

Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6B9EB70A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
poderants les signatures de: Cap de Secció Control Intern i de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, de Cap de Projectes de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i de Conseller/a delegat/a de
Habitatge de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



Exp. 901446/24
eme

ACTA 2

A la sala virtual, a les vuit hores del dia vint de gener de dos mil vint-i-cinc, es constitueix la Mesa de Contractació de forma virtual, per a la valoració del sobre A (Documentació relativa als criteris d'adjudicació ponderables en funció d'un judici de valor) del procediment obert simplificat, per a la contractació del servei consistent en el desenvolupament de quadres de comandament d'anàlisi i control de la gestió interna mitjançant la plataforma de Bussiness Inteligents PowerBI amb càlcul d'indicadors.

La presideix el senyor Miquel Comino Haro, conseller delegat d'Habitatge de l'Àrea d'Administració i Territori i hi actuen com a vocals, la senyora Glòria Vendrell Garrido, per delegació de la secretària, la senyora Gemma Lema Ballesteros, per delegació de l'Interventor; la senyora Modesta Costa Amorós, com a vocal designat per l'òrgan de contractació dins la unitat encarregada del contracte i, la senyora Gemma Rodríguez Flores, com a Secretaria de la Mesa.

Es declara obert l'acte amb les formalitats previstes a la normativa legal vigent i en conseqüència s'informa als assistents les empreses presentades: HOUND LINE SL, SIDOR CONSULTING SL, STRATESYS TECHNOLOGY SOLUTIONS SL, QUANTAL TECHNOLOGIES SL, MERCANZA SLU, ORANGE ESPAGNE SAU, INETUM ESPAÑA SA, MAKESOFT TECHNOLOGIES SL, DYNAMICS QUALITY SERVICES CONSULTING GROUP SL, TRENTIA CONSULTING SL, ALTEN SOLUCIONES PRODUCTOS AUDITORIA E INGENIERIA, AUBAY SPAIN SAU, SETTING CONSULTORIA EN TECNOLOGIA DE LA INFORMACIÓN SL, NEXT DIGITAL HUB SL, han estat admeses a la licitació.

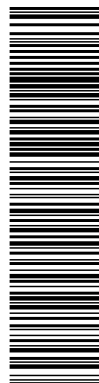
Els serveis tècnics han analitzat les ofertes i han emès informe al respecte, del mateix es dona lectura, essent el seu contingut el que segueix:

“

1. ANTECEDENTS.

Com a resultat del concurs iniciat en l'expedient 901446/2024, “DESENVOLUPAMENT DE QUADRES DE COMANDAMENT D'ANALISI I CONTROL DE LA GESTIÓ INTERNA MITJANÇANT LA PLATAFORMA DE BUSSINES INTELIGENTS PowerBI AMB” han presentat oferta les següents empreses:

Nro.	Empresa
1	HOUND LINE
2	SEIDOR CONSULTING, S.L._
3	STRATESYS TECHNOLOGY SOLUTIONS, S.L._
4	QUENTAL TECHNOLOGIES SL
5	Mercanza, S.L.U_
6	ORANGE ESPAGNE SAU
7	Inetum España, S.A_



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6BFE9BEB700A0BFE5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
pendents les signatures de: Cap de Secció Control Intern i de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



8	MAKESOFTECHNOLOGIES, S.L_
9	DYNAMICS QUALITY SERVICES CONSULTING GROUP, S.L
10	Trentia Consulting, S.L_
11	ALTEN SOLUCIONES PRODUCTOS AUDITORIA E INGENIERIA,
12	Aubay Spain S.A.U
13	SETTING CONSULTORIA EN TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN, S.L
14	NEXT DIGITAL HUB, S.L_

2. CRITERIS NO VALORABLES MITJANÇANT XIFRES O PERCENTATGES.

Els criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges podran arribar a **20 punts**, d'acord amb el següent detall:

2.1 Planificació del projecte (Fase 1) fins a 10 punts

L'oferta haurà d'especificar una descripció detallada de la planificació del projecte, considerant les següents etapes:

- Anàlisi i disseny
- Construcció
- Proves
- Implantació

per garantir la implantació amb el compliment de les mesures de qualitat i seguretat requerides.

Es valorarà aquest aspecte de la proposta sota els següents criteris:

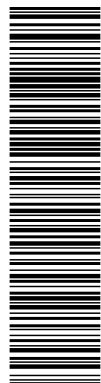
- Cronograma: gràfic temporal de la durada del projecte per etapes i amb la descripció de les fases, ordre d'implantació, fites, punts crítics, proves que es duren a terme, etc. (fins a 10 punts)

2.2 Metodologia de formació i transferència coneixementfins a 5 punts

Els licitadors explicaran la seva metodologia per realitzar tota la formació i documentació associada per dotar al servei en l'ús de l'eina, així com la seva transferència a l'equip de TIC l'AMB (aplicable a totes les fases de projecte). Es valorarà el tipus de documentació proposada.

Els licitadors hauran de presentar una memòria descriptiva que detalli la sistemàtica que es seguirà per dur a terme les tasques previstes.

- Metodologia per realitzar la formació (fins a 3 punts)



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638_V8B4M-E363H-D76WR_245F64044EED6BFE9BEB700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
pèrdua de validació: de Cap de Secció Control Intern i de Cap de Secció Control Extern de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



Els licitadors explicaran la seva metodologia per dur a terme la formació associada al servei en l'ús de l'eina, així com les capacitats que posen a disposició del servei. Es valorarà que hi hagin uns procediments clars i traçables entre les parts (AMB, contractista).

- Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement (fins a **2 punts**)

Els licitadors explicaran la seva metodologia per realitzar tota la documentació i gestió del coneixement aplicada al servei, així com la seva transferència a l'equip de TIC l'AMB. Es valorarà el tipus de documentació proposada així com la freqüència d'actualització i/o correcció de la mateixa (No tenir la documentació tècnica i operativa del servei actualitzada pot ser motiu de penalització).

