

ANÀLISI CRITERIS D'ADJUDICACIÓ VALORABLES MITJANÇANT JUDICI DE VALOR- LOT 1: Acompanyament, assessorament i gestió dels processos d'innovació

OBJECTE: Servei per a l'acompanyament i gestió dels processos d'innovació i Organització d'una Hackaton – Lot 1: Acompanyament , assessorament i gestió dels processos d'innovació

EXPEDIENT: 15012871

SOCIETAT:

TRANSPORTS DE BARCELONA, S.A. i FERROCARRIL METROPOLITÀ DE BARCELONA, S.A. (en conjunt, "TMB")

Els Plecs de Condicions de la licitació recollien els següents criteris de valoració per judici de valor:

Criteris i subcriteris	Punts
Descripció tècnica i metodològica En aquest apartat, s'avaluaran diversos aspectes de les propostes presentades per les empreses licitadores, amb l'objectiu de garantir la selecció de la millor opció per a l'assessorament en temes d'Innovació. L'avaluació es basarà en els següents criteris: • Grau de detall de les propostes i metodologies: Es valorarà la profunditat i precisió amb què les empreses descriguin les seves propostes i metodologies. Un major grau de detall permetrà una millor comprensió de les estratègies i accions que s'implementaran. • Adequació al plec tècnic: Les propostes han d'alinear-se amb els requisits tècnics establerts en el plec de condicions. S'avaluarà com cada proposta compleix amb les especificacions tècniques requerides per al projecte. • Adequació de les metodologies presentades: Es revisarà la pertinència i efectivitat de les metodologies proposades per assegurar que puguin complir amb allò indicat en el plec. Això inclou la capacitat de les metodologies per abordar els desafiaments i objectius específics del projecte.	26,5 Punts
Sistema de gestió, organització i governança	10 Punts

En aquest apartat, s'avaluaran diversos aspectes de les propostes presentades per les empreses licitadores, amb l'objectiu de garantir la selecció de la millor opció per a l'assessorament en temes d'Innovació. L'avaluació es basarà en els següents criteris: • Grau de detall del Model de Gestió: Es valorarà la profunditat i precisió amb què les empreses descriguin el seu model de gestió. Un model ben detallat ha d'identificar clarament els components necessaris per assolir els objectius del projecte i articular-los de manera coherent. (5 punts) • Organització i Estructura de Governança: S'analitzarà l'adequació de l'organització proposada per a la implementació del projecte. Això inclou la claredat en la definició de rols i responsabilitats, així com els mecanismes de supervisió i control. (5punts)	
Millores Diagnòstic de cultura d'innovació que inclogui estudi del les diferents àrees de TMB. L'estudi haurà de seguir metodologies contrastades i reconegudes. Es valorarà la profunditat i precisió amb què les empreses descriguin les seves propostes i metodologies així com l'adequació de la seva proposta d'execució a la realitat organitzativa de TMB.	2,5 Punts
Total	39 punts

S'analitza la documentació rebuda:

Proveïdor 1 (TECHFRIENDLY S.L.):

Descripció tècnica i metodològica de cadascun dels lliurables (26,5 punts):

Grau de detall de les propostes i metodologies:

Oferta ben detallada i desenvolupada. Les metodologies proposades per cada activitat estan correctament presentades.

Adequació al plec tècnic:

L'oferta presentada dona resposta i s'adequa en general al demanat al Plec tècnic ja que recull totes les activitats identificades al Plec tot i que el plantejament de les activitats com a fases consecutives no està ben interpretada (les activitats d'innovació es treballen en paral·lel).

Es valora positivament la proposta referent al pla de comunicació (molt detallat i ben enfocat). Pel que fa a l'activitat de dinamització de cultura d'innovació mostra carències donat que no està enfocada a tots els perfils de l'organització.

A la part de relació amb Start Ups es troba a faltar activitats inicials com una introducció als diferents models de relació amb start ups i la capacitat pels equips de TMB així com el lliurable associat a la definició de l'estratègia més adient per TMB, l'enfocament basat en models d'inversió directa tampoc es considera adient a la realitat de TMB.

