

ACTA D'ACOMPANYAMENT DE L'INFORME DE VALORACIÓ DEL COMITÈ D'EXPERTS DE LES OFERTES REBUDES PER LA CONTRACTACIÓ DEL SERVEI DE CONSULTORIA PEL DISSENY I IMPLEMENTACIÓ DEL MODEL COMPETENCIAL DE LIDERATGE I DEL PROCÉS DE VALORACIÓ DE L'ACOMPLIMENT PER A LA SOCIETAT MERCANTIL CORPORACIÓ CATALANA DE MITJANS AUDIOVISUALS, SA

- PROCEDIMENT OBERT -

EXPEDIENT NÚM. 2411OB05

1. INTRODUCCIÓ

En aquest document presentem la valoració de les propostes presentades, de l'expedient 2411OB05.

2. EMPRESES LICITANTS

A aquest concurs s'han presentat les següents empreses:

- | | |
|---|-------------|
| ▪ BUSINESS INNOVATION CONSULTING GROUP S.L. | (Madrid) |
| ▪ PSICOTEC, S.A. | (Madrid) |
| ▪ SOCIETY AND NEUROBUSINESS EXPERIENCE SL | (Barcelona) |
| ▪ SOLO CONSULTORES, SL. | (Barcelona) |

3. SOBRE A

En data 12 de desembre de 2024, es va constituir la Mesa de Contractació per procedir a l'obertura del sobre A, relatiu a la documentació administrativa. Els licitadors presenten correctament el Formulari del Document Europeu Únic de Contractació i la documentació sol·licitada en el sobre A i no s'observen mancances que comportin exclusió per aquest motiu.

4. SOBRE B. VALORACIÓ DE LES OFERTES

La Mesa de contractació es va reunir el dia 13 de setembre de 2024 per obrir el sobre B, corresponent a la documentació relativa als criteris de valoració subjectiva.

5.- ENVIAMENT I VALORACIÓ DEL COMITÈ D'EXPERTS (SOBRE B).

5.1. Enviament i retorn de la valoració

En data 13 de desembre de 2024 la Mesa de contractació va enviar al Comitè d'experts la documentació relativa a la proposta tècnica (sobre B) presentada per les empreses licitadores.

En data 24 de febrer de 2025 el Comitè d'experts va comunicar a la Secretaria de la Mesa la seva valoració i va remetre l'informe que s'adjunta a aquest document.

5.2. Valoració de les ofertes

El Comitè d'experts, segons detalla en el seu informe, ha puntuat els diferents criteris segons l'establert en l'apartat H del Quadre de Característiques.

La puntuació obtinguda per les empreses licitadores ha estat la següent:

	Proposta de metodologies d'intervenció grupal	Estructura del projecte	Innovació en el contingut del projecte	Total puntuació
BUSINESS INNOVATION	20,25	10,50	10,13	40,88
PSICOTEC	14,25	7,13	7,13	28,50
SOCIETY AND NEUROBUSINESS EXPERIENCE	14,25	7,88	8,25	30,38
SOLO CONSULTORES	27,00	13,13	13,50	53,63

Secretaria de la Mesa de Contractació

Sant Joan Despí, 5 de març de 2025

INFORME TÈCNIC DE VALORACIÓ QUALITATIVA DE LES OFERTES PER LA CONTRACTACIÓ DEL SERVEI DE CONSULTORIA PEL DISSENY I IMPLEMENTACIÓ DEL MODEL COMPETENCIAL DE LIDERATGE I DEL PROCÉS DE VALORACIÓ DE L'ACOMPLIMENT PER A LA SOCIETAT MERCANTIL CORPORACIÓ CATALANA DE MITJANS AUDIOVISUALS, SA

- PROCEDIMENT OBERT-

EXPEDIENT NÚM. 2411OB05

1. ANTECEDENTS

L'objecte d'aquesta concurrència és la contractació per part de la Corporació Catalana de Mitjans Audiovisuals, SA (en endavant CCMA, SA) del servei de definició, creació, disseny i implementació del model competencial de lideratge i del procés de valoració de l'acompliment per la CCMA, SA.

En el marc del Plec de contractació es determina, en l'apartat G, la constitució d'un Comitè d'Experts, que valorarà:

- Iolanda Blesa, responsable de selecció
- Xavier Cabo, tècnic de selecció
- Susana Paradela, cap de promoció professional i talent

1.1 MODIFICACIÓ DEL COMITÈ D'EXPERTS

Davant la impossibilitat de participació del Sr. Xavier Cabo, la valoració tècnica és realitzada pels altres dos membres del Comitè, i la Sra. Sandra Enguix fet que queda contemplat en la clàusula onzena del Plec:

(...) "Si per algun motiu justificat calgués canviar a algun membre del comitè, la valoració la realitzarà un altre expert que s'incorporarà al comitè, amb la comunicació prèvia als licitadors. " (...)

