



AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈNIQUES DEL SERVEI PER L'ELABORACIÓ DE L'ESTUDI DE VIABILITAT, PLA DE GESTIÓ, ANÀLISI DE LES FORMES DE GESTIÓ, REDACCIÓ DE PLECS I ASSISTÈNCIA EN LA LICITACIÓ I CONTROL I SEGUIMENT DE LA GESTIÓ DEL COMPLEX LUDIC-ESPORTIU DEL MUNICIPI

Expedient 2790/2024





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

ÍNDEX

- 1.- INTRODUCCIÓ
- 2.- OBJECTE
- 3.- EQUIP DE TREBALL
- 4.- SUPERVISIÓ DE L'EXECUCIÓ DE LES FASES DEL CONTRACTE
- 5.- OBLIGACIONS DE L'ADJUDICATARI

1.- INTRODUCCIÓ

En data 12 de maig de 2022 va ser aprovat pel Ple de la corporació el "Projecte bàsic i d'execució modificat del Complex Lúdic-Esportiu del municipi d'Ascó", redactat per l'arquitecta Rosa Poyo Perelló i els enginyers de Camins, Canals i Ports. Alejandro Lerma Gómez i Juan Pablo Balada

Va ser exposat al públic al Butlletí Oficial de la Província CVE 2022-04027, de 16 de maig de 2022, pel termini de 30 dies hàbils durant el qual no es varen presentar al·legacions, quedant el projecte aprovat definitivament.

Previs els tràmits corresponents, en data 25 de novembre de 2022, el Ple de la Corporació va adjudicar el contracte per a la realització de les obres del Complex Lúdic-esportiu d'Ascó a l'empresa ROMÀ INFRAESTRUCTURES I SERVEIS, SAU, per un import de 6.799.146,54 € (exclòs IVA) - 8.226.967,31 € (IVA inclòs). El 30 de desembre de 2022 es formalitzà el contracte.

La documentació del procediment de contractació està publicat en el perfil del contractant de l'Ajuntament d'Ascó, adherit a la plataforma de la Generalitat (<https://contractaciopublica.cat/ca/detall-publicacio/114426276>)

En data 30 d'octubre de 2024 s'aprovà inicialment la modificació del projecte del Complex Lúdic-esportiu d'Ascó que suposa un import total a efectes d'adjudicació de 9.825.762,87 € (IVA inclòs). I el 20 de novembre de 2024 s'ha exposat el projecte modificat a exposició pública (BOPT de 20 de novembre de 2024 CVE-2024-10475)

Descripció de l'edifici

Es tracta de la construcció d'un edifici destinat a piscina coberta i esportiu amb les dependències necessàries per al seu funcionament. En el solar on s'ubica l'edificació hi ha la piscina d'estiu i una pista esportiva.

Tota aquesta zona forma part d'una finca amb una sola referència cadastral i forma una illa envoltada de carrers els quals estan a diferent nivell.





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

Sobre el terreny natural es va construir la piscina d'estiu i la pista esportiva. Aquests estan al nivell més alt dels carrers que l'envolten. També en aquest nivell es col·loca el nou equipament.

Aprofitant que la piscina coberta i les sales estan al mateix nivell que la pista esportiva i que la piscina d'estiu, a sota es col·loquen les cambres d'instal·lacions i la zona d'aparcament.

L'altre d'edifici és un bar restaurant per a donar servei a la zona esportiva.

Es preveu que els dos edificis, piscina juntament amb les sales de gimnàstica i bar-restaurant es gestionin independentment.

El programa funcional és el següent:

Edifici esportiu planta baixa:

Vestíbul
Recepció
Administració
Pas 1
Pas 2
Pas 3
Pas 4
Escales
Infermeria
Serveis generals
Cambra higiènica
Cambra de neteja
Vestidor grup 1
Vestidor grup 2
Vestidor abonats 1
Vestidor abonats 2
Vestidor abonats 3
Vestidor abonats 4
Vestidor esportiu 1
Vestidor esportiu 2
Vestidor àrbitre 1
Vestidor àrbitre 2
Sala fisioteràpia
Sala fitness
Sala Spinning
Sala gimnàs
Sala rehabilitació