2.3 Gestió de la qualitatfins a **5 punts**

- Memòria organitzativa del servei de qualitat (màxim **5 punts**)

El licitador presentarà el seu pla per fer el seguiment de la qualitat associada al servei prestat en totes les fases del projecte. Per atorgar la puntuació es tindrà en compte la claredat del pla, els indicadors en que es basa i la periodicitat del seguiment.

Els indicadors que considerarem més rellevants per la valoració són el nombre de cicles de proves, els mecanismes de detecció d'errors, el temps de correcció dels errors detectats, a més del nivell de detall de la documentació lliurada, entre altres.

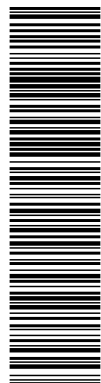
Aquells licitadors que no obtinguin un mínim de 12 punts en els criteris d'adjudicació avaluats segons judici de valor quedaran exclosos de la licitació.

3. VALORACIÓ DE LES OFERTES.

A continuació s'apliquen aquests criteris a les ofertes presentades. Veiem els resultats obtinguts per a cadascuna d'elles.

3.1 OFERTA NÚMERO 1: HOUND LINE

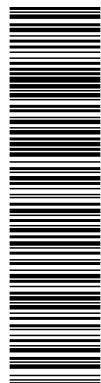
Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxims	Punts assignats	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant	10	6	HoundLine presenta 2 alternatives, una primera basada en metodologia Waterfall i una segona basada en metodologia Agile. S'indiquen



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638_V8B4M-E363H-D76WR_245F64044ED6B9EB70A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
 valors i les signatures de: Cap de Secció Control Intern i de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/a de
 l'Àrea de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duren a terme)			correctament les fases i fites del projectes així com les proves a realitzar. A nivell de planificació, l'alternativa Waterfall ofereix un temps d'implantació de 18 mesos i l'alternativa Agile fins al mes 20 no es disposa de l'últim quadre de comandament implantat. No obstant, sorprèn molt el elevat temps d'implantació dels quadres de comandament en ambdues opcions i en el cas de metodologia Agile, es fa una planificació en sèrie de cadascun dels quadres de comandament, sense cap tipus de paral·lelització.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	1	S'ofereix una primera formació de coneixements bàsics en Power BI de 15h. amb un temari genèric definit. També s'ofereix una segona formació per a administradors sense concretar durada ni continguts. Es troba a faltar una formació orientada a l'explicació de la utilització de cada quadre de comandament als usuaris del mateix.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	0,5	A la proposta no s'explica quina documentació es lliurarà al projecte. Al pla de devolució del servei, dins la formació es diu que es traspasarà la documentació de projecte de tipus funcional, tècnica, operativa, etc però sense concretar. Es proposa fer la gestió del coneixement amb un grup de Teams i un repositori (ja sigui d'AMB o del licitador) per deixar la documentació del projecte. A nivell de traspàs de coneixement es parla de tres punts: Formació, Entrenament Continu i Supervisió, però queda molt genèric, no queda clar si es farà per cada quadre de comandament o serà genèric i tampoc indica temps de dedicació previst de dedicació per part dels usuaris / responsables d'AMB.
Gestió de la qualitat			



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6B9E9BEB700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
 validament les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
 de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocumente/home>



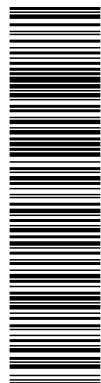
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	3	Es presenta un procés de gestió de la qualitat propi de l'empresa amb 5 punts de control de qualitat, situats en diferents moments del projecte. Es comenta que en cada punt es durà a terme un procediment basat en un qüestionari, però no es detalla ni s'explica en profunditat en que consisteix. S'observa la figura d'un Quality Manager que participarà setmanalment al projecte cosa que es valora com a positiva.
TOTAL PUNTS	20	10,5	

Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per Hound Line en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 10,5 punts. Atès que no es superen els **12 punts** es considera que no és acceptable i per tant no es pot continuar amb la seva valoració.

3.2 OFERTA NÚMERO 2: SEIDOR CONSULTING S.L.

Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxims	Punts assignats	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duran a terme)	10	5	SEIDOR CONSULTING presenta una planificació de projecte amb una metodologia molt clara, definida i fascejada. No obstant això no hi ha cap calendarització ni pla global de projecte, s'intueix que cada quadre de comandament es desenvoluparà al llarg de 11 setmanes, tenint en compte el temps de valoració però no hi ha una planificació global on es puguin veure quants quadres de comandament es desenvoluparan en paral·lel o dedicació de recursos.
Metodologia de formació i transferència coneixement			

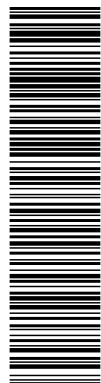


Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6BFE9BEB700A0BFE5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
 validació: les signatures de: Cap de Secció Control Intern i de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
 Heliadre de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



Metodologia per realitzar la formació	3	1,5	S'ofereix formació de tres tipus, Administradors, usuaris clau i usuaris finals. Els continguts de la formació estan detallats i s'observa que, d'una banda hi ha continguts genèrics de fonaments de BI, però d'altra banda també hi ha continguts orientats a conèixer com utilitzar cada quadre de comandament així com les fonts de dades utilitzades. No obstant, no es concreta la durada de les formacions ni el temps de dedicació.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	1,5	A la proposta queda totalment detallat cada tipus de document que es lliurarà com a part del projecte. Es proposa un repositori d'AMB per deixar la documentació del projecte i s'inclou un detall de l'estructura que ha de tenir aquest repositori amb tota la documentació. Per fer el traspàs de coneixement es proposen diferents sessions de traspàs i revisions de documentació queda molt genèric, no queda clar si es farà per cada quadre de comandament o serà genèric i tampoc indica temps de dedicació previst de dedicació per part dels usuaris / responsables d'AMB.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	5	Es presenta un procés de gestió de la qualitat molt complet, que inclou l'elaboració d'un quadre de comandament de seguiment del contracte, amb indicadors ANS i el seu grau d'acompliment, continuant per la gestió de riscos del projecte i amb especial atenció a les proves: tipus de proves, metodologia de les mateixes i la qualitat i precisió de les dades, tot això amb exemples d'indicadors que s'implementaran. Es considera una proposta totalment alineada amb les necessitats del projecte en aquest punt.
TOTAL PUNTS	20	13	

Valoració final.



