



**IDAPA**

Institut per al Desenvolupament  
i la Promoció de l'Alt Pirineu i Aran

*Institut entath Desvolopament  
e era Promocion deth Naut Pirenèu e Aran*

**CAHIER DES CLAUSES TECHNIQUES PARTICULIÈRES POUR LE MARCHÉ DE  
SERVICES À DÉVELOPPER DANS LE CADRE DU PROJET POCTEFA PETRA :**

**EXPLOITATION, ÉVALUATION ET PROMOTION DES TECHNIQUES DE  
CONSTRUCTION EN PIERRE SÈCHE DANS LA RÉGION TRANSPYRÉNÉENNE**



**IDAPA**

Institut per al Desenvolupament  
i la Promoció de l'Alt Pirineu i Aran  
*Institut entath Desvolopament  
e era Promocion deth Naut Pirenèu e Aran*

## **SOMMAIRE**

1. OBJET DU MARCHÉ	3
2. BESOINS ADMINISTRATIFS À SATISFAIRE	3
3. DESCRIPTION ET CARACTÉRISTIQUES DU SERVICE	5
3.1 LOT 1	5
3.2 LOT 2	6
3.3 LOT 3	7
4. BUDGET MAXIMAL DE L'APPEL D'OFFRES	8
5. MODE DE PAIEMENT	9
6. DÉLAI D'EXÉCUTION	10
7. SUIVI ET CONTRÔLE DU MARCHÉ	10
8. PROPRIÉTÉ	10

## **1. OBJET DU MARCHÉ**

Marché de services à développer dans le cadre du projet PETRA : exploitation, évaluation et promotion des techniques de construction en pierre sèche dans la région transpyrénéenne.

Le présent contrat a pour objet la prestation de services pour la promotion, la formation et l'échange professionnel de techniques de construction en pierre sèche. Ce marché comprend l'élaboration de matériel didactique et d'un programme de formation sur la pierre sèche, la réalisation de cours de formation spécialisés (traditionnels et novateurs) et l'organisation d'activités de mise en réseau pour les professionnels du secteur.

Le présent cahier des clauses techniques particulières a pour objet de décrire les travaux et d'énumérer les tâches, de définir les conditions et les critères techniques qui doivent servir de base, et de préciser les documents et les travaux à réaliser par l'entreprise adjudicataire du marché.

## **2. BESOINS ADMINISTRATIFS À SATISFAIRE**

L'Institut pour le développement et la promotion des Hautes Pyrénées et d'Aran (IDAPA) participe en tant que partenaire au projet PETRA, dans le cadre du programme INTERREG POCTEFA 2021-2027 de l'Union européenne.

POCTEFA est un programme européen de coopération transfrontalière créé pour promouvoir le développement durable du territoire frontalier de l'Espagne, de la France et de l'Andorre. POCTEFA 2021-2027 est l'acronyme du programme INTERREG VI-A Espagne-France-Andorre. Ce programme de soutien financier communautaire vise à renforcer l'intégration économique et sociale de cette zone. POCTEFA cofinance des projets de coopération transfrontalière conçus et gérés par des acteurs des deux côtés des Pyrénées et des zones littorales participant au Programme, préservant ainsi le développement intelligent, durable et intégrateur du territoire. Il aide à réduire les différences de développement du territoire et à unir les forces pour obtenir un développement durable de la région et la cohésion des régions qui le composent.

Le projet PETRA s'inscrit dans la priorité 5 du programme POCTEFA : promouvoir le territoire transfrontalier en tant que destination touristique durable, développer la culture et le patrimoine communs. Son objectif spécifique est de renforcer le rôle de la culture et du tourisme durable dans le développement économique, l'inclusion sociale et l'innovation.

La construction en pierre sèche fait partie du patrimoine culturel pyrénéen, avec des centaines de kilomètres de murs, de chemins, de cabanes et d'autres infrastructures construites avec cette technique séculaire, ainsi que des bâtiments aux usages très variés, qui façonnent le paysage culturel du territoire transfrontalier. Sa valeur patrimoniale est donc particulièrement importante dans les Pyrénées, car il s'agit d'une technique de construction traditionnelle utilisée depuis des siècles dans la région, reconnue comme patrimoine immatériel de l'humanité par l'UNESCO depuis 2018. Ces connaissances et techniques,

héritées de nos ancêtres, ont façonné le paysage pyrénéen depuis la préhistoire. Aujourd'hui, ils constituent une ressource majeure pour le développement d'un tourisme durable, diversifiant l'offre, sans oublier qu'il s'agit d'un patrimoine immatériel très sensible, qui nécessite une coopération transfrontalière pour assurer sa sauvegarde.

