



## PPT SERVEI D'ASSISTÈNCIA TÈCNICA PER LA REDACCIÓ DEL PLA DE DESPLAÇAMENT D'EMPRESSES (PDE) DEL RECINTE MODERNISTA DE SANT PAU DE BARCELONA

### 1.- Antecedents

El Recinte de l'Hospital de Sant Pau (RSP), que inclou tant els edificis històrics del recinte modernista, com el nou Hospital, l'edifici de recerca, la seu de la Fundació Puigvert, Instal·lacions de la Universitat Autònoma de Barcelona i altres institucions allotjades en els pavellons, presenta unes condicions particulars d'accessibilitat i mobilitat, derivades de la seva pròpia configuració, del seu emplaçament en relació a la ciutat, de la diversitat d'usos i activitats que s'hi desenvolupen i de les infraestructures i serveis urbans que el nodreixen.

Diversos han estat els estudis realitzats per tal d'analitzar aquestes condicions de mobilitat. En especial l'Estudi d'Avaluació de la Mobilitat Obligada, redactat l'any 2013, amb motiu de la tramitació del Pla Especial Urbanístic d'Ordenació del Recinte, i el Pla de Mobilitat 2017, elaborat des d'una perspectiva vinculada gairebé exclusivament a la resolució de qüestions de trànsit intern, en especial senyalística i ordenació de circulacions.

Durant els últims anys les institucions presents al RSP han avançat en els projectes de remodelació i actualització dels seus immobles i instal·lacions i s'ha produït la incorporació de nous serveis i entitats dins d'aquest àmbit.

En l'actualitat s'estan plantejant també noves propostes d'infraestructures tant en l'àmbit de l'assistència mèdica, la docència, la recerca, etc., d'acord amb el potencial del Pla Especial Urbanístic vigent aprovat el 2013.

En el mateix període, les Administracions competents en matèria de Mobilitat i Transport, han desenvolupat instruments de planificació més actualitzats, com ara el Pla Director Metropolità de Mobilitat 2021-2025, el Pla de Mobilitat Urbana de Barcelona 2024 (en 2 tramitació) o la Delimitació de Zones de Baixes Emissions (ZBE), d'acord amb la Llei de Canvi Climàtic.

La voluntat de promoure un canvi en el concepte de mobilitat urbana, ha portat a que en les noves planificacions sectorials s'incloguin mesures (a través de les diverses figures de plans de mobilitat existents), que estableixen la necessitat de que les empreses i entitats incorporin en la seva política de responsabilitat social corporativa, de relacions laborals o de sostenibilitat ambiental i de lluita contra l'emergència climàtica, el tractament d'una mobilitat saludable, sostenible i eficient, per als seus treballadors, usuaris i visitants.

En aquest sentit, el Pla Director de Mobilitat, estableix la necessitat que tots els centres de treball amb més de 500 treballadors/es elaborin un Pla de Desplaçament d'Empresa (PDE). Per altra banda, el Pla d'Actuació per a la Millora de la Qualitat de l'Aire en zones de protecció atmosfèrica també remarca la conveniència que els Centres generadors de mobilitat, amb més de 5.000 viatges al dia, hagin de disposar d'una planificació de la seva mobilitat, organitzada mitjançant l'elaboració d'un PDE.

Les Administracions no tan sols impulsen una mobilitat sostenible des del marc regulador normatiu. S'estan promovent també importants ajudes, tant a nivell nacional, com estatal (plans MOVES, entre altres) i europeu (Fons de Recuperació Next Generation). En aquest sentit cal destacar que unes de les



línies específiques d'aquest darrer programa la constitueixen les millores en matèria de mobilitat i transport i les de reducció de la petjada de carboni, estretament vinculades.

Per altra part, al llarg d'aquest període COVID-19 en el que ens trobem, amb els efectes que la pandèmia ha vingut produint sobre els desplaçaments i la mobilitat, s'han promogut canvis transcendents en les relacions personals, professionals, educatives i socials, que, en termes de mobilitat (i de no-mobilitat) caldrà analitzar amb perspectiva de futur, doncs segurament, en determinats supòsits, poden tenir impacte sobre la manera tradicional en que ens hem vingut desplaçant.