Adequació de les metodologies presentades:

Les metodologies presentades per a cada activitat estan ben desenvolupades i es considera que son adequades per l'èxit del projecte ja que estan contrastades dins de l'àmbit de la innovació tot i que es troba a faltar detall per la metodologia de selecció i prioritització de la cartera de projectes.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 19,0 punts

Sistema de gestió, organització i governança (10 punts):

Grau de detall del Model de Gestió (5 Punts):

El model de gestió està detallat i ben estructurat. La proposta de seguiment del contracte garanteix la seva correcta execució. Es valora positivament la proposta de gestió de riscos i la d'indicadors de seguiment.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 4,0 punts

Organització i Estructura de Governança (5 Punts)

Es detalla l'aportació de l'equip de treball a alt nivell tot i que es troba a faltar major detall en l'aportació de cada perfil a cadascun dels processos del plec.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 3,0 punts

Millora: Diagnòstic cultura innovació (2,5 punts):

La proposta de diagnòstic de cultura d'innovació està enfocada a les necessitats de TMB. La metodologia presentada amb els detall d'àmbits a valorar es considera correcta tot i que es troba a faltar major detall en la proposta d'enquesta presentada.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 2,0 punts

Resumen:

- *Puntuació proposta tècnica: 19,0 punts*
- *Puntuació sistema de gestió i governança: 7,0 punts*
- *Puntuació Millora: 2,0 punts*
- ***Puntuació total: 28,0 punts***

Proveïdor 2 (INNOVA NEXT SLU):

Descripció tècnica i metodològica de cadascun dels lliurables (26,5 punts):

Grau de detall de les propostes i metodologies:

Oferta molt ben redactada i detallada. La informació es presenta de manera entenedora donant resposta clara a totes les activitats demanades a la licitació. Les metodologies proposades per cada activitat estan molt desenvolupades i detallades. Es troba a faltar identificació clara dels lliurables generats.

Adequació al plec tècnic:

L'oferta presentada dona resposta i s'adequa al demanat al Plec tècnic donat que recull totes les activitats identificades al Plec i mostra coherència en la seva interrelació. Es valora molt positivament l'enfocament respecte a l'assessorament en l'estratègia i gestió dels sistema d'innovació. Pel que fa a l'activitat del Social Lab la proposta presentada mancava d'opcions híbrides (on-line) de relació amb la ciutadania.

Adequació de les metodologies presentades:

Les metodologies presentades per a cada activitat estan molt ben desenvolupades i es considera que son adequades per l'èxit del projecte ja que estan contrastades en l'àmbit de la innovació. Es valora molt positivament la combinació de metodologies pròpies amb metodologies estàndard reconegudes per potenciar els resultats de la innovació així com l'enfocament metodològic per a la gestió de la comunitat interna d'innovació.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 25,0 punts

Sistema de gestió, organització i governança (10 punts):

Grau de detall del Model de Gestió (5 Punts):

El model de gestió està molt detallat i ben estructurat. La proposta de seguiment del contracte garanteix la seva correcta execució. Es valora positivament la proposta d'indicadors i OKRs.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 4,5 punts

Organització i Estructura de Governança (5 Punts)

Es detalla a alt nivell l'estructura de governança però es troba a faltar detalls sobre l'aportació de l'equip de treball del licitador a les diferents activitats de projecte.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 3,5 punts

Millora: Diagnòstic cultura innovació (2,5 punts):

La proposta de diagnòstic de cultura d'innovació està enfocada a les necessitats de TMB. La metodologia presentada amb el detall d'àmbits a valorar es considera correcta tot i que es troba a faltar major detall en el mode d'aplicació d'aquesta metodologia (sobre quins grups aplicaria, etc).

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 2,0 punts

Resumen:

- *Puntuació proposta tècnica: 25,0 punts*
- *Puntuació sistema de gestió i governança: 8,0 punts*
- *Puntuació Millora: 2,0 punts*
- ***Puntuació total: 35,0 punts***

Proveïdor 3 (ENTRAMOS EN MATTERIA, S.L.):

Grau de detall de les propostes i metodologies:

En general es troba a faltar major descripció a les diferents activitats proposades. La presentació de la informació tot i que original dificulta el seguiment de lliurables. Es troba a faltar detall en el procés de Social Lab.