Dans ce cadre, le projet PETRA vise à promouvoir le patrimoine culturel lié aux constructions et aux techniques en pierre sèche, en augmentant leur visibilité, leur valorisation, leur durabilité et leur utilisation en tant que ressource touristique et culturelle, ainsi qu'en garantissant la capitalisation des bonnes pratiques parmi les agents du territoire. À cette fin, le projet aborde les défis et les opportunités d'un point de vue multidisciplinaire, en proposant des actions complémentaires, consistant en :

- a) La recherche, la documentation et des échanges sur les techniques et mesures d'inventaire, de cartographie, de géolocalisation, etc.
- b) La création d'itinéraires transfrontaliers
- c) Des actions de diffusion et de sensibilisation
- d) Des actions visant à l'accréditation transfrontalière de la formation aux techniques traditionnelles de construction et d'entretien
- e) Des actions de formation liées aux nouvelles techniques et à la numérisation
- f) Des actions de démonstration sur la conservation, la cocréation, la numérisation, etc.

En tant que partenaire du projet PETRA, l'IDAPA est chargé d'une série d'actions à développer et doit les mettre en œuvre au cours des années 2025 et 2026.

L'action la plus importante dont IDAPA est responsable est l'Action 4 – Capacity Building. Cette action comprend un groupe de 3 activités complémentaires et interdépendantes :

#### 1. ÉCHANGES ET MISE EN COMMUN DES MODULES ET DES FORMATIONS :

Un plan de reconnaissance des formations transfrontalières sera créé, unifiant l'orientation, les caractéristiques, la durée et le contenu. Il sera composé de formateurs, de professionnels de la construction et d'autres agents territoriaux. Des informations seront ainsi échangées sur l'offre de formation existante dans le domaine de la construction traditionnelle en pierre sèche, ainsi que sur d'autres besoins non encore couverts et sur les possibilités offertes par les nouvelles tendances et technologies. L'objectif est de parvenir à une homologation de la formation coordonnée au niveau transfrontalier.

#### 2. ATELIERS DE FORMATION SUR LA TECHNIQUE DE LA PIERRE SÈCHE :

Afin de transmettre des connaissances et de tester des modules, des contenus et des formats, et de promouvoir l'insertion professionnelle et la conservation des éléments, une série d'ateliers de formation transfrontaliers théoriques et pratiques seront organisés dans le domaine des techniques de construction en pierre sèche. Dans le cadre de cette action, la production d'un manuel sera coordonnée avec le soutien d'autres partenaires et d'organismes de formation collaborateurs.

### 3. ATELIERS SUR LES NOUVELLES TENDANCES ET OPPORTUNITÉS :

En complément des ateliers précédents, destinés à préserver les techniques traditionnelles, deux ateliers seront organisés pour aborder les nouvelles tendances et opportunités. Dans un premier temps, ces ateliers se concentreront sur l'utilisation de nouvelles technologies et d'outils pour la planification des mesures de prévention, de construction et de récupération, ainsi que sur les éléments de la durabilité environnementale et de l'économie circulaire.

### 3. DESCRIPTION ET CARACTÉRISTIQUES DU SERVICE

L'objectif principal du projet PETRA est la valorisation, la préservation et la promotion des techniques de construction en pierre sèche, une technique millénaire caractéristique du patrimoine culturel des Pyrénées, reconnue comme patrimoine immatériel de l'humanité par l'UNESCO depuis 2018. Ce marché prévoit la fourniture de services spécialisés structurés en trois lots distincts afin de couvrir tous les besoins en matière de formation, de documentation et d'échanges professionnels liés à la pierre sèche.

#### 3.1 LOT 1 : Manuel et programme de formation pierre sèche

Ce lot comprend la recherche concernant les formations sur la pierre sèche actuelles et la création d'un manuel de formation. Les tâches englobent :

- **Plan de formation transfrontalier :**

Travail de recherche sur le terrain pour compiler les activités de formation, les modules et les certifications en ce qui concerne la pierre sèche existants sur le territoire des partenaires du projet PETRA (Sobrarbe – Osca, Hautes Pyrénées et Aran, Andorre, Parc naturel régional des Pyrénées catalanes et Parc naturel régional des Pyrénées ariégeoises).