És doncs en aquest complex context que cal considerar l'oportunitat i conveniència de redactar un projecte de regulació de la mobilitat en l'àmbit del RSP.

## **1.- Objecte del contracte**

L'objectiu del present contracte és disposar del Pla de Desplaçament d'Empresa (PDE) de l'entitat propietària dels terrenys i edificis del Recinte Modernista de Sant Pau, la Fundació Privada de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau (FPHSCSP)

Així doncs, l'objecte de la contractació es concretarà en:

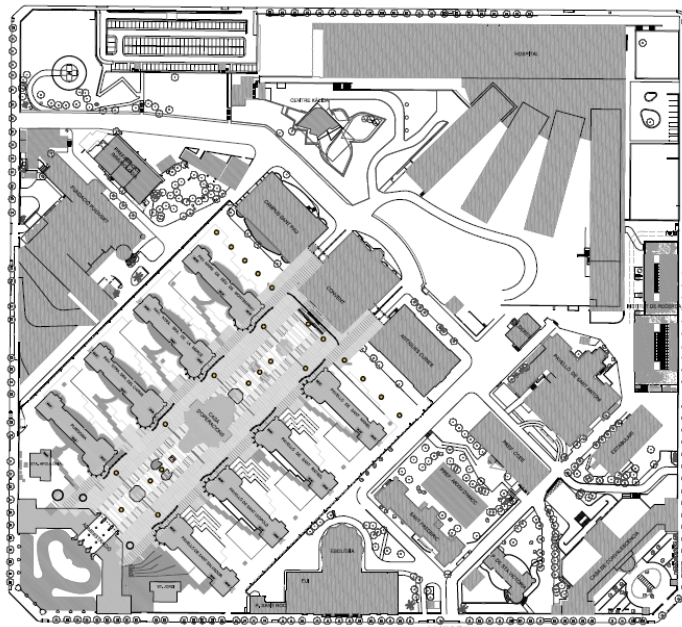
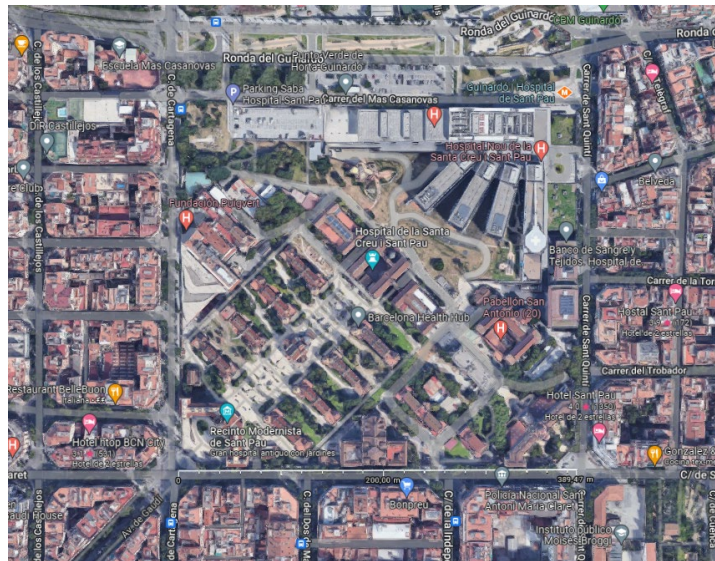
- El PDE concret pel Recinte Modernista de Sant Pau propietat de la Fundació Privada Hospital de la Santa Creu i Sant Pau

Amb aquest estudi global i particular es pretenen aconseguir els següents objectius principals:

- Un menor impacte de la mobilitat: La reducció de l'ús del vehicle privat amb la conseqüent reducció de les emissions contaminants i el consum energètic
- Una major seguretat: La reducció dels índex d'accidentalitat en la mobilitat in itinere i una millora en la prevenció dels riscos laborals
- Una optimització dels recursos: Aprofitament eficient de tots els recursos disponibles per aconseguir un estalvi econòmic, un menor consum i un alliberament d'espai d'aparcament i circulació
- Una conscienciació i comunicació: La publicació de la política de les institucions i el seu compromís amb una mobilitat més sostenible, la millora del mediambient i la reducció energètica

## **2.- Abast del projecte:**

El RSP és un espai situat al centre de la ciutat de Barcelona, amb una superfície de més de 140.000 m<sup>2</sup>, situat entre els carrers Sant Antoni M<sup>a</sup> Claret, Cartagena, Mas Casanoves i Sant Quintí.



