

PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES

**CONTRACTACIÓ DELS SERVEIS PER A LA REDACCIÓ DEL PLA FUNCIONAL I DEL PLA
D'ESPais PEL DESENVOLUPAMENT DEL NOU CAMPUS DE SALUT CLÍNIC UB**

EXP. 2025-42

Contingut

1. Introducció	3
2. Objecte del Contracte.....	5
3. Abast del contracte.....	6
3.1. Pla Funcional	6
3.2. Pla d'Espais	7
4. Metodologia Participativa.....	8
5. Adaptació dels criteris de Responsabilitat Social Corporativa en la redacció dels Plans....	9
6. Planificació, Direcció i Seguiment dels treballs	9
6.1. Informe final.....	10
6.2. Annexes	10
Annex I. Emplaçament del Nou Campus de Salut Clínic UB.....	11
Annex II. Distribució d'espais actuals d'assistència, recerca i docència	12

1. Introducció

L'Hospital Clínic de Barcelona (HCB) atén a la població adulta de la zona de referència de l'AIS Barcelona Esquerra (AISBE), així com també és l'Hospital de referència en procediments de molt alta especialització no només de la població adulta de l'AISBE, sinó també de la població adulta del Vallès Oriental i d'Osona.

La situació actual d'espais de l'Hospital Clínic de Barcelona no ofereix les més mínimes oportunitats de creixement dins dels edificis actuals, resultant en solucions temporals no òptimes pels professionals i pacients. A banda, el fet de tenir l'activitat assistencial i no assistencial fragmentada en diferents Seus (Villarroel, Maternitat i Plató) i una munió de petits emplaçaments satèl·lit, dins i fora de la ciutat de Barcelona afegeix una component addicional d'ineficiència impossible de salvar.

A aquestes dificultats s'hi afegeixen l'antiguitat i les limitacions arquitectòniques i estructurals de gran part d'aquest parc d'infraestructures. Les tres seus principals són edificis ja centenaris que dificulten i en certs casos impossibiliten la incorporació de noves tecnologies.

L'esforç permanent que l'Hospital realitza per adequar aquests espais actuals, comporta una molt elevada inversió, i només permet una resolució parcial dels problemes, sempre afegint grans dificultats a nivell d'execució per compatibilitzar les reformes amb el manteniment de l'activitat assistencial.

Amb l'objectiu de disposar de més espai per a l'activitat clínica vinculada a les patologies tractades a l'hospital, fa anys que es van començar a traslladar activitats de caràcter administratiu i assistencial lleugera —com consultoris i hospitals de dia— a edificis propers. Aquesta estratègia ha permès, dins del possible, mantenir una proximitat funcional amb les seus centrals.

Addicionalment, aquesta manera de treballar necessàriament ha implicat que els espais de recerca i docència s'han vist igualment fragmentats en diferents emplaçaments, allunyats de l'assistència i totalment limitats a efectes de creixements.

La construcció del nou Campus de la salut Clínic UB doncs, s'emmarca en la necessitat de modernitzar i ampliar les instal·lacions actuals, refermant l'Hospital Clínic, Fundació de Recerca Clínic Barcelona-Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer i la Facultat de Medicina i Ciències de la salut, de la Universitat de Barcelona, en la seva posició de referència nacional i internacional en assistència, recerca i docència.

Els tres pilars esmentats es recolzen en el propi Hospital Clínic (assistència), Fundació de Recerca Clínic Barcelona-Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer, IDIBAPS, (recerca) i Facultat de Medicina i Ciències de la Salut de la Universitat de Barcelona (docència i recerca). A tal efecte el nou Campus està concebut com un espai comú que permeti la potenciació del coneixement científic i la formació de les futures generacions de professionals,

maximitzant les interaccions entre els diferents professionals de les tres institucions amb la finalitat de garantir l'excel·lència en els seus respectius àmbits.

L'emplaçament previst per al desenvolupament del nou Campus de Salut Clínic UB es troba als terrenys del recinte esportiu de la Universitat de Barcelona a l'avinguda Diagonal, preveient-se un repartiment d'usos de 230.000 m² per assistència, 35.000 m² per docència universitària i 35.000 m² per a recerca.