La zona de piscina es distribueix de la següent forma:

Vas polivalent de 25 m x 12,5 m
Vas complementari de 12,5 m x 7m
Platja recinte vas polivalent
Platja recinte vas complementari





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

Dutxes
Zona de relaxament
Magatzem zona piscina
Espai lliure zona piscina
Control del vas
Sauna humida
Sauna seca
Edifici esportiu planta primera:
Escala
Distribuïdor
Magatzem
Terrassa coberta 50%
Edifici complementari de restaurant*

Sala restaurant
Zona de barra
Cuina
distribuïdor
Cambra higiènica
Zona semisoterrada
Zona d'aparcament
Zona instal·lacions piscina
Zona aerotermia
Magatzem restaurant
Vestíbul previ
Zona ascensor
Zona escales
Cambra CT
Cambra electricitat
Cambra aigua
Cambra telecomunicacions
Cambra instal·lacions 1
Cambra instal·lacions 2
Cambra instal·lacions 3
Vestíbul previ 2

*El servei de bar/restaurant queda exclòs de l'àmbit de la present licitació.

Per accedir als diferents espais es proposa una rampa i un ascensor per a l'accés adaptat dos trams d'escales situades en cada uns dels carrers amb els que limita.

Per la rampa d'accés i les escales s'accedeix a una plaça (és el sostre de l'aparcament) que dona accés a les diferents zones, a l'edifici esportiu, a la zona del restaurant, a la pista esportiva i a les piscines d'estiu.

SUPERFÍCIES ÚTILS

Planta baixa edifici esportiu

E.1 Vestíbul	85,21 m2
E.2 Recepció	18,86 m2





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

E.3 Administració	26,28 m2
E.4 Pas 1	91,15 m2
E.5 Pas 2	40,21 m2
E.6 Pas 3	13,90 m2
E.7 Pas 4	11,14 m2
E.8 Escales	11,13 m2
E.9 Infermeria	14,26 m2
E.10 Serveis generals	9,92 m2
E.11 Cambra higiènica	1,97 m2
E.12 Cambra de neteja	3,06 m2
E.13 Vestidor grup 1	35,86 m2
E.14 Vestidor grup 2	35,96 m2
E.15 Vestidor abonats 1	50,04 m2
E.16 Vestidor abonats 2	49,78 m2
E.17 Vestidor abonats 3	47,62 m2
E.18 Vestidor abonats 4	48,10 m2
E.19 Vestidor esportiu 1	29,37 m2
E.20 Vestidor esportiu 2	25,85 m2
E.21 Vestidor àrbitre 1	6,72 m2
E.22 Vestidor àrbitre 2	8,47 m2
E.23 Sala fisioteràpia	14,25 m2
E.24 Sala fitness	87,97 m2
E.25 Sala Spinning	70,41 m2
E.26 Sala gimnàs	20,14 m2
E.27 Sala rehabilitació	64,36 m2
Total	1.121,99 m2

E.30 Zona piscina

E.30.1 Vas polivalent de 25 m x 12,5 m	313,64 m2
E.30.2 Vas complementari de 12,5 m x 7 m	87,50 m2
E.30.3 Platja recinte vas polivalent	190,10 m2
E.30.4 Platja recinte vas complementari	94,00 m2
E.30.5 Dutxes	6,47 m2
E.30.6 Zona de relaxament	33,32 m2
E.30.7 Magatzem zona piscina	11,00 m2
E.30.8 Espai lliure zona piscina	84,90 m2
E.30.9 Control del vas	8,23 m2
E.30.10 Sauna humida	8,75 m2
E.30.11 Sauna seca	8,27 m2
Total	846,18 m2

Planta primera edifici esportiu

E.31 Escales	13,54 m2
E.32 Distribuïdor	16,06 m2
E.33 Magatzem	18,29 m2
E.34 Terrassa coberta 50%	25,37 m2
Total	73,26 m2

Planta baixa edifici restaurant

R.1 Sala restaurant	155,61 m2
---------------------	-----------





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

R.2 Zona de barra	19,55 m2
R.3 Cuina	31,43 m2
R.4 distribuïdor	4,33 m2
R.5 Cambra higiènica	12,26 m2
Total	223,18 m2