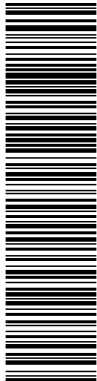
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6B9EB700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
 validació: les signatures de: Cap de Secció Control Intern i de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
 Habiendo de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificador/DocumentId/home>



La puntuació final assolida per l'oferta presentada per Seidor Consulting S.L. en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 13 punts. Atès que es superen els **12 punts** es considera acceptable i per tant es pot continuar amb la seva valoració.

3.3 OFERTA NÚMERO 3: STRATESYS TECHNOLOGY SOLUTIONS, S.L

Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxims	Punts assignats	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duran a terme)	10	9	STRATESYS TECHNOLOGY SOLUTIONS S.L. presenta una planificació de projecte amb metodologia Agile on es descriu en detall cadascuna de les fases de projecte. Es considera que l'enfocament es adient pel projecte. Tantmateix es presenta una planificació global de projecte molt detallada amb calendarització de cadascuna de les fases de projecte i les tasques dins cada fase. La planificació preveu la implantació del primer quadre de comandament al tercer mes de projecte i l'últim al mes 10, moment el qual entraria el manteniment dels quadres de comandament. Només es troba a faltar major detall dels punts crítics/clau del projecte.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	2,5	S'ofereix una formació inicial de capacitació global d'usuaris de 4 hores de durada. Posteriorment, es proposa formació pel col·lectiu d'usuaris i administradors, es descriu de manera completa la metodologia per la creació del pla de formació i com a punt destacat s'inclou una avaluació de la formació on, en funció dels resultats, es planificaran noves sessions formatives.

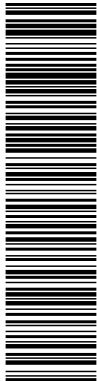


Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6BFE9BEB700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació Informàtica Firmadoc. Té
poderants les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/a de
Habitatge de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



			No obstant, no es concreta la durada de les formacions ni el temps de dedicació, si bé s'indica que les sessions de formació addicionals poden ser un màxim de 10 sessions de 2 hores cadascuna. També es proposa, donat la continua evolució de l'eina Power BI, realitzar una sessió de formació trimestral sobre novetat de l'eina.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	1,5	A la proposta queda totalment detallat el pla de lliurables del projecte per fases. Es proposa un repositori d'AMB per deixar la documentació del projecte i s'inclou un detall de l'estructura que ha de tenir aquest repositori amb tota la documentació. Es garanteix un compromís de correcció de deficiències en la documentació de 16 hores. Per fer el traspàs de coneixement es proposen diferents sessions de traspàs i revisions de documentació queda molt genèric, no queda clar si es farà per cada quadre de comandament o serà genèric i tampoc indica temps de dedicació previst de dedicació per part dels usuaris / responsables d'AMB.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	4	Es presenta un procés de gestió de la qualitat molt complert, que inclou la gestió de riscos del projecte, el control de la documentació, gestió de mesures per garantir el coneixement de l'equip dedicat al projecte. D'altra banda es presenta també el procés a seguir per garantir la qualitat en tot el cicle de proves dels diferents quadres de comandament. Es descriuen uns indicadors de qualitat a aplicar. Per contra, no s'observa la figura de cap perfil específic per a la gestió de qualitat.
TOTAL PUNTS	20	17	

Valoració final.



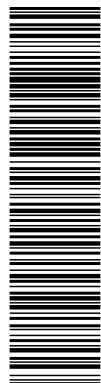
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6B9EB70A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
poderants les signatures de: Cap de Secció Control Intern 1 de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gmbto.amb.cat/verificadorDocument/home>



La puntuació final assolida per l'oferta presentada per Stratesys Technology Solutions S.L. en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 17 punts. Atès que es superen els **12 punts** es considera acceptable i per tant es pot continuar amb la seva valoració.

3.4 OFERTA NÚMERO 4: QUENTAL TECHNOLOGIES, S.L

Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxims	Punts assignats	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duren a terme)	10	4	QUENTAL TECHNOLOGIES S.L. presenta una planificació de projecte amb metodologia OSEMN amb 5 fases combinada amb Agile que sembla adient pel projecte. La planificació presentada, però s'assembla més a un projecte plantejat amb metodologia Waterfall on es detalla i calendaritza cada fase del projecte i les tasques dins cada fase. La planificació global prevista es de 5 mesos (20 setmanes), incloent 3 setmanes inicials per presa de requeriments, 3 setmanes per disseny, 10 per construcció, 1 per documentació, 1 per proves i 1 per formació. La planificació no es troba coherent amb el plantejament metodològic i els terminis d'algunes fases com la presa de requeriments, formació i documentació es troben insuficients pel volum de quadres de comandament a desenvolupar.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	1	Es descriu la metodologia per crear un pla de formació associat a projectes de quadres de comandaments amb exemples de continguts, però no es detallen les sessions que es faran ni la duració. A la planificació global s'intueix que hi ha una jornada per formació d'Administradors i 4



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6B9E9B700A0B9E57FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
poderants les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



