



BARCELONA
REGIONAL
AGÈNCIA
DESENVOLUPAMENT
URBÀ



PLEC DE CONDICIONS TÈCNIQUES

COORDINACIÓ DEL PLA D'INTERCANVIADORS TERMINALS DE
BARCELONA

EXPEDIENT: 60-2025

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ	3
2. OBJECTE	3
3. DURACIÓ.....	4
4. EQUIP DE TREBALL I MITJANS MATERIALS	4
4.1. Equip de treball	4
4.2. Mitjans materials	4
5. ABAST DELS TREBALLS A REALITZAR.....	5
5.1.1. ELS TREBALLS A REALITZAR.....	5
5.1.2. METODOLOGIA I PLA DE TREBALL.....	6
6. SEGUIMENT I CONTROL	6
7. SUBCONTRACTACIÓ.....	7
8. CONFIDENCIALITAT	7
9. PREU DE LICITACIÓ	8

1. INTRODUCCIÓ

L'Ajuntament de Barcelona, en col·laboració amb la Generalitat, l'AMB i altres agents, està desenvolupant un nou model de terminals interurbanes per millorar la mobilitat metropolitana i reduir la dependència del vehicle privat. Es treballa en definir una estratègia per ordenar els serveis d'autobusos interurbans a la ciutat. El nou model d'intercanviadors que proposa l'Ajuntament permetrà, per una banda, potenciar la integració urbana-interurbana del sistema de transport públic metropolità millorant l'accessibilitat i la qualitat del servei, amb nous serveis complementaris a les terminals (taquilles, punts d'informació, lavabos, quiosc, etc.). Per altra banda, reduirà l'impacte dels busos interurbans en l'espai públic, minimitzant la pressió de l'estacionament d'autobusos en els àmbits centrals de la ciutat (nivells de congestió, soroll, contaminació, aglomeracions a les voreres, etc.). En aquest context, Barcelona Regional ha dut a terme diverses fases d'estudi i proposta, però es detecta la necessitat de reforçar la coordinació i impuls del projecte amb una assistència tècnica específica.

Els serveis de busos interurbans representen una part important de la mobilitat d'accés a la ciutat de Barcelona amb uns 180.000 viatgers diaris i al voltant de 4.000 autobusos diaris amb serveis interurbans de diferent tipologia. El nombre d'expedicions de bus s'ha més que duplicat en els darrers 20 anys a causa del fort creixement de les ciutats de l'entorn urbà-metropolità i fins i tot de la regió. Així doncs, l'augment d'aquests tipus de serveis interurbans i metropolitans ha d'anar acompanyat de la necessària planificació d'infraestructura per acollir aquesta mobilitat.

El Pla d'Intercanviadors Terminals de Barcelona ha assolit ja una fase d'elaboració avançada, amb estudis tècnics que han definit un model estratègic per a la reordenació de les terminals interurbanes. No obstant això, per garantir la transició efectiva cap a la implementació real, cal incorporar un equip d'assistència tècnica especialitzada que doni suport a Barcelona Regional en la coordinació institucional, la supervisió del desenvolupament del pla i l'impuls de les accions necessàries per materialitzar-lo.

Per tot això es necessita establir les bases per al desenvolupament d'una xarxa d'intercanviadors terminals de transport públic a Barcelona, alineada amb els criteris de planificació estratègica metropolitana i les millors pràctiques internacionals en mobilitat interurbana. Es busca millorar l'eficiència del sistema, optimitzar l'operativitat del transport públic i reduir les externalitats negatives associades al trànsit d'autobusos interurbans dins la ciutat.

2. OBJECTE

L'objecte de la contractació és l'assistència tècnica especialitzada en la coordinació institucional, la supervisió del desenvolupament del pla i l'impuls de les accions necessàries per materialitzar-lo.