Planta semisoterrada

P.1 Zona d'aparcament	1.484,06 m2
P.2 Zona instal·lacions piscina	91,42 m2
P.3 Zona aerotermia	14,41 m2
P.4 Magatzem restaurant	80,07 m2
P.5 Vestíbul previ	2,84 m2
P.6 Zona ascensor	2,24 m2
P.7 Zona escales	10,08 m2
P.8 Cambra CT	7,60 m2
P.9 Cambra electricitat	1,35 m2
P.10 Cambra aigua	0,80 m2
P.11 Cambra telecomunicacions	0,84 m2
P.12 Cambra instal·lacions	110,59 m2
P.13 Cambra instal·lacions 2	17,94 m2
P.14 Cambra instal·lacions 3	3,16 m2
P.15 Vestíbul previ 2	11,14 m2
Total	2.848,54 m2

SUPERFÍCIES CONSTRUÏDES

Planta semisoterrada	
Planta semisoterrada aparcament i cambres	3.005,97 m2
Voladís accés posterior, 50%	16,69 m2
Escales d'accés	19,37 m2
Voladís rampa 50%	9,58 m2
Total	3.051,61 m2

Planta baixa	
Edifici esportiu	2.106,36 m2
Edifici restaurant	254,15 m2
Terrassa restaurant 50%	34,10 m2
Escales a p1	17,37 m2
Total	2.411,98 m2

Planta primera	
Edifici esportiu	66,98 m2
Terrassa 50%	27,79 m2
Total	94,77 m2

Total construïda 5.558,35 m2

La superfície total de la parcel·la on s'ubica la piscina d'estiu, la pista esportiva i el nou complex formen part d'una única parcel·la cadastral té 7.295 m2, i la zona on s'actua dins d'aquesta parcel·la té 3.283,59 m2.





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

A efectes de la present licitació, es tindrà en compte tant el propi projecte del nou complex lúdic-esportiu d'Ascó com la piscina d'estiu annexa.

2.- OBJECTE

L'objecte d'aquest contracte està format per un total de cinc ítems, els quals es desenvoluparan de forma seqüencial:

- Elaboració de l'Estudi de Viabilitat del complex lúdic-esportiu.
- Elaboració del Pla Gestió del complex lúdic-esportiu
- Anàlisi de les diferents formes d'explotació del complex esportiu, i si s'escau, de la resta d'instal·lacions municipals.
- Redacció de plecs i assistència en la licitació del contracte per la gestió del Complex Lúdic i Esportiu d'Ascó, i si s'escau, de la resta d'instal·lacions municipals, en base a la forma d'explotació escollida.
- Control i seguiment de l'execució del contracte.

2.1. Estudi de viabilitat del complex lúdic-esportiu

Mitjançant l'estudi de viabilitat es pretén analitzar i avaluar el conjunt d'aspectes economicofinancers, sociodemogràfics i esportius per tal de mesurar l'impacte de l'actuació i la seva viabilitat a nivell econòmic, esportiu, de gènere, social i ambiental.

Tal com indica el Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Catalunya cal fer més amb menys, augmentar el potencial de pràctica de les instal·lacions esportives i alhora reduir els consums d'energia i aigua. Per tant, ara cal justificar, més que mai, cadascuna de les actuacions de construcció i condicionament d'equipaments esportius que plantegin les diferents administracions públiques, no només des del punt de vista esportiu, sinó també tenint en compte les vessants econòmica, social i ambiental.

De conformitat a l'establert a la proposta d'estudis de viabilitat d'equipaments esportius del Consell Català de l'Esport, l'instrument haurà de donar resposta a les següents qüestions:

Quin serà l'impacte esportiu

Determinar l'efecte positiu que l'actuació generarà en la pràctica esportiva, ja sigui





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

augmentant la participació, la diversitat, la intensitat i/o la qualitat dels espais esportius.

Es quantifica per l'increment absolut i relatiu del nombre d'usos que suposa, entenent que un ús és el que fa una persona durant una hora, pel catàleg de les activitats que s'hi practican i la proporció de les que s'adrecen als escolars, a l'esport de competició federat i a la població.

