior transferència de coneixement als cossos policials.

Finalment, l'experiència de les empreses en processos de selecció, ens assegura que l'empresa adjudicatària sigui coneixedora del sistema de seguretat pública de Catalunya, que tingui coneixements de tot el procés selectiu i d'aquesta manera puguin treballar amb més coneixement de causa del moment concret en el que els aspirants es troben quan estan realitzant el CFBP, així com les conseqüències i les implicacions que les seves decisions tenen en l'alumnat.

A partir d'aquí, considerem que aquests criteris d'adjudicació permeten des de la visió professional respectar els principis d'igualtat, no discriminació, transparència i proporcionalitat. A més a més, permeten garantir la possibilitat de que les ofertes presentades siguin avaluades en condicions de competència efectiva.



Mollet del Vallès

Anna Melero Merino

Cap de la Secció
d'Avaluació

Laia Puig Capmany

Subdirectora general
d'Administració i Suport
Acadèmic