Un groupe de travail composé d'experts en formation, de professionnels et d'agents locaux sera mis en place et un plan de reconnaissance des formations transfrontalières sera élaboré, unifiant l'orientation, les caractéristiques, la durée et le contenu.

L'entreprise adjudicataire remettra un rapport reprenant l'ensemble des recherches et des conclusions du groupe de travail. Le rapport doit être rédigé dans les langues officielles du programme POCTEFA (espagnol et français) et en catalan.

Début : 01/02/2025

Fin : 30/04/2025

- **Manuel sur la pierre sèche :**

Conception et rédaction d'un document exhaustif rappelant les techniques de construction, les matériaux et les bonnes pratiques. Élaboration du programme de formation, y compris la définition des itinéraires de formation sur la construction en pierre sèche pour les professionnels et les formateurs (contenu théorique et



**IDAPA**

Institut per al Desenvolupament  
i la Promoció de l'Alt Pirineu i Aran  
*Institut entath Desvolopament  
e era Promocion deth Naut Pirenèu e Aran*

pratique). Préparation de versions accessibles du manuel pour une utilisation numérique et physique.

L'entreprise adjudicataire livrera le manuel préparé pour être présenté aux différentes institutions chargées de gérer les questions d'éducation dans les différents États. Le manuel doit être rédigé dans les langues officielles du programme POCTEFA (espagnol et français) et en catalan.

Début : 01/05/2025

Fin : 30/11/2025

### **3.2 LOT 2 : Formations traditionnelles et novatrices**

Ce lot vise à dispenser des formations spécialisées sur la pierre sèche. Il comprend les éléments suivants :

- **Ateliers de formation traditionnelle en pierre sèche :**

Organisation de deux ateliers théoriques et pratiques en présentiel avec une participation transfrontalière (entre 15 et 20 participants) afin de promouvoir l'acquisition de compétences et de techniques traditionnelles de construction en pierre sèche, pouvant contribuer à l'insertion professionnelle et à la conservation des bâtiments et des techniques.

Ces ateliers se concentreront sur la récupération des pavés et des canalisations et l'un d'entre eux se tiendra au Pallars Jussà, plus précisément à El Meüll, et l'autre au Pallars Sobirà, plus précisément dans le parc naturel de l'Alt Pirineu.

L'entreprise adjudicataire sera chargée de la publicité et de la diffusion des deux ateliers sur le territoire des partenaires du projet PETRA, en tenant compte du fait qu'il y aura une traduction simultanée afin que tous les participants se sentent intégrés dans la formation.

L'inscription aux deux ateliers est gratuite pour les participants. L'entreprise adjudicataire sera chargée de gérer l'hébergement, la restauration et le transport des participants, y compris un déjeuner gratuit pour l'atelier. Les frais d'hébergement et de restauration seront à la charge des participants.

L'entreprise adjudicataire remettra un rapport compilant les résultats de chacun des deux ateliers organisés, y compris un rapport sur la participation, l'évaluation des participants et le matériel de formation utilisé. Le rapport doit être rédigé dans les langues officielles du programme POCTEFA (espagnol et français) et en catalan.

Atelier 1 : 2<sup>e</sup> trimestre 2025

Atelier 2 : 2<sup>e</sup> trimestre 2026

- **Ateliers de formation novatrice en pierre sèche :**

Organisation de deux ateliers théoriques et pratiques en présentiel avec une participation transfrontalière (entre 15 et 20 participants). Le thème du premier atelier doit porter sur les nouvelles technologies appliquées à la pierre sèche et le thème du



**IDAPA**

Institut per al Desenvolupament  
i la Promoció de l'Alt Pirineu i Aran  
*Institut entath Desvolopament  
e era Promocion deth Naut Pirenèu e Aran*

second atelier doit porter sur la durabilité environnementale appliquée à la pierre sèche.

Ces ateliers se dérouleront en Catalogne et en France, plus précisément en Cerdagne et dans la zone du parc naturel régional des Pyrénées catalanes.

L'entreprise adjudicataire sera chargée de la publicité et de la diffusion des deux ateliers sur le territoire des partenaires du projet PETRA, en tenant compte du fait qu'il y aura une traduction simultanée afin que tous les participants se sentent intégrés dans la formation.