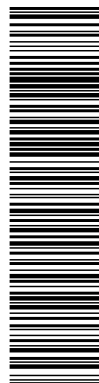
			jornades per formació d'usuaris. Es troba a faltar concreció al plantejament i per tant es troba insuficient.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	0,5	A la proposta queda detallat el pla de lliurables del projecte per fases tot i que s'observa que la dedicació a la documentació tècnica dins la planificació es de 4 dies, fet que es considera insuficient. El traspàs de coneixement es basa en el Pla de formació. No es detalla cap calendari de traspàs ni es veu a la planificació tampoc temps de dedicació. Per aquest motiu es troba insuficient la proposta.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	2	Es descriu una metodologia de qualitat a alt nivell, així com uns estàndards de qualitat amb KPIs aplicats a les diferents fases del projecte. També es descriuen els diferents mecanismes de control de qualitat al cicle de proves però s'observa que a la planificació, el temps de dedicació a les proves funcionals i d'usuari es únicament d'una setmana en tot el projecte, cosa que no es molt coherent. S'observa la figura d'un Gestor de Qualitat al projecte però no està inclòs a l'equip de treball.
TOTAL PUNTS	20	7,5	

Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per Quental Technologies S.L. en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 7,5 punts. Atès que no es superen els **12 punts** es considera que no és acceptable i per tant no es pot continuar amb la seva valoració.

3.5 OFERTA NÚMERO 5: MERCANZA, S.L.U.

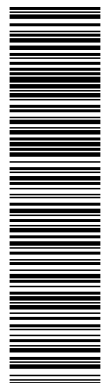
Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxims	Punts assignats	Justificació



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6B9EB700A0B9E6E57FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
pendents les signatures de: Cap de Secció Control Intern i de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/a de
Habitatge de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gmbto.amb.cat/verificadorDocumente/home>



Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duren a terme)	10	4	MERCANZA S.L.U. presenta una planificació de projecte amb metodologia Agile SCRUM amb 4 fases. Es presenta una planificació tipus associada al desenvolupament d'un quadre de comandament amb una durada de 8 setmanes. No obstant, no s'explica si es desenvoluparan un darrera de l'altre o varis alhora, es troba a faltar una planificació general que expliqui tot el plantejament. Aquest fet es veu agravat pel fet que no s'explica a la proposta l'equip associat al projecte. La proposta es troba insuficient i poc aterrada al projecte AMB.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	1,5	Es descriu la metodologia per crear un pla de formació amb els objectius i accions a realitzar. Es planteja una formació a administradors d'una banda i usuaris consultors d'una altra. No obstant, no es detallen les sessions que es faran ni la duració i tampoc es troben continguts a la formació específics dels quadres de comandament desenvolupats. Es troba a faltar concreció al plantejament i per tant es troba insuficient.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	1	Al llarg de la proposta es descriu de manera correcta la documentació a lliurar i es troben tots els lliurables esperats. S'indica que es farà una revisió de la documentació setmanal durant el projecte i mensual durant la fase de manteniment. Per contra, el pla de transferència de coneixement es troba molt genèric i gens aterrat a les necessitats d'AMB. No s'explica ni la dedicació, ni les sessions de traspass ni el contingut de les mateixes.
Gestió de la qualitat			



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6B9EB700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
 validat les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
 Habiéndose de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



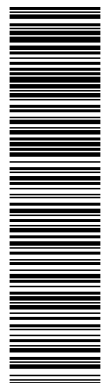
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	4	Es descriu una metodologia de qualitat a alt nivell, així com uns estàndards de qualitat amb KPIs aplicats a les diferents fases del projecte. S'observa a la planificació que es dediquen 2 setmanes a proves per cada quadre de comandament. Per contra, no s'observa la figura de cap perfil específic per a la gestió de qualitat.
TOTAL PUNTS	20	10,5	

Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per Mercanza S.L.U. en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 10,5 punts. Atès que no es superen els **12 punts** es considera que no és acceptable i per tant no es pot continuar amb la seva valoració.

3.6 OFERTA NÚMERO 6: ORANGE SPAGNE SAU

Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxims	Punts assignats	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duren a terme)	10	6	ORANGE presenta una planificació de projecte amb metodologia tradicional amb 4 fases. Es presenta una planificació global de 10 mesos de durada per a la fase de desenvolupament, amb una planificació en sèrie i una durada de 5 setmanes per cada quadre desenvolupat. La planificació es troba correcta i coherent. Es troba a faltar l'equip associat al projecte.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	2,5	Es descriu la metodologia per crear un pla de formació amb els objectius i accions a realitzar. S'estructuren en 3 parts: sessions teòriques, entrenament pràctic i cas d'us AMB. Es valora molt positivament que a la planificació hi hagi formació especialitzada per cada quadre de



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6B9BEB70A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
poderants les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/a de
Habitatge de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



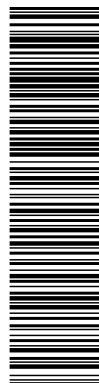
			comandament desenvolupat. No apareix el detall de sessions i hores de formació.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	1	Al llarg de la proposta es descriu de manera correcta la documentació a lliurar i es troben tots els lliurables esperats. S'indica que es farà una revisió de la documentació trimestral, atenent a canvis crítics de manera immediata. Per contra, el pla de transferència de coneixement es troba molt genèric i gens aterrat a les necessitats d'AMB. No s'explica ni la dedicació, ni les sessions de traspàs ni el contingut de les mateixes.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	3,5	Es descriu una metodologia de qualitat a alt nivell, així com uns estàndards de qualitat. S'inclou un indicador de qualitat a cada fase del projecte. S'observa a la planificació que es dediquen 2 setmanes a proves per cada quadre de comandament. Per contra, no s'observa la figura de cap perfil específic per a la gestió de qualitat.
TOTAL PUNTS	20	13	

Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per Orange Espagne SAU en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 13 punts. Atès que es superen els **12 punts** es considera que és acceptable i per tant es pot continuar amb la seva valoració.