Dins del RSP s'hi troben ubicades les següents institucions i que s'hauran de disposar, si escau, del corresponent PDE individualitzat per cada una d'elles. Aquest seran desenvolupats per cada una de les institucions

#### **1.- Fundació Privada Hospital de la Santa Creu i Sant Pau (FPHSCSP)**

Activitat: Oficines / Turisme / Event-Actes públics

Edificis: pavellons modernistes del RSP

Treballadors: 49

Treballadors empreses usuàries del Recinte: 300

Visitants/externs diaris: 800-1000 p/dia

*Objecte del PDE*



**2.- Fundació de Gestió Sanitaria Hospital de la Santa Creu i Sant Pau (FGSHSCSP):**

Activitat: Hospitalaria

Edificis: Nou Hospital i antics pavellons del RSP

Treballadors: 4.000

Visitants/externs diaris: 3.000 p/dia

**3.- Institut de Recerca (IR):**

Activitat: Recerca biomèdica

Edificis: Edifici IR

Treballadors: 300

Visitants/externs diaris: 100 p/dia

**4.- Fundació Puigvert (FP):**

Activitat: Hospitalaria

Edificis: Edifici F.Puigvert

Treballadors: 600

Visitants/externs diaris: 500 p/dia

**5.- Universitat Autònoma de Barcelona (UAB):**

Activitat: Estudis universitaris

Edificis: Edifici Campus Sant Pau

Treballadors: 30

Visitants/externs diaris: 400 p/dia

**6.- Fundació Universitat Autònoma de Barcelona (FUAB):**

Activitat: Docència

Edificis: Edifici Convalescència

Treballadors: 30

Visitants/externs diaris: 400 p/dia

L'abast dels treballs de present plec és el PDE de l'espai representat en aquest plànol





### 3.- Descripció de la FPHSCSP i la seva activitat:

La FPHSCSP és una fundació ubicada físicament a l'edifici principal del Pavelló de l'Administració del Recinte Modernista de Sant Pau. La Fundació és la propietària de tots el Recinte de Sant Pau i dels seus edificis. Aquests estan llogats a altres institucions que desenvolupen tasques diferents. Així, la institució més gran és la FGS que es la que desenvolupa l'activitat sanitària principal i que es troba majoritàriament al Nou Hospital però també ocupant edificis del recinte Històric de Sant Pau.

Altres institucions son l'Institut de Recerca, la Fundació Puigvert, la Universitat Autònoma de Barcelona, la Fundació Universitat Autònoma de Barcelona, i altres institucions de menor tamany.

Per tal de desenvolupar el PDE concret de la Fundació Privada (FPHSCSP) cal conèixer les seves característiques.

La Fundació porta a terme una activitat Immobiliària fora del Recinte de Sant Pau que no és objecte d'aquest estudi i contracte ja que no té implicació en la mobilitat.

Les activitats que la FP porta a terme dins del Recinte de Sant Pau si que impliquen una mobilitat per diferents aspectes i per això es determina la necessitat de redactar un PDE.

La FP té un total de 50 treballadors propis ubicats majoritàriament a l'edifici de l'Administració del Recinte Modernista. Dins del Recinte Modernista s'hi porten a terme diferents activitats que impliquen mobilitats "des de" i "cap a" que fan necessari disposar del PDE.



Els edificis del Recinte de Sant Pau gestionats per la FP estan ocupats per institucions en regim de lloguer d'espais i d'utilització de serveis compartits. Aquestes institucions són en general petites en quan a treballadors però en conjunt poden suposar un total d'entre 200 i 300 treballadors situats en edifici gestionats per la FP

Al mateix temps, dins del recinte de Sant Pau hi ha el que es coneix com a Recinte Modernista. Aquest espai, delimitat i amb control d'accés controlat, és un espai visitable i per tant amb elevada afluència de visitants al llarg dels dies i caps de setmana. Ara mateix hi ha una afluència d'entre 800 i 1000 persones/dia aproximadament.