2. EMPRESAS LICITADORES

A aquest concurs s'han presentat les següents empreses:

- | | |
|---|-------------|
| ▪ BUSINESS INNOVATION CONSULTING GROUP S.L. | (Madrid) |
| ▪ PSICOTEC, S.A. | (Madrid) |
| ▪ SOCIETY AND NEUROBUSINESS EXPERIENCE SL | (Barcelona) |
| ▪ SOLO CONSULTORES, SL. | (Barcelona) |

3. SOBRE A

En data 12 de desembre de 2024, es va constituir la Mesa de Contractació per procedir a l'obertura del sobre A, relatiu a la documentació administrativa. Els licitadors presenten correctament el Formulari del Document Europeu Únic de Contractació i la documentació sol·licitada en el sobre A i no s'observen mancances que comportin exclusió per aquest motiu.

4. SOBRE B – VALORACIÓ DE LES PROPOSTES TÈCNIQUES

La Mesa de contractació es va reunir el dia 13 de desembre de 2024 per obrir el sobre B, corresponent a la documentació relativa als criteris de valoració subjectiva.

El secretari de la Mesa, a instàncies d'aquesta, dona accés als membres del Comitè d'experts, a la documentació relativa als criteris de valoració que estan subjectes a un judici de valor (sobre B) presentada per les empreses licitadores, perquè realitzin la valoració de les ofertes.

Per valorar els criteris tècnics s'ha tingut en compte els criteris establerts en l'apartat H del quadre de característiques que regeixen aquesta licitació:

Valoració dels criteris qualitatius (fins a 60 punts):

Es valoraran els següents aspectes:

- A) **Proposta de metodologies d'intervenció grupal** per recollir el material necessari per definir el model competencial de lideratge. (Fins a 30 punts)

Es valorarà la idoneïtat en funció de diverses dimensions, com pot ser la tipologia, el nombre de sessions entre d'altres.

- B) **Estructura del projecte.** (Fins a 15 punts)

Es valorarà el pla de treball on es concreti la metodologia, determinant objectius, material de treball i complementari a lliurar, així com estratègies d'intervenció.

- C) **Innovació en el contingut del projecte.** (Fins a 15 punts)

Es valoraran diversos factors com per exemple la possibilitat d'aplicar els coneixements en altres processos de recursos humans

Valoració de les propostes:

Les propostes es valoraran de millor a pitjor en funció de les seves característiques, de la seva major adequació a l'execució de l'objecte del contracte i de la seva comparació amb la resta d'ofertes.

A les ofertes se'ls assignarà una qualificació entre 0 i 10 i se'ls atorgarà els punts que, per ponderació, els correspongui d'acord amb la fórmula:

$$P = N \cdot (Ov/10)$$

*on **P** és la puntuació a obtenir, **N** és la puntuació màxima del criteri, **Ov** és la qualificació entre **0 i 10** assignada a l'oferta que s'està puntuant i **10** és la qualificació màxima.*

4.1 Proposta de metodologies d'intervenció grupal per recollir el material necessari per definir el model competencial de lideratge (fins a 30 punts)

L'empresa **Business Innovation Consulting Group** presenta una proposta sòlida i estructurada, amb metodologies clares i elements innovadors. Compleix els requisits essencials, però podria reforçar la proposta un detall de l'aplicabilitat a la CCMA. Proposa un número de sessions adient a la dimensió del projecte.

L'empresa **Psicotec** presenta una proposta amb importants mancances que redueixen significativament la qualitat i el potencial. La poca claredat en les metodologies, la manca de detall sobre l'adaptabilitat a diferents perfils i l'absència d'una anàlisi més profunda de la dimensió de 3CAT limiten la seva efectivitat.

L'empresa **Society and Neurobusiness** presenta una proposta que compleix els requisits establerts però li falta concreció metodològica, innovació i dades pràctiques. A més, el nombre reduït de sessions i entrevistes no s'adapta a les necessitats d'una gran organització.

L'empresa **Solo Consultores** presenta una proposta ben estructurada, clara i adaptada als objectius, amb metodologies sòlides i innovadores que s'integren de manera efectiva en el context organitzatiu de 3CAT. L'ús combinat de tècniques mostra creativitat i una planificació coherent. A més, destaca la flexibilitat per adaptar-se a diferents nivells jeràrquics. Proposa un número de sessions adient a la dimensió del projecte.

A la taula següent es poden veure els càlculs resultants de l'aplicació de la fórmula sobre la valoració realitzada:

	Proposta de metodologies d'intervenció grupal (fins a 30 punts)	
	Valoració	Punts
BUSINESS INNOVATION	6,75	20,25
PSICOTEC	4,75	14,25
SOCIETY AND NEUROBUSINESS EXPERIENCE	4,75	14,25
SOLO CONSULTORES	9,00	27,00

4.2. Estructura del projecte. (Fins a 15 punts)

L'empresa **Business Innovation Consulting Group** presenta una estructura del projecte sòlida però amb espais de millora en alguns aspectes claus, entre d'altres la determinació de recursos necessaris per part de 3cat. La claredat i els objectius estan ben definits, però manquen exemples pràctics i més concreció en certes activitats. La planificació temporal és generalment clara. La consistència global del projecte és bona i es manté alineada amb els objectius generals, reflectint una proposta coherent.

