

**INFORME JUSTIFICATIU PER A LA TRAMITACIÓ DEL CONTRACTE DEL SERVEI DE PROCÉS DE SELECCIÓ DEL CAP D'UNITAT PROJECTES SERVEIS TÈCNICS EN EL LOT 1: RECERCA, CAPTACIÓ I SELECCIÓ DE PERFILS DIRECTIUS, CONTRACTE BASAT EN L'ACORD MARC PER L'HOMOLOGACIÓ DE PROVEÏDORS PER A LA PRESTACIÓ DE SERVEIS EXTERNS DE SELECCIÓ I ASSISTÈNCIA TÈCNICA A LA UNITAT DE DESENVOLUPAMENT DE PERSONES DE BARCELONA DE SERVEIS MUNICIPALS, SA**

**NÚMERO D'EXPEDIENT: 2022RH0185ACV**

**I.- ANTECEDENTS**

Barcelona de Serveis Municipals, S.A. va formalitzar en data 21/02/2023 el lot 1 de l'Acord Marc per l'homologació de proveïdors per a la prestació del serveis externs de selecció i assistència tècnica a la unitat de desenvolupament de persones de amb destí a Barcelona de Serveis Municipals, S.A., homologació que té una vigència inicial d'un (1) any des de la seva formalització, amb possibilitat de prorrogar-la al finalitzar el termini inicial per un període màxim de (2) anualitats més o una (1) bianual.

Dintre de la durada de l'acord marc, BSM ha constatat la necessitat de proveir-se de serveis de selecció del Cap d'Unitat de Projectes de Serveis Tècnics, en els termes definits a l'apartat III del present informe. Aquest fet comporta la necessitat d'adjudicar un contracte basat en l'acord marc d'acord als procediments previstos al plec o, subsidiàriament, a la LCSP.

A la licitació del Lot 1: Recerca, captació i selecció de perfils directius de dit acord marc concorren les circumstàncies d'especialitat de posició a promoure descrites a la clàusula primera, apartat Y. I) del Plec de clàusules particulars que va regir l'acord marc, segons es descriurà a continuació.

.

**II.- OBJECTE DE L'INFORME**

El present informe té per objecte:

- i) L'exposició de la proposta de necessitat presentada per BSM per als serveis de selecció del Cap d'Unitat de Projectes de Serveis Tècnics, resultants de l'adjudicació dels homologats en el Lot 1: Recerca, captació i selecció de perfils directius.
- ii) L'avaluació de la viabilitat de procedir a l'adjudicació per motius d'especialitat de dit contracte basat del lot de l'acord marc.

**III.- OBJECTE DEL CONTRACTE BASAT**

El contracte basat que es projecta adjudicar té per objecte:

La recerca, captació i selecció de perfils directius concretament la del Cap d'Unitat de Projectes de Serveis Tècnics amb el següent perfil i requeriments:

## EL LLOC DE TREBALL

### Missió:

Ser el referent únic de les diferents àrees de l'empresa per a la gestió i coordinació de la Cartera de Projectes de Serveis Tècnics des d'una visió global, per tal d'assolir els objectius fixats en concordança al Pla estratègic de B:SM, a la missió i visió de la companyia, i amb un model de lideratge en base als valors dels que aquesta s'ha dotat.

### Funcions:

- Referent per al client com a responsable de la gestió de la cartera de projectes des de l'inici fins a la seva finalització.
- Gestió de persones que conformen el Pool de Caps de Projecte de l'equip de Serveis Tècnics en relació als projectes que són de la seva competència, assignant els projectes en funció de la càrrega de feina, capacitat i coneixements.
- Detecció adequada dels riscos i accions associades a la cartera de projectes, establint en definitiva una comunicació bidireccional que faci eficient la gestió dels projectes per part dels Caps de Projecte.
- Ser el referent del client per a tot el que estigui relacionat amb Serveis Tècnics i crear una relació de partnership detectant proactiva i anticipadament necessitats que estiguin alineades amb l'estratègia de la divisió.
- Reportar al client l'estat de la cartera de projectes fent focus en els projectes estratègics de la divisió.
- Coordinar i garantir una comunicació multidireccional amb els diferents departaments de B:SM.
- Reportar a la Direcció de Serveis Tècnics i a la Direcció de B:SM els principals aspectes clau, fites assolides, properes passes i aspectes bloquejants dels projectes de la divisió/divisions client.
- Agilitzar en la mesura del possible els processos de contractacions i aprovacions dels projectes, fent-los el màxim d'eficients i àgils, amb solucions innovadores segons les tipologies dels projectes.
- Coordinació del pool de Caps de Projecte per l'assignació dels projectes que formen part de la cartera de SSTT segons la seva càrrega de treball i les seves capacitats i coneixements.
- Fer participar d'una forma activa, amb participació, anticipació i consciència, a les Unitats de negoci en els projectes dels que són propietaris, així com a les altres parts interessades.
- Alinear els interessos de totes les parts per tal de preservar la consecució dels objectius.
- Gestionar adequadament les repercussions dels diferents agents i causes externes, per mitigar i controlar els impactes temporals, econòmics i d'abast que poden tenir sobre els projectes.
- Resoldre els problemes derivats dels processos de contractació pública que poden afectar al desenvolupament dels projectes.