Una altra activitat molt important que porta a terme la FP és la de lloguer d'espais per a celebració d'events, congressos i altres activitats de notable afluència de gent. Congressos de 200-300 persones són habituals així com la coincidència de varis events al mateix temps i en diferents espais.

També s'hi porten a terme activitats lúdiques o més públiques, com poden ser la nit dels museus, jornada de sostenibilitat, portes obertes, totes elles amb gran afluència de gent. Així com també festivals de moda com la 080, actes privats com festes i casaments, concerts i festivals musicals i tot tipus d'esdeveniments.

Per tant, la FP com a entitat de menys de 50 treballadors no tindria la necessitat de desenvolupar un PDE però és conscient de la mobilitat generada per la seva activitat diària i pels usuaris del recinte de Sant Pau i per aquest motiu desitja tenir un Pla de Desplaçament d'Empresa (PDE), enmarcat dins del Pla Estratègic de Mobilitat de tot el recinte de Sant Pau

#### **4.- Descripció de les principals fases o continguts mínims a desenvolupar**

L'elaboració dels dos documents, tal i com s'ha plantejat anteriorment ha de contemplar les següents accions com a contingut mínim. A partir d'aquí les empreses podran incorporar aquells aspectes que considerin rellevants per millorar la redacció del PEM i també del PDE

##### **1. Diagnòstic de l'escenari actual**

Amb els principals agents institucionals presents a l'entorn del Recinte Modernista (la Fundació Privada i les institucions que ocupen els diferents pavellons), caldrà establir un mecanisme d'interlocució amb els responsables de les diverses entitats i empreses, per tal de recollir inquietuds, necessitats i desitjos. Això també implicarà rebre les opinions i suggeriments dels diversos col·lectius implicats (treballadors, visitants, congressistes, turistes, població de l'entorn...).

En aquesta fase s'haurà de recollir, entre altres, la següent informació:

- Plans estratègics i de futur del recinte de Sant Pau, i especialment el Recinte Modernista
- Oferta de mobilitat actual i prevista per accedir al lloc de treball.
- Enquesta sobre els hàbits de mobilitat dels treballadors / usuaris
- Caracterització de la mobilitat
- Accidentalitat i seguretat viària relacionada amb la mobilitat in itinere (cost, dies de baixa laboral, lloc, motiu, etc)



- Evaluació dels recursos que destina cada centre de treball en tots els aspectes relacionats amb la mobilitat i especialment en un mobilitat més sostenible i segura
- Càlcul estimat dels aspectes mediambiental significatius en la situació actual.
- Anàlisi dels impactes que els projectes d'infraestructures viàries i normatives presents o futures poden afectar sobre la mobilitat al RSP i al seu entorn proper
- Es revisarà el planejament sectorial existent (propi i extern) i els principals projectes de futur relatius en aquest àmbit.

## 2. Anàlisi

A partir de les dades recollides en la fase de diagnòstic, l'empresa contratada per la redacció del PDE haurà d'analitzar i avaluar la situació, els objectius a assolir i les propostes.

Així caldrà preveure i ordenar els possibles impactes futurs sobre la mobilitat, provocats per canvis en l'ordenació de les activitats existents i les seves ampliacions, o els derivats de l'aparició de nous serveis o institucions en el recinte.

Establir les estratègies d'intervenció generals i partícules per la FPHSCSP més adequades per tal de pacificar i fer més eficient, saludable, sostenible, inclusiva i segura la mobilitat interna del sector.

## 3. Definició dels objectius

En esta fase s'hauran de definir uns objectius realitzables, quantificables i evaluables, tot determinant els recursos i terminis necessaris per a cada objectiu. Aquests objectius es determinaran després de l'anàlisi global de la situació inicial i hauran de ser consensuats amb les diferents institucions.