Adequació al plec tècnic:

S'adequa al plec en tant que dona resposta a les diferents activitats demanades però es detecta diferent grau de detall segons el tipus d'activitat. Es valora positivament la proposta per l'activitat de relació amb Start Ups ja que fa un abordatge multidimensional dels diferents tipus de relació.

Adequació de les metodologies presentades:

Les metodologies d'innovació presentades es consideren alineades amb les necessitats exposades al contracte però es troba a faltar major detall en alguns processos per poder valorar la seva idoneïtat: per exemple vigilància estratègica i Social Lab.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 18,0 punts

Sistema de gestió, organització i governança (10 punts):

Grau de detall del Model de Gestió (5 Punts):

Manca detall del model de gestió. No es fa referència a la gestió d'indicadors ni a la gestió de riscos.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 2,0 punts

Organització i Estructura de Governança (5 Punts)

L'aportació de l'equip de treball del licitador per a cadascuna de les activitats no està suficientment detallada.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 2,0 punts

Millora: Diagnòstic cultura innovació (2,5 punts):

La proposta de diagnòstic de cultura d'innovació està ben enfocada però es troba a faltar major detall en la metodologia proposada per tal de valorar la seva idoneïtat a la realitat organitzativa de TMB (col·lectius variats i complexitat a nivell de la gran quantitat de personal treballador).

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 2,0 punts

Resumen:

- *Puntuació proposta tècnica: 18,0 punts*
- *Puntuació sistema de gestió i governança: 4,0 punts*
- *Puntuació Millora: 2,0 punts*
- ***Puntuació total: 24,0 punts***

Proveïdor 4 (Inetum Catalunya, S.A.):

Descripció tècnica i metodològica de cadascun dels lliurables (26,5 punts):

Grau de detall de les propostes i metodologies:

Oferta molt detallada i desenvolupada tot i que la manera de presentar dificulta el seu seguiment (es troba a faltar més gràfics i processos resumits) Les metodologies proposades per cada activitat estan molt desenvolupades i detallades.

Adequació al plec tècnic:

L'oferta presentada dona resposta i s'adequa al demanat al Plec tècnic donat que recull totes les activitats identificades al Plec i mostra coherència en la seva interrelació. Es valora molt positivament la proposta referent a l'oficina d'innovació (ODI) per la gestió dels diferents serveis. A la part de relació amb Start Ups es troba a faltar activitats inicials com una introducció als diferents models de relació amb start ups i la capacitat pels equips de TMB així com el lliurable associat a la definició de l'estratègia més adient per TMB.

Adequació de les metodologies presentades:

Les metodologies presentades per a cada activitat estan ben desenvolupades i es considera que son adequades per l'èxit del projecte ja que estan contrastades en l'àmbit de la innovació. Es valora molt positivament l'enfocament metodològic pel procés de difusió de l'estratègia d'innovació i l'impuls de cultura innovadora. Per a la gestió de la cartera de projectes i la seva prioritització es troba a faltar criteris com l'equilibrat pel que fa a diferents nivell de risc.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 23,0 punts

Sistema de gestió, organització i governança (10 punts):

Grau de detall del Model de Gestió (5 Punts):

El model de gestió està molt detallat i ben estructurat. La proposta de seguiment del contracte garanteix la seva correcta execució. Es valora positivament la proposta d'indicadors i OKR de seguiment. Es troba a faltar el concepte de gestió de riscos i la seva mitigació.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 4,0 punts

Organització i Estructura de Governança (5 Punts)

Es detalla l'aportació de l'equip de treball a alt nivell tot i que es troba a faltar major detall en l'aportació de cada perfil a cadascun dels processos del plec. Es valora positivament la flexibilitat proposada per adaptar els equips a les diferents necessitats que puguin sorgir.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 3,0 punts

Millora: Diagnòstic cultura innovació (2,5 punts):

S'han presentat diferents propostes de millora però no es poden valorar donat que cap d'elles dona resposta a la petició explícita del plec referent a la diagnosi de cultura d'innovació.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 0,0 punts