3.7 OFERTA NÚMERO 7: INETUM ESPAÑA S.A.

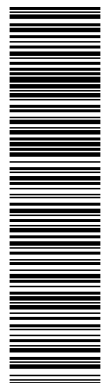
Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxim s	Punts assignat s	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant	10	7	INETUM ESPAÑA planteja una planificació estructurada en 3 fases utilitzant metodologies Agile. El nivell de detall de les fases, fites i



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6B9E9BEB700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
pendents les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocumente/home>



descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duran a terme)			tasques a realitzar es troba correcte. El lliurament dels quadres de comandament es planteja escalat durant els primers 14 mesos de contracte. Es troba a faltar l'equip associat al projecte.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	1,5	Es descriu la metodologia per crear un pla de formació amb els objectius i accions a realitzar. Es planteja una formació a administradors d'una banda i usuaris consultors d'una altra. No obstant, no es detallen les sessions que es faran ni la duració i tampoc es troben continguts a la formació específics dels quadres de comandament desenvolupats.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	1	Es descriuen en detall tots els lliurables associats a cada fase del projecte. L'actualització de la documentació es farà, durant la fase de manteniment cada cop que es facin canvis. Pel que fa al traspàs de coneixement, es descriu un pla de capacitació i formació però queda molt genèric. No es detalla cap calendari de traspàs ni es veu a la planificació tampoc temps de dedicació. Per aquest motiu es troba insuficient la proposta.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	2	Es descriu una metodologia de qualitat genèrica i molt orientada a la gestió de riscos del projecte. En quant a les proves, s'explica que es faran 2 cicles de prova però no es concreta quins seran els indicadors de validació. En quant a la qualitat del desenvolupament, es centra en la revisió de la documentació i es troben a faltar també indicadors de validació dels desenvolupaments. No s'observa la figura de cap perfil específic per a la gestió de qualitat.



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6B9BEB70A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
poderants les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



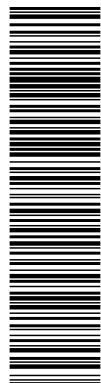
TOTAL PUNTS	20	11,5	
-------------	----	------	--

Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per INETUM España S.A en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 11,5 punts. Atès que no es superen els **12 punts** es considera que no és acceptable i per tant no es pot continuar amb la seva valoració.

3.8 OFERTA NÚMERO 8: MAKESOFT TECHNOLOGIES S.L.

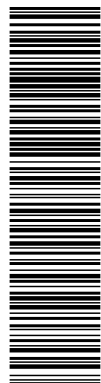
Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxims	Punts assignats	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duren a terme)	10	7,5	MAKESOFT planteja un projecte desenvolupat amb metodologia Agile SCRUM. Es proposa un projecte amb desenvolupament en sèrie dels quadres de comandament i una durada aproximada de 18 mesos, tenint en compte una durada de 8 setmanes per cada quadre de comandament. La planificació s'aprecia massa lineal per ser un projecte Agile, creiem que es podria haver optimitzat més el temps de lliurament total del projecte. El nivell de detall de les fases, fites i tasques a realitzar es troba correcte. Es descriu l'equip de treball amb els perfils associats al projecte així com les tasques i responsabilitats de cadascun d'ells.
Metodologia de formació i transferència coneixement			



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638_V8B4M-E363H-D76WR_245F64044EED6BFE9BEB70A0B9E6E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
pèrdua de validació: de Cap de Secció Control Intern i de Cap de Secció Control Extern de l'Àrea Metropolitana de Barcelona y de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



Metodologia per realitzar la formació	3	2,5	La formació està inclosa com a part del lliurament de cada quadre de comandament. Es proposa una formació inicial de 12 hores (8 hores per perfil bàsic i 4 per perfil avançat) més una formació específica de 5 hores per cada quadre de comandament. Fan un total de 52 hores de formació. Es descriu la proposta de continguts de la formació inicial, no així els de la formació específica. La proposta de formació es troba adient a les necessitats del projecte.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	0,5	A nivell de documentació, la proposta detalla un llistat de documents tècnics, funcionals i de permisos, però es troben a faltar documents relatius a plans de proves o qualitat. No hi ha cap pla de transferència de coneixement, el pla de devolució del servei es basa en el traspàs de la documentació tècnica i la revisió de la documentació. No hi ha detall de sessions de treball previ a la dedicació més enllà d'una menció al traspàs de coneixement a la planificació. La proposta es clarament insuficient.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	1,5	El seguiment de la qualitat del contracte es farà mitjançant una eina pròpia (MST) on hi haurà una sèrie de quadres de comandament incorporats associats a la gestió d'avenç dels projectes i d'ANS associats al manteniment. No es fa cap menció a com es mesurarà la qualitat dels desenvolupaments ni de les proves, no s'inclou cap tipus d'indicador, ni s'expliquen els cicles de proves que es faran ni s'observa la figura de cap perfil específic per a la gestió de qualitat. La proposta es troba clarament insuficient en aquest apartat
TOTAL PUNTS	20	12	



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6B9E9BEB700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
pèrdua de validació: de Cap de Secció Control Intern i de Cap de Secció Control Extern de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocumente/home>

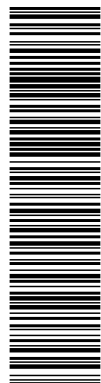


Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per MAKESOFT TECHNOLOGIES S.L. en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 12 punts. Atès que es igual a **12 punts** es considera que és acceptable i per tant pot continuar amb la seva valoració.

3.8 OFERTA NÚMERO 9: DYNAMICS QUALITY CONSULTING GROUP S.L.

Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxim s	Punts assignat s	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duren a terme)	10	3	DYNAMICS planteja un projecte desenvolupat amb metodologia iterativa amb un enfocament de Producte Mínim Viable, no obstant, la planificació que ens presenten no encaixa amb aquest plantejament donat que ens presenta una planificació amb fascejat tradicional i on tots els quadres de comandament es van avançant a l'hora. Es troba una proposta incoherent i poc treballada. S'inclou una descripció mínima de l'equip de treball assignat amb els perfils associat al projecte sense especificar ni tasques ni responsabilitats de cadascun d'ells.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	2	Es fa una proposta de formació per a administradors i consultors, però els continguts de la formació i les sessions proposades no s'orienten a cada perfil. Es proposa una formació dividida en 5 sessions de 3 hores cadascuna, amb temari genèric establert, que fan un total de 15 hores de formació. Es fa esment a que la formació es farà sobre les quadres de comandament desenvolupats. La proposta de formació es de mínims, però correcta.
Metodologia de documentació i gestió i	2	0,5	La proposta inclou simplement una enumeració de lliurables per cada fase de projecte.