1.1 Acords administratius sobre el projecte

En els darrers cinc anys, s'han dut a terme diversos passos administratius i acords polítics per avançar en la construcció del nou Campus de salut Clínic UB. A continuació, es detallen les fites més rellevants:

- **15 de febrer de 2021:** Signatura del primer protocol interadministratiu per estudiar possibles emplaçaments pel nou Campus de salut Clínic UB.
 - Es constitueix una Comissió Paritària de seguiment i una comissió tècnica.
 - El 18/11/2021 es presenta un primer informe d'ubicació sobre la Diagonal / Recinte Esportiu de la UB.
- **2 de maig de 2022:** Nou protocol per estudiar en profunditat l'emplaçament a la Diagonal.
 - El 18/01/2023 totes les institucions representades a la comissió es pronuncien favorablement a aquest emplaçament.
 - El 30/11/2022 es presenta el Pla d'Usos del nou Hospital Clínic de Barcelona.
- **Durant els anys 2023-2024:** Pròrroga del protocol i ratificació de l'emplaçament.
 - Es proposa un cronograma amb la inauguració prevista per al 2035.
 - Es publiquen diversos informes tècnics i urbanístics (DGOTUA, Departament de Territori).
 - El 27/01/2023 la Comissió Institucional ratifica l'emplaçament triat.
- **29 de gener de 2024:** Signatura del conveni de col·laboració interadministrativa per al desenvolupament urbanístic de la zona.
 - Es defineixen els condicionants urbanístics i la necessitat de transformació prèvia.
 - Es confirma l'emplaçament: Recinte Esportiu de la UB, Diagonal 695-707.

- Es constitueix la Comissió Mixta de Seguiment i es preveu la creació d'un Consorci específic per a la governança del projecte.

Aquests passos han permès avançar en la planificació i gestió del projecte, establint una col·laboració estreta entre institucions per fer realitat el nou Campus.

1.2 Altres consideracions

En relació al desenvolupament urbanístic i de les infraestructures de l'àrea urbana on s'ubicarà el nou Campus, cal dir que aquestes queden fora del objecte de contracte.

1.3 Emplaçaments

Aquest projecte preveu que aquest nou espai passi a aglutinar la major part dels serveis assistencials, docents i de recerca de les tres institucions, mantenint la resta en part dels espais actuals.

Veure a Annex I l'emplaçament del nou Campus de Salut Clínic UB.

Veure a Annex II la distribució d'espais actuals d'assistència, recerca i docència.

2. Objecte del Contracte

Aquest Plec de Prescripcions Tècniques (PPT) estableix les bases per a la contractació dels serveis necessaris per a la redacció del Pla Funcional i Pla d'Espais per a la construcció del nou Campus.

L'objectiu principal d'aquest concurs és seleccionar l'equip tècnic que desenvoluparà els següents documents estratègics:

- **Pla Funcional:** Definició del **model assistencial**, cartera de serveis, estimació de l'activitat assistencial a mitjà i llarg termini, optimització de circuits i integració de noves modalitats assistencials, de recerca i docència. Definició del **model docència universitària de la FMCS**, cartera de serveis, estimació de l'activitat a realitzar, circuits i integració de noves modalitats assistencials, de recerca i docència. Definició del **model de recerca**, entès com el motor per generar nou coneixement i traslladar-ho a l'assistència, implementant noves tecnologies i les tendències de futur en el sector de la recerca, identificant les necessitats bàsiques i estratègiques i potenciant la integració a l'ecosistema de coneixement i salut.
- **Pla d'Espais:** Ordenació funcional i relació entre unitats assistencials, de docència, de recerca; definició d'àrees clíniques, quirúrgiques, diagnòstiques, d'urgències, hospitalització i laboratoris; espais per a la docència i la recerca; (en relació a la docència, als espais docents, de simulació bàsica i avançada, sales de dissecció, laboratoris de pràctiques experimentals, generació de contingut docent i audiovisual,

espais comuns i de suport, unitats organitzatives departamentals i el centre de recursos i aprenentatge), (en relació als espais de recerca: destacar espais de laboratori (dry i wet lab), plataformes científic-tècniques, espais d'oficina, espais comuns i espais de suport tècnic), accessibilitat i circulació; eficiència energètica i sostenibilitat en el disseny d'espais.