Resumen:

- *Puntuació proposta tècnica: 23,0 punts*
- *Puntuació sistema de gestió i governança: 7,0 punts*
- *Puntuació Millora: 0,0 punts*
- ***Puntuació total: 30,0 punts***

Proveïdor 5 (Peninsula Corporate Innovation SL):

Descripció tècnica i metodològica de cadascun dels lliurables (26,5 punts):

Grau de detall de les propostes i metodologies:

Oferta ben detallada i desenvolupada. Les metodologies proposades per cada activitat estan correctament presentades.

Adequació al plec tècnic:

L'oferta presentada dona resposta i s'adequa en general al demanat al Plec tècnic ja que recull totes les activitats identificades al Plec i mostra coherència en la seva interrelació. Es valora positivament la proposta referent a la dinamització de cultura d'innovació i agents d'innovació (grup motor). L'enfocament a la part de selecció i priorització de reptes amb el comitè d'innovació no es considera la més adaptada considerant que el comitè el conformen directors executius d'alt nivell, estaria més adaptada a un segon nivell de governança.

A la part de relació amb Start Ups es troba a faltar activitats inicials com una introducció als diferents models de relació amb start ups i la capacitat pels equips de TMB així com el lliurable associat a la definició de l'estratègia més adient per TMB.

Adequació de les metodologies presentades:

Les metodologies presentades per a cada activitat estan ben desenvolupades i es considera que son adequades per l'èxit del projecte.

Es valora molt positivament l'enfocament metodològic pel procés de difusió de l'estratègia d'innovació i l'impuls de cultura innovadora així com el procés de vigilància estratègica.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 20,0 punts

Sistema de gestió, organització i governança (10 punts):**Grau de detall del Model de Gestió (5 Punts):**

El model de gestió està detallat i ben estructurat. La proposta de seguiment del contracte garanteix la seva correcta execució. Es troba a faltar el concepte de gestió de riscos i la seva mitigació.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 3,0 punts

Organització i Estructura de Governança (5 Punts)

Es detalla l'aportació de l'equip de treball a alt nivell tot i que es troba a faltar major detall en l'aportació de cada perfil a cadascun dels processos del plec.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 3,0 punts

Millora: Diagnòstic cultura innovació (2,5 punts):

La proposta de diagnòstic de cultura d'innovació està ben detallada. Tot i així la proposta d'enquesta (excessivament llarga) es considera que tindria dificultats d'encaix a la realitat de TMB (col·lectius variats amb perfils molts diferents i complexitat per la dedicació de temps que haurien de fer).

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 1,5 punts

Resumen:

- *Puntuació proposta tècnica: 20,0 punts*
- *Puntuació sistema de gestió i governança: 6,0 punts*
- *Puntuació Millora: 1,5 punts*
- ***Puntuació total: 27,5 punts***

Proveïdor 6 (WORSLEY CONSULTING S.L.):

Descripció tècnica i metodològica de cadascun dels lliurables (26,5 punts):

Grau de detall de les propostes i metodologies:

Oferta molt ben redactada i detallada. La informació es presenta de manera entenedora donant resposta clara a totes les activitats demanades a la licitació. Les metodologies proposades per cada activitat estan molt desenvolupades i detallades. Es valora positivament els esquemes i gràfics presents a l'oferta el que permet entendre les metodologies proposades.

Adequació al plec tècnic:

L'oferta presentada dona resposta i s'adequa perfectament al demanat al Plec tècnic ja que recull totes les activitats identificades al Plec i mostra coherència en la seva interrelació. Es valora molt positivament la proposta referent a l'oficina PMO per la gestió de la cartera d'innovació així com les eines tecnològiques de suport oferides per les diferents activitats identificades al plec.

A la part de relació amb Start Ups es troben a faltar activitats genèriques com una introducció als diferents models de relació amb start ups (no només enfocat a la part d'inversió corporativa que no serà el model prioritari en el cas de TMB).

Adequació de les metodologies presentades:

Les metodologies presentades per a cada activitat estan ben desenvolupades i es considera que son adequades per l'èxit del projecte.