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6B9E9BEB70A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
poderants les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



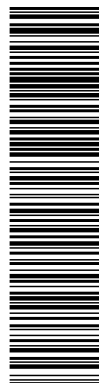
transferència del coneixement			La gestió i transferència de coneixement es passa molt per sobre i es comenta que es fa mitjançant la formació, sense haver cap dedicació específica ni proposta. La proposta es clarament insuficient.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	0,5	La metodologia de qualitat descrita està basada en conceptes de mínims i estàndard, que es troba molt pobre i clarament insuficient, no hi ha cap tipus d'indicadors de qualitat respecte als desenvolupaments ni les proves. La proposta es troba clarament insuficient en aquest apartat
TOTAL PUNTS	20	6	

Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per DYNAMICS QUALITY SERVICES CONSULTING GROUP S.L. en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 6 punts. Atès que no es superen els **12 punts** es considera que no és acceptable i per tant no es pot continuar amb la seva valoració.

3.10 OFERTA NÚMERO 10: TRENTIA CONSULTING S.L.

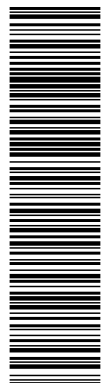
Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxims	Punts assignats	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duren a terme)	10	7,5	TRENTIA presenta un projecte amb metodologia Agile Scrum, amb un plantejament iteratiu que permet estar executant fins a 4 quadres de comandament en determinats moments. Es un plantejament molt ambiciós amb una durada de 5 mesos per desenvolupar tots els quadres de comandament. La planificació està molt detallada per cada fase i quadre de comandament, amb el detall de les tasques a realitzar en cadascuna d'elles. Es troba a faltar l'equip associat al projecte cosa que planteja algun dubte respecte a la planificació



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6B9EB700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació Informàtica Firmadoc. Té
poderants les signatures de: de Cap de Secció Control Intern i de Cap de Secció Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



			plantejada.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	2	La formació està basada en una eina de Campus Virtual a l'abast per fer la formació combinada amb sessions amb professor. Es proposa formació pel col·lectiu d'usuaris i administradors, amb una durada de 8 hores de formació per Administradors i 12 hores per a usuaris consultors. Tot i que surten explicat en diversos punts de la proposta alguns continguts de la formació, es troba a faltar un detall formal de continguts de cada sessió de formació.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	1	Al llarg de la proposta es descriu de manera correcta la documentació a lliurar en cada fase del projecte i es troben tots els lliurables esperats. S'indica que es farà una revisió de la documentació mensual. Per contra, el pla de transferència de coneixement es troba molt genèric i gens aterrat a les necessitats d'AMB. No s'explica ni la dedicació, ni les sessions de traspàs ni el contingut de les mateixes.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	3,5	Es descriu una metodologia de qualitat amb indicadors de qualitat aplicables a cada fase del projecte. El control de qualitat i seguiment del projecte es farà mitjançant l'eina Jira. El projecte contempla fase de proves diferenciada per cada quadre de comandament, tot i que el període de proves es troba massa just per poder fer tots els tipus de proves que es descriuen. Es valora positivament que la fase de proves estigui liderada per un equip especialista de QA de Trentia.
TOTAL PUNTS	20	14	



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6B9EB700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació Informàtica Firmadoc. Té
 validat les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/a
 de l'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>

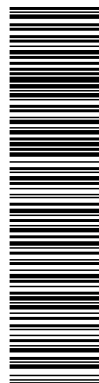


Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per Trentia Consulting SAU en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 14 punts. Atès que superen els **12 punts** es considera que és acceptable i per tant pot continuar amb la seva valoració.

3.11 OFERTA NÚMERO 11: ALTEN SOLUCIONES PRODUCTOS E INTENIERIA

Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxim s	Punts assignat s	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duren a terme)	10	6	ALTEN presenta una planificació de projecte amb una durada de 18 mesos per a la fase de construcció dels quadres de comandament. S'indica una planificació d'alt nivell on s'entén que la metodologia utilitzada es tradicional en cascada. Es troba a faltar més nivell de profunditat ja que no s'inclou una planificació de baix nivell on es pugui veure el detall per quadre de comandament i es fa un únic lliurament al mes 18. S'inclou un llistat de fites i punts crítics i es defineixen les proves que es duren a terme. A nivell d'equip, s'explica que estarà compost per un cap de projecte i un expert en PowerBI.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	1,5	Es fa una proposta de formació als usuaris estructurada en 3 blocs, explicant l'objectiu i contingut de cadascun però sense especificar el col·lectiu d'usuaris ni una proposta de durada de cadascun. S'indica que hi haurà un suport post-formació amb una sessió final de dubtes i assistència remota. Aquesta proposta es troba insuficient i poc adaptada a les necessitats del projecte plantejat.



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6BFE9BEB700A0B9E5E7FBC53A89) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
 validat les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
 de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocumente/home>



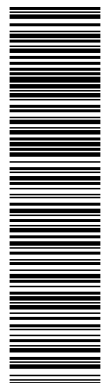
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	1	Al llarg de la proposta es descriu de manera correcta la documentació a lliurar, a nivell tècnic i funcional. en cada fase del projecte i es troben tots els lliurables esperats. S'indica que es farà una revisió de la documentació operativa trimestralment i la tècnica semestralment. Per contra, el pla de transferència de coneixement es troba molt genèric i gens aterrat a les necessitats d'AMB. No s'explica ni la dedicació, ni les sessions de traspàs ni el contingut de les mateixes.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	3,5	Es descriu una metodologia de qualitat amb indicadors de qualitat aplicables a cada fase del projecte. També descriu en detall els tipus de proves a realitzar. El projecte contempla una fase de proves de 3 mesos. No s'observa la figura de cap perfil específic per a la gestió de qualitat.
TOTAL PUNTS	20	12	

Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per ALTEN SOLUCIONES en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 12 punts. Atès que es igual a **12 punts** mínims es considera que és acceptable i per tant es pot continuar amb la seva valoració.