Quin serà l'impacte de gènere

Determinar l'efecte de l'actuació en l'increment de la pràctica esportiva femenina i del col·lectiu LGTBIQ+, per millorar les condicions d'ús de la instal·lació, assolir un ús paritari i evitar qualsevol tipus de discriminació o dificultat d'accés per motius d'identitat de gènere.

Es quantifica pel nombre total de nous usos que s'oferiran per a les dones i per al col·lectiu LGTBIQ+, el percentatge que suposen respecte a l'oferta ja existent, l'increment de la superfície dels espais que els acullen i la seva proporció respecte el total de l'equipament.

Quin serà l'impacte social

La contribució del nou equipament per reduir les discriminacions, incrementar la participació i beneficiar la igualtat d'accés als serveis esportius de la instal·lació a totes les persones amb independència del seu origen, cultura, situació econòmica, condició física o edat, facilitat d'integració dels col·lectius vulnerables i amb risc d'exclusió social, especialment dels més joves.

Es quantifica pel nombre de les noves activitats i dels usos que s'oferiran a la població, el percentatge que suposen pel que fa a l'oferta ja existent, l'increment de la superfície dels espais que els acullen i la seva proporció en relació a la superfície total de l'equipament.

Quin serà l'impacte ambiental

Estimar els consums d'aigua i energia, fomentar la mobilitat no motoritzada, garantir l'eficiència energètica de les instal·lacions tècniques, implementar fonts d'energia renovables, minimitzar la generació de residus i les emissions de gasos d'efecte hivernacle, afavorir la biodiversitat i protegir els ecosistemes.

Es mesura pels consums absoluts i relatius d'energia primària i aigua, les emissions de gasos d'efecte hivernacle i altres residus obtinguts amb l'actuació. Ha de tenir un balanç energètic nul i, si és viable, produir més energia elèctrica que la necessària, per a l'autoconsum.

Quin serà l'impacte econòmic





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

Determinar el resultat previsible de l'actuació en el balanç de l'explotació de la instal·lació i estimar el període d'amortització de la inversió.

En cas de ser deficitari, cal proposar la font de finançament necessària per equilibrar-lo i descriure els beneficis intangibles que justifiquen la despesa.

Proposta dels preus dels serveis esportius que ofereixen en sintonia amb els de les instal·lacions municipals.

Es quantifica amb pressupost d'inversió de les obres, els costos d'explotació, el nombre de llocs de treball generats i el termini estimat per amortitzar la inversió.

Quina serà la contribució a l'assoliment de les ODS

Avaluar els serveis esportius que ofereix cada instal·lació i la seva contribució per assolir els ODS, (Objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030 de Catalunya) establint els indicadors que permetin analitzar la seva evolució.

En l'esport són especialment pertinents els ODS 3 Salut i Benestar, 4 Educació de qualitat, 5 Igualtat de gènere, 7 Energia neta, 10 Reducció de les desigualtats i 11 Ciutats i comunitats sostenibles.

El **contingut** de l'estudi de viabilitat forma part dels aspectes puntuables de la present licitació. Però, en qualsevol cas, el contingut mínim que haurà de contenir és el següent:

1.-Estudi de mercat (àrees d'influència, competència, preus, demanda,)

- Àrees d'influència
- Competència
- Preus
- Demanda

2.-Viabilitat econòmica

- Anàlisi de la inversió total
- Quantificació dels ingressos
- Quantificació de les despeses
- Compte de resultats amb projecció a 15 anys





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

- Fluxos de tresoreria (*cash-flow*), VAN i TIR
- Conclusions sobre resultats

3.- Impacte esportiu

- Variació en la pràctica esportiva
- Impacte en la diversitat esportiva

4.- Impacte a nivell de gènere

- Millora de la pràctica esportiva femenina i del col·lectiu LGTBIQ+
- Condicions d'ús paritari i detecció de qualsevol tipus de discriminació per motius d'identitat de gènere.

5.- Impacte social

- Millora de la cohesió social.
- Facilitar la igualtat d'accés a l'esport amb independència d'origen, cultura, situació econòmica, condició física o edat.
- Facilitar la integració de col·lectius vulnerables.