Es valora molt positivament l'enfocament metodològic pel procés de vigilància estratègica i les eines addicionals presentades per donar-li servei així com les presentades al procés de dinamització de cultura d'innovació.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 25,0 punts

Sistema de gestió, organització i governança (10 punts):**Grau de detall del Model de Gestió (5 Punts):**

El model de gestió està molt detallat i ben estructurat. La proposta de seguiment del contracte garanteix la seva correcta execució.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 4,0 punts

Organització i Estructura de Governança (5 Punts)

L'aportació de l'equip de treball del licitador es presenta de manera clara i entenedora. És molt complet per cadascuna de les fases i s'adequa a les necessitats del projecte. Es valora molt positivament l'enfocament *agile* en les reunions de coordinació així com els mecanismes de seguretat de la informació proposats. Es troba a faltar el concepte de gestió de riscos i la seva mitigació.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 4,5 punts

Millora: Diagnòstic cultura innovació (2,5 punts):

La proposta de diagnòstic de cultura d'innovació està molt detallada i enfocada a les necessitats de TMB. La metodologia proposada està contrastada i s'adequa perfectament a la realitat organitzativa (col·lectius variats i complexitat a nivell de la gran quantitat de personal treballador) no suposant un sobre esforç per part del personal participant. Es valora molt positivament el benchmark previ proposat.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 2,5 punts

Resumen:

- *Puntuació proposta tècnica: 25,0 punts*
- *Puntuació sistema de gestió i governança: 8,5 punts*
- *Puntuació Millora: 2,5 punts*
- ***Puntuació total: 36,0 punts***

Proveïdor 7 (Fundació Eurecat):**Descripció tècnica i metodològica de cadascun dels lliurables (26,5 punts):****Grau de detall de les propostes i metodologies:**

Oferta molt ben redactada i detallada. La informació es presenta de manera entenedora donant resposta clara a totes les activitats demanades a la licitació. La clara identificació de lliurables permet fer el seguiment respecte al demanat al Plec Tècnic. Les metodologies proposades per cada activitat estan molt desenvolupades i detallades. Es valora positivament els esquemes presents a l'oferta el que permet ubicar la interrelació d'activitats així com la proposta creuada calendari-activitats el que permet fer un seguiment d'alt nivell de l'abast del plec.

Adequació al plec tècnic:

L'oferta presentada dona resposta i s'adequa perfectament al demanat al Plec tècnic ja que recull totes les activitats identificades al Plec i mostra coherència en la seva interrelació. Es valora molt positivament la proposta referent al desenvolupament de cultura innovadora (capacitació i comunicació). A la part de relació amb Start Ups es troben a faltar activitats genèriques com una introducció als diferents models de relació amb start ups (no només enfocat a la part d'inversió corporativa que no serà el model prioritari en el cas de TMB).

Adequació de les metodologies presentades:

Les metodologies presentades per a cada activitat estan ben desenvolupades i es considera que son adequades per l'èxit del projecte (contrastades dins de l'àmbit d'innovació). Es valora molt positivament la combinació de metodologies pròpies amb metodologies estàndard reconegudes per potenciar els resultats de la innovació. La proposta SIMV (Sistema d'innovació Mínim viable) enfocat a reduir els esforços inicials dedicat a innovació per tal de reduir riscos es considera molt interessant i adaptada a la realitat de l'organització.

Es valora molt positivament l'enfocament metodològic pel procés de vigilància estratègica i les eines addicionals presentades per donar-li servei.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 24,0 punts

Sistema de gestió, organització i governança (10 punts):

Grau de detall del Model de Gestió (5 Punts):

El model de gestió està molt detallat i ben estructurat. La proposta de seguiment del contracte garanteix la seva correcta execució. Es troba a faltar major detall en l'enfocament d'indicadors de seguiment.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 4,5 punts

Organització i Estructura de Governança (5 Punts)

L'aportació de l'equip de treball del licitador es presenta de manera clara i entenedora. És molt complet per cadascuna de les fases i s'adequa a les necessitats del projecte. Es valora molt positivament el model de gestió i mitigació de riscos i el model de Gestió de la Confiança (expectatives).