L'inscription aux deux ateliers est gratuite pour les participants. L'entreprise adjudicataire sera chargée de gérer l'hébergement, la restauration et le transport des participants, y compris un déjeuner gratuit pour l'atelier. Les frais d'hébergement et de restauration seront à la charge des participants.

L'entreprise adjudicataire remettra un rapport compilant les résultats des deux ateliers organisés, y compris un rapport sur la participation, l'évaluation des participants et le matériel de formation utilisé. Le rapport doit être rédigé dans les langues officielles du programme POCTEFA (espagnol et français) et en catalan.

Atelier 1 : 4<sup>e</sup> trimestre 2025

Atelier 2 : 3<sup>e</sup> trimestre 2026

- **Kit éducatif :**

Création d'une vidéo de la première formation traditionnelle, qui sera utilisée comme ressource pour la deuxième formation traditionnelle.

La vidéo prétend montrer la méthodologie mise en œuvre dans l'atelier et de montrer comment un pavé et/ou une canalisation peuvent être récupérés, afin que chacun puisse l'utiliser comme capsule de formation sur la méthodologie de récupération de la pierre sèche.

Le public cible de cette vidéo est le grand public ou des personnes suivant une formation réglementée.

La vidéo doit être diffusée dans les langues officielles du programme POCTEFA (espagnol et français) et en catalan.

Début : 2<sup>e</sup> trimestre 2025

Fin : 3<sup>e</sup> trimestre 2025

### **3.3 LOT 3 : Échanges entre professionnels – Networking**

Ce lot porte sur l'organisation d'une rencontre transfrontalière et d'un espace d'échanges entre les professionnels du secteur de la pierre sèche et ceux du tourisme. Il s'agira d'un événement en présentiel destiné à faciliter l'échange de connaissances et d'expériences entre professionnels de différents territoires. Il comprendra des présentations de bonnes

pratiques, des visites sur site de constructions en pierre sèche, des tables rondes et un espace pour le networking. L'entreprise adjudicataire sera également chargée de la promotion et de la publicité de l'événement, ainsi que de l'inscription des participants. Comme il y aura des participants des deux côtés des Pyrénées, il faudra prévoir une traduction simultanée pour que les participants à l'événement se sentent intégrés.

La journée se tiendra en Andorre et servira à créer un réseau permanent de professionnels du secteur afin d'assurer la continuité des relations et le transfert des connaissances au-delà de la durée du projet PETRA.

L'entreprise adjudicataire remettra un rapport compilant les résultats de la journée, y compris un rapport sur la participation. Le rapport doit être rédigé dans les langues officielles du programme POCTEFA (espagnol et français) et en catalan.

Évènement pierre sèche : Juin 2026

#### 4. BUDGET MAXIMAL DE L'APPEL D'OFFRES

Le contrat est proposé pour une période de 21 mois avec un budget de 82 644,63 €, plus le montant de 17 355,37 € de TVA, ce qui fait un budget de base de 100 000,00 € pour la période totale et avec la répartition suivante :

Année	Mois	Budget	Montant total TVA (21 %)	Budget de base appel d'offre (TVA comprise)
2025	12	53 719,01 €	11 280,99 €	65 000,00 €
2026	9	28 925,62 €	6 074,38 €	35 000,00 €

Le montant maximal prévu dans cet appel d'offres pour chaque lot est celui indiqué ci-dessous :

Lot	Description lot	Montant H.T.	TVA	Montant total (TVA comprise)
1	Manuel et programme de formation pierre sèche	27 272,73 €	5 727,27 €	33 000,00 €
2	Formations traditionnelles et novatrices	47 107,44 €	9 892,56 €	57 000,00 €
3	Échanges entre professionnels – Networking	8 264,46 €	1 735,54 €	10 000,00

Le détail par annuité de chaque lot est le suivant :



**IDAPA**

Institut per al Desenvolupament  
i la Promoció de l'Alt Pirineu i Aran  
Institut entath Desvolopament  
e era Promocion deth Naut Pirenèu e Aran

LOT 1. Manuel et programme de formation pierre sèche			
Année	Budget	Montant TVA (21 %)	Budget total (TVA comprise)
2025	27 272,73 €	5 727,27 €	33 000,00 €

LOT 2. Formations traditionnelles et novatrices			
Année	Budget	Montant TVA (21 %)	Budget total (TVA comprise)
2025	26 446,28 €	5 553,72 €	32 000,00 €
2026	20 661,16 €	4 338,84 €	25 000,00 €

LOT 3. Échanges entre professionnels – Networking			
Année	Budget	Montant TVA (21 %)	Budget total (TVA comprise)
2026	8 264,46 €	1 735,54 €	10 000,00

## 5. MODE DE PAIEMENT

Pour ce marché, un **mode de paiement par phases d'exécution** sera établi, liant les paiements à la réalisation d'étapes spécifiques dans chaque lot, afin de garantir que le soumissionnaire respecte les exigences de qualité et les délais fixés.