3.12 OFERTA NÚMERO 12: AUBAY SPAIN SAU

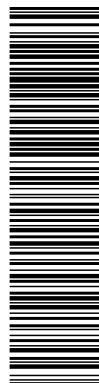
Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxims	Punts assignats	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves	10	9	AUBAY planteja un projecte de desenvolupament per la Fase 1 de 12 mesos de durada, amb un lliurament escalonat dels quadres de comandament a partir del mes 6. Per cada quadre de comandament es fa una descripció dels elements clau i una proposta de objectes de visualització proposats per algunes



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6B9E9BEB70A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
pèrdua de validació: de Cap de Secció Control Intern i de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Conseller/a delegat/a de
Habitatge de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



que es duran a terme)			dades o indicadors. Es descriu l'equip de treball en detall amb un cap de projecte, un arquitecte de PowerBI amb dedicació parcial i 2 consultors PowerBI. El plantejament descrit es troba molt adient a les necessitats d'AMB.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	2	Es fa una proposta de formació diferenciada entre usuaris Administradors i usuaris dels quadres de comandament. Es farà una formació dedicada per cada implantació i es proposa un màxim de 60 hores per dur a terme la formació, dividides en 6 formacions, una per administradors i 5 per usuaris. La proposta no inclou una proposta de continguts de formació que s'explica s'elaboraran durant el projecte. La proposta es troba correcta.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	1	Es descriu, per cada fase, la documentació a lliurar amb un nivell de detall suficient. Es troben tots els lliurables esperats. Indica que es farà una revisió de tota la documentació a la fase de manteniment tot i no concretar la freqüència. Per contra, el pla de transferència de coneixement es troba molt genèric i gens aterrat a les necessitats d'AMB. No s'explica ni la dedicació, ni les sessions de traspàs ni el contingut de les mateixes.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	2	Es descriu la metodologia de qualitat que aplica a cada fase del projecte però es genèrica i no s'estableixen indicadors concrets ni mètriques que s'aplicaran. Es descriuen els tipus de proves a realitzar. El projecte contempla una fase de proves de 15 dies per cada quadre de comandament. No s'observa la figura de cap perfil específic per a



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044ED6B9E9B700A0B9E5E7FBC53A89) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
pèrdua de validació. Els signaturs de: Cap de Secció Control Intern i de Cap de Secció Control Extern de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocumente/home>



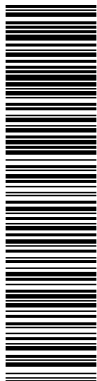
			la gestió de qualitat.
TOTAL PUNTS	20	14	

Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per AUBAY SPAIN SAU en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 14 punts. Atès que es compleixen els **12 punts** mínims es considera que és acceptable i per tant es pot continuar amb la seva valoració.

3.13 OFERTA NÚMERO 13: SETTING CONSULTORIA TECNOLOGIA DE LA INFORMACIÓ, S.L

Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxim s	Punts assignat s	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre implantació, fites, punts crítics i proves que es duren a terme)	10	6	SETTING desenvoluparà el projecte amb metodologia SCRUM. A la planificació de projecte planteja la realització d'un quadre de comandament cada 3 mesos, entregant l'últim quadre de comandament la finalització del contracte al mes 24. Sorpren molt el elevat temps d'implantació dels quadres de comandament, lo que a efectes pràctics no deixa temps a disposar d'una fase 3 efectiva donat que encara no estan tots els quadres de comandament desenvolupats (tot i planificar aquesta fase 3 des del tercer mes). Es descriu l'equip de treball en detall amb un cap de projecte i 3 consultors PowerBI. S'inclou també el detall d'hores de dedicació.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	0	No es detalla cap pla ni metodologia de formació a la oferta. No hi ha detall de continguts ni de sessions a realitzar. Simplement es troba una referència a "formació a usuaris i administradors" La proposta es del tot insuficient.



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6BFE9BEB700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
pèrdua de validació. Els signaturs de: de Cap de Secció Control Intern I de AREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de AREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de AREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocument/home>



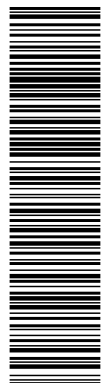
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	0,5	La proposta inclou una taula de documents a lliurar al projecte, però es troben moltes mancances de documentació associada a un projecte de desenvolupament (documentació funcional, tècnica, plans de proves, etc.), sembla documentació associada a altres tipus de servei. No es troba adient la proposta. Es fa menció de que 60 dies abans de la finalització del servei s'iniciarà la etapa de devolució. Això no quadra amb la planificació presentada, donat que encara no s'hauran lliurat tots els desenvolupaments. Tampoc es fa referència a cap metodologia de traspàs ni sessions proposades, simplement es posen a disposició recursos del licitador. La proposta es del tot insuficient.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	2	El licitador presenta la seva metodologia de qualitat del servei. Es una metodologia que es troba correcta però genèrica i gens adaptada a les necessitats del projecte.
TOTAL PUNTS	20	8,5	

Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per SETTING CONSULTORIA TECNOLÓGICA DE LA INFORMACIÓN S.L. en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 8,5 punts. Atès que no es superen els **12 punts** es considera que no és acceptable i per tant no es pot continuar amb la seva valoració.