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 4,5 punts

Millora: Diagnòstic cultura innovació (2,5 punts):

La proposta de diagnòstic de cultura d'innovació està enfocada a les necessitats de TMB tot i que es troba a faltar major detall en la definició metodològica del questionari proposat.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 2,0 punts

Resumen:

- *Puntuació proposta tècnica: 24,0 punts*
- *Puntuació sistema de gestió i governança: 9,0 punts*
- *Puntuació Millora: 2,0 punts*
- ***Puntuació total: 35,0 punts***

Proveïdor 8 (F INICIATIVAS ESPAÑA I MAS D MAS I, S.L.):

Descripció tècnica i metodològica de cadascun dels lliurables (26,5 punts):

Grau de detall de les propostes i metodologies:

Oferta molt ben redactada i detallada. La informació es presenta de manera entenedora donant resposta clara a totes les activitats demanades a la licitació. Es valora molt positivament el format de presentació: “Activitat - Descripció metodològica- Lliurables- Interlocutors- Model de relació” per cadascuna de les activitats. La clara identificació de lliurables permet fer el seguiment respecte al demanat al Plec Tècnic. Les metodologies proposades per cada activitat estan molt desenvolupades i detallades.

Adequació al plec tècnic:

L'oferta presentada dona resposta i s'adequa perfectament al demanat al Plec tècnic ja que recull totes les activitats identificades al Plec i mostra coherència en la seva interrelació. Es valora molt positivament la proposta relativa al model de relació amb Start Ups on acompanyen d'un procés capacitador per tal que TMB pugui ser autònom un cop establerta l'estratègia de relació així com diverses activitats d'acompanyament per arrencar el model.

Adequació de les metodologies presentades:

Les metodologies presentades per a cada activitat estan ben desenvolupades i es considera que son les més adequades per l'èxit del projecte ja que son metodologies reconegudes i legítimes en els processos d'innovació així mateix s'adapten a la realitat i cultura de TMB. Es valora molt positivament les eines addicionals que incorporen a activitats com el model de relació amb Start Ups (open challenges, corporate start up partnership) i pel seguiment estratègic (quadres de comandament).

Es troba a faltar major detall en el procés de Social Lab (p.exemple captació ciutadania).

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 26,0 punts

Sistema de gestió, organització i governança (10 punts):

Grau de detall del Model de Gestió (5 Punts):

El model de gestió està molt detallat i ben estructurat. La proposta de seguiment del contracte garanteix la seva correcta execució. Es valora molt positivament els diferents informes de progrés que proposen així com els informes de millora contínua el que permet assegurar els mecanismes

de control del contracte per seu correcte seguiment. Es troba a faltar més detall en la definició de riscos.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 4,0 punts

Organització i Estructura de Governança (5 Punts)

L'aportació de l'equip de treball del licitador es presenta de manera clara i entenedora. És molt complet per cadascuna de les fases i s'adequa a les necessitats del projecte.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 4,5 punts

Millora: Diagnòstic cultura innovació (2,5 punts):

La proposta de diagnòstic de cultura d'innovació està molt detallada i enfocada a les necessitats de TMB. La metodologia proposada està contrastada i s'adequa perfectament a la realitat organitzativa (col·lectius variats i complexitat a nivell de la gran quantitat de personal treballador) no suposant un sobre esforç per part del personal participant. Es valora molt positivament el pla d'acció proposat un cop es disposi la de la diagnosi realitzada.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 2,5 punts

Resumen:

- *Puntuació proposta tècnica: 26,0 punts*
- *Puntuació sistema de gestió i governança: 8,5 punts*
- *Puntuació Millora: 2,5 punts*
- ***Puntuació total: 37,0 punts***

Proveïdor 9 (GELLIFY IBERIA SL):

Descripció tècnica i metodològica de cadascun dels lliurables (26,5 punts):

Grau de detall de les propostes i metodologies:

Compleix el mínim exigible però en general es troba a faltar major descripció a les diferents activitats proposades. Es fa un llistat de les mateixes però no es detalla com es realitzaran i amb quina metodologia.