Le paiement sera effectué sur présentation de la facture électronique de l'entreprise adjudicataire, et de l'attestation de la personne responsable du contrat représentant l'IDAPA chargée de superviser le service certifiant que le travail demandé a été effectué avec une totale satisfaction.

L'échéancier de paiement est établi en fonction des tâches de chaque lot, prévues dans le cahier des clauses techniques particulières, de la manière suivante :

- **Lot 1 : Manuel et programme de formation pierre sèche**
  - **25 %** après la remise du Plan de formation transfrontalier.
  - **30 %** après la remise du brouillon du Manuel de pierre sèche.
  - **45 %** lors de la présentation de la version finale du Manuel et programme de formation.
- **Lot 2 : Formations traditionnelles et novatrices en pierre sèche**
  - **22 %** après l'achèvement de la première formation traditionnelle et la remise de la documentation requise
  - **22 %** après l'achèvement de la première formation novatrice et la remise de la documentation requise



**IDAPA**

Institut per al Desenvolupament  
i la Promoció de l'Alt Pirineu i Aran  
*Institut entath Desvolopament  
e era Promocion deth Naut Pirenèu e Aran*

- **22 %** après l'achèvement de la seconde formation traditionnelle et la remise de la documentation requise
  - **22 %** après l'achèvement de la seconde formation novatrice et la remise de la documentation requise
  - **12 %** après l'achèvement de l'audiovisuel du Kit éducatif.
- **Lot 3 : Échanges entre professionnels – Networking**
    - **50 %** après la planification et la convocation de la rencontre des professionnels, ainsi que la présentation du matériel de diffusion.
    - **50 %** pour la réalisation des événements de networking et la remise d'un rapport détaillé avec les résultats et les commentaires des participants.

Ce mode de paiement garantit une exécution ordonnée du projet et permet à IDAPA de contrôler le déroulement du marché, en liant les paiements à l'obtention de résultats et à la qualité des livraisons dans chaque lot.

## **6. DÉLAI D'EXÉCUTION**

Le délai d'exécution du contrat est de 21 mois, du 1<sup>er</sup> janvier 2025 ou à compter de la date de signature du contrat si celle-ci est ultérieure et jusqu'au 30 septembre 2026.

## **7. SUIVI ET CONTRÔLE DU MARCHÉ**

IDAPA désignera une personne chargée de coordonner l'exécution du marché, qui sera responsable du marché avec le cocontractant afin de traiter directement les questions liées au développement normal des tâches indiquées dans le présent cahier des clauses.

Le cocontractant doit désigner une personne responsable de l'exécution du marché qui devra garantir la qualité du service couvert par le présent cahier des clauses, en traitant directement les questions liées au déroulement normal des tâches indiquées dans le présent cahier des clauses avec la personne désignée par l'IDAPA qui assurera le contrôle et la coordination ainsi que le suivi continu de l'évolution du contrat, en l'informant sur une base mensuelle.

Les personnes susmentionnées se réuniront au moins une fois par mois pour superviser, contrôler et traiter tout aspect lié au déroulement du marché, afin de s'assurer qu'il est exécuté conformément aux dispositions du présent cahier des clauses.

## **8. PROPRIÉTÉ**

La documentation et les fichiers de données générés au cours des travaux seront considérés comme la propriété de l'administration de la Generalitat de Catalogne, par l'intermédiaire de l'IDAPA, qui en gérera l'utilisation et l'exploitation.



**IDAPA**

Institut per al Desenvolupament  
i la Promoció de l'Alt Pirineu i Aran

*Institut entath Desvolopament  
e era Promocion deth Naut Pirenèu e Aran*

Eva Fiter Cirera

Directrice de l'Institut pour le développement et la promotion des Hautes Pyrénées et d'Aran

Signé par voie électronique