Uns exemples de possibles objectius quantificables i evaluables podrien ser:

- Definir un percentatge de transports no motoritzats (bicicleta, a peu, patinet,...)
- Definir un percentatge de transports públic utilitzat
- Incrementar el número d'ocupants per vehicle particular
- Reduir l'índex d'accidentalitat relacionada amb la mobilitat
- Aumentar el nombre de treballadors amb formació sobre mobilitat sostenible
- Aumentar el nombre de treballadors amb formació sobre conducció eficient

## 4. Proposta d'actuacions

En aquesta fase s'hauran de concretar les propostes d'actuacions per tal d'aconseguir els objectius proposats, a partir de la situació actual analitzada i dels hàbits dels treballadors de les diferents institucions.

Uns exemples de possibles propostes d'actuació podrien ser:

- Fomentar l'ús del transport públic



- Potenciar les infraestructures necessaris per facilitar el transport en bicicleta/patinets
- Fomentar l'ús racional del vehicle privat
- Potenciar si és possible el teletreball per evitar desplaçaments innecessaris.
- Educar en las tècniques de conducció eficient.
- Impulsar un programa de seguretat vial i de prevenció dels riscos laborals
- Definir propostes a plantejar a les Administracions competents per la millora de l'accessibilitat amb transport públic
- Estudiar possibles vies de finançament per millores en les infraestructures o per la potenciació del transport eficient
- Comissions entre institucions per incrementar i mantenir les estratègies de mobilitat més sostenible,
- Etc.

Cada actuació plantejada prèviament haurà hagut de ser considerada possible i realitzable amb els mitjans i recursos adequats a la mesura. També haurà de comptar amb una fitxa o equivalent on es determini per cada acció diferents paràmetres com poden ser: L'objectiu de l'acció, descripció, inversió econòmica prevista, terminis d'implantació, dificultats o camins crítics, resultats esperats i mesurables, indicadors, possibles subvencions, etc....

A l'informe definitiu hi figuraran les possibles alternatives de finançament públic d'aquelles actuacions proposades, susceptibles d'acollir-se als programes d'ajudes existents i previstos.

Per aquelles actuacions/propostes que no depenguin directament de l'empresa/institució, s'especificarà la manera de ser transmesa a l'Administració o entitat competent per portar a terme l'acció proposada.

#### **Fase 4. Proposta de gestió i seguiment del PDE**

El projecte haurà de comptar amb una proposta clara i definida de les actuacions i recursos estimats i aconsellables, terminis i planificacions, etc... per tal de mantenir el seguiment de les accions proposades en matèria de millora de la mobilitat. L'organització i les persones a qui es delegui la funció, haurà de vetllar per l'adequació de les intervencions a realitzar en el si del RSP als criteris establerts a l'Estratègia de mobilitat i, si es el cas, promourà les modificacions i ajustos necessaris per garantir la compatibilitat del desenvolupament raonable de les activitats a la zona, amb el respecte als principis abans esmentats

#### **Fase 5. Programa de comunicació**

S'haurà de preveure en el document una estratègia de comunicació tant als treballadors afectats pel PDE de la Fundació Privada com la difusió d'aquest pla a través dels diferents departaments de comunicació.

També s'haurà de preveure una estratègia de comunicació del PDE a les altres institucions del Recinte de Sant Pau, que els hi pugui servir per la redacció dels seus corresponents PDE's





#### **Fase 6: Procediment Administratiu amb els organismes competents**

Finalment, i una vegada aprovats el PDE l'empresa encarregada de la redacció haurà de presentar-lo a les administracions competents per tal de quedar registrat i complementant la normativa vigents i que afecta a les institucions del Recinet Modernista de Sant Pau.

És un objectiu imprescindible d'aquesta contractació assegurar i garantir que el PDE de la Fundació Privada serà tramitat davant l'Autoritat del Transport Metropolità (ATM) com un Pla de Desplaçament d'Empresa, i aconseguir la seva definitiva inscripció al Registre Públic de PDE de l'ATM i la implementació dels mecanismes interns per a la seva gestió.

Barcelona, 31 de gener de 2025

**Agustí Grau i Franquesa**

Director d'Infraestructures, Obres i Serveis