Adequació al plec tècnic:

La proposta dona resposta a totes les activitats demanades al Plec i els lliurables identificats son correctes però el nivell de detall presentat no permet deduir el grau d'adequació.

Adequació de les metodologies presentades:

Es troba a faltar més detall de les metodologies per poder valorar correctament.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 16,0 punts

Sistema de gestió, organització i governança (10 punts):**Grau de detall del Model de Gestió (5 Punts):**

El model de gestió està suficientment detallat i ben estructurat. La proposta de seguiment del contracte garanteix la seva correcta execució tot i que es troba a faltar la part de gestió de riscos i plans de contingència.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 3,0 punts

Organització i Estructura de Governança (5 Punts)

L'aportació de l'equip de treball del licitador es presenta de manera clara i entenedora complementant correctament amb els perfils proposats.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 4,0 punts

Millora: Diagnòstic cultura innovació (2,5 punts):

La proposta de diagnòstic de cultura d'innovació està ben enfocada però es troba a faltar major detall en la metodologia emprada i la tipologia de preguntes de l'enquesta per tal de valorar la seva idoneïtat a la realitat organitzativa de TMB (col·lectius variats i complexitat a nivell de la gran quantitat de personal treballador).

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 1,5 punts

Resumen:

- *Puntuació proposta tècnica: 16,0*
- *Puntuació sistema de gestió i governança: 7,0*
- *Puntuació Millora: 1,5*
- ***Puntuació total: 24,5***

Proveïdor 10 (Stratesys Technology Solutions, S.L.):

Descripció tècnica i metodològica de cadascun dels lliurables (26,5 punts):

Grau de detall de les propostes i metodologies:

En general es troba a faltar major descripció a les diferents activitats proposades. La presentació de la informació tot i que original dificulta el seguiment de lliurables.

Adequació al plec tècnic:

Compleix el mínim exigible. Es valora positivament la proposta per l'activitat de vigilància estratègica i la metodologia proposada. La proposta per l'activitat de Social Lab no es considera que encaixi amb les necessitats de TMB. La part de relació amb Start Ups tampoc es considera adequada i suficient pel demanat al Plec.

Adequació de les metodologies presentades:

Les metodologies d'innovació presentades es consideren alineades amb les necessitats exposades al contracte però es troba a faltar major detall per poder valorar la seva idoneïtat.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 16,0 punts

Sistema de gestió, organització i governança (10 punts):

Grau de detall del Model de Gestió (5 Punts):

El model de gestió està suficientment detallat i ben estructurat. La proposta de seguiment del contracte garanteix la seva correcta execució. Es valora positivament l'aportació d'eines addicionals per a la gestió del servei

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 3,0 punts

Organització i Estructura de Governança (5 Punts)

L'aportació de l'equip de treball del licitador es presenta de manera clara i entenedora complementant correctament amb els perfils proposats. Es valora negativament la poca flexibilitat indicada alhora d'adaptar els perfils davant possibles modificacions i necessitats del contracte.

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 3,0 punts

Millora: Diagnòstic cultura innovació (2,5 punts):

La proposta de diagnòstic de cultura d'innovació està ben enfocada però es troba a faltar major detall en la metodologia emprada i la tipologia de preguntes de l'enquesta per tal de valorar la seva idoneïtat a la realitat organitzativa de TMB (col·lectius variats i complexitat a nivell de la gran quantitat de personal treballador).

En aquest apartat ha obtingut una puntuació de 2,0 punts

Resumen:

- *Puntuació proposta tècnica: 16,0 punts*
- *Puntuació sistema de gestió i governança: 6,0 punts*
- *Puntuació Millora: 2,0 punts*
- ***Puntuació total: 24,0 punts***

Proveïdor 11 (Mind the Bridge Inc.)

L'oferta de MTB queda exclosa del procés de licitació per contaminació documental, atès que ha inclòs dades personals de l'equip proposat (una relació amb noms) en sobre 2, informació avaluable en sobre 3, concretament de la figura de **Consultor Senior**.