3.14 OFERTA NÚMERO 14: NEXT DIGITAL HUB S.L.

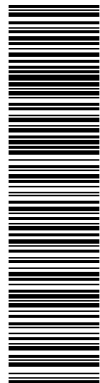
Planificació del projecte (Fase 1)	Punts màxims	Punts assignats	Justificació
Es valora: Cronograma durada del projecte per etapes (indicant descripció fases, ordre	10	5	NEXT DIGITAL presenta un projecte amb planificació clàssica en cascada de 21 mesos de durada, deixant únicament 3 mesos per la fase de manteniment. Es troba a faltar més nivell de



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638_V8B4M-E363H-D76WR_245F64044EED6B9E9B700A0B9E5E7FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
 validat les signatures de: Cap de Secció Control Intern i de Cap de Secció Control Extern de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i de Conseller/a delegat/ada
 Habilitat de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocumente/home>



implantació, fites, punts crítics i proves que es duren a terme)			profunditat ja que no s'inclou una planificació de baix nivell on es pugui veure el detall per quadre de comandament i es fa un únic lliurament al mes 21. S'inclouen unes fites mínimes a la planificació, un llistat de punts crítics i es defineixen les proves que es duren a terme.
Metodologia de formació i transferència coneixement			
Metodologia per realitzar la formació	3	1	Es fa un proposta de formació molt bàsica, explicant l'objectiu i contingut de cadascun però sense especificar el col·lectiu d'usuaris ni una proposta de durada de cadascun. Aquesta proposta es troba insuficient i poc adaptada a les necessitats del projecte plantejat.
Metodologia de documentació i gestió i transferència del coneixement	2	1	Al llarg de la proposta es descriu de manera correcta la documentació a lliurar, a nivell tècnic i funcional. en cada fase del projecte. Es troben a faltar lliurables com els que tenen a veure amb la fase de proves. No s'indica res respecte al procés de revisió de la documentació. El pla de transferència que es presenta es bastant estàndard i no està adaptat a les necessitats del projecte ja que no es presenten ni continguts ni detall de les sessions de traspàs.
Gestió de la qualitat			
Memòria organitzativa del servei de qualitat	5	2	Es descriu una metodologia de qualitat amb una sèrie d'indicadors de qualitat. No obstant es troba aquest pla molt genèric i està poc adaptat al projecte AMB A nivell de proves, es descriuen de manera correcta les proves a realitzar però no es parla de com es mesurarà la qualitat de les mateixes o els cicles de proves a realitzar. Es troba poc aterrat a les necessitats del projecte. No es contempla cap perfil específic al projecte en l'àmbit de qualitat.



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6BFE9BEB700A0BFE9E57FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
poderants les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, de Cap de Projectes de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i de Conseller/a delegat/ada
Habilitat de ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificador/DocumentId/home>



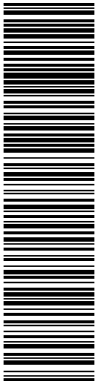
TOTAL PUNTS	20	9	
-------------	----	---	--

Valoració final.

La puntuació final assolida per l'oferta presentada per NEXT DIGITAL HUB S.L. en la valoració dels criteris no valorables mitjançant xifres o percentatges ha estat de 9 punts. Atès que no es superen els **12 punts** es considera que no és acceptable i per tant no es pot continuar amb la seva valoració.

RESUM DE PUNTUACIONS

LICITADOR	PLANIFICACIÓ (10)	FORMACIÓ (3)	DOCUMENTACIÓ I GESTIÓ CONEIXEMENT (2)	QUALITAT (5)	PUNTUACIÓ TOTAL (20)	Estat (*)
HOUND LINE	6	1	0,5	3	10,5	NA
SEIDOR CONSULTING, S.L	5	1,5	1,5	5	13	A
STRATESYS TECHNOLOGY SOLUTIONS, S.L	9	2,5	1,5	4	17	A
QUENTAL TECHNOLOGIES SL	4	1	0,5	2	7,5	NA
Mercanza, S.L.U	4	1,5	1	4	10,5	NA
ORANGE ESPAGNE SAU	6	2,5	1	3,5	13	A
Inetum España, S.A	7	1,5	1	2	11,5	NA
MAKESOFT TECHNOLOGIES, S.L	7,5	2,5	0,5	1,5	12	A
DYNAMICS QUALITY SERVICES CONSULTING	3	2	0,5	0,5	6	NA



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 3677638 V8B4M-E363H-D76WR 245F64044EED6BFE9BEB700A0B9E6E57FBC53A88) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. Té
 valors i les signatures de: Cap de Secció Control Intern I de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, de Cap de Projectes de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i de Conseller/a delegat/a de
 l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Mitjançant el codi de verificació pot comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats en l'adreça web:
<https://gambito.amb.cat/verificadorDocumente/home>



GROUP, S.L						
Trentia Consulting, S.L	7,5	2	1	3,5	14	A
ALTEN SOLUCIONES PRODUCTOS AUDITORIA E INGENIERIA,	6	1,5	1	3,5	12	A
Aubay Spain S.A.U	9	2	1	2	14	A
SETTING CONSULTORIA EN TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN, S.L	6	0	0,5	2	8,5	NA
NEXT DIGITAL HUB, S.L	5	1	1	2	9	NA

(*) A: Aceptat NA: No Aceptat

Analitzat l'informe emès, la Mesa el fa seu i en conseqüència accepta íntegrament les valoracions i puntuacions atorgades.

La puntuació obtinguda així com la resta de les valoracions es comunicarà a tots els licitadors prèviament a l'obertura en acte públic del sobre B, aquell que conté la documentació relativa als criteris d'adjudicació avaluable automàticament mitjançant l'aplicació de fórmules matemàtiques. Amb posterioritat a la celebració d'aquest acte públic es farà pública al Perfil de contractant l'acta en la seva integritat.

I no havent-hi més assumptes dels quals tractar s'acaba aquest acte a les vuit hores i trenta minuts i s'estén aquesta acta de la sessió per la Secretària de la Mesa, que serà signada també pel President i els Vocals.