6.- Impacte ambiental

- Garanties d'eficiència energètica
- Maximitzar estalvi de consums d'aigua
- Minimitzar residus
- Protegir ecosistemes

7.- Assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2023 de Catalunya





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

- Anàlisi en especial dels ODS 3 Salut i Benestar, 4 Educació de qualitat, 5 Igualtat de gènere, 7 Energia neta, 10 Reducció de les desigualtats i 11 Ciutats i comunitats sostenibles

2.2. Pla de Gestió del complex esportiu

El pla de gestió del Complex Lúdic-Esportiu d'Ascó es concep com una eina clau per a la planificació, desenvolupament i avaluació de totes les activitats i operacions que es duran a terme en la instal·lació. Aquest document **proporcionarà una visió completa i detallada de com es gestionarà cada aspecte del complex**, assegurant que es disposi dels procediments i recursos necessaris per garantir-ne el funcionament eficient, segur i orientat a la satisfacció de l'usuari.

El complex lúdic-esportiu té com a objectiu principal esdevenir un referent en **la promoció de la salut i el benestar a través de l'activitat física**. Això implica oferir instal·lacions modernes i ben mantingudes, serveis adaptats a diferents grups d'edat i capacitats, i una atenció al client excel·lent. Es busca que cada usuari trobi una experiència positiva i enriquidora, ja sigui practicant esport de competició, activitats de lleure o simplement gaudint de les instal·lacions.

El projecte té com a missió **fomentar la pràctica esportiva** entre la població, promovent estils de vida saludables i contribuint al benestar de la comunitat. Alhora, el complex actuarà com un espai de trobada que afavoreixi la interacció social, impulsant activitats inclusives i esdeveniments que enforteixin la cohesió entre els habitants del municipi.

Un dels objectius clau és garantir una **gestió òptima dels recursos** disponibles, tant humans com materials i financers. Això inclou implementar protocols per a la utilització responsable de les instal·lacions, la selecció i formació d'un equip professional qualificat, i l'ús d'eines tecnològiques que facilitin l'administració diària. Tot això es complementarà amb plans de manteniment preventiu i correctiu per assegurar la funcionalitat i la durada en el temps de les instal·lacions.

El pla haurà de posar un èmfasi especial en la **sostenibilitat**, amb mesures orientades a minimitzar l'impacte ambiental del complex. Això inclou optimitzar el consum de recursos com l'aigua i l'electricitat, així com aplicar pràctiques responsables en la gestió dels residus.

Un altre objectiu fonamental és assegurar que el complex sigui **sostenible des d'un punt de vista financer**. Això s'aconseguirà a través d'una estructura de costos equilibrada i una diversificació dels ingressos, que incloguin abonaments, tiquets puntuals, cursos, lloguers d'espais i subvencions. Es plantegen projeccions econòmiques a llarg termini per garantir un retorn adequat de la inversió i la continuïtat del projecte.





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

Finalment, es pretén que el complex estigui plenament integrat a la població, connectant-se amb altres equipaments esportius. A més, es treballarà per establir col·laboracions amb entitats esportives locals, creant sinèrgies que potenciïn l'oferta d'activitats i serveis.

Aquest pla de gestió pretén ser un full de ruta que asseguri l'excel·lència en tots els aspectes de l'administració del complex lúdic-esportiu, afavorint una experiència de qualitat per als usuaris i una gestió sostenible i eficient per a la comunitat.

De conformitat a l'establert a la proposta de projectes de gestió d'equipaments esportius del Consell Català de l'Esport analitzarà els següents aspectes del Complex Esportiu:

1. Gestió funcional

1.1. Organització

- Organització interna
- Serveis propis
- Serveis externs
- Horaris
- Gestió dels cobraments segons les diferents formes de gestió del servei.