La participació activa dels futurs professionals del Campus, dels pacients i agrupacions és fonamental per al disseny i desenvolupament del nou centre. Aquest projecte es planteja des d'un enfocament col·laboratiu per assegurar que les instal·lacions i serveis responguin de manera òptima a les necessitats reals presents i futures dels diferents actors.

3. Abast del contracte

3.1. Pla Funcional

Elaboració del pla funcional que defineixi les necessitats i reordenació dels recursos existents de l'activitat assistencial, de recerca i docència, contemplant els següents aspectes:

1. Estimació de l'activitat assistencial, de recerca i docència: Projectió de la demanda assistencial, docent i de recerca a mitjà i llarg termini (15-25 anys) així com de les tendències futures de recerca i docència universitària, considerant factors demogràfics, acadèmics (nous graus i postgraus), epidemiològics i tecnològics i preveure l'impacte i necessitats des d'un punt de vista d'infraestructura i serveis.

Aquesta definició s'haurà de realitzar per a totes les línies d'activitat assistencial de l'Hospital (assistència d'hospitalització, urgències, activitat ambulatoria, serveis diagnòstics, laboratoris, serveis de consultes externes, serveis dels centres d'especialitats perifèrics, serveis generals, etc.) amb una estimació detallada per especialitats.

També s'haurà de contemplar la visió acadèmica dels diversos ensenyaments de així com dels estudis de postgrau i doctorat. Es considerarà la docència tant teòrica com pràctica, així com segons les modalitats presencials, virtuals i híbrides. Es tindrà en compte la incorporació de les noves tecnologies docents i aprenentatge vivencial.

D'igual manera la definició haurà d'integrar la visió de l'activitat de la recerca (laboratoris com a unitats bàsiques de recerca : wet i dry lab, plataformes i serveis científic-tècnics que incorporen tecnologies en desenvolupament continu, espais de gestió de la recerca (oficines), espais comuns, espais de serveis generals i sales tècniques.

2. Cartera de serveis: Definició i previsió de l'evolució necessària de la cartera de serveis, assistencials i no assistencials, identificant noves necessitats i noves modalitats d'assistència, recerca i docència.

Incloure les especialitats necessàries i tècniques pròpies d'un l'Hospital universitari de referència de nivell terciari, d'acord la planificació sanitària del CatSalut.

3. Optimització de circuits: Disseny de processos eficients dins de cadascun dels àmbits del nou Campus (assistència, docència i recerca) així com la incorporació de sinergies entre aquests àmbits buscant l'eficiència, qualitat i correcte dimensionat dels recursos físics, amb l'objectiu final de millorar l'experiència del pacient i l'eficiència operativa.

També s'estudiarà la relació i interacció del Nou Campus de Salut Clínic UB amb els edificis i serveis que romanguin a l'Eixample.

4. Dimensionament de les diferents activitats: Definir el dimensionament de cada àmbit per a les diferents àrees d'activitats: sobre la base de l'activitat prevista i els indicadors de productivitat considerats, l'adjudicatari proposarà el dimensionament general, quantificant els elements clau de cada concepte: nombre de llits, quiròfans, locals de consultes externes i d'urgències, hospitals de dia, laboratoris, plataformes i serveis científic-tècnics, espais d'oficina, espai de suport, etc. Per la part docent, caldrà definir el dimensionament en funció l'activitat prevista, les modalitats d'impartició de la docència i d'infraestructura necessària.

Per a la realització del pla funcional, el punt de partida serà l'estudi (a alt nivell) dels processos i activitat dels centres actuals per detectar i filtrar bosses d'ineficiència i, així, incorporar al mateix un full de ruta per la millora de processos per optimitzar la posta en marxa del nou Campus de Salut Clínic UB.

3.2. Pla d'Espais

Elaboració del pla d'espais que defineixi les premisses de superfícies i condicions necessàries a partir de les quals es pugui redactar un projecte tècnic per a la construcció del nou edifici, contemplant els següents aspectes:

1. Ordenació funcional: Distribució i relació entre les diferents unitats assistencials, de recerca i docència, assegurant una circulació eficient i segura per a pacients, professionals i materials. Així com optimitzant les sinèrgies entre els àmbits d'assistència, recerca i docència.