El Pla d'Intercanviadors Terminals de Barcelona ha avançat en la seva definició estratègica amb diversos estudis previs realitzats per Barcelona Regional, l'Ajuntament de Barcelona i altres organismes. Tot i això, es detecten dificultats en la transició des de la fase d'estudi a la implementació efectiva a causa de la complexitat institucional, la necessitat d'una visió unificada del projecte i els reptes en la gestió de la seva execució.

Per tal de superar aquestes barreres, es fa necessària la contractació d'una assistència tècnica especialitzada que assumeixi un rol d'impuls, coordinació i suport tècnic-operatiu. Aquesta assistència actuarà com un eix vertebrador per garantir que el projecte no es dilati en el temps i avanci cap a la licitació i execució de les infraestructures i serveis associats als intercanviadors terminals.

3. DURACIÓ

El termini d'execució del contracte ve fixat als **Apartats C i D** del Quadre de Característiques i a la Clàusula 4 del Plec de Condicions Particulars.

4. EQUIP DE TREBALL I MITJANS MATERIALS

L'equip de treball ha de reunir les característiques necessàries per desenvolupar el contingut dels treballs d'acord amb els requisits establerts per Barcelona Regional i que permeti coordinar i alinear els interessos de les tres administracions responsables de la gestió i operació del transport públic interurbà a Barcelona.

4.1. Equip de treball

Serà necessari comptar amb perfils professionals relacionats amb l'encàrrec, on es requereix que el Director del projecte o de la coordinació haurà de disposar de la titulació en arquitectura o enginyeria o titulació que habiliti legalment pel desenvolupament de les funcions objecte del contracte. Haurà d'acreditar experiència en temes de finançament europeu, captació de fons i pressupostos, amb capacitat per avaluar la viabilitat econòmica del projecte.

Es demana, a més d'experiència acreditada en treballs de coordinació en projectes similars referents a planejament urbanístic, transport interurbà, intercanviadors i similars. Coneixement en mobilitat generada i governança, sobretot comprendre, entendre i generar resultats de les interaccions amb els actors institucionals i com aquests es relacionen.

Les funcions essencials de l'assistència tècnica son:

- Dinamització de la governança interinstitucional:
 - Creació d'un comitè tècnic de coordinació amb representants de totes les institucions implicades.
 - Definició d'un protocol de col·laboració que estableixi mecanismes àgils de presa de decisions.
 - Organització de reunions periòdiques de seguiment per garantir l'alineació de totes les parts.
- Impuls del model de gestió i finançament:
 - Establiment d'un marc regulador per a la gestió de les terminals (models de concessió, explotació pública o mixta).
 - Identificació de possibles fonts de finançament europees i esquemes de cofinançament públic-privat. Desenvolupament de solucions.
 - Definició de mecanismes d'autofinançament per a la sostenibilitat econòmica del sistema.
- Supervisió de les fases de planificació i execució:
 - Seguiment del desplegament dels projectes d'estacions i de la seva integració amb la mobilitat metropolitana.
 - Control del grau d'execució de les accions previstes, amb la definició d'indicadors de seguiment (KPIs).
 - Elaboració d'informes periòdics sobre l'estat del projecte, amb recomanacions per optimitzar la seva implementació.

- Acompanyament en els processos de licitació:
 - Suport a la preparació i redacció dels plecs tècnics per a les licitacions clau (projectes d'execució de les terminals).
 - Coordinació amb Barcelona Regional per a la redacció dels documents de contractació i seguiment d'adjudicacions.
 - Monitoratge de l'execució dels contractes per assegurar el compliment de terminis i objectius.

4.2. Mitjans materials

En relació amb els programes i equips informàtics, altres equips o qualsevol material necessari per a desenvolupar els diferents treballs, l'empresa se'n farà responsable i Barcelona Regional no cedirà cap mitjà material.

Es consideren incloses totes les despeses derivades de l'execució del servei, despeses de viatge, dietes, etc.