## PERFIL IDEAL DEL CANDIDAT/A.

### Formació:

- Formació universitària superior en Enginyeria o Enginyeria Tècnica
- Domini del català i castellà.
- Anglès mínim B2.

### Experiència:

- Mínim 5 anys d'experiència desenvolupant tasques de caràcter similar
- Servei integral a client en projectes individuals o grans projectes de transformació
- Gestió de carteres de projectes (PPM - Project Portfolio Management)

### Valorable:

- Gestió i visió 360º orientada a client intern i client final (Customer experience)
- Visió global de la cartera i dels projectes. Economies d'escala, sinergies, priorització de projectes, assignació de recursos.
- Definició i seguiment de criteris de sostenibilitat, digitalització, en els projectes.
- Coneixements en solucions innovadores en la gestió de la cartera i els projectes..
- Metodologies LEAN-Agile.
- Coneixements financers de societats mercantils i de l'administració.
- Coneixements del funcionament de l'Administració Pública. Alineament estratègic, engagement, sentiment de pertinença.
- Lideratge dels equips interns, i gestió de clients i proveïdors, en base als valors
- Valors
  - Excel·lència
  - Integritat
  - Compromís
  - Proactivitat
  - Cooperació

Les competències del candidat que recomanem avaluar són:

- Altes habilitats interpersonals i de comunicació.
- Capacitat per identificar, analitzar i resoldre reptes de manera eficient.
- Dots organitzatives, amb capacitat de negociació i orientació estratègica.
- Habilitat per prioritzar tasques, gestionar múltiples projectes simultàniament i complir amb els plaços establerts.
- Visió estratègica i capacitat per planificar a llarg termini, anticipar tendències i alinear les accions de l'equip amb els objectius del negoci.
- Habilitat per col·laborar eficaçment amb diferents departaments o unitats de negoci fomentant la cooperació.
- Capacitat per inspirar i liderar a l'equip d'acord a assolir uns objectius comuns.

#### IV.- PROCEDIMENT D'ADJUDICACIÓ DEL CONTRACTE BASAT

L'apartat Y. i) de la clàusula 1 del plec de clàusules particulars, estableix:

*i. Quan per **motius d'especialitat de la posició a promoure**, motivats a l'expedient derivat, les tasques previstes al present AM, podran ser adjudicades sense necessitat d'incórrer a un nou procediment de licitació, d'acord amb el següent:*

*a. Esdevindran adjudicatàries les empreses d'acord amb la puntuació obtinguda en els criteris d'adjudicació del present AM i pel preu ofert en la present adjudicació pel termini necessari per a donar cobertura a la posició, que no serà mai superior a **un (1) any**. Excepte en els casos que convingui aplicar les condicions derivades de la garantia obligatòria i/o ampliada segons l'oferta.*

*i. En cas d'empat. Es prioritzarà l'ordre de la Classificació obtingut a la classificació per al Lot.*

*ii. La previsió de les necessitats seran les previstes al Documents d'acceptació d'adjudicació, així com el termini de durada de les tasques (que no podrà ser superior a un (1) any, i excepcions segons apartat (i)).*

*iii. El pressupost màxim d'aquestes tasques estarà definit en aquest document i es configurarà com una bossa d'euros, a raó dels preus unitaris oferts en el present AM.*

*L'adjudicació podrà recaure sobre l'empresa homologada que tingui vigent un contracte derivat d'aquest AM.*