L'empresa **Psicotec** presenta una estructura del projecte amb certes mancances en el detall dels objectius i la seva organització, fet que dificulta el seguiment i l'adequació als requisits específics de la CCMA. La planificació temporal és genèrica i poc personalitzada a les necessitats concretes del projecte. No es defineix cap assignació de rols entre l'equip de la

CCMA i l'empresa adjudicatària. En conjunt, la proposta necessita més adaptació a les necessitats específiques i una major definició en diversos àmbits.

L'empresa **Society and Neurobusiness** presenta una estructura del projecte correcta però amb certes mancances: els objectius estan clars, però falta precisió i vinculació amb resultats tangibles. La planificació temporal és incompleta, sense preveure solapaments o retards, i no s'assignen rols específics. La manca d'aquests elements fa que la consistència global del projecte sigui feble, tot i que la sostenibilitat i la participació activa aporten un punt positiu.

L'empresa **Solo Consultores** presenta una estructura del projecte ben organitzada i clara, amb objectius definits que responen adequadament a les necessitats de l'organització. La planificació temporal és sòlida, amb una agenda ben estructurada i fases delimitades que aporten coherència a l'execució. La proposta és consistent i està alineada amb els valors de l'organització, reflectint una visió clara i integrada.

A la taula següent es poden veure els càlculs resultants de l'aplicació de la fórmula sobre la valoració realitzada:

	Estructura del projecte (fins a 15 punts)	
	Valoració	Punts
BUSINESS INNOVATION	7,00	10,50
PSICOTEC	4,75	7,13
SOCIETY AND NEUROBUSINESS EXPERIENCE	5,25	7,88
SOLO CONSULTORES	8,75	13,13

4.3. Innovació en el contingut del projecte. (Fins a 15 punts)

L'empresa **Business Innovation Consulting Group** presenta una proposta amb bones innovacions, com simulacions de crisis i l'ús d'IA. La digitalització d'eines i la combinació de metodologies tradicionals i innovadores són positives. La proposta és sòlida però amb marge per incorporar més elements disruptius.

L'empresa **Psicotec** presenta una proposta amb falta d'innovació i diferenciació. Es basa en un model alt rendiment de Schröder, i es menciona una plataforma de formació sense detallar-ne l'aplicació innovadora. També manca informació sobre l'adaptació a altres àrees de RRHH. Les certificacions ISO i el compliment de normatives són destacables, però no aporten novetats significatives. En general, la proposta és funcional però poc innovadora.

L'empresa **Society and Neurobusiness** presenta una proposta amb elements innovadors, com la neurociència i els dashboards personalitzats. Tot i incorporar tècniques modernes com l'aprenentatge vivencial, manca justificació i detall en la seva aplicació. Presenta eines efectives però comunes, reduint l'originalitat de la proposta.

L'empresa **Solo Consultores** presenta un projecte innovador amb un enfocament integral i aplicacions modernes, com l'ús de software per al sistema d'acompliment. La seva aplicació a altres àrees de RRHH, com selecció i plans de carrera, i la seva originalitat en l'enfocament, el fan altament diferenciador i efectiu.

A les taules següents es poden veure els càlculs resultants de l'aplicació de la fórmula sobre la valoració realitzada:

	Innovació en el contingut del projecte (fins a 15 punts)	
	Valoració	Punts
BUSINESS INNOVATION	6,75	10,13
PSICOTEC	4,75	7,13
SOCIETY AND NEUROBUSINESS EXPERIENCE	5,50	8,25
SOLO CONSULTORES	9,00	13,50

5. CONCLUSIÓ DE LA VALORACIÓ TÈCNICA

Agrupant les valoracions obtingudes per les empreses concurrents en cadascun dels diferents criteris tècnics s'obté el següent quadre resum de puntuació:

	Proposta de metodologies d'intervenció grupal	Estructura del projecte	Innovació en el contingut del projecte	Total puntuació
BUSINESS INNOVATION	20,25	10,50	10,13	40,88
PSICOTEC	14,25	7,13	7,13	28,50
SOCIETY AND NEUROBUSINESS EXPERIENCE	14,25	7,88	8,25	30,38
SOLO CONSULTORES	27,00	13,13	13,50	53,63

6. TRASPÀS DE L'INFORME DEL COMITÈ

Finalitzada la valoració del Comitè d'experts, s'emet el present informe a la Mesa de Contractació del concurs relatiu servei de definició, creació, disseny i implementació del model competencial de lideratge i del procés de valoració de l'acompliment per la CCMA, SA. (expedient 2411OB05), per la seva consideració.

Iolanda Blesa

Sandra Enguix

Susana Paradela

Sant Joan Despí, 24 de febrer de 2025