5. ABAST DELS TREBALLS A REALITZAR

5.1. Els treballs a realitzar

Per tal de desenvolupar les tasques necessàries per a una assistència tècnica especialitzada que assumeixi un rol d'impuls, coordinació i suport tècnic-operatiu. Es necessita:

- Garantir una coordinació efectiva entre administracions i entitats implicades: Generalitat, Ajuntament, AMB, ATM i altres.
- Impulsar el desenvolupament del model de gestió i finançament del sistema d'intercanviadors: Definint un esquema de gestió
- Assegurar la transició de la fase d'estudi a l'execució efectiva del projecte: Establir un full de ruta clar
- Supervisar el desplegament del projecte i establir mecanismes de control i seguiment:
- Facilitar la gestió de processos de licitació i adjudicació de projectes: Donant suport en la redacció i coordinant la contractació i execució.

L'assistència tècnica és imprescindible per evitar que el projecte quedi encallat en una fase de planificació i assegurar que els esforços realitzats fins ara es tradueixin en accions concretes i execució efectiva. Alguns dels motius clau que justifiquen la contractació són:

Complexitat del marc institucional: El Pla d'Intercanviadors Terminal afecta múltiples nivells de govern i requereix una coordinació constant entre:

- L'Ajuntament de Barcelona, responsable de la mobilitat urbana i de l'ordenació del territori.
- La Generalitat de Catalunya, que regula el transport interurbà i els serveis supramunicipals.
- L'AMB, que gestiona línies metropolitanes i infraestructures de mobilitat.
- L'ATM, coordinadora del sistema tarifari i del finançament de la xarxa de transport públic.
- Barcelona Regional, encarregada de l'elaboració dels estudis tècnics.
- BSM i altres entitats públiques, possibles gestores de les noves infraestructures.

Aquesta diversitat d'actors fa que la presa de decisions sigui lenta i que sovint hi hagi visions divergents sobre com desplegar el projecte. L'assistència tècnica ha de garantir que totes les institucions treballin en una mateixa direcció i amb objectius comuns.

Urgència en la definició del model de gestió i finançament: Actualment no hi ha un model clar de gestió de les futures terminals, ni tampoc una estratègia de finançament definida. L'assistència tècnica haurà de:

- Explorar i definir el millor model de gestió (públic, concessió privada o mixt).
- Analitzar l'impacte econòmic i definir estratègies per garantir la sostenibilitat del sistema.
- Identificar fons europeus i altres possibles fonts de finançament per minimitzar la càrrega sobre pressupostos locals.

Necessitat d'una transició efectiva cap a l'execució: Encara que ja s'han fet estudis previs i propostes tècniques, falten passos concrets per portar el projecte a una fase d'execució. L'assistència tècnica ha d'assegurar que:

- Els documents estratègics pendents es validin i s'adoptin com a full de ruta oficial.
- Es desenvolupin les bases tècniques i administratives per a les primeres licitacions.
- Es posi en marxa una estructura de seguiment i supervisió del projecte.

Impuls de processos de licitació i execució: Els projectes clau (Plaça Espanya, Francesc Macià, Sagrera TAV) necessiten ser licitats i executats en els pròxims anys. L'assistència tècnica haurà de:

- Redactar plecs i criteris tècnics per garantir adjudicacions ajustades a les necessitats del Pla.
- Coordinar l'execució de projectes i estudis pendents per evitar bloquejos administratius.
- Supervisar el desplegament de les terminals i assegurar-ne l'alineació amb els objectius de mobilitat metropolitana

5.2. Pla de treball

L'objectiu principal del pla de treball és definir les fases de treball, analitzar els riscos, plantejar propostes de solució en cada fase, elaborar el cronograma necessari per a la coordinació i impuls del projecte.