2. Definició d'àrees: Determinació de les superfícies i característiques de les àrees clíniques, quirúrgiques, diagnòstiques, d'urgències, hospitalització i laboratoris i espais no assistencials, així com dels espais destinats a la docència i la recerca.

- Es definiran les característiques particulars dels espais principals:

(I) Assistencials: habitacions, boxes, Hospitals de Dia, consultes, etc. (II) Recerca: laboratoris com a unitats bàsiques de recerca: wet i dry lab, incloent sales de cultius, equipaments comuns, etc., plataformes tecnològiques amb instruments d'última generació i serveis científic-tècnics, incloent també unes instal·lacions dedicades a models animals per la recerca, espais de gestió de la recerca (oficines). (III) Docència: auditoris, aules, seminaris, laboratoris experimentals, àrees comuns, zones de treball i

de suport, àrees de simulació, àrees de generació de continguts docents i audiovisuals, centre de recursos i aprenentatge, etc.

- Es definiran les característiques particulars dels espais transversals: Espais de suport comuns, espais de serveis generals i sales tècniques

- S'inclourà una relació detallada de cadascun dels tipus d'espais inclosos a cada àrea del nou Campus: definint quantitat d'espais, superfície total, útil i construïda característiques (d'estructura i funcionament), necessitats d'equipaments d'alta tecnologia i/o amb requeriments específics a nivell d'estructura o instal·lacions, així com altres instal·lacions rellevants a tenir en compte a l'hora de definir el projecte executiu. També es definirà relació entre serveis, intra i extraCampus (mobilitat pròpia i generada, logística, transports sanitaris, subministraments especials, ...).

3. Resum de superfícies i serveis i càlculs globals de les mateixes, tenint en compte els accessos, recorreguts de circulació horitzontal i vertical, espais tècnics així com l'aparcament. Caldrà fer els càlculs de: 1.- Superfícies útils i netes, directament assignades a una activitat. 2.- Superfície útil, incloent circulacions, serveis, instal·lacions, lavabos públics..., 3.- Superfícies construïdes, tant tancades com semiobertes i exteriors.

4. Accessibilitat i circulació: Planificació de fluxos que garanteixin l'accessibilitat universal seguint els criteris DALCO així com la mobilitat interna eficient, minimitzant els temps de desplaçament i optimitzant la seguretat.

4. Metodologia Participativa

L'elaboració del present Pla Funcional i Pla d'Espais haurà de tenir en compte la màxima participació de professionals del Campus, agents relacionats, institucions, associacions de pacients, estudiants, usuaris/ciutadans i resta de grups d'interès. És per això que el licitador haurà de presentar una proposta metodològica que descrigui de quina manera s'integrarà la participació de cadascun d'aquests agents implicats, així com l'anàlisi de resultats de l'esmentada participació i la seva incorporació al Pla Funcional i Pla d'Espais.

S'estima una col·laboració d'un 1.000 persones aproximadament, sent 800 professionals interns i 200 representants dels col·lectius externs. L'adjudicatari posarà els mitjans necessaris per facilitar la col·laboració amb eficiència amb els diferents participants.

Les aportacions extretes d'aquest procés hauran de quedar convenientment documentades, diferenciant aquelles que hagin estat tingudes en compte alhora de redactar els dos plans de les que no ho hagin estat, justificant-ne els motius que han portat a aquesta decisió.

La coordinació de totes les activitats de base participativa hauran d'estar prèviament validades i autoritzades per l'interlocutor definit pel promotor de l'expedient per aquest punt del contracte.

5. Adaptació dels criteris de Responsabilitat Social Corporativa en la redacció dels Plans

La Responsabilitat Social Corporativa (RSC) es basa en el compromís de les organitzacions en aplicar de forma voluntària criteris ètics i ambientals i biodiversitat en les relacions amb els diferents grups d'interès: professionals, pacients, familiars, proveïdors i comunitat, més enllà del que estableix la legislació. El Clínic, com a hospital compromès amb la salut i la sostenibilitat, fa seus els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per contribuir a l'acció mundial col·lectiva dels propers anys per aturar la situació d'emergència medi ambiental i la creixent precarietat social que viu el planeta.

