



DILIGÈNCIA COMPLEMENTÀRIA

IDENTIFICACIÓ

Expedient:	1/2025/COOS – 65/2024/EPPT
Títol projecte:	"Projecte de pacificació de l'avinguda de l'Estatut".
Assumpte:	Diligència complementària a l'informe tècnic del Servei d'Obra justificatiu de la necessitat i idoneïtat del contracte d'execució de les obres contingues al "Projecte de pacificació de l'Avinguda de l'Estatut

Vist l'informe de secretaria núm. expedient: IS 6/2025 en relació al procediment del contracte d'obres per procediment obert de les obres del "Projecte de pacificació de l'avinguda de l'Estatut", de data 20 de febrer de 2025. On entre d'altres, es cita el següent:

*"... En virtut de la referida clàusula del PPT s'exigeix que el personal a adscriure a l'execució del contracte ha de comptar amb uns mínims d'experiència laboral i amb uns mínims d'experiència específica en obres (Cap d'obra: 8 anys i 5 obres respectivament, Ajudant Cap d'obra: 3 anys, i Encarregat d'obra: 10 anys i 5 obres). Per tot l'anterior, **s'observa una manifesta manca de justificació i motivació en l'experiència mínima obligatòria establerta al PPT, pel que per ser admesa caldrà ser esmenada amb anterioritat a l'aprovació dels plecs, ja sigui amb l'emissió d'informe tècnic complementari o amb la rectificació de l'informe tècnic existent a l'expedient. I això sense perjudici que els serveis que impulsen el contracte valorin, a criteri discrecional tècnic, incorporar com a criteri d'adjudicació la referida experiència del personal a adscriure al contracte com a màxima garantia dels principis de contractació pública abans citats, i en conseqüència i si així es considera es rectifiqui el PCAP que figura a l'expedient en el sentit apuntat...**"*

Es procedeix a continuació a justificar i motivar l'experiència mínima de l'equip d'obra:

Justificació i motivació de l'experiència requerida de l'equip d'obra

El principal objectiu de les obres és iniciar la pacificació de l'Avinguda de l'Estatut perquè esdevingui un eix cívic de ciutat, molt més complex, divers i complet, reequilibrant la funció actual de la via a favor del vianant, en detriment del vehicle. Aquesta actuació té un pressupost d'execució força elevat de 5.534.000,21 € (IVA inclòs) i un termini d'execució de 18 mesos. Aquesta transformació, plantejada en projecte, inclou la millora de la seguretat viària, la introducció d'un carril bici protegit, la millora de l'accessibilitat, la requalificació de l'espai públic i la introducció de criteris de sostenibilitat. Tots aquest objectius s'han d'assolir a través de l'execució de les obres que materialitzen el projecte constructiu. L'equip d'obra de l'empresa constructora, per tant, ha de respondre als reptes i objectius que planteja la materialització d'aquest projecte executiu. Per tant es requereix un equip d'obra amb un alt nivell d'experiència i competència. A continuació es detalla la justificació de les experiències mínimes sol·licitades:

1. Cap d'obra:

- **Experiència requerida: 8 anys i 5 obres realitzades**
- **Justificació:** El Cap d'obra és el responsable directe de la coordinació, planificació i supervisió de totes les tasques de construcció. El projecte d'urbanització que s'ha d'executar té una envergadura i una complexitat tècnica significativa, amb un pressupost de 5.534.000,21 € (IVA inclòs). Aquesta magnitud implica la necessitat d'un cap d'obra amb una sòlida experiència per garantir una execució eficient, segura i d'acord amb els



requeriments de qualitat establerts. Els principals motius per exigir un cap d'obra amb un mínim de 8 anys d'experiència i la direcció prèvia de 5 obres similars són els següents:

- Garantia de gestió i planificació eficient de l'obra que requereix coneixements adquirits mitjançant l'experiència i situacions similars:
 - Agilitat i experiència per una coordinació simultània de múltiples disciplines (moviment de terres, xarxes de serveis, pavimentació, senyalització, enllumenat públic, mobiliari urbà, etc.).
 - Capacitat per gestionar un calendari d'execució complex, minimitzant desviacions de termini i sobre costos.
 - Facilitat per coordinar-se amb tots els agents implicats (Ajuntament, empreses de serveis, mobilitat, seguretat, etc.) per garantir la mínima afectació possible i resoldre incidències en temps real.
- Coordinació de serveis i afectacions urbanes:
 - Ja que l'obra es desenvoluparà en un entorn urbà amb una alta intensitat de vianants, trànsit i activitat es requereix d'una gestió complexa dels desviaments, afectacions de veïns, comerços i serveis públics. L'experiència és necessària per tal de facilitar
 - Facilitat per coordinar-se amb tots els agents implicats (Ajuntament, empreses de serveis, mobilitat, seguretat, etc.) per garantir la mínima afectació possible i resoldre incidències en temps real.
- Control pressupostari i optimització de recursos
 - Anticipació a possibles desviacions pressupostàries i optimitzar recursos per evitar sobre costos innecessaris.
 - Coneixement del mercat de proveïdors i contractistes, permetent una millor negociació i selecció d'opcions més eficients en termes de cost i qualitat.
- Compliment normatiu i qualitat de l'execució
 - Ampli coneixement de les normatives urbanístiques, ambientals, de seguretat i accessibilitat aplicables.
 - L'obra implica la instal·lació d'infraestructures crítiques com clavegueram, xarxa elèctrica i telecomunicacions, que requereixen un alt grau de precisió per evitar problemes futurs.
 - Experiència control de qualitat en execució, materials i acabats, evitant defectes de construcció i futures reparacions costoses.
- Gestió d'imprevistos i seguretat en l'obra
 - Capacitat a reaccionar ràpidament i proposar solucions eficaces.
 - Minimitzar riscos i assegurar un entorn segur per treballadors i vianants.