- Coordinació institucional
- Desenvolupament del model de gestió i finançament
- Seguiment del desplegament del Pla
- Impuls de les licitacions i projectes tècnics

En quant al Cronograma: L'assistència tècnica s'estructura en quatre grans eixos de treball, amb un **desplegament temporal en tres fases**. L'objectiu és assegurar que, en el primer any, es completen les tasques crítiques per impulsar el projecte i que es deixi oberta la possibilitat d'una pròrroga de 12 mesos per consolidar la implementació. Es definirà la dedicació estimada de l'equip en cada fase.

Fases de l'Assistència Tècnica: L'estructura temporal de l'assistència tècnica seguirà aquest esquema:

- Fase 1 – Configuració i Governança (Mesos 1-3)
- Fase 2 – Desenvolupament i Execució d'Estudis i Licitacions (Mesos 4-9)
- Fase 3 – Supervisió i Ajustos Estratègics (Mesos 10-12, amb possible extensió fins als 24 mesos)

6. SEGUIMENT I CONTROL

Barcelona Regional establirà els criteris i línies d'actuació en relació amb el servei, per tal de garantir que es compleix conforme plecs. L'empresa adjudicatària designarà a un interlocutor per coordinar-se amb Barcelona Regional, o la persona que aquesta designi, per a qualsevol aspecte relacionat amb el contracte.

Al llarg del servei es duran a terme reunions de seguiment i l'empresa adjudicatària estarà obligada a facilitar tota aquella informació que pugui ser rellevant per la prestació del servei. Barcelona Regional es reserva la potestat de realitzar controls aleatoris per tal de verificar que la informació facilitada per l'adjudicatària és veraç. Aquests controls poden consistir en la revisió de la documentació facilitada o informació tramesa pels propis treballadors/es de Barcelona Regional.

L'empresa adjudicatària es compromet a complir en tot moment amb la normativa legal aplicable i adequar la seva actuació a les exigències professional i de bona conducta exigibles per la naturalesa del servei.

7. SUBCONTRACTACIÓ

L'empresa adjudicatària podrà subcontractar part del servei a tercers sempre que prèviament s'informi per escrit a Barcelona Regional del subcontracte a celebrar, amb indicació expressa de les parts del contracte i imports a realitzar per el subcontractista i la raó social o perfil professional, amb expressa indicació de la seva solvència tècnica i professional.

No es podrà subcontractar l'execució parcial del contracte amb persones inhabilitades per contractar d'acord amb l'ordenament jurídic, o que no tinguin la solvència tècnica necessària.

L'empresa adjudicatària assumirà tota la responsabilitat de l'execució del contracte enfront Barcelona Regional conforme als plecs, i els subcontractistes restaran obligats únicament respecte a l'empresa adjudicatària.

8. CONFIDENCIALITAT

L'empresa licitadora i adjudicatària es comprometen a mantenir l'estricta confidencialitat de qualsevol informació obtinguda sobre Barcelona Regional com a conseqüència del present document.

L'empresa contractada està obligada a complir el que estableix la Llei Orgànica 3/2018 de 5 de desembre de protecció de dades de caràcter personal i garantia dels drets digitals (LOPD) en relació amb les dades personals a les quals es tingui accés durant la vigència del contracte.

Les dades a les quals es tingui accés per la prestació de serveis derivats d'aquest contracte són propietat de Barcelona Regional i calen ser tractades de forma que es garanteixi la seva confidencialitat, integritat i disponibilitat, no poden ser objecte de reproducció total o parcial per cap mitjà o suport, ni entregades a terceres persones, sense la prèvia autorització escrita de Barcelona Regional.

9. PREU DE LICITACIÓ

El preu de referència per a l'execució de la totalitat dels treballs és de 38.000,00 € (IVA exclòs).
El pagament es farà a mesura que es vagin desenvolupant les fases, que s'abonarà un cop s'hagin presentat els informes de cada fase i aquests hagin estat validats per Barcelona Regional.

Barcelona, a 19 de maig de 2025

Jordi Fuster
Director de Mobilitat, Infraestructures i Transports