

**PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES PER A LA CONTRACTACIÓ DELS SERVEIS
DE SUPORT TÈCNIC PER A L'OPTIMITZACIÓ I ADEQUACIÓ DE LES CENTRALS
D'ESTERILITZACIÓ DEL CONSORCI MAR PARC DE SALUT DE BARCELONA**

1. Objecte de la contractació

L'objecte del contracte és donar suport tècnic, operatiu i metodològic a la implementació de les accions correctives per part del CMPSB per garantir que el servei d'esterilització pugui absorbir l'increment d'activitat i treballar de manera òptima i eficient en tot allò referent a les tasques de reprocessat d'instruments i tecnologia associada i execució de la implementació de les mesures adaptatives indicades.

La solució ha de garantir la màxima eficiència, seguretat i el compliment de la normativa vigent.

2. Treballs a executar

L'Hospital del Mar, principal dispositiu assistencial del CMPSB, es troba actualment en un procés d'ampliació amb la construcció d'un nou edifici (Edifici B2), per a noves plantes d'hospitalització i Urgències, a més d'espais com quiròfans, UCI, farmàcia, laboratoris, etc...

Actualment el CMPSB atén una població de referència aproximada de 325.000 habitants, amb una infraestructura de 459 llits en els centres on hi ha cirurgia. Disposa de 19 quiròfans en 3 blocs quirúrgics:

- ☐ 2 blocs quirúrgics i una central d'esterilització a l'Hospital del Mar
- ☐ 1 bloc quirúrgic i una central d'esterilització a l'Hospital de l'Esperança

Aquesta segona fase d'ampliació representa la construcció, entre altres, de quatre nous quiròfans, dos d'ells híbrids, que completaran l'actual oferta d'instal·lacions quirúrgiques de l'entitat.

Cal recordar que en data de 16 de juny de 2020, l'empresa Coordinació Logística Sanitària, AIE (en endavant CLS) va publicar una consulta preliminar de mercat per tal d'implementar una solució comuna, integral i personalitzada per a l'esterilització d'instrumental quirúrgic per al Consorci Corporació Sanitària Parc Taulí de Sabadell, per al Consorci Mar Parc de Salut de Barcelona, per a l'Hospital Clínic de Barcelona i per a l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau. Fruit d'aquesta consulta es va considerar oportú fer una auditoria de la situació en aquell moment del servei d'esterilització del CMPSB, que va ser entregada el juliol de 2021, a on es conclouia en les necessitats de l'entitat abans d'entrar en un funcionament qualsevol proposada de les recollides en la consulta preliminar de mercat.

Per últim, en la reunió del Consell Rector del CMPSB celebrada el 5 d'abril de 2022, es va aprovar la proposta d'impuls del projecte per a dotar el Consorci Mar Parc de Salut de Barcelona d'una nova central d'esterilització a través d'un model de cooperació institucional i de gestió directa a través de l'entitat participada CLS.

Per assegurar l'objectiu d'òptim funcionament i d'adequació de l'activitat del Servei d'Esterilització a l'increment d'activitat en relació amb l'ús i manteniment d'instruments i tecnologia de la central, caldrà implementar mesures correctives des del punt de vista operatiu i relacionades amb la metodologia de treball, l'especialització del personal i la inversió econòmica en tecnologia i equipament, tal i com s'assenyalava a l'auditoria de situació feta a l'any 2021.

Entre d'altres, caldrà desenvolupar les següents tasques:

- Homogeneïtzació del catàleg de sets i caixes d'instrumental
- Ordenació de la comanda específica.
- Adequació d'espais i instal·lacions i equips.
- Disseny i preparació de l'operativa de treball.

- Dotació d'instruments, optimització de l'ús i manteniment.
- Gestió de l'obsolescència de l'equipament de les centrals d'esterilització.

El procés d'implantació de mesures correctives per optimitzar l'ús i manteniment d'instruments i tecnologia haurà de definir la metodologia de treball que, entre d'altres, haurà d'abastar el següent:

- A partir de la situació existent, elaborar un pla de treball que respongui a l'objecte del contracte.
- Programar les activitats associades a les mesures d'implementació necessàries i organitzar els grups de treball.
- Descriure la metodologia de treball i preparar les eines, els instruments i el material de suport.
- Dirigir i executar la implementació de les mesures pel compliment dels objectius.
- Recollir les dades de seguiment de les actuacions d'implementació de mesures, monitoritzar-les i aplicar les correccions necessàries per assolir l'objectiu principal del projecte d'implantació.
- Executar, organitzar i avaluar les mesures de contingència.

Totes les tasques tindran en compte l'activitat del Servei d'Esterilització del CMPSB, l'equipament associat a l'activitat així com els espais i resta de recursos físics relacionats amb l'activitat a dur a terme.

Cal estudiar especialment la situació del Servei d'Oftalmologia, pel gran volum d'activitat i la seva concentració en determinats dies i determinades hores.

Caldrà treballar en alternatives que contemplin la possibilitat d'ubicar les centrals d'esterilització fora de les instal·lacions dels dos hospitals a l'hora de dimensionar els diferents aspectes a tractar, tal i com es demanava en la consulta de mercat.