En el sector de la construcció, el procés complet d'una urbanització (des de la planificació i contractació fins a l'execució i la liquidació de l'obra) pot durar entre 1 i 2 anys en funció de la seva complexitat.

Tenint en compte aquesta circumstància, un professional amb 8 anys d'experiència hauria de poder haver completat 5 obres similars.

Haver dirigit 5 obres similars permet assegurar que el professional ha adquirit experiència en diverses situacions constructives i problemàtiques típiques de les urbanitzacions de grans vies urbanes.



2. Ajudant Cap d'obra:

- **Experiència requerida: 3 anys**
- **Justificació:** L' Ajudant Cap d'obra dona suport al Cap d'obra en les seves funcions diàries, incloent la supervisió del treball en curs, la coordinació d'equips i la gestió de subministraments. La seva experiència de 3 anys ha estat definida per garantir que aquest professional disposi de la formació i pràctica necessàries per donar suport efectiu al cap d'obra, seguir de prop les seves indicacions i reaccionar de manera efectiva davant de qualsevol problema operatiu, contribuint així a la fluïdesa i eficàcia de l'execució de les obres.
Segons l'especificat anteriorment, un professional de 3 anys d'experiència hauria de poder haver completat 2 o 3 obres similars, adquirint coneixements bàsics per garantir un bon suport al Cap d'obra.

3. Encarregat d'obra:

- **Experiència requerida: 10 anys i 5 obres realitzades**
- **Justificació:** L'Encarregat d'obra té la responsabilitat directa de la supervisió diària de les tasques d'execució, assegurant que aquestes es compleixin segons els plans i estàndards establerts. És una figura clau en l'execució d'un projecte d'urbanització d'aquesta magnitud.

Atesa la complexitat tècnica i el pressupost elevat, es considera imprescindible que l'encarregat d'obra tingui una experiència mínima de 10 anys i hagi participat en almenys 5 obres similars.

Els principals motius són els següents:

- Coneixement profund dels processos constructius en urbanitzacions grans:
 - Un projecte d'urbanització d'aquest abast inclou actuacions diverses: moviment de terres, pavimentació, clavegueram, instal·lacions urbanes (electricitat, telecomunicacions, enllumenat públic, etc.), mobiliari urbà i acabats.
 - Es requereix un alt nivell de coordinació entre diferents equips d'obra (topografia, serveis, paviments, senyalització...), fet que només es pot assolir amb una experiència consolidada.
 - Amb menys de 10 anys d'experiència, un encarregat podria no haver gestionat totes les fases d'una urbanització complexa o no haver resolt problemes tècnics que poden sorgir en obres d'aquesta escala.
- Gestió d'equips i lideratge en obra:
 - L'encarregat ha de dirigir equips nombrosos, coordinant operaris, subcontractistes i proveïdors, així com treballant colze a colze amb la direcció facultativa.
 - L'experiència de 10 anys garanteix que el professional ja ha adquirit les habilitats de lideratge i presa de decisions en situacions crítiques, essencials en obres d'aquesta envergadura.



- Si es demanessin 15 anys, es podria restringir excessivament la concurrència de candidats qualificats, i amb 7 anys podria no ser suficient per garantir una experiència completa en gestió integral d'una urbanització.
- Capacitat per resoldre incidències en temps real:
 - Les obres d'urbanització sovint requereixen ajustos sobre la marxa per imprevistos (serveis afectats no previstos, modificacions d'última hora, condicionants del trànsit, etc.).
 - Un encarregat amb menys de 10 anys d'experiència podria no tenir la capacitat per gestionar aquestes incidències amb la rapidesa i eficàcia necessàries.

En el cas de l'encarregat es demana més experiència (10 anys), ja que es busca un professional que hagi treballat en una varietat suficient de situacions constructives, adquirint experiència en: moviment e terres, pavimentacions i vials, instal·lacions de serveis urbans, gestió de talls de trànsit i acabats i mobiliari urbà.

Per tant, no només ha de tenir el coneixement teòric sinó que també ha d'haver adquirit experiència directa en l'execució material de les obres. Aquest aprenentatge només es pot assolir mitjançant anys de presència activa en obra, afrontant situacions reals i resolent-ne les complexitats tècniques sobre el terreny.

Atès l'envergadura de les obres previstes, s'ha considerat que 10 anys és el temps necessari per haver-se enfrontat a les suficients circumstàncies per poder tirar endavant les obres amb garanties.

Amb aquest temps, es considera que la figura d'encarregat podria haver participat en 5 obres similars tenint en compte

En el sector de la construcció, el procés complert d'una urbanització (des de la planificació i contractació fins a l'execució i la liquidació de l'obra) pot durar entre 1 i 2 anys en funció de la seva complexitat.

Tenint en compte aquesta circumstància, un professional amb 10 anys d'experiència hauria de poder haver completat 5 obres similars, ja que, tal com s'ha explicat en el sector de la construcció, el procés complert d'una urbanització (des de la planificació i contractació fins a l'execució i la liquidació de l'obra) pot durar entre 1 i 2 anys en funció de la seva complexitat.

Aquests requisits garanteixen que l'obra es desenvolupi amb eficiència, qualitat i seguretat, minimitzant riscos i optimitzant els recursos disponibles.

El que es subscriu als electes oportuns

M^a Carmen Méndez Arrebola
Directora de l'Àrea de Planificació Urbana
Ajuntament de Rubí

Carlos Freire de la Corte
Arquitecte
Cap Projectes i Planificació Urbanística
de PROURSA
Ajuntament de Rubí