La clàusula 16.5 del PCAP (Plec de condicions administratives particular) en relació amb l'apartat T del Quadre de característiques, indica que en cas que s'indiqui que les ofertes s'han de preparar en tres (3) Sobres, el Sobre 2 (Proposició avaluable mitjançant judicis de valor) ha de contenir la documentació indicada a l'Apartat V del Quadre de característiques relativa als criteris d'adjudicació el valor dels quals es determina mitjançant un judici de valor.

A la documentació contractual es desprèn de manera clara i inequívoca quina era la documentació que calia incloure en aquest sobre 2, així l'apartat V diu que calia incloure:

Contingut del Sobre 2:

Lot 1: Acompanyament, assessorament i gestió dels processos d'Innovació

- Descripció tècnica del servei i metodologia: assessorament i gestió dels processos d'innovació: En aquest apartat les empreses licitants hauran de descriure la metodologia i les tècniques que es proposen per realitzar la implantació del projecte i l'elaboració dels diferents lliurables
- Model de gestió, organització i governança: En aquest apartat les empreses licitants hauran de descriure el sistema de gestió que aplicaran a l'execució del projecte; així com descriure l'organització dels recursos humans que proposen aplicar pel correcte funcionament del servei i les funcions i aportacions de l'equip de treball del licitador en cada procés. Hauran d'incloure, la configuració de l'estructura del personal destinada a cobrir el servei licitat.
- Descripció tècnica i metodologia d'execució de la millora proposada relativa a la realització d'un diagnòstic de cultura d'innovació que inclogui estudi del les diferents àrees de TMB.
- **No incloure en aquest sobre CV ni dades personals ni professionals de l'equip. Aquesta inclusió serà motiu d'exclusió sense possibilitat d'esmenes.**
- L'oferta presentada NO haurà d'excedir les 20 pàgines a la descripció tècnica/metodologia i les 5 pàgines a l'apartat de gestió i governança.

En el mateix sentit, ja s'adverteix que no s'ha d'incloure dades personals ni professionals de l'equip.

La clàusula 16.6 del PCAP indica que les ofertes han de ser secretes i els licitadors, en conseqüència, han de garantir el dit caràcter respectant estrictament la forma de presentació de les ofertes i finalment la mateixa clàusula estableix que incloure informació respecte de les proposicions avaluable mitjançant judicis de valor i de les propostes avaluable mitjançant fórmules en un Sobre diferent del que correspongui comporta una infracció del caràcter secret de l'oferta, i per tant l'exclusió del licitador.

Considerant que la inclusió de la informació assenyalada vulnera el secret de les ofertes i compromet la valoració objectiva i igualitària entre els diferents licitadors, es proposa l'exclusió de MTB del procés de licitació

Conclusions

Proveïdor (licitant)	Proposta tècnica (Nivell de Detall, Adequació Plec, Metodologia): 26,5 punts	Sistema de gestió i governança		Millora (2,5 punts)	TOTAL (39 punts)
		Grau detall del Model Gestió (5 punts)	Organització i Estructura Governança (5 punts)		
Puntuació Total					
F.INICIATIVAS ESPAÑA I MAS D MAS I, S.L.	26,0	4,0	4,5	2,5	37,0
WORSLEY CONSULTING S.L.	25,0	4,0	4,5	2,5	36,0
INNOVA NEXT SLU	25,0	4,5	3,5	2,0	35,0
Fundació Eurecat	24,0	4,5	4,5	2,0	35,0
Inetum Catalunya, S.A.	23,0	4,0	3,0	0,0	30,0
TECHFRIENDLY S.L.	19,0	4,0	3,0	2,0	28,0
Peninsula Corporate Innovation SL	20,0	3,0	3,0	1,5	27,5
GELLIFY IBERIA SL	16,0	3,0	4,0	1,5	24,5
ENTRAMOS EN MATTERIA, S.L	18,0	2,0	2,0	2,0	24,0
Stratesys Technology Solutions, S.L	16,0	3,0	3,0	2,0	24,0

El que es manifesta en Barcelona a 28 d'Octubre de 2024

Gonzalo Andrés Riffo

[Responsable Innovació Corporativa i Intraprenedoria]