1.2. Recursos

- Recursos materials
- Recursos humans

1.3. Imatge i promoció

- Imatge pròpia (senyalització, etc.)
- Imatge externa
- Promoció

2. Gestió d'activitats

2.1. Activitats esportives

- Escolars
- De competició
- De lleure

2.2. Actes extraordinaris

- Actes esportius
- Actes no esportius
- Programació d'activitats esportives





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

- Programació d'actes
- Estratègies de coordinació amb la resta d'entitats esportives del municipi

2.3. Previsió d'usuaris

- Estudi de mercat
- Escolars
- Esportistes de competició
- Població

2.4. Avaluació de l'impacte ambiental

- Anàlisi dels impactes
- Mesures correctores

2.5. Coordinació amb la resta d'equipaments esportius municipals

- Cerca de sinèrgies i possibles combinacions d'oferta de serveis amb altres equipaments esportius municipals

2.6. Zona d'aparcament

- Proposta de gestió de les places d'aparcament del complex esportiu.

3. Gestió del manteniment

3.1. Blocs de manteniment

- Pla de manteniment preventiu
- Pla de manteniment correctiu
- Neteja i higienització

3.2. Previsió de consums

- Electricitat
- Combustibles
- Aigua
- Telèfon
- Varis (productes d'ús diari)

4. Estudi econòmic i financer

4.1. Previsió d'ingressos

- Abonaments
- Tiquets
- Lloguers
- Cursos





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

- Subvencions
- Altres

4.2. Previsió de despeses

- Personal
- Reparacions i conservació
- Subministrament
- Assegurances
- Impostos
- Material fungible
- Amortitzacions
- Despeses financeres
- Diversos

4.3. Estimació del resultat

- Previsió d'ingressos i despeses
- Projectió del compte de resultats a 15 anys per cadascuna de les possibles formes de gestió del complex lúdic-esportiu.
- Cànon
- Projectió dels fluxos d'efectiu o *cash-flow* a 15 anys
- Càlcul del VAN i la TIR

5. Documentació gràfica

5.1 Plànol de situació amb els:

- Equipaments escolars
- Equipaments esportius
- Recorreguts d'accés principals
- Camins per a vianants
- Carrils bici

5.2 Plànol d'emplaçament amb els :

- Aparcaments de bicicletes
- Aparcaments d'automòbils
- Parades de transport públic

5.3 Plànol de plantes acotades de:

- Distribució
- Superfícies
- Recorreguts i espais adaptats
- Espais esportius
- Marcatges camps esportius





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

- Grades

5.4 Seccions acotades amb les alçades lliures dels espais interiors

El Pla de Gestió haurà d'exposar, en aquells aspectes en els que hi resulti d'aplicació, les corresponents distincions entre les possibles formes de gestió del complex.

2.3. Anàlisi de les diferents formes d'explotació del complex esportiu, i si s'escau, de la resta d'instal·lacions municipals.

La Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les Bases de Règim Local, estableix en el seu article 85 que els serveis públics de competència local hauran de gestionar-se de la forma més sostenible i eficient d'entre les següents opcions:

A) Gestió directa:

a) Gestió a través de la pròpia Entitat Local.

b) Organisme Autònom Local.

c) Entitat Pública Empresarial Local.

d) Societat mercantil local, el capital social de la qual sigui de titularitat municipal.

Només es podrà fer ús de les formes previstes a les lletres c) i d) quan quedi acreditat mitjançant una memòria justificativa elaborada a aquest efecte que resulten més sostenibles i eficients que les formes disposades a les lletres a) i b), per la qual cosa s'hauran de tenir en compte els criteris de rendibilitat econòmica i recuperació de la inversió. A més, haurà de constar a l'expedient la memòria justificativa de l'assessorament rebut, que s'eleva al Ple per a la seva aprovació, on s'inclouran els informes sobre el cost del servei, així com el suport tècnic rebut, que hauran de ser publicitats. A aquests efectes, es sol·licitarà informe de l'interventor local, qui valorarà la sostenibilitat financera de les propostes plantejades, d'acord amb el que preveu l'article 4 de la Llei Orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera.