3. Planificació de l'execució

Per al desenvolupament i l'execució operativa de les tasques d'implementació de mesures per optimitzar l'ús i el manteniment d'instruments i tecnologia d'esterilització a les centrals d'esterilització de l'Hospital del Mar i de l'Hospital de l'Esperança, s'ha previst un termini d'execució de 6 mesos per les accions d'implantació per a la preparació del Servei d'Esterilització, que es pot allargar fins a 4 mesos més per a possibles contingències.

Així, les dues fases previstes en aquest procés d'implantació de mesures d'optimització de les centrals d'esterilització del CMPSB són:

1. Fase 1: implantació de les mesures a les centrals d'esterilització existents del CMPSB de l'Hospital del Mar i de l'Hospital de l'Esperança.
2. Fase 2: contingència en relació amb la implementació de les mesures adaptatives.

4. Equip de treball

L'equip de treball per dur a terme les tasques haurà d'estar especialitzat en el funcionament i en l'avaluació de l'activitat dels Serveis de Suport (p.e. Serveis d'Esterilització, Bugaderia, Logística,...) d'hospitals i en els seus recursos físics (espais, instal·lacions, tecnologia i

equipament) per donar cabuda a les necessitats del projecte i adaptar-se al calendari de treball i a les fases del projecte.

Com a mínim, l'equip haurà d'estar format per tres professionals amb experiència en projectes tècnics del Servei d'Esterilització, equipament hospitalari i procediments de contractació especialitzada en equipament i tecnologia de serveis d'esterilització:

- 1 Cap de projecte que actuarà com a enginyer en cap i interlocutor amb la propietat (titulació: enginyer industrial i màster en enginyeria biomèdica);
- 1 Enginyer junior especialitzat en enginyeria biomèdica (titulació: grau en enginyeria biomèdica);
- 1 Economista especialitzat en contractació d'equipament i tecnologia en l'entorn de centres hospitalaris (titulació: grau en economia, ADE o equivalent, dret, ...).

El/la Cap de Projecte serà la persona responsable executiva de totes les activitats del projecte i de la interlocució amb els responsables del CMPSB. Disposarà d'una monitorització permanent de l'estat d'execució del projecte i, de manera preventiva, haurà d'identificar els possibles problemes, proposar les solucions o alternatives adequades per a la seva resolució i corregir les desviacions que es detectin.

A més de la seva especialització en l'activitat i equipament del Servei d'Esterilització, les seves tasques concretes seran:

- Planificació detallada del projecte: estructura i continguts del projecte, recursos tècnics i humans necessaris.
- Assessorament del sistema de treball i continguts, procediments i eines de gestió i control del projecte.
- Establiment d'una metodologia de treball.
- Gestió i control del projecte: qualitat, compliment de tasques i de calendari de treball, etc.
- Lliurament d'informació periòdica de l'estat del projecte als responsables del CMPSB: informació de control, de seguiment d'execució, de desviacions qualitatives i quantitatives, etc.
- Proposta de mesures correctores en cas de desviació.

Per cada membre de l'equip s'haurà de presentar un CV detallat on es reflecteixi la seva experiència professional, titulació i coneixements específics en l'àmbit dels serveis a realitzar. A més han d'aportar les acreditacions emeses per les empreses on han realitzat els projectes. Aquesta circumstància s'haurà d'acreditar d'acord amb allò indicat a l'Annex 3 del PCAP i es puntuarà d'acord amb els criteris de valoració indicats a l'Annex 4 del PCAP. **Veure apartat 5 d'aquest PPT.**

5. Documentació a presentar

La presentació de l'oferta, pel que fa al Sobre núm. 2 de criteris avaluable segons judici de valor, cal fer-la en tres fitxers diferents segons l'esquema següent:

1. **Proposta metodològica.** En aquest fitxer cal exposar la metodologia de treball proposada, és a dir, la descripció de com l'empresa abordarà les activitats per aconseguir l'objectiu del projecte, com posarà en funcionament el servei i el desplegament dels recursos. Aquest document tindrà com a màxim una llargada de 10 pàgines, amb lletra tipus Arial de mida 10.

2. **Pla de treball i calendari.** La llargada màxima d'aquest document serà de 3 pàgines amb lletra tipus Arial de mida 10 i una pàgina més amb representació del calendari.

3. **Proposta de mitjans tecnològics i solucions digitals pel desenvolupament i millora dels treballs durant l'execució proposada.** La llargada màxima d'aquest document serà de 3 pàgines amb lletra tipus Arial de mida 10.

Només s'avaluaran aquests tres documents. Qualsevol altre que pugui decidir adjuntar el licitador es considera com a informatiu, però no avaluable.

La presentació de l'oferta, pel que fa al Sobre núm. 3 de Criteris avaluables de forma automàtica, cal fer-la de la següent manera:

1. **Model d'oferta econòmica** d'acord amb l'Annex 2 del PCAP.
2. **CV dels membres de l'equip de treball:** es presentarà un CV complet de cadascuna de les tres figures que es demana i com annex a aquest hi figuraran les acreditacions expedides per les empreses on hagin realitzat els projectes d'avaluació de Serveis d'Esterilització i els projectes d'avaluació de tecnologia mèdica i contractació d'equipament en hospitals en què hagi participat. D'acord amb les acreditacions que constin del cap de projecte i de l'economista en aquest annex, s'avaluarà i puntuarà aquest criteri de forma automàtica, tal com consta a l'Annex 4 del PCAP.

Barcelona, a la data de la signatura electrònica.

Josep Aumatell Canellas
Director de Serveis de Suport
Consorci Mar Parc de Salut de Barcelona