És per això que en la redacció del Pla Funcional i Pla d'Espais caldrà tenir en compte els següents aspectes:

- ús eficient i estalvi de recursos materials i naturals (aigua, energia, etc.) i promoció d'energies renovables. Per això, caldrà afavorir l'estalvi energètic mitjançant l'eficiència de les instal·lacions i la idoneïtat de materials i solucions constructives.
- gestió de residus generats per la nostra activitat, promovent el reciclatge, la recuperació, la reutilització de materials i la reducció general de residus. Economia Circular.
- diagnosi i integració de la biodiversitat en el disseny i distribució d'espais, així com en la gestió i manteniment sostenible de l'edifici
- humanització de processos, espais i empoderament del pacient.

6. Planificació, Direcció i Seguiment dels treballs

La durada màxima dels treballs ha de ser de 9 mesos.

L'adjudicatari haurà de presentar una proposta de Pla de Treball amb suficient detall com per ser correctament valorada, que contingui totes les tasques a desenvolupar, amb el seu corresponent cronograma de desenvolupament i que s'ajusti a la durada màxima.

L'òrgan de contractació designarà un equip de coordinació del Nou Campus que efectuarà la direcció i el seguiment directe de l'evolució dels treballs i que inclourà representants de l'assistència, la docència i la recerca.

De la mateixa manera, l'empresa adjudicatària haurà de designar un interlocutor permanent, responsable del projecte, que realitzarà, entre d'altres, les següents tasques:

- Coordinació operativa de tots els treballs a realitzar i de l'equip humà encarregat de la seva execució.

- Informar setmanalment a aquest interlocutor únic del contracte del desenvolupament i estat de l'execució dels treballs.

6.1. Informe final

El resultat final del servei, serà objecte d'una presentació formal que haurà de ser validada i acceptada per part de l'equip de coordinació del Nou Campus de Salut Clínic UB. Aquest presentació constarà de:

- Informe Final; en el que hi hagi un Informe global i un informe per cadascun de les dues fases (pla funcional i pla d'espais) i estudi previ on es faci constar una descripció detallada de tots els treballs realitzats, el detall de solucions adoptades amb tota la informació pertinent, i les conclusions de cadascun d'ells.
- Informe Executiu; en el que constin les conclusions i solucions adoptades. El format d'aquest informe final i el seu contingut el definirà l'HCB i es comunicarà a l'empresa adjudicatària.
- Tots els treballs seran entregats en format electrònic editable.

6.2. Annexos

Caldrà presentar en el document final (o si escau durant l'execució dels treballs contractats) com a mínim:

- Visió global de proposta d'integració "assistencial + docència + recerca" (Anàlisi de l'estat actual i proposta a nivell de funcionament de campus)
- Esquemes de funcionament
- Fluxos de processos
- Diagrames d'àrees i zonificacions
- Esquemes i quadre de superfícies futures
- Fitxes de dotacions d'espais (alta tecnologia)
- Fitxes d'instal·lacions estructurals d'espais
- Treballs resultants del procés participatiu