B) Gestió indirecta, mitjançant les diferents formes previstes per al contracte de gestió de serveis públics en el text refós de la Llei de Contractes del Sector Públic, aprovat pel Reial decret legislatiu 3/2011, de 14 de novembre, ara la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic, pel que es transposen a l'ordenament jurídic espanyol les Directives del parlament Europeu i del Consell 2014/23/UE i 2014/24/UE, de 26 de febrer de 2014 –LCSP, en endavant-

L'adjudicatari oferirà l'assistència a l'Ajuntament d'Ascó pel que fa a la selecció de la forma de gestió més adequada, per a la qual cosa durà a terme les següents tasques:





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

- Avaluació d'opcions de gestió, identificant avantatges i desavantatges de cada opció, considerant factors de sostenibilitat, eficiència i beneficis operatius a nivell genèric però especialment el seu encaix en el projecte específic d'Ascó:
 - o Criteris de sostenibilitat i eficiència: Documentar les raons que demostrin que una forma de gestió és millor a una altra en termes de sostenibilitat i eficiència.
 - o Rendibilitat econòmica i recuperació de la inversió: Incloure una anàlisi econòmica que projecti els ingressos i costos associats a cada opció, avaluant el seu impacte financer i la recuperació de la inversió.
 - o Cost del servei i suport tècnic: Proporcionar informes detallats sobre el cost del servei en cada modalitat i el tipus de suport tècnic requerit.
 - o Nivell de control de direcció i presa de decisions segons cadascuna de les opcions de gestió.
 - o Risc operacional vinculat a la gestió indirecta.
- Anàlisi en profunditat de tot el conjunt d'implicacions de modificar la forma de gestió del Complex Esportiu un cop iniciat, tant si es produís un canvi de gestió directa a indirecta com a la inversa. S'estudiaran aspectes com tràmits que s'haurien de dur a terme, possibles subrogacions, compensacions i indemnitzacions, terminis, etc.
- Preparació de la memòria justificativa i de tot el conjunt d'informes pertinents de Secretaria, Intervenció i Serveis Tècnics que puguin ser necessaris per la creació del servei i per l'aprovació de la forma de gestió un cop escollida.
- Estudi de la conveniència d'incloure la gestió del conjunt d'instal·lacions esportives municipals. Per gestió de les instal·lacions esportives s'entén tot el conjunt de tasques necessàries per al seu funcionament sense la intervenció de personal municipal, a títol enunciatiu:
 - o Consergeria
 - o Coordinació amb les diferents entitats esportives del municipi
 - o Control d'accessos
 - o Neteja

2.4. Redacció de plecs i assistència en la licitació del contracte per la gestió del Complex Lúdic i Esportiu d'Ascó, i si s'escau, de la resta d'instal·lacions





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

municipals

La tasca consistirà en la redacció de l'informe o memòria justificativa de necessitats per la licitació del servei (article 28 en relació amb l'article 116 de la LCSP) plec de prescripcions tècniques (article 124 i concordants de la LCSP), i en l'elaboració del conjunt d'informes i dictàmens, tècnics i de valoració de propostes en la licitació de la gestió del Complex Lúdic i Esportiu d'Ascó i, si s'escau, del conjunt de les instal·lacions esportives municipals, fins a la signatura del contracte.

La forma de gestió que és licitarà s'haurà aprovat prèviament per part de l'Ajuntament d'Ascó, de conformitat a tot l'establert en la tasca 2.3.

2.5. Control i seguiment del contracte

La tasca consistirà en realitzar el control i seguiment de la posada en funcionament i execució de la gestió del servei del Complex Lúdic i Esportiu d'Ascó i, si s'escau, del conjunt de les instal·lacions esportives municipals, per a la qual cosa es desenvoluparan les següents funcions per assegurar el compliment contractual i les expectatives de l'Ajuntament d'Ascó:

- Supervisió de la qualitat del servei
- Seguiment i control de tot el procediment de posada en marxa de la gestió de les instal·lacions
- Control de compliment de les clàusules del contracte
- Avaluació de la gestió i resolució d'incidències
- Revisió del manteniment de l'estat de les instal·lacions
- Avaluació de la seguretat i normatives d'higiene
- Anàlisi de la satisfacció de l'usuari
- Generació d'informes periòdics per a l'Ajuntament
- Supervisió de la gestió dels ingressos
- Control dels recursos humans assignats

3.- EQUIP DE TREBALL





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

L'adjudicatari haurà de destinar al contracte el conjunt de recursos humans necessaris per a la seva consecució.

L'obligació de destinar o adscriure l'equip mínim d'acord amb les condicions previstes en la present clàusula té la consideració d'obligació contractual essencial del contracte.