*En cas que no hagi disponible cap homologat, l'adjudicació es realitzarà a favor del primer homologat d'aquest AM i seguint l'ordre de classificació.*

En aquest sentit, es proposa a l'empresa **SMART MANAGEMENT, S.L.** per desenvolupar les tasques de serveis de selecció del Cap d'Unitat de Projectes de Serveis Tècnics atès que es considera que concorren els motius d'especialitat, és a dir

per tal de satisfer l'objecte es requereix la millor puntuació respecte dels criteris següents:

### **LOT 1: RECERCA, CAPTACIÓ I SELECCIÓ DE PERFILS DIRECTIUS**

#### **Criteris subjectes a judici de valor**

- 1.1. Descripció procés d'execució
- 1.2. Pla de proves de selecció
- 1.3. Informes: format dels informes

#### **Criteris avaluable mitjançant fórmules**

- 2.1. Experiència professional en la prestació del servei objecte de la licitació Consultor assignat al projecte
- 2.2. Experiència professional del consultor en la selecció de perfils concrets de direcció
- 2.3. Garantia

En aquest sentit l'empresa millor puntuada és la següent: **SMART MANAGEMENT, S.L.**

En aquest cas concret, es proposa a aquesta empresa per desenvolupar les tasques de serveis de selecció del/la Cap d'Unitat de Projectes de Serveis Tècnics atès que es **considera que concorren els motius d'especialitat**.

En concret, la vacant que motiva el present derivat és un lloc específic que requereix d'unes tasques concretes i determinades. En aquest sentit, l'empresa té experiència notòria en processos de selecció d'aquest àmbit i amb aquest tipus de perfil. Concretament **SMART MANAGEMENT, S.L.** està especialitzada en la selecció de perfils directius.

D'altra banda, la metodologia i model que utilitza és idoni per detectar les competències i avaluar d'una forma eficient el perfils dels candidats que requerim incorporar actualment en el nostre procés de selecció. El seu mètode inclou diferents accions, tasques, i proves que garanteixen i asseguren l'encaix candidat-lloc de treball.

En conclusió, tenint en compte allò exposat fins ara, **SMART MANAGEMENT, S.L.** és l'empresa homologada que millor satisfà l'objecte del present contracte. L'especialitat del lloc de treball que requereix dels seus serveis, ha de respondre a uns requisits concrets que la referida empresa compleix.

### **V.- PROPOSTA D'ADJUDICACIÓ**

Es tramita la següent proposta d'adjudicació per part de BSM per poder disposar dels serveis de serveis de selecció del/la Cap D'Unitat de Projectes de Serveis Tècnics responsable de vendes per a la Unitat TIC mitjançant el lot 1 de per l'homologació de proveïdors per als serveis del Lot 1 Recerca, captació i selecció de perfils directius.

El present contracte Basat es tramita per un període d'UN (1) ANY, iniciant l'endemà de la darrera signatura del contracte fins el transcurs de la durada màxima del contracte, i per un import màxim de **12.005,00-€ (abans IVA)**, a raó a raó del preu unitari ofertat per **SMART MANAGEMENT, S.L.** en l'acord marc, això és, un **15% de descompte a aplicar sobre el preu unitari de la licitació**.

El preu es determinarà en base a aquest preu unitari resultant de l'adjudicació de l'acord marc.

## VII.- PROPOSTA D'ADJUDICACIÓ DEL CONTRACTE BASAT

En virtut de l'exposat en el present informe, es proposa a l'òrgan de contractació l'adjudicació del contracte basat que té per objecte del/la "Cap d'Unitat de Projectes de Serveis Tècnics" descrits a l'apartat III de l'informe, a l'empresa **SMART MANAGEMENT, S.L.**, d'acord amb la necessitat establerta d'acord amb el present informe, per un termini d'UN (1) ANY, a iniciar l'endemà de la darrera signatura del contracte, sense la possibilitat de pròrroga, i per un import màxim de **12.005.-€ (abans d'IVA)**, a raó del següent preu unitari: **15% de descompte a aplicar sobre el preu unitari de la licitació.**

Barcelona, 7 d'octubre de 2024

Sgt.: Ruth Galiana Vidal  
Cap d'Unitat de Gestió de Persones  
Barcelona de Serveis Municipals, SA