Ramon Canal Comaposada
Director de Projecte Campus de Salut Clínic UB

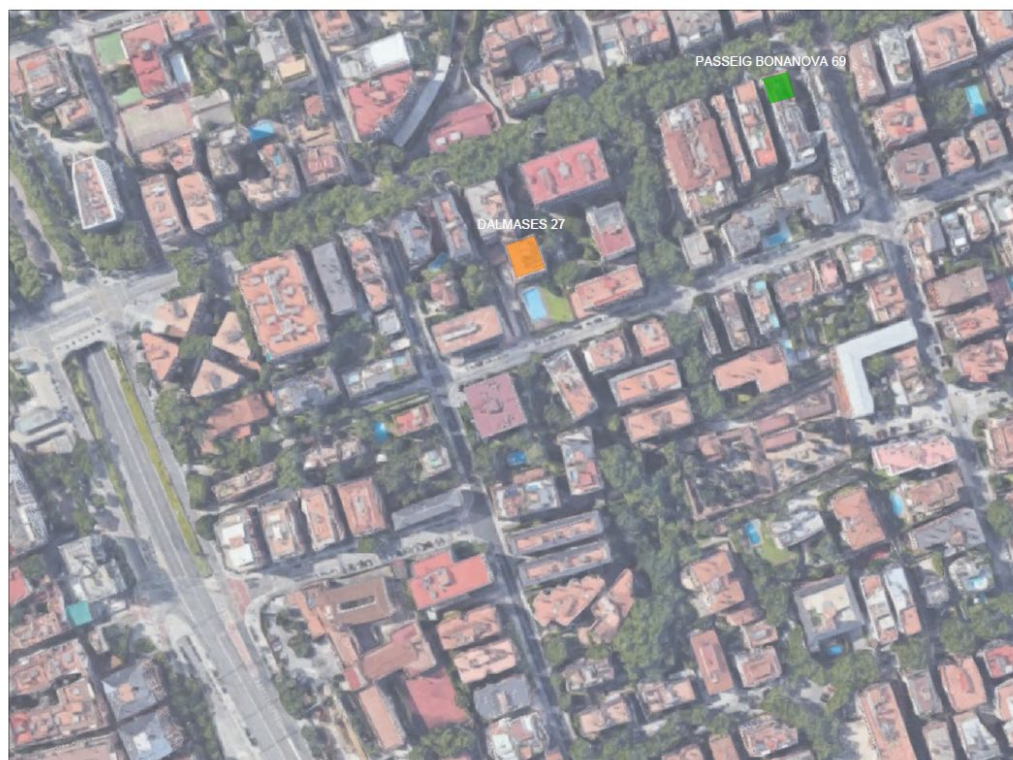
Annex I. Emplaçament del Nou Campus de Salut Clínic UB

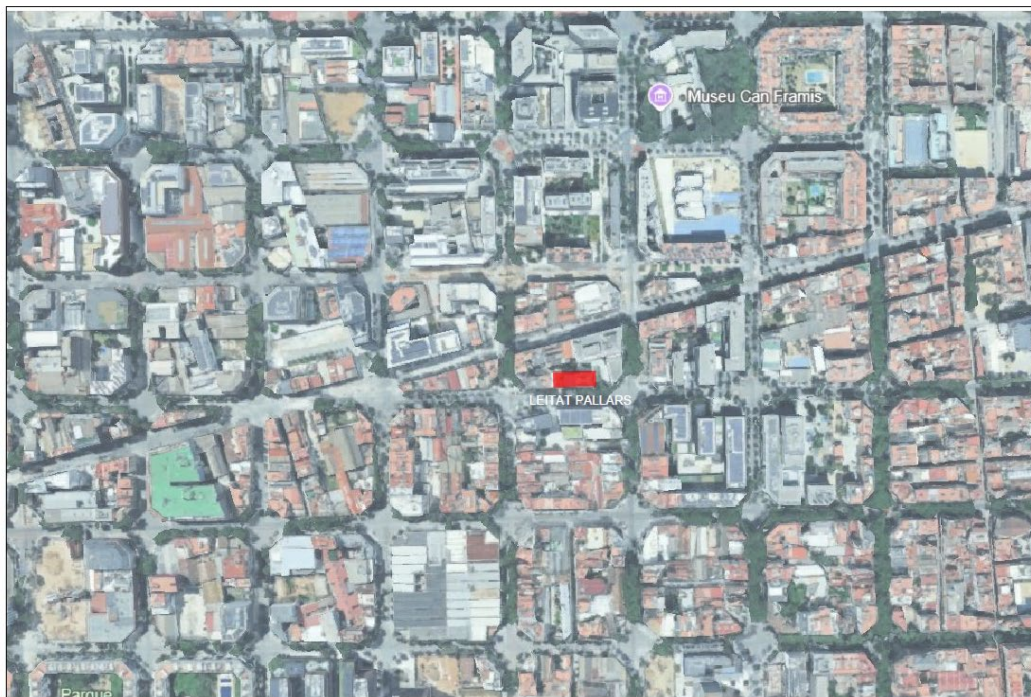


Annex II. Distribució d'espais actuals d'assistència, recerca i docència









- ASSISTENCIAL
- DOCÈNCIA
- RECERCA I INNOVACIÓ
- ALTRES ESPAIS