Es fa constar que l'Ajuntament d'Ascó queda desvinculat, a tots els efectes de qualsevol relació laboral amb el personal de l'entitat adjudicatària, ates que es tracta d'un contracte de suport i assistència que ha de ser considerat com a tal en el seu conjunt.

L'equip mínim és el següent:

- Una persona cap de projecte, que disposarà de la titulació de CAFE, INEF o CTEF i amb un mínim de 5 anys d'experiència en l'àmbit de l'elaboració d'estudis de viabilitat, plans de gestió o en la direcció i/o gerència d'instal·lacions esportives. Aquesta experiència s'haurà pogut desenvolupar mitjançant relació laboral o mercantil.
- Un adjunt al cap del projecte, que disposarà de la titulació d'ADE, Econòmiques, Investigació i Tècniques de Mercat, Comptabilitat i Finances, Ciències Actuarials i Financeres o similars i amb un mínim de 3 anys d'experiència com a comptable, auditor, *controller* o economista exercent. Aquesta experiència s'haurà pogut desenvolupar mitjançant relació laboral o mercantil.

4.- SUPERVISIÓ DE L'EXECUCIÓ DE LES FASES DEL CONTRACTE

Per garantir el correcte desenvolupament de totes les fases a adjudicar es designarà un responsable del contracte. Aquest responsable actuarà com a interlocutor principal entre l'Ajuntament i l'adjudicatari, assumint les següents funcions principals:

Coordinació General: Supervisar el compliment de les obligacions per part de l'adjudicatari i vetllar perquè les activitats i serveis es duguin a terme d'acord amb les condicions establertes al contracte i als plecs.

Seguiment i Avaluació: Realitzar un control regular sobre l'execució dels serveis, incloent la verificació del compliment dels terminis, estàndards de qualitat i objectius fixats.

Resolució d'Incidències: Actuar com a primer punt de contacte per gestionar incidències, propostes de millora o altres qüestions que puguin sorgir durant l'execució del contracte.

A més, en aquells aspectes específics del treball que ho requereixin, d'altres interlocutors de l'Ajuntament podran participar en el seguiment i supervisió:

- o Representants de l'àrea d'esports.





AJUNTAMENT D'ASCÓ (Ribera d'Ebre)

- o Tècnics de l'àrea d'urbanisme o medi ambient.
- o Personal d'Intervenció i Tresoreria
- o Secretaria

Aquest sistema de supervisió, basat en la col·laboració entre el responsable del contracte i altres interlocutors municipals, garanteix un control transversal i multidisciplinari.

Finalment, es preveu que es realitzin reunions periòdiques de seguiment entre el responsable del contracte, els interlocutors designats i l'adjudicatari. Aquestes reunions serviran per analitzar el progrés del contracte, resoldre incidències i valorar possibles ajustos o millores.

5.- OBLIGACIONS DE L'ADJUDICATARI

- L'adjudicatari ha de complir amb tot el conjunt d'obligacions fiscals i en matèria de Seguretat Social
- L'adjudicatari ha de respectar les directrius marcades per l'Ajuntament d'Ascó i dur a terme la prestació del contracte amb la deguda diligència i professionalitat.
- Guardar la confidencialitat dels assumptes que conegui per raó de les tasques desenvolupades. La titularitat de la documentació (en format paper o electrònica) que elabori en el marc de l'execució del present contracte serà de propietat municipal.
- L'adjudicatari queda obligat respecte totes les propostes que presenti en la seva oferta (coordinació, continguts de l'estudi de viabilitat, pla de gestió i pla de supervisió) excepte indicació en contra de l'Ajuntament d'Ascó.
- L'adjudicatari no podrà alterar la composició dels mitjans humans adscrits al compliment del contracte sense l'autorització prèvia de l'Ajuntament. Els recursos materials que resultin necessaris per a l'acompliment de les funcions encomanades aniran al seu càrrec, així com les despeses pròpies de l'activitat, incloses les de desplaçament que es poguessin ocasionar
- L'adjudicatari vetllarà pels interessos de l'Ajuntament d'Ascó en el desenvolupament de les seves actuacions, i en especial en la funció de supervisió del contracte de gestió/explotació.

